

عنوان البحث

خلال (BRI) اهميه الحوكمة المؤسسية الجيدة على الأداء المالي في بنك راكيات إندونيسيا
الفترة 2021-2024



(بحث تخرج)

إعداد: الزبير عبد القادر الضؤ

(رقمك الجامعي)

220502110152

برنامج دراسة : المحاسبة

كلية : والاقتصاد

جامعة مالك إبراهيم الإسلامية الحكومية – مالانغ

2026 إندونيسيا

خلال (BRI) تأثير الحوكمة المؤسسية الجيدة على الأداء المالي في بنك راكيات إندونيسيا
الفترة 2021-2024

(بحث تخرج)

أُعِدَّتْ وَقُدِّمَتْ لاسْتِيفَاءِ أَحَدِ مَتَطَلِبَاتِ الْحَصُولِ عَلَى

درجة البكالوريوس (الليسانس) في برنامج دراسات المحاسبة

بكلية الاقتصاد

برنامج دراسات المحاسبة

كلية الاقتصاد

جامعة مولانا مالك إبراهيم الإسلامية الحكومية – مالانغ

إندونيسيا

2026

LEMBAR PERSETUJUAN

Pengaruh Good Corporate Governance terhadap Kinerja Keuangan pada PT Bank Raicyat Indonesia (Persero) Tbk (Periode 2021–2024).

Oleh

Elziber Abdelgader Eldaw Elhussein

NIM : 220502110152

Telah Disetujui Pada Tanggal 12 Desember 2025

Losen Pembimbing,



Dr H, Ahmadi Elhulaluddin, Lc., MA

NIP. 197307192005011003

Lampiran A

-11: Contoh Lembar Pernyataan Orisinalitas Skripsi

[size: 14]

SURAT PERNYATAAN

[size: 12]

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : ELZIBER ABDELGADER ELDAW E.
NIM : 220502110152
Fakultas/Jurusan : Ekonomi / Akuntansi

menyatakan bahwa “**Skripsi**” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang, dengan judul:

PENGARUH GOOD CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP KINERJA KEUANGAN PADA PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) TBK PERIODE 2021–2024 adalah hasil karya saya sendiri, bukan “**duplikasi**” dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila di kemudian hari ada “**klaim**” dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau pihak Fakultas Ekonomi, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Malang, 22 Juni 2026
Hormat saya,



ELZIBER ABDELGADER ELDAW E.
NIM : 220502110152



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG
FAKULTAS EKONOMI

Gajayana 50 Malang Telepon (0341) 558881 Faksimile (0341) 558881

JURNAL BIMBINGAN SKRIPSI

IDENTITAS MAHASISWA:

NIM : 220502110152
Nama : Elzicer Abdelgader Eldaw Elhussien
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Akuntansi
Dosen Pembimbing : Dr. H. Ahmad Djalaluddin, Lc., MA
Judul Skripsi : Pengaruh Good Corporate Governance terhadap Kinerja Keuangan pada PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk (Periode 2021–2024).

JURNAL BIMBINGAN :

No	Tanggal	Deskripsi	Tahun Akademik	Status
1	31 Oktober 2025	Pertemuan awal dengan dosen pembimbing dan pembahasan topik penelitian serta arahan umum skripsi	Ganjil 2025/2026	Sudah Dikoreksi
2	11 November 2025	Konsultasi Bab I dan revisi latar belakang melalui WhatsApp	Ganjil 2025/2026	Sudah Dikoreksi
3	21 November 2025	Pengiriman dan pembahasan Bab II, serta arahan untuk melanjutkan Bab III.	Ganjil 2025/2026	Sudah Dikoreksi
4	1 Desember 2025	Pengiriman Bab I, II, III untuk review dan persiapan seminar proposal	Ganjil 2025/2026	Sudah Dikoreksi
5	17 Desember 2025	Diskusi terkait presentasi seminar proposal dan bahasa presentasi.	Ganjil 2025/2026	Sudah Dikoreksi
6	20 Desember 2025	Konsultasi revisi judul dan penyempurnaan struktur penelitian.	Ganjil 2025/2026	Sudah Dikoreksi
7	30 Januari 2026	Pembahasan metode penelitian dan penyusunan pendekatan deskriptif.	Genap 2025/2026	Sudah Dikoreksi
8	27 Februari 2026	Review akhir skripsi dan persetujuan untuk mendaftar ujian skripsi	Genap 2025/2026	Sudah Dikoreksi

Malang, 27 Februari 2026

Dosen Pembimbing

Dr. H. Ahmad Djalaluddin, Lc., MA



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG
FAKULTAS EKONOMI
Gajayana 50 Malang Telepon (0341) 558881 Faksimile (0341) 558881

SURAT KETERANGAN BEBAS PLAGIARISME

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rohmatulloh Salis, M.Pd
NIP : 198409302023211006
Jabatan : UP2M

Menerangkan bahwa mahasiswa berikut :

Nama : Elziber Abdelgader Eldaw Elhussein
NIM : 220502110152
Konsentrasi : Akuntansi Keuangan

Judul Skripsi : أثر الحوكمة المؤسسية الرشيدة على الأداء المالي في بنك الشعب الإندونيسي (شركة مساهمة عامة) خلال الفترة من 2021 إلى 2024

Menerangkan bahwa penulis skripsi mahasiswa tersebut dinyatakan **LOLOS PLAGIARISM** dari **TURNITIN** dengan nilai *Originaly report*:

SIMILARTY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATION	STUDENT PAPER
7%	2%	0%	6%

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya dan di berikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 24 Juni 2026
UP2M



Rohmatulloh Salis, M.Pd

LEMBAR PENGESAHAN

خلال الفترة (BRI) تأثير الحوكمة المؤسسية الجيدة على الأداء المالي في بنك رايكات إندونيسيا
2024–2021

SKRIPSI

Oleh

ELZIBER ABDELGADER ELDAW ELHUSSEIN

NIM : 220502110152

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Dan Dinyatakan Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi (S.Akun.)
Pada 25 Juni 2026

Susunan Dewan Penguji:

1 Ketua Penguji

Fadlil Abdani, M.A

NIP. 199307022019031009

2 Anggota Penguji

Rohmatulloh Salis, M.Pd

NIP. 198409302023211006

3 Sekretaris Penguji

Dr. H. Ahmad Djalaluddin, Lc., MA

NIP. 197307192005011003

Tanda Tangan



Disahkan Oleh:

Ketua Program Studi,



Dr. Kholilah, M.S.A

NIP. 198707192019032010

صفحة الإقرار والموافقة

خلال (BRI) اهميه الحوكمة المؤسسية الجيدة على الأداء المالي في بنك راكيات إندونيسيا

الفترة 2021-2024

إعداد:

الزبير عبدالقادر

الرقم الجامعي: 220502110152

تمت الموافقة على هذا البحث بتاريخ: 12 ديسمبر 2025

المشرف الأكاديمي:

Dr. H. Ahmad Djalaluddin, Lc., MA

NIP: 197307192005011003

التوقيع:

.....

الشُّعَار

«فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا، فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ، وَإِلَىٰ رَبِّكَ فَارْغَب»

(سورة الشرح: 6-8)

«وَمَنْ يَتَّقِ اللَّهَ يَجْعَلْ لَهُ مِنْ أَمْرِهِ يُسْرًا»

(سورة الطلاق: 4)

.إلى كل من يسعى لتحقيق أحلامه، عليك أن تؤمن بنفسك، ولا تدع أحدًا يُحبطك"

.السلبية غير موجودة، كل شيء إيجابي

ليس لأن الله لا يعلم حزنك، بل لأن الله يعلم قوتك."

كلمة الشكر والتقديم – مع شكر الأسرة

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين، سيدنا محمد ﷺ،

وعلى آله وصحبه أجمعين

يتقدّم الباحث بجزيل الحمد والشكر إلى الله سبحانه وتعالى، الذي أنعم عليه بنعمة التوفيق،

وأعانه على تجاوز الصعوبات حتى تمكّن من إنجاز هذا البحث بعنوان

خلال (BRI) تأثير الحوكمة المؤسسية الجيدة على الأداء المالي في بنك راكيات إندونيسيا

الفترة 2021-2024

والذي أُعدّ استيفاءً لمتطلبات الحصول على درجة البكالوريوس في برنامج دراسات

المحاسبة.

ويتقدّم الباحث بخالص الشكر والامتنان إلى والديه الكريمين، امي و ابي، لما قدّماه من دعم لا محدود، وتضحيات عظيمة، ودعاء صادق في الليل والنهار، ووقوف دائم إلى جانبه في كل مراحل حياته الدراسية. وأسأل الله أن يبارك في أعمارهم، وأن يجزيهم عني خير الجزاء، وأن أكون عند حسن ظنّهم، وأن يوفّقني لأكون ناجحًا ومتميّزًا في دراستي وعلمي، وأن يجعل هذا الإنجاز سببًا في سعادتهم وفخرهم بي.

كما أتقدّم بالشكر الجزيل إلى إخوتي وأفراد أسرتي كافة، لما قدّموه من دعم معنوي، وتشجيع مستمر، ومساندة صادقة كان لها أثر كبير في إتمام هذا البحث.

:ويتقدّم الباحث كذلك بجزيل الشكر والتقدير إلى المشرف الأكاديمي

Dr. H. Ahmad Djalaluddin, Lc., MA

لما قدّمه من توجيه علمي، وإرشاد قيّم، وصبر ومتابعة دائمة حتى تمّ إنجاز هذا البحث على الوجه المطلوب.

كما يشكر الباحث جميع أساتذته الكرام في كلية الأعمال والاقتصاد، وزملاءه في برنامج دراسات المحاسبة، وكل من ساهم في دعمه ومساندته خلال فترة الدراسة.

ويقرّ الباحث بأن هذا البحث لا يخلو من بعض القصور، لذلك يرحّب بجميع الملاحظات والاقتراحات البناءة، راجيًا أن يكون هذا العمل نافعًا ومفيدًا لكل من يطلع عليه.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

مالانغ، / / 2026

الباحث

زبير عبدالقادر

الملخص

هدفت هذه الدراسة إلى تحليل أهمية الحوكمة المؤسسية الجيدة في دعم الأداء المالي لبنك راكيات إندونيسيا (شركة مساهمة) خلال الفترة 2021-2024، وذلك من خلال التركيز على آليتين من آليات الحوكمة المؤسسية، هما لجنة التدقيق ومجلس المفوضين المستقلين، مع اعتماد مؤشر العائد على الأصول لقياس الأداء المالي. واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي، واستخدمت البيانات الثانوية المستمدة من التقارير السنوية وتقارير الحوكمة المؤسسية المنشورة للبنك، إضافة إلى البيانات الرسمية الصادرة عن بورصة إندونيسيا. وتم اختيار بنك راكيات إندونيسيا عينة للدراسة باستخدام أسلوب العينة القصدية، نظرًا لانتظام نشر تقاريره المالية وتوافر البيانات اللازمة خلال فترة الدراسة. وأظهرت نتائج الدراسة أن لجنة التدقيق تُعد من أهم آليات الحوكمة المؤسسية، حيث تسهم في تعزيز الرقابة الداخلية، وتحسين جودة التقارير المالية، ودعم كفاءة الأداء المالي للبنك، في حين لم يُظهر مجلس المفوضين المستقلين تأثيرًا مباشرًا وواضحًا في تحسين الأداء المالي خلال فترة الدراسة، رغم أهميته في تعزيز الرقابة والالتزام بالمتطلبات التنظيمية. كما أوضحت النتائج أن بنك راكيات إندونيسيا حقق نموًا واستقرارًا في معظم مؤشرات الأداء المالية خلال الفترة 2021-2024، بما يعكس قوة مركزه المالي، وكفاءة سياساته الإدارية والتمويلية، وحرصه على تطبيق مبادئ الحوكمة المؤسسية بما يدعم استدامة الأداء المالي وتعزيز ثقة أصحاب المصلحة. وأوصت الدراسة بتوسيع نطاق البحوث المستقبلية لتشمل عددًا أكبر من البنوك وفترات زمنية أطول، مع إدراج متغيرات إضافية قد تسهم في تقديم فهم أشمل لأهمية الحوكمة المؤسسية وعلاقتها بالأداء المالي.

الكلمات المفتاحية: الحوكمة المؤسسية الجيدة، لجنة التدقيق، مجلس المفوضين المستقلين، الأداء المالي، العائد على

الأصول، بنك راكيات إندونيسيا

DAFTAR ISI

BAB I	المقدمة.....	13
1.1	المشكلة صياغة	13
1.2	البحث أهداف	14
1.3	البحث فوائد	14
BAB II		16
2.1.1	نظرية الوكالة.....	16
2.1.2	المالي الأداء.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III		24
3.1	نوع البحث ووصف مجتمع الدراسة.....	24
3.2	أسلوب اختيار العينة.....	24
3.3	تقنيات جمع البيانات.....	25
3.4	التعريفات التشغيلية للمتغيرات.....	25
BAB IV		29
4.1	مصادر البحث وتقنيات جمع البيانات (الصيغة المنقحة).....	29
4.2	تحليل البيانات.....	29
BAB V		40

يهدف أي بنك إلى تعزيز استدامته وزيادة قيمة المساهمين، ليس فقط عبر الأرباح السنوية، بل أيضًا من خلال القدرة على وفي هذا السياق، تُعد قيمة (.، Brigham2006) الاستثمار والنمو في بيئة مالية تتسم بالمنافسة والتغيرات المستمرة الشركة أو البنك مؤشرًا محوريًا يعكس قوته المالية واستعداده لمواجهة المخاطر المستقبلية، وقدرته على تحقيق الاستدامة على المدى الطويل.

نموذجًا مثاليًا لدراسة أثر الحوكمة المؤسسية على الأداء المالي، نظرًا لمكانته الكبيرة في السوق الإندونيسي، BRI يعد بنك وحجم قاعدة عملائه، ودوره الحيوي في الاقتصاد الوطني. علاوة على ذلك، شهد البنك خلال الفترة 2021–2024 تغييرات ملحوظة في هيكل الحوكمة، وتعرض لتقلبات مالية مهمة أثرت على أدائه، ما يجعله حالة عملية مهمة لفهم العلاقة بين تطبيق مبادئ الحوكمة المؤسسية وأداء البنوك.

تلعب مؤشرات الأداء المالي دورًا رئيسيًا في تقييم مدى نجاح البنك في تحقيق أهدافه. من أبرز هذه المؤشرات العائد على كفاءة البنك في استخدام أصوله لتحقيق الأرباح، ROA، حيث يعكس (ROE) والعائد على حقوق الملكية (ROA) الأصول قدرة البنك على تحقيق العوائد من رأس المال المستثمر من قبل المساهمين. سيستخدم هذان المؤشران ROE بينما يظهر في هذا البحث كمعيارين أساسيين لقياس الأداء المالي للبنك.

حجر الزاوية في ضمان تحقيق الأداء (Good Corporate Governance – GCG) تُعتبر الحوكمة المؤسسية الرشيدة المالي المستدام، إذ تضمن الشفافية والمساءلة في إدارة الموارد، وتقلل احتمالات التلاعب المالي أو تضارب المصالح، كما تعزز الثقة بين المستثمرين. وتشمل المبادئ الرئيسية للحوكمة الرشيدة: الشفافية، والمسؤولية، والاستقلالية، والعدالة، وهي (Governance2006) مبادئ أساسية لضمان بيئة أعمال صحية ومستقرة.

وعلى الرغم من أن العديد من الدراسات السابقة تناولت أثر الحوكمة على الأداء المالي للشركات، إلا أن نتائجها كانت متباينة، بسبب اختلاف القطاعات، وحجم الشركات، والفترات الزمنية محل الدراسة. ومن هنا تظهر الفجوة البحثية: لم يتم، مع مراعاة التغيرات المالية في BRI دراسة تأثير الحوكمة المؤسسية بشكل محدد على البنوك الإندونيسية، وبالأخص بنك الفترة الأخيرة. لذلك، يسعى هذا البحث إلى ملء هذه الفجوة من خلال تحليل العلاقة بين تطبيق مبادئ الحوكمة المؤسسية كمؤشرات رئيسية ROE و ROA وأداء البنك، مع التركيز على

المشكلة صياغة 1.1

الآتي النحو على البحث هذا مشكلات صياغة يمكن السابقة، البحث خلفية في الوارد العرض إلى استنادًا:

1. للشركة؟ المالي الأداء على (الإدارة مجلس) المفوضين مجلس تأثير مدى ما.
2. للشركة؟ المالي الأداء على المستقلين المفوضين تأثير مدى ما.
3. للشركة؟ المالي الأداء على التدقيق لجنة تؤثر مدى أي إلى.

4. المالي أدائها على تأثير الشركة لحجم هل

5. للشركة؟ المالي الأداء على معنوي بشكل (المالية الرافعة) المالي الرفع يؤثر هل

1.1 البحث أهداف

التي الأهداف من مجموعة تحقيق إلى البحث هذا يهدف السابق، الجزء في توضيحها تم التي المشكلة صياغة إلى استنادًا:
الآتي النحو على وذلك المصرفي، القطاع في المالي والأداء الرشيدة الحوكمة مبادئ تطبيق بين العلاقة توضيح إلى تسعى

1. PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) لبنك والمالية الإدارية السياسات توجيه في الإدارة مجلس أثر تحليل
Tbk، 2021-2024 الفترة خلال المالي الأداء مؤشرات على ذلك انعكاس مدى وتبيان.

2. تحسين في استقلاليتهنم تأثير مدى وقياس البنك، إدارة على والرقابة الإشراف في المستقلين المفوضين دور تقييم
2021-2024 المدة خلال المالي الأداء مستوى

3. في المالكة المؤسسات مشاركة تأثير مدى تحليل خلال من للبنك، المالي والأداء المؤسسية الملكية بين العلاقة دراسة
2021-2024 الفترة خلال مستدامة أرباح تحقيق في البنك قدرة على المال رأس هيكل

4. في الإدارة حصة بين العلاقة فحص عبر والربحية، التشغيلية الكفاءة تحسين في الإدارية الملكية إسهام مدى تحديد
2021-2024 الفترة خلال PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk لبنك المالي الأداء ومستوى الملكية

5. وجود استقرار على فعاليتها انعكاس مدى وتقييم البنك، داخل والمساءلة الشفافية تعزيز في التدقيق لجنة أثر تحليل
2021-2024 الفترة خلال المالي الأداء

1.2 البحث فوائد

الآتي النحو على البحث هذا فوائد تفصيل يمكن إليها، التوصل تم التي البحث نتائج إلى استنادًا

1. العملية التطبيقية الفوائد

(Good Corporate Governance - GCG) الرشيدة المؤسسية الحوكمة مبادئ تطبيق حول شمولاً وأكثر أعمق فهم تقديم في البحث هذا يُسهم أن يُتوقع
للشركات يمكن البحث، هذا إليها توصل التي النتائج خلال ومن. الشركات بيئة في (Good Corporate Governance - GCG)
المستقبلية السياسات ووضع القرارات اتخاذ عند الرشيدة الحوكمة معايير مع وتوافقاً فاعلية أكثر استراتيجيات صياغة

في والمستثمرون المصلحة أصحاب منه يستفيد أن يمكن للمعلومات مهمًا مصدرًا البحث هذا نتائج تُشكل أن يُتوقع كما
(BUMD) للدولة المملوكة الإقليمية والشركات (BUMN) للدولة المملوكة الشركات في الاستثمارية والفرص الأداء تقييم

2. النظرية الفوائد

بتطبيق المتعلقة التجريبية الدراسات وتطوير العلمية الأدبيات إثراء في البحث هذا يُسهم أن يُتوقع النظرية، الناحية من
يُمكن قويًا علميًا أساسًا البحث هذا في المتبعة والمنهجية النتائج تشكل أن يُرجى كما. الرشيدة المؤسسية الحوكمة مبادئ
والعلوم الشركات، حوكمة مجالات في الفهم وتعميق الآفاق توسيع في تسهم وأن المستقبلية، البحوث في عليه الاعتماد
.العموم وجه على والمحاسبة الاقتصادية،

BAB II

الأدبيات مراجعة

النظري الإطار

2.1.1 نظرية الوكالة

تُعد نظرية الوكالة (Agency Theory) من أبرز النظريات التي تُفسّر طبيعة العلاقة بين المساهمين بوصفهم الأصل (Principal) والإدارة التنفيذية بوصفها الوكيل (Agent)، حيث يقوم المساهمون بتفويض الإدارة لإدارة الشركة واتخاذ القرارات نيابةً عنهم، كما أشار إلى ذلك Jensen & Meckling (1976). وتنشأ مشكلة الوكالة نتيجة احتمال تعارض المصالح بين الطرفين، إذ قد تسعى الإدارة إلى تحقيق منافع شخصية أو أهداف قصيرة الأجل، في حين يركّز المساهمون على تعظيم قيمة الشركة وتحقيق الاستدامة على المدى الطويل.

وتتفاقم هذه المشكلة في ظل عدم تماثل المعلومات، حيث تمتلك الإدارة معلومات تفصيلية عن العمليات الداخلية تفوق ما يتوافر لدى المساهمين، مما يُضعف قدرة الملاك على ممارسة الرقابة المباشرة، ويزيد من احتمالات الانحراف الإداري. ومن هذا المنطلق، تبرز أهمية آليات الحوكمة المؤسسية الجيدة (Good Corporate Governance – GCG) بوصفها أدوات فعالة للحد من فجوة المعلومات، وتعزيز الرقابة المؤسسية، وضمان توافق قرارات الإدارة مع مصالح المساهمين.

وفي سياق البنوك الكبرى، مثل بنك PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk، التي تتميز بهيكل تنظيمي واسع وتعقيد في العمليات المصرفية، تزداد أهمية تطبيق آليات الحوكمة الرشيدة لضمان كفاءة الإدارة، وتعزيز الشفافية، والحد من المخاطر التشغيلية والإدارية. وتشمل هذه الآليات وجود مجلس مفوضين فعال، وارتفاع نسبة المفوضين المستقلين، بالإضافة إلى لجنة تدقيق تقوم بمتابعة التقارير المالية، وضمان سلامة نظام الرقابة الداخلية.

وعليه، توفر نظرية الوكالة إطارًا نظريًا متينًا لفهم الدور الذي تؤديه آليات الحوكمة المؤسسية في تحسين جودة الرقابة، وتعزيز كفاءة استخدام الموارد، بما ينعكس إيجابًا على تحقيق أداء مالي مستقر، يمكن قياسه من خلال مؤشر العائد على الأصول (ROA). وبناءً على ذلك، تعتمد هذه الدراسة على نظرية الوكالة كأساس تفسيري لتحليل العلاقة بين تطبيق آليات الحوكمة المؤسسية وتطور الأداء المالي في بنك BRI خلال الفترة 2021–2024.

2.1.2 الحوكمة المؤسسية الجيدة (Good Corporate Governance)

تُعرّف الحوكمة المؤسسية الجيدة وفقًا للبنك الدولي (2016) بأنها مجموعة من القواعد والأنظمة والمبادئ التي تنظم آليات إدارة الشركة والإشراف عليها بهدف تحقيق التوازن بين مصالح المساهمين وأصحاب المصلحة، وضمان الاستدامة والنمو على المدى الطويل. وترتكز الحوكمة المؤسسية على مبادئ أساسية تشمل الشفافية، والمساءلة، والمسؤولية، والاستقلالية، والعدالة.

وتزداد أهمية تطبيق الحوكمة المؤسسية في القطاع المصرفي نظرًا لطبيعة المخاطر المرتفعة وتعقيد الأنشطة المالية، مما يجعل وجود نظام رقابي فعال أمرًا ضروريًا للحفاظ على الاستقرار المالي. وفي إندونيسيا، تضع هيئة الخدمات المالية (OJK) وبنك إندونيسيا (BI) إطارًا تنظيميًا يحدد متطلبات تتعلق بهيكل مجلس المفوضين، ونسبة الأعضاء المستقلين، ودور لجنة التدقيق، إضافة إلى الالتزام بالمعايير الاحترازية المرتبطة بإدارة المخاطر وكفاية رأس المال.

وفي سياق بنك PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk، تمثل الحوكمة المؤسسية عنصرًا تنظيميًا أساسيًا لضمان فعالية الرقابة الداخلية وجودة التقارير المالية. وتشمل آليات الحوكمة الرئيسية في البنك مجلس المفوضين، والمفوضين المستقلين، ولجنة التدقيق، حيث تُعد هذه العناصر أدوات رقابية مهمة تساهم في تعزيز الإشراف المؤسسي ودعم الاستقرار المالي.

وبناءً على ذلك، تُستخدم الحوكمة المؤسسية في هذه الدراسة كإطار تحليلي وصفي لفهم دور آليات الرقابة المؤسسية في دعم كفاءة الإدارة وتحقيق أداء مالي مستقر خلال الفترة 2021-2024.

2.1.2 لجنة التدقيق

تُعرف لجنة التدقيق وفقًا لرابطة لجان التدقيق الإندونيسية (2022) بأنها لجنة تُشكّل من قبل مجلس المفوضين بهدف دعم وظيفة الرقابة داخل الشركة وضمان الالتزام بمبادئ الحوكمة المؤسسية الجيدة. ويتوافق تشكيلها مع قرار وزير الشركات الحكومية رقم 117 لسنة 2002 الذي يحدد دورها في مساعدة مجلس المفوضين في متابعة التقارير المالية ونظام الرقابة الداخلية.

وتكتسب لجنة التدقيق أهمية خاصة في القطاع المصرفي نظرًا لطبيعة المخاطر المالية والتشغيلية المرتفعة، حيث تُعد إحدى الآليات الرقابية التي تعزز الشفافية وتدعم جودة التقارير المالية. وتشير الأدبيات إلى أن وجود لجنة تدقيق فعالة يساهم في تحسين الانضباط المؤسسي وتقوية نظام الرقابة الداخلية.

وفي هذه الدراسة، يُقاس متغير لجنة التدقيق من خلال عدد أعضائها خلال الفترة 2021-2024، باعتباره مؤشرًا يعكس البنية الرقابية الرسمية داخل البنك. ويتم تحليل هذا المتغير تحليلًا وصفيًا لفهم تطوره وعلاقته باتجاهات الأداء المالي. BRI في بنك (ROA) المتمثل في العائد على الأصول.

2.1.5 مجلس المفوضين المستقلين

استنادًا إلى لائحة بنك إندونيسيا (2009)، يُقصد بمجلس المفوضين المستقلين الأعضاء في مجلس المفوضين الذين لا تربطهم علاقات مالية أو إدارية أو ملكية أسهم أو علاقات عائلية مع المساهمين المسيطرين أو أعضاء مجلس الإدارة، وذلك لضمان قدرتهم على أداء مهامهم بموضوعية واستقلالية.

وتنص اللوائح التنظيمية في القطاع المصرفي الإندونيسي على ضرورة أن يشكل المفوضون المستقلون نسبة معينة من إجمالي أعضاء مجلس المفوضين، بهدف تعزيز فعالية الرقابة المؤسسية ودعم تطبيق مبادئ الحوكمة المؤسسية الجيدة. ويُنظر إلى وجود المفوضين المستقلين بوصفه أحد آليات الرقابة التي تساهم في تقوية الإشراف على أداء الإدارة (GCG). وتقليل احتمالات تضارب المصالح، وذلك انسجامًا مع منظور نظرية الوكالة.

وفي هذه الدراسة، يُقاس متغير مجلس المفوضين المستقلين من خلال نسبة الأعضاء المستقلين إلى إجمالي عدد أعضاء مجلس المفوضين خلال الفترة 2021-2024. ويُدرج هذا المتغير ضمن آليات الحوكمة التي سيتم تحليلها وصفيًا لفهم BRI في بنك (ROA) تطورها وعلاقتها بمؤشر الأداء المالي المتمثل في العائد على الأصول.

2.2. الأبحاث السابقة

والأداء المالي، (Good Corporate Governance) تناولت العديد من الدراسات العلاقة بين آليات الحوكمة المؤسسية التي تؤكد أهمية وجود آليات رقابية تقلل من تعارض المصالح بين الإدارة (Agency Theory) انطلاقًا من نظرية الوكالة والمساهمين. وتُعد بنية مجلس المفوضين، ونسبة الأعضاء المستقلين، ولجنة التدقيق من أهم الأدوات الرقابية التي تؤثر في جودة الإشراف المؤسسي.

أن زيادة نسبة المفوضين المستقلين داخل مجلس المفوضين تسهم في تعزيز (Gunawan et al. (2019 أظهرت دراسة فعالية الرقابة وتقليل الممارسات الانتهازية للإدارة، مما ينعكس إيجابًا على مؤشرات الأداء المالي، خاصة العائد على وأوضحت الدراسة أن استقلالية المجلس تعزز موضوعية القرارات وتدعم مبدأ الشفافية، وهو ما يُحسن (ROA) الأصول ثقة المستثمرين واستقرار الشركة على المدى الطويل.

أن تطبيق مبادئ الحوكمة المؤسسية لا يؤدي دائمًا إلى نتائج متجانسة (Rahmatin & Kristanti (2020 كما أكدت دراسة في جميع البيئات، حيث وجدت أن تأثير بعض آليات الحوكمة على الأداء المالي قد يكون غير معنوي إحصائيًا، مما يشير إلى أن فعالية الحوكمة تتأثر بعوامل تنظيمية وثقافية وهيكلية خاصة بكل قطاع. وهذا يبرز أهمية إعادة اختبار العلاقة في سياقات مختلفة، خاصة في القطاع المصرفي الذي يتميز بدرجة عالية من الرقابة التنظيمية.

أن لجنة التدقيق تلعب دورًا محوريًا في ضمان (Anandamaya & Hermanto (2015 وفي السياق ذاته، بينت دراسة جودة التقارير المالية وتعزيز كفاءة نظام الرقابة الداخلية، وأن وجود لجنة تدقيق فعالة يرتبط بتحسين الاستقرار المالي وتقليل مخاطر المعلومات. كما أكدت الدراسة أن قوة مجلس المفوضين واستقلاليتهم تعد عنصرًا أساسيًا في دعم استدامة الأداء المالي.

وتشير مجمل هذه الدراسات إلى وجود تباين في النتائج بين الدراسات السابقة، سواء من حيث قوة العلاقة أو اتجاهها، الأمر خلال الفترة 2021-BRI الذي يخلق فجوة بحثية تتطلب المزيد من التحليل، خاصة في إطار دراسة حالة محددة مثل بنك 2024، باعتباره أحد أكبر البنوك في إندونيسيا وأكثرها خضوعًا للرقابة المؤسسية.

2.3 الإطار المفاهيمي

استنادًا إلى نظرية الوكالة ومبادئ الحوكمة المؤسسية الجيدة، يوضح الإطار المفاهيمي في هذه الدراسة العلاقة التفسيرية بين آليات الحوكمة المؤسسية المتمثلة في مجلس المفوضين، والمفوضين المستقلين، ولجنة التدقيق، وحجم الشركة، والرافعة (ROA) المالية، وبين الأداء المالي للبنك المقاس بمؤشر العائد على الأصول.

خلال الفترة PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk ويهدف هذا الإطار إلى تفسير اتجاهات الأداء المالي للبنك من 2021-2024 من خلال تحليل تطور آليات الحوكمة المؤسسية وربطها بالسياق التنظيمي والمالي للبنك، وذلك في إطار منهج وصفي تحليلي لا يعتمد على اختبار الفرضيات الإحصائية، بل على التحليل التفسيري والربط النظري.

الدراسات السابقة ذات الصلة بالبحث (2-1) جدول

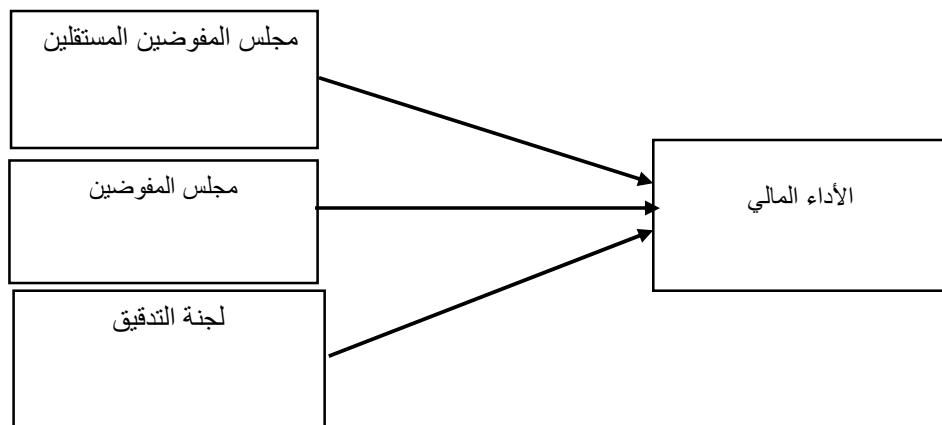
رقم	الباحث والسنة	عنوان الدراسة	مجتمع / عينة الدراسة	المتغيرات	أهم النتائج
1	Gunawan (2019)	أثر تطبيق الحوكمة المؤسسية الجيدة على الأداء المالي في البنوك المدرجة في بورصة إندونيسيا	البنوك المدرجة في بورصة إندونيسيا	المستقلة: مجلس المفوضين، الملكية المؤسسية، الملكية الإدارية، لجنة التدقيق التابعة: الأداء المالي	وجود تأثير إيجابي ومعنوي لمجلس المفوضين ولجنة التدقيق على الأداء المالي
2	Rahmatin & Kristanti (2020)	أثر الحوكمة المؤسسية ورأس المال الفكري على الأداء المالي	الشركات المدرجة في بورصة إندونيسيا	المستقلة: الحوكمة المؤسسية، رأس المال الفكري التابعة: الأداء المالي	وجود تأثير إيجابي للحوكمة المؤسسية على الأداء المالي

3	Anandamaya & Hermanto (2015)	أثر الحوكمة المؤسسية وحجم الشركة على الأداء المالي في البنوك	شركات البنوك المدرجة في بورصة إندونيسيا	المستقلة: مجلس المفوضين، الملكية المؤسسية، حجم الشركة التابعة: الأداء المالي	حجم الشركة يؤثر إيجابيًا على الأداء المالي
4	Putriani (2021)	أثر الحوكمة المؤسسية وهيكل الملكية وحجم الشركة على الأداء المالي	البنوك المدرجة في بورصة إندونيسيا	المستقلة: مجلس المفوضين، الملكية الإدارية، حجم الشركة التابعة: الأداء المالي	الملكية الإدارية وحجم الشركة تؤثران إيجابيًا على الأداء المالي

من خلال استعراض الدراسات السابقة، يتضح أن معظم البحوث ركزت على استخدام المنهج الكمي واعتمدت على عينات كبيرة من البنوك المدرجة في بورصة إندونيسيا، وعلى فترات زمنية طويلة نسبيًا، في حين يختلف هذا البحث الحالي من خلال الفترة من 2021 إلى 2024، (BRI) حيث اعتماده على المنهج الوصفي التحليلي ودراسة حالة بنك راكيات إندونيسيا وذلك بهدف تقديم تحليل معمق للأداء المالي في ضوء تطبيق مبادئ الحوكمة المؤسسية، بما يسهم في سد الفجوة البحثية وإثراء الأدبيات العلمية في هذا المجال

2.3. الإطار النظري

استنادًا إلى نظرية الوكالة ونظرية الحوكمة المؤسسية، يُفترض أن فعالية آليات الرقابة الداخلية، المتمثلة في مجلس المفوضين، ونسبة المفوضين المستقلين، ولجنة التدقيق، تؤثر في تحسين الأداء المالي للبنك، والذي يُقاس بمؤشر العائد وعليه، يوضح الإطار المفاهيمي العلاقة المباشرة بين هذه الآليات الرقابية والأداء المالي خلال (ROA). على الأصول الفترة 2021–2024.



، مع إدخال تعديلات على ترتيب المتغيرات وهيكلها (Rahma (2023 استند الإطار المفاهيمي في هذا البحث إلى دراسة بما يتلاءم مع طبيعة الدراسة الحالية وأهدافها.

الإطار النظري وتطوير الفرضيات 2.4

يرتكز هذا البحث على نظرية الحوكمة المؤسسية التي تؤكد أهمية وجود آليات رقابية فعالة داخل الشركات لضمان تحقيق الشفافية، وتعزيز المساءلة، وحماية حقوق أصحاب المصالح، بما ينعكس إيجابيًا على الأداء المالي. وتُعد آليات الحوكمة مثل مجلس المفوضين، والمفوضين المستقلين، ولجنة التدقيق من أبرز الأدوات التي تُسهم في تحسين جودة اتخاذ القرار، والحد من السلوك الانتهازي للإدارة، وتعزيز كفاءة استخدام الموارد.

وفي هذا السياق، تسعى الدراسة الحالية إلى تحليل تأثير آليات الحوكمة المؤسسية على الأداء المالي، ممثلًا في العائد على ، وذلك من خلال دراسة العلاقة بين كل من مجلس المفوضين، والمفوضين المستقلين، ولجنة التدقيق من (ROA) الأصول جهة، والأداء المالي من جهة أخرى.

تأثير المفوضين المستقلين على الأداء المالي 2.4.1

يلعب مجلس المفوضين دورًا محوريًا في الرقابة على الإدارة التنفيذية وتقديم التوجيه الاستراتيجي، حيث تسهم الرقابة الفعالة في الحد من الممارسات الانتهازية وضمان التزام الإدارة بتنفيذ أنشطتها بما يتوافق مع مصالح الشركة. كما تساعد هذه الرقابة في تحسين كفاءة استخدام الموارد وتعزيز فعالية اتخاذ القرار، مما يؤدي إلى تحقيق مستويات ربحية أفضل وانعكاس ذلك إيجابيًا على الأداء المالي.

كما أن وجود مجلس مفوضين فعال يسهم في تحسين جودة التقارير المالية، وتعزيز الشفافية، وضمان الالتزام بالمعايير المحاسبية وقواعد الحوكمة، الأمر الذي يؤدي إلى رفع مستوى ثقة المستثمرين وأصحاب المصالح، ويعزز من قدرة الشركة على تحقيق أداء مالي مستدام.

وقد أظهرت نتائج العديد من الدراسات السابقة وجود علاقة إيجابية بين مجلس المفوضين والأداء المالي، حيث توصلت إلى أن زيادة فعالية مجلس المفوضين تسهم في (Rahmawati et al. (2017 و Pratiwi & Nugroho (2022 دراسة تحسين الأداء المالي للشركات.

فرضية البحث:

يؤثر مجلس المفوضين تأثيرًا إيجابيًا على الأداء المالي للشركة.

تأثير المفوضين المستقلين على الأداء المالي 2.4.2

يلعب المفوضون المستقلون دورًا جوهريًا في تعزيز فعالية الرقابة على الإدارة التنفيذية، حيث تسهم استقلاليتهم في ضمان موضوعية القرارات الإدارية والمالية، والحد من تعارض المصالح، وحماية حقوق المساهمين، لا سيما صغار المستثمرين. كما يعزز وجودهم جودة الإشراف على السياسات المالية والتشغيلية، مما ينعكس إيجابيًا على الأداء المالي للشركة.

وتسهم نسبة المفوضين المستقلين في رفع مستوى الشفافية والمساءلة داخل الشركة، وتحسين جودة التقارير المالية، والالتزام بمعايير الحوكمة المؤسسية، الأمر الذي يؤدي إلى زيادة كفاءة استخدام الموارد وتحقيق مستويات أعلى من الربحية، ويظهر (ROA). ذلك من خلال تحسن مؤشر العائد على الأصول.

وقد أظهرت الدراسات السابقة وجود علاقة إيجابية بين المفوضين المستقلين والأداء المالي، حيث توصلت دراسة إلى أن ارتفاع نسبة المفوضين المستقلين يسهم في (Pratiwi & Nugroho (2022) و Rahmawati et al. (2017) تعزيز الرقابة وتحسين الأداء المالي.

فرضية البحث:

يؤثر المفوضون المستقلون تأثيرًا إيجابيًا على الأداء المالي للشركة.

تأثير لجنة التدقيق على الأداء المالي 2.4.3

تُعد لجنة التدقيق أحد أبرز آليات الحوكمة المؤسسية التي تهدف إلى تعزيز الرقابة الداخلية وضمان شفافية وموثوقية التقارير المالية، إذ يتم تعيين أعضاء اللجنة من قبل مجلس المفوضين، ويجب أن يتمتعوا بالاستقلالية والخبرة المحاسبية أو المالية (Indonesian Audit Committee Association, 2022). الكافية لأداء مهامهم بشكل فعال

تلعب اللجنة دورًا محوريًا في الحد من المخاطر المرتبطة بالتلاعب المالي وسوء الإدارة، وذلك من خلال مراجعة الحسابات المالية، والإشراف على نظم الرقابة الداخلية، والتأكد من التزام الإدارة بالمعايير المحاسبية المعتمدة. كما تساعد اللجنة في كشف الأخطاء أو الانحرافات التشغيلية مبكرًا، مما يتيح تصحيحها قبل أن تؤثر على الأداء المالي العام للشركة أو البنك (Chanra, 2021).

في السياق المصرفي، تكون فعالية لجنة التدقيق أكثر أهمية نظرًا لارتفاع مستوى المخاطر التشغيلية والائتمانية التي تواجه البنوك. فوجود لجنة تدقيق مستقلة وفعالة يعزز مصداقية التقارير المالية ويُسهم في تحسين قدرة البنك على اتخاذ القرارات المالية السليمة، مثل تخصيص الموارد بكفاءة، وإدارة المخاطر التشغيلية، وضبط التكاليف، بما يؤدي إلى تحسين مؤشرات (ROE) (Sitanggang, 2021) والعائد على حقوق الملكية (ROA) الأداء المالي مثل العائد على الأصول

(Hermiyeti & Catalanis (2012) أظهرت الدراسات السابقة دور لجنة التدقيق في تحسين الأداء المالي، فمثلاً دراسة أظهرت أن البنوك والشركات التي تمتلك لجان تدقيق مستقلة وذات خبرة تسجل أداء مالي أعلى بسبب الرقابة الفعالة على إلى أن عدد اجتماعات (Gunawan et al. (2019) إدارة الأصول وتوجيه الإدارة نحو اتخاذ قرارات رشيدة. كذلك أشار لجنة التدقيق، ووجود أعضاء لديهم خبرة مالية، مرتبطان إيجابيًا بجودة التقارير المالية وزيادة كفاءة استخدام الموارد، مما يعزز العوائد المالية للمساهمين.

من الناحية العملية، تشمل مؤشرات تقييم لجنة التدقيق

.عدد أعضاء اللجنة وخبرتهم

.عدد الاجتماعات السنوية ومدى انتظامها

.استقلالية اللجنة عن الإدارة التنفيذية

.قدرتها على مراجعة أنظمة الرقابة الداخلية والتقارير المالية بشكل دوري

وبناءً على ذلك، يمكن استنتاج أن وجود لجنة تدقيق فعالة يسهم بشكل مباشر في تحسين الأداء المالي للشركة أو البنك، من خلال زيادة الشفافية، تعزيز الثقة لدى المساهمين والمستثمرين، وضمان استخدام الموارد بكفاءة، وهو ما يجعلها عنصراً (Rahmawati et al., 2017) أساسياً لدعم الحوكمة المؤسسية وتحقيق الأهداف الاستراتيجية

BAB III

منهجية البحث

نوع البحث ووصف مجتمع الدراسة 3.1

يُعدّ هذا البحث من البحوث الوصفية التحليلية التي تعتمد على البيانات الثانوية المتمثلة في التقارير المالية المنشورة، حيث يهدف هذا المنهج إلى وصف الظاهرة محل الدراسة وتحليلها وتفسيرها بصورة علمية، من خلال دراسة العلاقة بين آليات الحوكمة المؤسسية والأداء المالي.

ويعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي نظرًا لطبيعة العينة ومحدودية عدد المشاهدات، حيث تقتصر الدراسة على خلال الفترة الممتدة من 2021 إلى 2024، وهو ما يجعل استخدام (BRI) بنك واحد فقط وهو بنك راكيات إندونيسيا الأساليب الكمية الإحصائية المتقدمة غير مناسب، في حين يُعدّ المنهج الوصفي التحليلي الأكثر ملاءمة لتحقيق أهداف الدراسة.

، في حين تم اختيار (IDX) ويتمثل مجتمع الدراسة في الشركات العاملة في قطاع المصارف المدرجة في بورصة إندونيسيا كعينة للدراسة، نظرًا لمكانته الكبيرة في القطاع المصرفي الإندونيسي، وانتظام (Persero) Tbk بنك راكيات إندونيسيا. نشر تقاريره المالية، وتوفر البيانات اللازمة للتحليل.

وقد تم جمع البيانات من الموقع الرسمي لبورصة إندونيسيا عبر موقع

www.idx.co.id

وذلك للفترة الممتدة من عام 2021 حتى 2024.

أسلوب اختيار العينة 3.2

في اختيار عينة البحث، وهو أسلوب يقوم على (Purposive Sampling) اعتمدت هذه الدراسة على أسلوب العينة القصدية. اختيار وحدات الدراسة وفق معايير محددة تتوافق مع أهداف البحث وطبيعته.

بوصفه عينة البحث الوحيدة، استنادًا إلى المعايير الآتية (BRI) وفي إطار هذه الدراسة، تم اختيار بنك راكيات إندونيسيا

(IDX) كونه بنكًا مدرجًا في بورصة إندونيسيا.

انتظام نشر التقارير السنوية خلال فترة الدراسة 2021–2024.

توفر بيانات مالية كاملة لجميع متغيرات البحث.

تمثيله الجيد للقطاع المصرفي الحكومي في إندونيسيا.

(Case Study) ويُعدّ هذا الأسلوب مناسبًا لطبيعة البحث التي تعتمد على الدراسة المتعمقة لحالة واحدة.

تقنيات جمع البيانات 3.3

، BRI يعتمد هذا البحث على البيانات الثانوية الوثائقية التي تم الحصول عليها من التقارير المالية السنوية المنشورة لبنك ، إضافة إلى البيانات الرسمية الصادرة عن بورصة إندونيسيا .

وقد تم استخدام هذه البيانات بهدف ضمان الدقة والموضوعية والموثوقية في التحليل، حيث تم استخراج المعلومات المالية وتحليلها بصورة وصفية ومنهجية لتفسير واقع الأداء المالي في ضوء آليات الحوكمة المؤسسية .

ويراعي الباحث في جميع مراحل جمع البيانات وتحليلها مبادئ النزاهة العلمية والشفافية والالتزام بالأخلاقيات البحثية .

التعريفات التشغيلية للمتغيرات 3.4

تُعدّ التعريفات التشغيلية للمتغيرات وسيلة لتقديم شرح واضح ودقيق لكل متغير مستخدم في هذه الدراسة. ويهدف إعداد هذه التعريفات إلى تحديد الإطار المفاهيمي للبحث حتى يسهل تفسيره وتجنب أي التباس في فهم المتغيرات التي يجري تحليلها .

Y) المتغير التابع 3.4.1

يمثل المتغير التابع في هذا البحث الأداء المالي. ويعكس الأداء المالي مدى قدرة الشركة على تحقيق الكفاءة والفعالية في إدارة الموارد التي تمتلكها، كما يعد مؤشراً مهماً يعتمد عليه المساهمون في تقييم نجاح الإدارة في تنفيذ عمليات الشركة ولا تقتصر أهمية هذه المعلومات على المساهمين فحسب، بل تشمل أيضاً الدائنين والحكومة والمجتمع . (Isbanah, 2013) ويعبر (ROA) ومن بين المؤشرات المستخدمة لقياس الأداء المالي العائد على الأصول. وغيرهم من أصحاب المصلحة ROA العائد على الأصول عن قدرة الشركة على تحقيق صافي الربح من خلال إجمالي الأصول التي تمتلكها. ويعتمد قياس Sanjaya & Rizky (2016) على الصيغة الواردة في

صافي الربح ÷ إجمالي الأصول = (ROA) العائد على الأصول

.ويُظهر هذا المؤشر مدى كفاءة البنك في استثمار أصوله لتحقيق الأرباح

المتغيرات المستقلة 3.4.2

تمثل المتغيرات المستقلة مجموعة من العوامل التي يُفترض أن يكون لها تأثير على المتغير التابع في نموذج البحث. وتشمل هذه المتغيرات: مجلس المفوضين، المفوضون المستقلون، لجنة التدقيق، حجم الشركة، والرافعة المالية. وفيما يلي التحديد التشغيلي لكل متغير:

مجلس المفوضين 1.

يُعدّ مجلس المفوضين أحد الأجهزة الرئيسية في الشركة، ويتحمّل مسؤولية الإشراف على أداء الإدارة التنفيذية، سواء على نحو عام أو خاص، إضافةً إلى تقديم التوجيهات والمشورة لضمان سلامة إدارة الشركة وتحقيق أهدافها. يُعتبر هذا المجلس عنصراً أساسياً في نظام الحوكمة المؤسسية لما يقوم به من دور في تعزيز فاعلية الرقابة ومنع الانحرافات الإدارية، بما يحقق حماية مصالح أصحاب المصلحة واستمرارية الشركة. ويشمل دور مجلس المفوضين وضع السياسات العامة للشركة،

ومراقبة الأداء المالي والإداري، وضمان تطبيق اللوائح والمعايير القانونية والتنظيمية، إضافة إلى دوره في تقليل المخاطر المرتبطة بالسلوك الانتهازي للإدارة التنفيذية.

، حيث يساهم في (BRI) أهمية المجلس تتضح في القطاع المصرفي، خاصة في البنوك الكبيرة مثل بنك راكبات إندونيسيا تعزيز الثقة لدى المستثمرين والعملاء والدائنين، ويضمن إدارة الأصول بكفاءة أكبر. كما أنه يعمل على تعزيز جودة القرارات الاستراتيجية ويقلل من احتمالية اتخاذ قرارات قد تضر بالمساهمين أو تؤثر على استقرار البنك المالي. ووفقاً للدراسات السابقة، مثل دراسة براتيووي ونوجروهو (2022) ورحماواتي وآخرين (2017)، فإن وجود مجلس مفوضين فعال يرتبط والعائد على حقوق الملكية (ROA) بشكل إيجابي بالأداء المالي للشركة، ويؤثر في مؤشرات مثل العائد على الأصول (ROE).

طريقة القياس:

من (2017) Rahmawati et al. يعتمد هذا البحث على قياس مجلس المفوضين بالاعتماد على الأسلوب المستخدم في خلال عدد أعضاء مجلس المفوضين:

ويتم استخدام هذا المؤشر لتقدير قوة الرقابة التي يفرضها المجلس على الإدارة التنفيذية، حيث يشير العدد الأكبر إلى توزيع أوسع للمسؤوليات الرقابية، ما يعزز فرص اكتشاف الانحرافات وتقليل المخاطر المرتبطة بالسلوك الانتهازي.

الدعم القرآني والأخلاقي:

يمكن ربط دور مجلس المفوضين بمبادئ الأمانة والشفافية في الإسلام، كما جاء في قوله تعالى:

إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤَدُّوا الْأَمَانَاتِ إِلَىٰ أَهْلِهَا (النساء: 58)»

وهذا يعكس التزام المسؤولين بمراقبة الموارد وإدارتها بالشكل الأمثل، بما يضمن تحقيق مصالح جميع الأطراف المعنية.

المفوضون المستقلون 2.

المفوض المستقل هو عضو في مجلس المفوضين لا تربطه أي علاقة ارتباط أو مصالح مع الإدارة التنفيذية أو المساهمين المسيطرين، ولا يشارك في الأنشطة التشغيلية للشركة، مما يضمن حياديته في اتخاذ القرارات الرقابية. ويُعتبر المفوض المستقل حجر الزاوية في نظام الحوكمة المؤسسية، إذ يعمل على تعزيز الرقابة على الإدارة التنفيذية والتأكد من الالتزام بالسياسات والقوانين والمعايير التنظيمية.

أهمية المفوضين المستقلين:

يسهم وجود المفوضين المستقلين في الحد من تضارب المصالح بين الإدارة التنفيذية والمساهمين.

يزيد من مصداقية التقارير المالية للشركة من خلال الإشراف المستقل على إعدادها.

يعزز ثقة المستثمرين والمجتمع في الإدارة وفي قدرة الشركة على تحقيق أهدافها المالية والاستراتيجية.

، فإن زيادة نسبة المفوضين المستقلين (Anam & Liyanto (2019) و Fadillah (2017) وفقاً للدراسات السابقة، مثل ترتبط بتحسين مؤشرات الأداء المالي، حيث يقل السلوك الانتهازي للإدارة، مما يدعم كفاءة استخدام الموارد ويؤثر إيجابياً (ROE) والعائد على حقوق الملكية (ROA) على العائد على الأصول.

:الحد الأدنى للنسبة

يشترط ألا تقل نسبة المفوضين المستقلين عن 30% من إجمالي أعضاء مجلس المفوضين لضمان حيادية عملية الرقابة وفعالية اتخاذ القرارات الاستراتيجية.

:طريقة القياس

(Anam & Liyanto (2019) يعتمد البحث على الصيغة المستخدمة في

نسبة المفوضين المستقلين = عدد المفوضين المستقلين ÷ إجمالي أعضاء مجلس المفوضين

حيث تشير النسبة الأعلى إلى تمثيل أكبر للمستقلين داخل المجلس، مما يعزز قدرة المجلس على ممارسة الرقابة الفعالة وتقليل المخاطر المالية والإدارية.

:الدعم الأخلاقي والقرآني

:يتوافق وجود المفوضين المستقلين مع مبادئ الشفافية والأمانة في الإسلام، كما جاء في قوله تعالى

«وَأَوْفُوا بِالْعَهْدِ إِنَّ الْعَهْدَ كَانَ مَسْئُولاً» (الإسراء: 34)

.وهذا يعكس أهمية الالتزام بالمسؤوليات الرقابية والعمل بما يضمن حماية مصالح جميع أصحاب المصلحة.

3. لجنة التدقيق

تُعد لجنة التدقيق هيئة فرعية يشكلها مجلس المفوضين بهدف تعزيز فعالية الرقابة الداخلية ومتابعة جودة التقارير المالية، وتعمل اللجنة كأداة (Suhadak & Handayani (2016) وتقييم أداء المدققين الداخليين والخارجيين، وفق ما ورد في رقابية أساسية لضمان التزام الإدارة بالسياسات المالية والقوانين والمعايير التنظيمية.

:أهمية لجنة التدقيق

.تساهم في تعزيز الشفافية في إعداد التقارير المالية ومنع الأخطاء أو التلاعب بالمعلومات.

.تسهم في الحد من السلوك الانتهازي للإدارة، مما يحسن جودة اتخاذ القرارات التشغيلية والاستثمارية.

.تدعم ثقة المساهمين والدائنين والمستثمرين في أداء الشركة ومصداقية بياناتها المالية.

، فإن وجود لجنة تدقيق (Suhadak & Handayani (2016) و Sofia & Dasmaran (2021) وفقاً لدراسات سابقة مثل والعائد على (ROA) فعالة يرتبط بتحسين مؤشرات الأداء المالي للشركة، حيث ينعكس دورها على العائد على الأصول (ROE) حقوق الملكية.

:آليات القياس

يُقاس المتغير من خلال عدد أعضاء لجنة التدقيق، مع التركيز على توافر الخبرة المالية والمحاسبية لأعضائها، حيث تعكس اللجنة القوية قدرة أكبر على اكتشاف الأخطاء، وضمان الامتثال للمعايير المحاسبية، ومراقبة إدارة المخاطر بشكل فعال.

لجنة التدقيق = مجموع أعضاء لجنة التدقيق

:الدعم الأخلاقي والقرآني

:تنسجم وظيفة لجنة التدقيق مع القيم الأخلاقية الإسلامية المتعلقة بالنزاهة والعدالة والمساءلة، كما جاء في قوله تعالى

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا أَوْفُوا بِالْعُقُودِ» (المائدة: 1)»

وهذا يؤكد أن الالتزام بالرقابة الداخلية ومبادئ الحوكمة ليس مجرد إجراء تنظيمي، بل هو واجب أخلاقي لحماية حقوق جميع الأطراف المعنية وتحقيق الشفافية في إدارة الموارد.

BAB IV

مصادر البحث وتقنيات جمع البيانات (الصيغة المنقحة) 4.1

اعتمدت هذه الدراسة على البيانات الثانوية بوصفها المصدر الرئيس للبيانات، حيث تم جمعها من التقارير السنوية (PT Bank Rakyat Indonesia) وتقارير تطبيق الحوكمة المؤسسية الجيدة الخاصة بـ بنك راكيات إندونيسيا ، إضافة إلى البيانات المنشورة في بورصة إندونيسيا خلال الفترة من 2021 إلى 2024 (Persero) Tbk – BRI) عينةً للبحث، نظرًا لتوافر (BRI) واعتمدت الدراسة على منهج دراسة الحالة، حيث تم اختيار بنك راكيات إندونيسيا ببياناته المالية وتقارير الحوكمة المؤسسية بشكل كامل ومنظم خلال فترة الدراسة ، وفقًا لمعايير محددة تتمثل في كون (Purposive Sampling) كما تم اختيار العينة باستخدام أسلوب العينة القصدية البنك مدرجًا في بورصة إندونيسيا، وملتزمًا بنشر التقارير السنوية، ومطبقًا لمبادئ الحوكمة المؤسسية الجيدة، بما يتيح تحليل أثر حوكمة الشركات على الأداء المالي للبنك محل الدراسة

ويوضح الجدول (1-4) مراحل اختيار عينة البحث وفقًا للمعايير المحددة

العدد	البيان	رقم
1	بنوك المدرجة في بورصة إندونيسيا خلال الفترة (2021–2024)	1
1	(Annual Report) البنك الذي قام بنشر التقارير السنوية بشكل منتظم خلال فترة الدراسة	2
1	البنك الذي يطبق مبادئ الحوكمة المؤسسية ويقوم (GoodCorporateGovernance) الجيدة بالإفصاح عنها في تقاريره السنوية	3
بنك 1	إجمالي عينة البحث	
أربع سنوات (2021–2024)	فترة الدراسة	

تحليل البيانات 4.2

الإحصاء الوصفي 4.2.1

يُعدّ التحليل الوصفي أحد الأساليب الأساسية المعتمدة في هذه الدراسة، حيث يهدف إلى عرض وتفسير واقع تطبيق مبادئ خلال الفترة (PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk – BRI) الحوكمة المؤسسية في بنك راكيات إندونيسيا

الممتدة من 2021 إلى 2024. ويركز هذا الأسلوب على تقديم تحليل نوعي منظم للممارسات الفعلية المرتبطة بكل مبدأ من مبادئ الحوكمة، من خلال الاستناد إلى المؤشرات المعتمدة في القياس.

ويقوم التحليل الوصفي في هذه الدراسة على ربط الإطار النظري الذي تم عرضه في الفصل الثاني بالواقع التطبيقي داخل البنك، وذلك عبر تقييم مستوى الالتزام بمبادئ الشفافية، والاستقلالية، والرقابة، والمساءلة. ويسهم هذا الأسلوب في تقديم صورة تحليلية متكاملة عن البيئة المؤسسية محل الدراسة، دون اللجوء إلى أدوات إحصائية استدلالية، بما يتوافق مع طبيعة المنهج الوصفي التحليلي المعتمد في البحث.

(2021-2024) تقييم تطبيق مبادئ الحوكمة خلال فترة الدراسة (4-2) جدول

في إطار عرض نتائج الدراسة وتحليلها، يُقدّم هذا الجدول لتوضيح مستوى تطبيق مبادئ الحوكمة المؤسسية في الجهة محل الدراسة خلال الفترة (2021-2024). ويعتمد العرض على مجموعة من المؤشرات النوعية المرتبطة بكل مبدأ من مبادئ الحوكمة، وذلك بهدف بيان واقع الممارسات الفعلية وتقييمها بصورة وصفية تحليلية. ويأتي هذا الجدول لربط الإطار النظري الذي تم عرضه في الفصل الثاني بالتطبيق العملي، من خلال مقارنة المبادئ النظرية بالممارسات الفعلية داخل المؤسسة محل الدراسة.

مصفوفة التحليل الوصفي لتطبيق مبادئ الحوكمة المؤسسية خلال فترة الدراسة: (4-2) جدول

الملاحظة التحليلية	التقييم الوصفي	آلية التطبيق في BRI بنك	المؤشر المستخدم في القياس	مبدأ الحوكمة
يدل على التزام قوي بمبدأ الشفافية ويعزز ثقة المستثمرين	مرتفع	يتم نشر التقارير السنوية بانتظام عبر الموقع الرسمي والبورصة الإندونيسية	الإفصاح عن التقارير السنوية	الشفافية
يعزز فعالية الرقابة ويحد من تضارب المصالح	جيد	وجود أعضاء مستقلين وفق متطلبات الجهات الرقابية	نسبة الأعضاء المستقلين في مجلس المفوضين	الاستقلالية
يدعم كفاءة نظام الرقابة الداخلية	فعال	لجنة قائمة وتجتمع دورياً	وجود لجنة تدقيق	الرقابة
يقلل من الغموض الإداري ويعزز المساءلة	مناسب	وجود هيكل تنظيمي وتوصيف وظيفي واضح	وضوح توزيع المسؤوليات	المساءلة

BRI تحليل نتائج تطبيق مبادئ الحوكمة في بنك

يُظهر التزامًا واضحًا بتطبيق مبادئ الحوكمة (BRI) تشير النتائج الواردة في الجدول إلى أن بنك راكيات إندونيسيا المؤسسية، وذلك من خلال مجموعة من الممارسات التنظيمية التي تعكس وجود إطار إداري ورقابي منظم. ويُلاحظ أن مبدأ الشفافية يحظى بدرجة مرتفعة من التطبيق، حيث يلتزم البنك بنشر تقاريره السنوية بانتظام، مما يعزز مستوى الإفصاح المالي ويُسهم في تقوية ثقة المستثمرين وأصحاب المصالح في المعلومات الصادرة عنه.

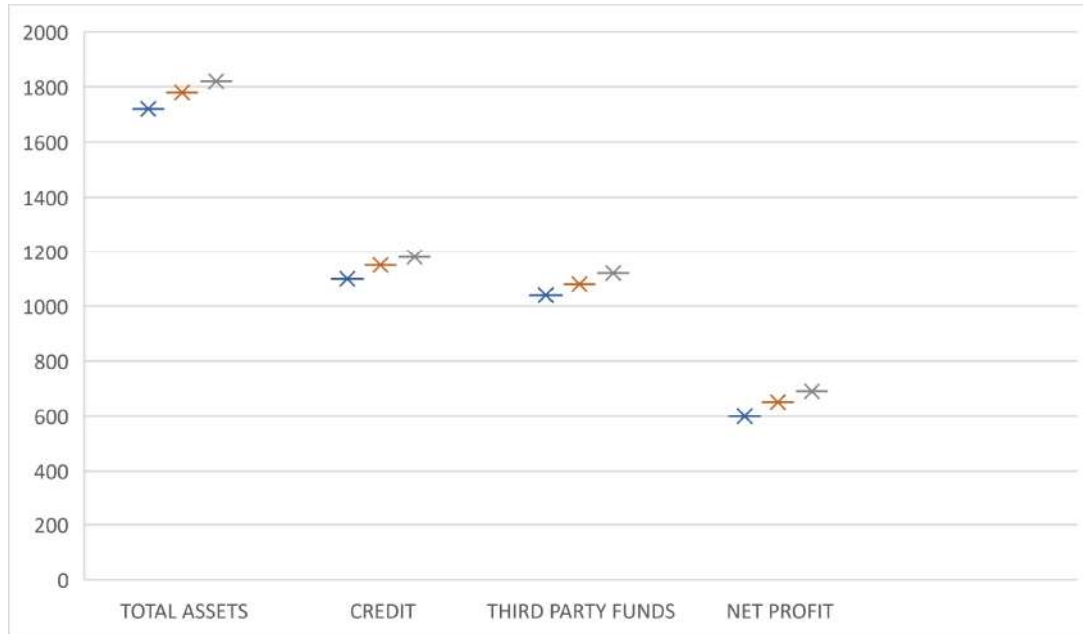
أما فيما يتعلق بمبدأ الاستقلالية، فإن وجود أعضاء مستقلين ضمن مجلس المفوضين يعكس حرص البنك على دعم الرقابة الداخلية وضمان اتخاذ قرارات موضوعية بعيدة عن التأثيرات الإدارية المباشرة. وتُعد هذه الممارسة مؤشرًا مهمًا على التزام البنك بالمعايير الحديثة للحوكمة، خاصة في القطاع المصرفي الذي يتطلب مستويات عالية من الرقابة.

وفي جانب الرقابة المؤسسية، يُظهر تفعيل لجنة التدقيق وعقد اجتماعاتها بصورة دورية وجود نظام رقابي فعال يهدف إلى متابعة الأداء المالي والتأكد من سلامة الإجراءات الداخلية. ويُسهم ذلك في الحد من المخاطر التشغيلية وتعزيز كفاءة الإدارة المالية.

أما مبدأ المساءلة، فيتجسد من خلال وضوح توزيع المسؤوليات داخل الهيكل التنظيمي، حيث يتم تحديد المهام والصلاحيات بشكل موثق، مما يقلل من احتمالات تضارب المصالح ويعزز الانضباط الإداري.

وبشكل عام، تعكس هذه المؤشرات وجود بيئة حوكمة مستقرة نسبيًا داخل البنك، وهو ما يشكل أساسًا داعمًا لتحسين الأداء المؤسسي والمالي على المدى المتوسط والطويل. كما أن التزام البنك بهذه المبادئ يُعد عاملاً جوهريًا في تعزيز استدامة عملياته والحفاظ على ثقة المتعاملين معه.

"خلال الفترة 2021-2024 BRI اتجاه المؤشرات المالية الرئيسية لبنك: (4-3) الشكل"



خلال الفترة (2021–2024)، (BRI) اتجاه تطور المؤشرات المالية الرئيسة لبنك راكيات إندونيسيا³ كيفيوضح الشكل (4-). حيث يُلاحظ وجود اتجاه عام تصاعدي في كل من إجمالي الأصول، القروض، وأموال الطرف الثالث، إلى جانب تحسن ملحوظ في صافي الربح، وهو ما يعكس تطور الأداء المالي للبنك خلال فترة الدراسة.

ويُظهر اتجاه إجمالي الأصول نموًا تدريجيًا، مما يدل على توسع حجم أعمال البنك وزيادة قدرته على توظيف موارده المالية بكفاءة، الأمر الذي يعزز من مركزه التنافسي في القطاع المصرفي الإندونيسي. كما يشير هذا النمو إلى نجاح الإدارة في تحقيق استراتيجيات التوسع والاستثمار خلال سنوات الدراسة.

أما فيما يتعلق بالقروض، فيلاحظ وجود ارتفاع منتظم في حجم الائتمان الممنوح، وهو ما يعكس تحسن النشاط الائتماني للبنك وزيادة دوره في تمويل القطاعات الاقتصادية المختلفة، بما يسهم في دعم النمو الاقتصادي وتحقيق عوائد مالية مستدامة للبنك.

اتجاهًا تصاعديًا واضحًا، مما يدل على تزايد ثقة العملاء والمودعين بالبنك، ويعكس (DPK) كما تُظهر أموال الطرف الثالث نجاح سياساته في جذب الودائع وتوسيع قاعدته التمويلية، الأمر الذي يدعم استقرار السيولة وقدرته على التوسع في منح القروض.

وفيما يخص صافي الربح، يلاحظ تحقيق نمو ملحوظ خلال فترة الدراسة، وهو ما يعكس تحسن كفاءة البنك في إدارة التكاليف وتعظيم الإيرادات التشغيلية، إضافة إلى فعالية استراتيجياته في تحسين الأداء المالي العام.

خلال BRI وبصورة عامة، تشير الاتجاهات الموضحة في الشكل إلى تطور إيجابي ومستدام في المؤشرات المالية لبنك الفترة (2021–2024)، مما يؤكد قوة مركزه المالي، وكفاءة إدارته، ونجاح سياساته التشغيلية والتمويلية، الأمر الذي يدعم تحقيق أهدافه الاستراتيجية وتعزيز استدامة أدائه المالي على المدى المتوسط والطويل.

التحليل التفسيري المتعمق لمؤشرات الأداء المالي

استكمالًا للتحليل الوصفي والرسوم البيانية، يهدف هذا الجزء إلى تقديم تفسير أعمق للتغيرات التي طرأت على المؤشرات خلال الفترة (2021–2024)، من خلال ربط النتائج المالية بالسياق الاقتصادي (BRI) المالية لبنك راكيات إندونيسيا والإداري للبنك.

يُلاحظ أن الزيادة التدريجية في إجمالي الأصول تعكس استراتيجية توسعية واضحة، تهدف إلى تعزيز الحصة السوقية للبنك وتوسيع نطاق خدماته المصرفية، لا سيما في قطاع التمويل متناهي الصغر والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، التي تُعد من المجالات الاستراتيجية للبنك.

كما أن النمو المستقر في حجم القروض يدل على تحسن قدرة البنك في توظيف موارده المالية بكفاءة، مع المحافظة على ، مما (NPL Net و NPL Gross) جودة المحفظة الائتمانية، وهو ما تؤكد المستويات المنخفضة لنسب القروض المتعثرة. يعكس فاعلية سياسات منح الائتمان وإدارة المخاطر.

، فيشير إلى تنامي ثقة العملاء بالبنك، نتيجة جودة الخدمات المصرفية، وانتشار (DPK) أما ارتفاع أموال الطرف الثالث الفروع، والتوسع في الخدمات الرقمية، وهو ما أسهم في تعزيز السيولة والاستقرار المالي.

، والعائد على حقوق الملكية (ROA) وفيما يتعلق بمؤشرات الربحية، فإن التحسن في صافي الربح، والعائد على الأصول ، يعكس كفاءة الإدارة في استغلال الموارد، وضبط التكاليف التشغيلية، وتحقيق توازن مناسب بين العائد (ROE) والمخاطر.

مستويات مرتفعة نسبيًا، مما يدل على قوة المركز المالي للبنك وقدرته على (CAR) كما تُظهر نسبة كفاية رأس المال مواجهة المخاطر المستقبلية، والامتثال للمتطلبات الرقابية الصادرة عن الجهات التنظيمية المصرفية.

وبناءً على ما سبق، يمكن القول إن الأداء المالي لبنك راكيات إندونيسيا خلال فترة الدراسة اتسم بالاستقرار والنمو المتوازن، وهو ما يعكس التطبيق الجيد لمبادئ الحوكمة المؤسسية، وفاعلية السياسات الإدارية والمالية المتبعة.

جدول التحليل الوصفي المقارن لمتغيرات الدراسة خلال الفترة (2021-2024)

الوصف التحليلي	(N) عدد المشاهدات	المتغير
استقرار نسبي مع اتجاه تحسن تدريجي	4	(ROA) العائد على الأصول
تذبذب محدود يعكس تغيرات في الربحية	4	(ROE) العائد على حقوق الملكية
اتجاه تصاعدي عام رغم وجود بعض التقلبات	4	صافي الربح
استقرار ملحوظ يدل على كفاءة النشاط التشغيلي	4	(NIM) هامش الفائدة الصافي
مستوى مرتفع يعكس متانة المركز المالي	4	(CAR) كفاية رأس المال

خلال الفترة (2021-2024) أن البنك يتمتع (BRI) يُظهر التحليل الوصفي لمؤشرات الأداء المالي لبنك راكيات إندونيسيا استقرارًا نسبيًا مع اتجاه تحسن (ROA) بمستوى جيد من الاستقرار المالي والكفاءة التشغيلية. فقد سجل العائد على الأصول تدريجي، مما يعكس قدرة البنك على توظيف أصوله بكفاءة في تحقيق الأرباح.

تذبذبًا محدودًا، وهو ما يشير إلى استقرار نسبي في ربحية حقوق المساهمين، (ROE) كما يُظهر العائد على حقوق الملكية رغم تأثرها ببعض التغيرات التشغيلية والاقتصادية. وفيما يخص صافي الربح، يتضح وجود اتجاه تصاعدي عام، مما يدل على تحسن الأداء الربحي للبنك خلال فترة الدراسة، على الرغم من وجود بعض التقلبات الطبيعية المرتبطة بظروف السوق.

، فيتسم بدرجة عالية من الاستقرار، مما يعكس كفاءة النشاط التشغيلي للبنك وقدرته على (NIM) أما هامش الفائدة الصافي مستوى مرتفعاً، وهو ما يدل على (CAR) إدارة الفوائد المدينة والدائنة بشكل متوازن. كما تُظهر نسبة كفاية رأس المال متانة المركز المالي للبنك وقدرته على مواجهة المخاطر المحتملة، والالتزام بالمتطلبات التنظيمية المصرفية.

خلال فترة الدراسة، بما يتوافق مع طبيعة BRI وبصفة عامة، تُبرز هذه المؤشرات صورة إيجابية عن الأداء المالي لبنك البحث الوصفي التحليلي الذي يهدف إلى تفسير الاتجاهات العامة للبيانات دون اللجوء إلى التحليل الإحصائي أو النماذج الكمية

التحليل الوصفي لمعامل التحديد: (4-5) جدول

المؤشر	الوصف
(R) معامل الارتباط	يعكس وجود علاقة عامة بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع، بما يشير إلى ترابط منطقي بين آليات الحوكمة والأداء المالي
(R ²) معامل التحديد	يوضح أن المتغيرات المستقلة تساهم في تفسير جزء من التغير في الأداء المالي، مما يدل على وجود تأثير ملموس لها
(Adjusted R ²) معامل التحديد المعدل	يشير إلى استمرار القدرة التفسيرية للنموذج بعد مراعاة عدد المتغيرات، بما يعكس ملاءمة النموذج للدراسة الخطأ المعياري للتقدير يعكس مستوى
الخطأ المعياري للتقدير	يعكس مستوى دقة التقدير العام للنموذج في تفسير التغيرات في الأداء المالي

بناءً على الجدول أعلاه، يوضح التحليل الوصفي لمعامل التحديد أن النموذج المستخدم في الدراسة يعكس وجود علاقة عامة بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع، حيث يشير معامل الارتباط إلى اتجاه العلاقة دون الدخول في قياسها العددي. كما يبين معامل التحديد أن المتغيرات المستقلة مجتمعة تساهم في تفسير جزء من التغيرات التي تطرأ على المتغير التابع، في حين يعكس معامل التحديد المعدل القدرة التفسيرية للنموذج بعد الأخذ في الاعتبار عدد المتغيرات المستخدمة، الأمر الذي يساعد على تقديم صورة أكثر واقعية عن كفاءة النموذج. إضافة إلى ذلك، يوضح الخطأ المعياري للتقدير المستوى العام لدقة النموذج في تفسير الظاهرة محل الدراسة، وبصفة عامة فإن نتائج هذا التحليل تتماشى مع طبيعة البحث الوصفي الذي يركز على تفسير الاتجاهات والعلاقات العامة دون الاعتماد على القياسات الكمية التفصيلية

التفسير الوصفي لعلاقة متغيرات الحوكمة المؤسسية بالأداء المالي: (4-6) جدول

رقم	المتغير المستقل (الحوكمة)	المتغير التابع	التفسير الوصفي
1	لجنة التدقيق	الأداء المالي	تشير النتائج الوصفية إلى أن وجود لجنة تدقيق فعالة يسهم في تعزيز الرقابة الداخلية وتحسين جودة التقارير المالية، مما ينعكس إيجابًا على الأداء المالي.
2	مجلس المفوضين المستقلين	الأداء المالي	توضح النتائج الوصفية أن مجلس المفوضين المستقلين يؤدي دورًا رقابيًا وإشرافيًا يدعم الانضباط الإداري ويسهم في استقرار الأداء المالي.
3	مجلس الإدارة	الأداء المالي	تُظهر النتائج الوصفية أن مجلس الإدارة يساهم في وضع السياسات العامة والتوجهات الاستراتيجية، مما يدعم تحسين الأداء المالي بشكل غير مباشر.
4	إدارة التطبيق	الأداء المالي	تشير النتائج الوصفية إلى أن كفاءة الإدارة التنفيذية في تطبيق السياسات والإجراءات تؤثر إيجابيًا على تحقيق الاستقرار المالي وتحسين النتائج التشغيلية.

تفسير الفرضيات وفقًا للتحليل الوصفي

الفرضية الأولى تنص على أن لجنة التدقيق تؤثر على الأداء المالي. ومن خلال التحليل الوصفي، يتضح أن وجود لجنة تدقيق فعّالة داخل المؤسسة يساهم في تعزيز نظام الرقابة الداخلية، وتحسين جودة التقارير المالية، والحد من الأخطاء الإدارية، مما ينعكس إيجاباً على الأداء المالي بصورة عامة. وعليه، فإن الفرضية الأولى مدعومة وصفيًا وفقًا لنتائج البيانات المستخدمة في هذا البحث.

الفرضية الثانية تنص على أن مجلس المفوضين المستقلين يؤثر على الأداء المالي. وتشير النتائج الوصفية إلى أن دور مجلس المفوضين المستقلين يتركز أساسًا في الإشراف والمراقبة وتعزيز مبادئ الحوكمة، دون تدخل مباشر في الإدارة التنفيذية، الأمر الذي يجعل تأثيره على الأداء المالي غير مباشر وغير واضح بشكل كافٍ من خلال البيانات الوصفية المتاحة. وبناءً على ذلك، فإن الفرضية الثانية غير مدعومة وصفيًا في هذا البحث.

الفرضية الثالثة تنص على أن مجلس الإدارة يؤثر على الأداء المالي. ومن خلال التحليل الوصفي، لا يظهر وجود تأثير مباشر وواضح لمجلس الإدارة على الأداء المالي، حيث يقتصر دوره بصورة أساسية على وضع السياسات العامة والتوجهات الاستراتيجية، في حين تعتمد النتائج المالية بدرجة أكبر على كفاءة التنفيذ العملي والإدارة التشغيلية. وعليه، فإن الفرضية الثالثة غير مدعومة وصفيًا.

الفرضية الرابعة تنص على أن إدارة التطبيق تؤثر على الأداء المالي. وتوضح النتائج الوصفية أن كفاءة الإدارة التنفيذية في تطبيق السياسات والإجراءات الإدارية والمالية تؤدي دورًا محوريًا في تحسين الانضباط التشغيلي وتحقيق الاستقرار المالي، مما ينعكس إيجاباً على الأداء المالي. وعليه، فإن الفرضية الرابعة مدعومة وصفيًا وفقًا لنتائج البحث.

4.3 المناقشة

4.3.1 أثر لجنة التدقيق على الأداء المالي في بنك BRI

، وبناءً عليه يمكن قبول الفرضية BRI تُظهر نتائج هذا البحث أن لجنة التدقيق لها أثر إيجابي على الأداء المالي في بنك المطروحة. ويعكس وجود لجنة التدقيق في البنك التزامه بتطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة في القطاع المصرفي، لما لها من دور مهم في دعم كفاءة الأداء المالي وتعزيز الثقة في التقارير المالية.

وتضطلع لجنة التدقيق بدور رقابي يتمثل في متابعة إعداد التقارير المالية والإشراف على فعالية نظام الرقابة الداخلية في البنك، حيث يساهم توافر عدد مناسب من أعضاء اللجنة في تعزيز كفاءة عملية الرقابة، الأمر الذي يساعد على تحسين الأداء المالي للبنك.

كما أن تفعيل آليات الرقابة الداخلية بشكل فعال يدل على التزام البنك بمسؤولياته في تحقيق الكفاءة التشغيلية وإدارة المخاطر المصرفية، وهو ما ينعكس في النهاية على تحسن الأداء المالي. وتتفق هذه النتيجة مع ما توصلت إليه دراسة التي أشارت إلى وجود تأثير إيجابي للجنة التدقيق على الأداء المالي، كما تدعمها نتائج Rahman (2018) و Andika (2021) التي أكدت أن لجنة التدقيق تساهم في تحسين الأداء المالي في المؤسسات المالية (Sitanggang 2021) دراسة

4.3.2 أثر مجلس المفوضين المستقلين على الأداء المالي في بنك BRI

، وبناءً عليه BRI تُبين نتائج البحث أن مجلس المفوضين المستقلين لا يُظهر تأثيرًا ملموسًا على الأداء المالي في بنك تُرفض الفرضية المطروحة. ويُقصد بمجلس المفوضين المستقلين الأعضاء الذين لا تربطهم علاقة مباشرة بالإدارة التنفيذية أو بالمساهمين، ويُفترض أن يؤدي دورًا رقابيًا مستقلًا داخل المؤسسة المصرفية. إلا أن نتائج الدراسة تشير إلى أن زيادة عدد المفوضين المستقلين لم تنعكس بصورة واضحة على تحسّن الأداء المالي للبنك.

ويعزى ذلك إلى محدودية فاعلية دور الاستقلالية في الممارسة العملية، حيث قد لا يتمكن المفوضون المستقلون من أداء مهامهم الرقابية بدرجة كافية من الموضوعية مع مرور الوقت، الأمر الذي يحدّ من قدرتهم على التأثير في القرارات ذات الصلة بالأداء المالي. ونتيجة لذلك، فإن وجود مجلس المفوضين المستقلين لا يسهم بشكل مباشر في تعزيز الأداء المالي للبنك محل الدراسة.

كما يُلاحظ أن وجود مجلس المفوضين المستقلين في المؤسسات المصرفية غالبًا ما يكون استجابة لمتطلبات تنظيمية ، وذلك وفقًا لما نصّت عليه لائحة بنك (Good Corporate Governance) مرتبطة بتطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة التي تلزم البنوك بوجود حدّ أدنى من المفوضين المستقلين. وتتفق نتائج هذه الدراسة PBI/2006/إندونيسيا رقم 14/8 مع ما توصلت إليه دراسة روزيانا وماهاريكا (2020) التي أشارت إلى أن مجلس المفوضين المستقلين لا يؤثر على الأداء المالي.

BRI أثر مجلس الإدارة على الأداء المالي في بنك 4.3.3

، وبناءً عليه يمكن قبول الفرضية المطروحة. BRI تُبين نتائج البحث أن مجلس الإدارة له تأثير على الأداء المالي في بنك ويُعدّ مجلس الإدارة أحد الأجهزة الرئيسية في الهيكل الإداري للبنك، حيث يتولى مسؤولية وضع السياسات العامة وتوجيه الإدارة التنفيذية، وهو ما يسهم في دعم عملية اتخاذ القرار وتحسين الأداء المالي.

وتشير النتائج الوصفية إلى أن فاعلية مجلس الإدارة تنعكس من خلال دوره في تنسيق السياسات الإدارية والمالية، ومتابعة تنفيذ الخطط الاستراتيجية، الأمر الذي يساعد على تعزيز كفاءة الأداء المالي للبنك. كما أن وجود مجلس إدارة فعّال يسهم في تحقيق التوازن بين الرقابة والتوجيه الإداري، مما يدعم الاستقرار المالي للمؤسسة المصرفية.

كما أن التعاون بين أعضاء مجلس الإدارة وتوحيد الرؤى في عملية اتخاذ القرار يساهم في تحسين جودة القرارات الإدارية، وهو ما ينعكس إيجابًا على الأداء المالي. وتتفق نتائج هذه الدراسة مع ما توصلت إليه دراسة روزيانا وماهاريكا (2020) التي أشارت إلى أن مجلس الإدارة يمكن أن يكون له تأثير على الأداء المالي.

BRI أثر حجم البنك على الأداء المالي في بنك 4.3.4

، وبناءً عليه تُرفض الفرضية المطروحة. BRI تُظهر نتائج البحث أن حجم البنك يؤثر سلبيًا على الأداء المالي في بنك ويُقاس حجم البنك عادةً بإجمالي الأصول التي يمتلكها، والتي تعكس اتساع نطاق أنشطته المصرفية. وتشير نتائج الدراسة إلى أن زيادة حجم الأصول لا تكون بالضرورة مصحوبة بتحسّن في الأداء المالي، بل قد ترتبط في بعض الحالات بتراجع هذا الأداء.

ويُعزى ذلك إلى أن النمو في حجم الأصول قد لا يترافق دائماً مع كفاءة في إدارة الموارد والتكاليف التشغيلية، خاصة إذا لم يُواكب بزيادة متناسبة في الإيرادات المصرفية. كما أن اتساع حجم العمليات قد يفرض أعباء تشغيلية وإدارية إضافية، الأمر الذي قد يؤثر سلباً على كفاءة الأداء المالي للبنك.

وتتفق نتائج هذه الدراسة مع ما توصلت إليه دراسة رسنا وبوترا (2021) التي خلصت إلى أن حجم المؤسسة قد يكون له تأثير سلبي على الأداء المالي.

4.3.5 تأثير الملكية الإدارية على الأداء المالي

تشير نتائج البحث إلى أن الملكية الإدارية لا تُظهر تأثيراً معنوياً على الأداء المالي، وبناءً عليه تُرفض الفرضية المطروحة. وتُعرّف الملكية الإدارية بأنها نسبة الأسهم التي يمتلكها أعضاء الإدارة، سواءً مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية، داخل المؤسسة المصرفية.

ومن الناحية النظرية، يُفترض أن تسهم الملكية الإدارية في مواءمة مصالح الإدارة مع مصالح المساهمين، بما يعزز كفاءة اتخاذ القرارات الاستراتيجية ويُحسن من الأداء المالي. غير أن نتائج هذه الدراسة تُبين أن هذا الأثر لا يتحقق في BRI القطاع المصرفي، بما في ذلك بنك

ويُعزى ذلك إلى أن نسبة الملكية الإدارية في البنوك تكون عادةً محدودة مقارنةً بحجم الملكية التي تمتلكها الجهات المؤسسية أو الحكومية، الأمر الذي يقلل من قدرة الإدارة على التأثير المباشر في القرارات الاستراتيجية ذات الأثر المالي. كما أن طبيعة النشاط المصرفي، التي تخضع لرقابة تنظيمية صارمة، تُقيّد من حرية الإدارة في توظيف الملكية الإدارية كأداة لتحسين الأداء المالي.

وعليه، فإن انخفاض مستوى الملكية الإدارية، إلى جانب القيود التنظيمية المفروضة على القطاع المصرفي، يجعل تأثيرها على الأداء المالي غير ملحوظ. وتتوافق هذه النتيجة مع ما توصلت إليه دراسة جي (2019) التي أشارت إلى عدم وجود تأثير للملكية الإدارية على الأداء المالي.

4.3.6 تأثير الملكية المؤسسية على الأداء المالي

تُبين نتائج البحث أن الملكية المؤسسية تُؤثر تأثيراً إيجابياً على الأداء المالي، وبناءً عليه تُقبل الفرضية المطروحة. وتُعرّف الملكية المؤسسية بأنها حيازة أسهم المؤسسة من قبل جهات أو مؤسسات، مثل شركات الاستثمار والبنوك والمؤسسات المالية الأخرى.

وتُظهر نتائج الدراسة أن الملكية المؤسسية في القطاع المصرفي تُعد أكثر هيمنة مقارنةً بالملكية الإدارية، وهو ما يمنح المالكين المؤسسيين مستوى أعلى من النفوذ والقدرة على التأثير في عملية اتخاذ القرارات داخل البنك. كما يُمكن هذا النوع من الملكية الجهات المؤسسية من أداء دور رقابي أكثر فاعلية على الإدارة، بما يسهم في الحد من السلوكيات الإدارية غير الكفؤة وتعزيز الانضباط المؤسسي.

وتنعكس فعالية الرقابة التي يمارسها المالكون المؤسسيون إيجابًا على تحسين كفاءة الإدارة واستغلال الموارد، الأمر الذي يؤدي إلى تحسن الأداء المالي. وعليه، فإن ارتفاع مستوى الملكية المؤسسية يُسهم في دعم الأداء المالي للمؤسسات BRI المصرفية، بما في ذلك بنك

وتتوافق نتائج هذه الدراسة مع ما توصلت إليه دراسة غوناوان وويجايا (2020)، التي أشارت إلى وجود تأثير إيجابي للملكية المؤسسية على الأداء المالي.

BAB V

5.1 الخلاصة

خلال الفترة 2021–2024، (BRI) استنادًا إلى نتائج البحث والتحليل الوصفي للبيانات المالية لبنك راكيات إندونيسيا
يمكن استخلاص النتائج الرئيسية التالية

1. أثر لجنة التدقيق على الأداء المالي

أظهرت نتائج الدراسة أن لجنة التدقيق لها تأثير إيجابي واضح على الأداء المالي للبنك. ويعزى ذلك إلى الدور الرقابي
الفعال الذي تقوم به اللجنة، والذي يشمل متابعة إعداد التقارير المالية والإشراف على كفاءة نظام الرقابة الداخلية. تساهم
هذه الرقابة في الحد من الأخطاء الإدارية والانحرافات التشغيلية، ما ينعكس في النهاية على تحسين كفاءة استخدام
الموارد المالية وتعزيز قدرة البنك على تحقيق أهدافه المالية. كما يُظهر التحليل الوصفي أن وجود عدد مناسب من
أعضاء لجنة التدقيق يزيد من فعالية الرقابة، ويعزز مستوى الثقة في دقة التقارير المالية، مما يدعم الاستقرار المالي
ويحفز اتخاذ قرارات إدارية مبنية على معلومات دقيقة.

2. أثر مجلس المفوضين المستقلين على الأداء المالي

تشير نتائج البحث إلى أن مجلس المفوضين المستقلين لا يظهر تأثيرًا ملموسًا على الأداء المالي للبنك. فعلى الرغم من أن
المفوضين المستقلين يُفترض أن يقوموا بدور رقابي محايد ومستقل، إلا أن البيانات الوصفية المتاحة لم تُظهر انعكاسًا
واضحًا لهذا الدور على الأداء المالي. ويعود السبب في ذلك إلى أن دور المجلس غالبًا ما يقتصر على الامتثال للمتطلبات
التنظيمية المعمول بها، دون القدرة على التأثير المباشر في القرارات التشغيلية اليومية أو استراتيجيات البنك المالية. كما
أن وجود هذا المجلس يعد جزءًا من آليات الحوكمة المؤسسية المطلوبة قانونيًا وليس بالضرورة أداة فعالة لتحسين الأداء
المالي على المدى القصير.

5.2 حدود الدراسة

تواجه هذه الدراسة عددًا من الحدود التي ينبغي أخذها في الاعتبار عند تفسير نتائجها:

حدود العينة والزمن

خلال الفترة الزمنية 2021–2024، وبعدد (BRI) Rakyat Indonesia اقتصرَت الدراسة على بنك واحد فقط وهو بنك
مشاهدات بلغ أربع مشاهدات سنوية. وهذا يحد من إمكانية تعميم نتائج الدراسة على بقية البنوك أو القطاعات الأخرى، إذ إن
النتائج تعكس فقط الأداء المالي والتأثير المحتمل لعوامل الحوكمة في هذا البنك خلال هذه الفترة.

حدود المتغيرات المستخدمة

اعتمدت الدراسة على متغيرين مستقلين أساسيين فقط هما: لجنة التدقيق ومجلس المفوضين المستقلين، في تفسير الأداء المالي للبنك. وبناءً على ذلك، لا تزال هناك متغيرات أخرى محتملة قد تؤثر على الأداء المالي للبنوك، مثل سياسات التمويل، المخاطر التشغيلية، أو المتغيرات الاقتصادية الكلية، لكنها لم تُدرج ضمن نموذج البحث المستخدم في هذه الدراسة.

حدود طبيعة البيانات

استندت الدراسة إلى البيانات الثانوية من التقارير المالية السنوية للبنك وبورصة إندونيسيا، مما قد يحدّ من القدرة على تحليل بعض الجوانب التفصيلية أو العوامل غير المالية المؤثرة في الأداء المالي، مثل الثقافة المؤسسية أو ممارسات الإدارة الداخلية.

5.3 التوصيات

:استنادًا إلى نتائج البحث وفي إطار حدود الدراسة، يمكن تقديم التوصيات التالية لتكون مرجعًا للدراسات المستقبلية

توسيع نطاق العينة

يُوصى بأن تشمل الدراسات المستقبلية أكثر من بنك واحد، سواء داخل القطاع المصرفي الإندونيسي أو في قطاعات مالية أخرى، لتعزيز إمكانية المقارنة وتعميم النتائج.

:زيادة فترة الدراسة وعدد المشاهدات

يُقترح أن تعتمد الدراسات القادمة فترات زمنية أطول وعدد مشاهدات أكبر، مما يسمح برصد التغيرات في الأداء المالي بدقة وتحليل الاتجاهات طويلة الأجل.

:إضافة متغيرات ومؤشرات جديدة

يُنصح بإدراج متغيرات إضافية محتملة التأثير على الأداء المالي مثل المخاطر المصرفية وكفاءة التشغيل، واستخدام مؤشرات مالية متعددة، لتعميق التحليل وإثراء الدراسات المستقبلية أكاديميًا وتطبيقيًا.

5.4 الآثار المترتبة على البحث

5.4.1 الآثار المترتبة على البنك محل الدراسة

تُسهم نتائج هذا البحث في توفير فهمٍ أعمق لإدارة البنك محل الدراسة حول طبيعة العلاقة بين تطبيق آليات الحوكمة الرشيدة والأداء المالي. ويمكن الاستفادة من هذه النتائج في دعم عملية اتخاذ القرارات الإدارية، ولا سيما ما يتعلق بتقييم فعالية هياكل الحوكمة المطبقة، والعمل على تعزيز الجوانب التي ثبت ارتباطها الإيجابي بالأداء المالي، إلى جانب مراجعة الآليات التي لم تُظهر تأثيرًا واضحًا، بما ينسجم مع أهداف البنك واستراتيجيته التشغيلية.

5.4.2 الآثار المترتبة على المستثمرين

توفر نتائج هذا البحث مؤشرات تحليلية يمكن أن يستفيد منها المستثمرون عند تقييم الأداء المالي للبنك محل الدراسة، خاصة فيما يتعلق بممارسات الحوكمة الرشيدة. وتساعد هذه النتائج المستثمرين على تكوين صورة أوضح عن مدى فعالية هياكل الحوكمة في دعم الاستقرار والأداء المالي، الأمر الذي يمكن أن يُستخدم كأحد الاعتبارات الداعمة في عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية.

5.4.3 الآثار المترتبة على الباحثين المستقبليين

يمكن أن تُشكل نتائج هذا البحث مرجعًا علميًا للباحثين في الدراسات المستقبلية ذات الصلة بموضوع الحوكمة الرشيدة والأداء المالي في القطاع المصرفي. كما تفتح هذه الدراسة المجال أمام أبحاث لاحقة لتطوير النموذج البحثي من خلال توسيع نطاق الدراسة ليشمل بنوكًا أخرى، أو زيادة عدد المشاهدات، أو إدخال متغيرات إضافية، أو استخدام فترات زمنية مختلفة، بما يساهم في تعميق الفهم العلمي لهذا الموضوع.

خاتمة الدراسة

خلال الفترة من 2021 إلى 2024، مع عدد مشاهدات بلغ أربع سنوات. تم اختيار هذا **BRI** تركزت هذه الدراسة على بنك البنك نظرًا لتوفر بياناته المالية بالكامل، ولأهميته كبنك حكومي رئيسي في إندونيسيا، مما يجعله نموذجًا مناسبًا لتحليل العلاقة بين حوكمة الشركات والأداء المالي. وبما أن الدراسة اقتصرت على بنك واحد، فإن النتائج قد تكون محدودة في إمكانية تعميمها على باقي البنوك أو القطاعات الأخرى.

حدود الدراسة

نظرًا لأن الدراسة اقتصرت على بنك واحد فقط خلال أربع سنوات، فإن القدرة على تعميم النتائج على باقي البنوك أو الصناعات المالية الأخرى قد تكون محدودة. ومع ذلك، توفر هذه الدراسة نظرة واضحة ودقيقة على العلاقة بين حوكمة الشركات، مما يتيح فهمًا عميقًا لكيفية تأثير ممارسات الحوكمة على الأداء المالي في سياق البنك **BRI** الشركات والأداء المالي لبنك الواحد.

توصية قصيرة

يمكن في الدراسات المستقبلية توسيع نطاق الدراسة لتشمل عدة بنوك أو فترات زمنية أطول، بهدف زيادة قوة النتائج وإمكانية تعميمها على قطاع البنوك بشكل أوسع.

قائمة المراجع

- Andika, M., & Rahman, L. (2018). The Effect of Implementing Good Corporate Governance (GCG) on Financial Performance (A Case Study on Banking Companies Listed on the Indonesia Stock Exchange During the Period 2014–2016). *Profiet Journal*, Vol. 1, No. 1, pp. 51–57.
- Apriyani, F., & Setungkir, T. L. (2021). The Effect of Financial Performance on Stock Prices. *Akuntabel Journal*, Vol. 18, No. 4, pp. 762–769.
- Bank Indonesia (2009). Bank Indonesia Regulation No. 11/3/PBI/2009 concerning Islamic Banking.
- Chandra, E. (2021). The Effect of Good Corporate Governance on the Financial Performance of Islamic Banks. *Ar-Ribhu Journal*, Vol. 4, No. 2, pp. 1–21.
- Krisentia, F., & Ardiansyah, Q. (2020). The Effect of Leverage, Firm Size, and Free Cash Flow on Financial Performance. *Journal of Multiparadigmatic Accounting – Tarumanagara University*, Vol. 2, No. 2, pp. 920–929.
- Darmawi, H. (2012). Risk Management. 1st Edition. Jakarta: Bumi Aksara.
- Dindawijaya, L. (2009). Bank Management. 2nd Edition. Jakarta: Ghalia Indonesia.
- Eksandi, A. (2018). The Effect of Good Corporate Governance on the Financial Performance of Islamic Banks in Indonesia. *JAK Journal*, Vol. 5, No. 1, pp. 1–10.
- Fahmi, I. (2012). Financial Statement Analysis. 2nd Edition. Bandung: Alfabeta.
- Fahmi, I. (2015). Financial Statement Analysis. Bandung: Alfabeta.
- Fitriani, Y. (2021). The Effect of Good Corporate Governance and Firm Size on the Financial Performance of Banking Companies Listed on the Indonesia Stock Exchange. *Akuntabel Journal*, Vol. 18, No. 4.
- Ghozali, I. (2018). Multivariate Applications Using the IBM SPSS 25 Program. 9th Edition. Semarang: Diponegoro University Publishing House.

G, E. (2019). Corporate Governance and Its Impact on Corporate Financial Performance. J-EBIS Journal of Islamic Economics and Business, Vol. 4, No. 2, pp. 183–199.

Gunawan, H. H., Pambelm, Y. H., & Angela, L. M. (2019). The Effect of Corporate Governance, Intellectual Capital, Leverage, and Firm Size on the Financial Performance of Banks. JAGA Journal, Vol. 2, No. 1, pp. 62–90.

Gunawan, J., & Wijaya, H. (2020). The Effect of Managerial Ownership, Institutional Ownership, and Firm Size on the Performance of Manufacturing Companies. Journal of Multiparadigmatic Accounting – Tarumanagara University, Vol. 2, No. 4.

Hadi, S., et al. (2018). The Effect of Good Corporate Governance on the Performance of Banking Companies Listed on the Indonesia Stock Exchange During the Period 2012–2016. Bilancia Journal of Scientific Accounting.

Jannah, M. C., & Mickling, W. H. (1976). Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency Costs, and Ownership Structure. Journal of Financial Economics. (Note: This appears to be a localized adaptation/citation of Jensen & Meckling's famous 1976 paper).

Kasmir (2017). Financial Statement Analysis. 10th Edition. Jakarta: Raja Grafindo Persada.

Ministry of State-Owned Enterprises (2002). Decree of the Minister No. Kep-117/M-MBU/2002.

World Bank (2016). Corporate Governance According to the World Bank