

## Lampiran 1 : Pedoman Wawancara



### Pedoman Wawancara

Terkait Tentang Implementasi Pengelolaan Modal Kerja Dalam Meningkatkan Profitabilitas (Studi Pada UMKM “UD PASTI MAJU” Peternakan Ayam Petelur Kabupaten Blitar)

---

#### Pedoman Wawancara

##### A. Profil dan Potensi Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM)

1. Nama Perusahaan : .....
2. Alamat Perusahaan : .....
3. Jumlah Pemilik : .....
4. Bentuk badan Hukum : ..a). Perseorangan  
b). CV  
c). PT  
d). Firma  
e). Lainnya .....
5. Tahun Mulai Berdiri/Beroperasi : .....
6. Nama Pemilik/ Pengusaha : .....
7. Pendidikan Tertinggi yang ditamatkan : .....
8. Skala Usaha : ..a). Mikro  
b). Kecil  
c). Menengah
9. Jumlah Total TenagaKerja : .....
10. Rata-rata omset/penjualan ( Hari / Bulan ) : Rp.....

## B. Modal Kerja Dan Profitabilitas

1. Berasal darimanakah modal untuk awal usaha Bapak/Ibu?
2. Apakah bapak/ibu mengalami kesulitan permodalan dalam mengembangkan usaha ?
3. Selama menjalankan usaha, apakah bapak/ibu pernah menerima pinjaman dari bank/koperasi ?
4. Apakah bapak/ibu membuat pembukuan/laporan keuangan dalam menjalani usaha ternak ini?
5. Apakah bapak/ibu pernah menerima bantuan dari pemerintah mengenai modal usaha ?
6. Bagaimana pengelolaan modal kerja yang diterapkan oleh bapak/ibu agar seluruh aktivitas usaha dapat berjalan dengan lancar ?
7. Bagaimana perkembangan tingkat pengelolaan modal kerja yang sudah diterapkan, apakah sudah dapat menunjukkan bahwa peternakan bapak/ibu bekerja dengan efisien ?
8. Bagaimana Kinerja keuangan yang telah dilakukan UMKM peternakan ayam petelur mengenai modal kerja dan profitabilitas ?
9. Ketentuan atau standar seperti apa yang ditetapkan UMKM peternakan mengenai profitabilitas ?
10. Faktor apa saja yang dapat mempengaruhi perubahan modal kerja dan profitabilitas peternakan ?
11. Kendala apa saja yang dihadapi peternak ayam petelur dalam mengelola modal kerja ?
12. Upaya-upaya apa yang dilakukan UMKM peternakan ayam petelur agar pengelolaan modal kerja dapat berjalan dengan baik?

## Lampiran 2 : Hasil Data Wawancara



### Pedoman Wawancara

Terkait Tentang Implementasi Pengelolaan Modal Kerja Dalam Meningkatkan Profitabilitas (Studi Pada UMKM Sentra Peternakan Ayam Petelur Kabupaten Blitar)

---

#### Hasil Wawancara 1

##### C. Profil dan Potensi Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM)

1. Nama Perusahaan : UD.PASTI MAJU
2. Alamat Perusahaan : Ds.Tumpang rt1/rw6, kec. Talon, Blitar
3. Jumlah Pemilik : 1 (satu) Orang
4. Bentuk badan Hukum : Perseorangan
5. Tahun Mulai Berdiri/Beroperasi : Tahun 2000
6. Nama Pemilik/ Pengusaha : Jamroni
7. Pendidikan Tertinggi : SLTA
8. Skala Usaha : skala kecil
9. Jumlah Total TenagaKerja : 2 (dua) Orang
10. Rata-rata omset/penjualan ( Hari ) : Rp 3.900.000

##### D. Modal Kerja Dan Profitabilitas

1. Berasal darimanakah modal untuk awal usaha Bapak/Ibu?  
Ya kalau untuk modal awal memakai uang sendiri.
2. Apakah bapak/ibu mengalami kesulitan permodalan dalam mengembangkan usaha ?

Pernah mengalami kesulitan, jadi pada awalnya semua sudah saya berapa tahun modal saya akan kembali, akan tetapi prediksi tersebut bleset sehingga usaha saya minus

3. Selama menjalankan usaha, apakah bapak/ibu pernah menerima pinjaman dari bank/koperasi ?

Saya pernah mengajukan di BPR CITRA ABADI sebanyak 50 juta rupiah dengan angsuran per bulan 2 juta rupiah selama 3 tahun

4. Apakah bapak/ibu membuat pembukuan/laporan keuangan dalam menjalani usaha ternak ini?

Iya buat, tapi hanya sederhana, sekedar laporan dari nota-nota pembelian dan penjualan gitu aja. Jadi gak detail banget, namanya orang desa maklumlah.

5. Apakah bapak/ibu pernah menerima bantuan dari pemerintah mengenai modal usaha ?

Pernah senilai 7 juta. Tapi itu pun hanya sekali.

6. Bagaimana pengelolaan modal kerja yang diterapkan oleh bapak/ibu agar seluruh aktivitas usaha dapat berjalan dengan lancar ?

Ya kalau pengelolaan modal kerja disini modal sendiri, untuk pengembangan pinjam di koperasi, kebutuhan sehari-hari

7. Bagaimana perkembangan tingkat pengelolaan modal kerja yang sudah diterapkan, apakah sudah dapat menunjukkan bahwa peternakan bapak/ibu bekerja dengan efisien ?

Kalau pengelolaan modal kerja yang sudah saya terapkan menurut saya kurang efektif, contohnya kadangkala ada uang ternak di buat beli kebutuhan sehari-hari, dikarenakan ternak ini adalah satu-satunya penghasilan untuk memenuhi kebutuhan sehari-hari keluarga, tetapi kalau menurut teori kurang tahu, dan menurut saya usaha itu tidak sama seperti teori, karena ada banyak keadaan-keadaan yang bisa merubah semuanya, dan tidak semudah di teori.

8. Bagaimana Kinerja keuangan yang telah dilakukan UMKM peternakan ayam petelur mengenai modal kerja dan profitabilitas ?

Ya kadang baik, kadang juga kurang baik, tergantung harga telur aja. Dikarenakan harga telur di Indonesia masih belum bisa stabil. Ya itu jadi sulit diprediksi.

9. Ketentuan atau standar seperti apa yang ditetapkan UMKM peternakan mengenai profitabilitas ?

Yaa, standarnya merawat dan menjaga kondisi ayam supaya bisa bertelur setiap hari dengan kualitas telur yang baik, karena kalau kondisi ayam kurang sehat atau bermasalah telur yang dihasilkan tidak baik atau rusak sehingga harganya berkurang.

10. Faktor apa saja yang dapat mempengaruhi perubahan modal kerja dan profitabilitas peternakan ?

Harga pakan, harga telur, dan penyakit ayam. Tiga faktor itu yang pengaruhnya sangat besar terhadap pengeluaran dan penghasilan.

11. Kendala apa saja yang dihadapi peternak ayam petelur dalam mengelola modal kerja ?

Kalau menurut saya kendala yang di hadapi adalah menaikinya harga pakan dan tidak diikuti dengan kenaikan harga telur, sehingga peternak menjadi minus keadaan itu biasanya jangkanya lama, selain itu adanya penyakit yang menyebabkan ayam tidak sehat dan tidak bisa bertelur kadang ayam sampai meninggal, sehingga produksi berkurang.

12. Upaya-upaya apa yang dilakukan UMKM peternakan ayam petelur agar pengelolaan modal kerja dapat berjalan dengan baik?

Upaya yang saya lakukan yaitu, menjual ayam yang belum seharusnya afkir, selain pinjam dikoperasi atau hutang pakan ternak di pemasok. Tapi yang sering dan mudah itu hutang pakan dulu dipemasok atau toko pakan, kan sudah langganan jadi enak, terus kalaupun sudah jual telur baru di lunasi.

## **Lampiran 5 : Biodata Peneliti**

### **BIODATA PENELITIAN**

#### **Data Pribadi**

Nama : Agus Setiawan Permadi  
Tempat, Tanggal Lahir : Blitar, 14 Agustus 1991  
Jenis Kelamin : Laki Laki  
Agama : Islam  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Alamat : Rt.03/ Rw.01 Ds. Kaulon Kec.  
Sutojayan Kab. Blitar  
Telepon dan Pin : 085646459214 / 79A7ECD7  
Email : permadi\_alex@yahoo.co.id

#### **Latar Belakang Pendidikan**

##### **Formal**

1999-2004 : SDN Kaulan 01  
2004-2007 : SMP Negeri 01 Sutojayan  
2007-2010 : SMA Negeri 01 Sutojayan  
2010-2014 : S1 Manajemen Ekonomi UIN Maulana Malik Ibrahim  
Malang

##### **Non Formal**

2014 : Kursus SPSS Universitas Islam Negeri Maulana  
Malik  
Ibrahim Malang

**Lampiran 3 : Dokumentasi**

