

**IMPLEMENTASI PENGELOLAAN MODAL KERJA DALAM  
MENINGKATKAN PROFITABILITAS**

**(Studi Pada UMKM “UD PASTI MAJU” Peternakan Ayam Petelur Kabupaten Blitar)**

**SKRIPSI**



Oleh :

**AGUS SETIAWAN PERMADI**

**NIM. 10510071**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
MAULANA MALIK IBRAHIM  
MALANG  
2014**

**IMPLEMENTASI PENGELOLAAN MODAL KERJA DALAM  
MENINGKATKAN PROFITABILITAS**

**(Studi Pada UMKM “UD PASTI MAJU” Peternakan Ayam Petelur Kabupaten Blitar)**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada :  
Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang  
untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh :  
**AGUS SETIAWAN PERMADI**  
**NIM : 10510071**

**JURUSAN MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)**  
**MAULANA MALIK IBRAHIM**  
**MALANG**  
**2014**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**IMPLEMENTASI PENGELOLAAN MODAL KERJA DALAM**

**MENINGKATKAN PROFITABILITAS**

**(Studi Pada UMKM “UD PASTI MAJU” Peternakan Ayam Petelur Kabupaten Blitar)**

**SKRIPSI**

Oleh :

**AGUS SETIAWAN PERMADI**  
NIM : 10510071

Telah disetujui tanggal, 12 September 2014

Dosen Pembimbing,

**Fitriyah, S.Sos., MM**  
NIP. 19760924 200801 2 012

Mengetahui :

Ketua Jurusan,

**Dr.H.Misbahul Munir, Lc.,M.Ei**  
NIP. 19750707200501 1 005

## **LEMBAR PENGESAHAN**

### **IMPLEMENTASI PENGELOLAAN MODAL KERJA DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS (Studi Pada UMKM “UD PASTI MAJU” Peternakan Ayam Petelur Kabupaten Blitar)**

#### **SKRIPSI**

Oleh :  
**AGUS SETIAWAN PERMADI**  
**NIM. 10510071**

Telah Dipertahankan di depan Dewan Pengaji  
Dan Dinyatakan diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE)  
Pada 22 September 2014

Susunan Dewan Pengaji

**Tanda Tangan**

1. Ketua

Hj. Meldona, SE.,MM.,Ak : ( )  
NIP 19770702 200604 2 001

2. Sekretaris / Pembimbing

Fitriyah, S.Sos., MM : ( )  
NIP 19760924 200801 2 012

3. Pengaji Utama

Dr.HJ. Umrotul Khasanah, M.Si : ( )  
NIP 19670227 199803 2 001

Disahkan Oleh :  
Ketua Jurusan,

**Dr. H. Misbahul Munir, Lc.,M.Ei**  
NIP 19750707 200501 1 005

## **SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : Agus Setiawan Permadi  
NIM : 10510071  
Alamat : Ds. Kaulon Rt03 / Rw 01 Kec. Sutojayan Kab. Blitar

Menyatakan bahwa “**SKRIPSI**” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Jurusan Menejemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang, dengan judul:

**IMPLEMENTASI PENGELOLAAN MODAL KERJA DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS (Studi Pada UMKM “UD PASTI MAJU” Peternakan Ayam Petelur Kabupaten Blitar)**

adalah hasil karya sendiri, bukan “**duplicasi**” dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila di kemudian hari ada “**klaim**” dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau pihak Fakultas Ekonomi, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Malang, 12 September 2014

Hormat saya,

Agus Setiawan Permadi  
NIM : 10510085

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Ku Ungkapan rasa terima kasihku kepada Allah Swt yang telah Memberiku petunjuk, hidayah dan ridhonya sehingga dapat menyelesaikan karya kecilku ini. Kupersembahkan karya kecilku ini teruntuk:

Ibuku tercinta Painah dan Ayahku Suyani. Terima kasih atas segala doa, kasih sayang, dukungan serta memberikan segalanya yang tidak dapat aku ungkapkan lewat kata. Aku bangga menjadi putra kalian.

Seseorang yang selalu Setia, mengerti dan mendukungku. Terima kasih atas dukungan dan motivasi yang nggak pernah berhenti.

Teman-teman FE seluruh angkatan yang selalu menghiasi hari-hariku selama 4 tahun ini. Bersama kalian aku belajar banyak hal. Terima kasih buat persahabatannya.

## **MOTTO**

**Teman Yang Paling Akrab Adalah AMAL**

**Pengawal Pribadi Yang Paling Waspada DIAM**

**Bahasa Yang Paling Manis SENYUM**

**Dan Ibadah Yang Paling Indah Tentunya KHUSYUK**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan segala puji syukur penulis haturkan kepada Illahi Rabbi atas segala rahmat, taufiq, serta hidayahNya yang diberikan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul Implementasi Pengelolaan Modal Kerja Dalam Meningkatkan Profitabilitas di UMKM “UD PASTI MAJU” Peternak Ayam Petelur Kabupaten Blitar.

Juga tidak lupa penulis sampaikan shalawat serta salam semoga rahmat dan berkah dicurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, para sahabatnya, para *tabi'in* dan pengikutnya sampai akhir zaman.

Terselesainya penulisan Skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, penulis tidak lupa mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mudjia Raharjo, M.Si selaku Rektor Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang
2. Bapak Dr. H. Salim Al Idrus, MM., M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.
3. Bapak Dr. H. Misbahul Munir, Lc, M.Ei Selaku ketua Jurusan Program Studi Manajemen Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.
4. Ibu Fitriyah, S.Sos., MM Selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan motivasi dan arahan dalam menyelesaikan penulisan ini.
5. Bapak Jamrony, Bapak Dhofir dan Bapak Nandir selaku Pemilik Perternakan yang telah memberikan tempat penilitian serta menyambut baik peneliti dan memberikan data yang dibutuhkan oleh peneliti.
6. Ayahanda dan Ibunda tercinta, saudara-saudaraku tersayang, atas Do'a, perhatian serta kasih sayang tulus yang selama ini menyertai setiap langkahku dan memberikan dukungan kepada penulis baik moral maupun material sehingga terselesaikannya laporan magang ini.
7. Untuk keluarga besar sekaligus teman seperjuangan mahasiswa jurusan Manajemen angkatan 2010 Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang
8. Ustad Ahmad Rifai teman seperjuangan mahasiswa jurusan Manajemen angkatan yang selalu memberikan motivasi dalam menyelesaikan penulisan Skripsi ini.

Dalam segala hal ini penulis menyadari akan kekurangan dalam penulisan skripsi ini, hal ini disebabkan keterbatasan kemampuan penulis, untuk itu kritik dan saran yang besifat membangun sangat diharapkan guna sebagai perbaikan dan penyempurnaan penulisan ini.

Semoga penyusunan skripsi ini bermanfaat bagi seluruh pembaca pada umumnya dan bagi penulis khususnya. Semoga apa yang kita kerjakan selama ini menjadi amal kita di hadapan Allah SWT. Amin ya Robbal 'Alamin.....

Malang,14 September 2014

Penulis

## DAFTAR ISI

### HALAMAN SAMPUL DEPAN

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
ABSTRAK (Bahasa Indonesia, Bahasa Inggris, Bahasa Arab) .....	xii

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan .....	6
1.4 Kegunaan Penelitian.....	7
1.5 Batasan Penelitian .....	7

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA**

2.1 Penelitian Terdahulu .....	8
2.2 Landasan Teoritis	
2.2.1 Modal Kerja .....	10
2.2.1.1 Pengertian Modal Kerja .....	10
2.2.1.2 Konsep Modal Kerja.....	10
2.2.1.3 Pentingnya Modal Kerja .....	12
2.2.1.4 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Modal Kerja .....	13
2.2.1.5 Sumber dan Penggunaan Modal Kerja .....	15
2.2.1.6 Jenis-jenis Modal Kerja .....	17
2.2.1.7 Komponen Modal Kerja .....	18
2.2.1.8 Kebutuhan Modal kerja.....	20

2.2.1.9 Modal Kerja Bersih.....	21
2.2.1.10 Pengelolaan Modal Kerja.....	22
2.2.1.11 Efisiensi Modal Kerja Pada UMKM.....	24
2.2.2 Analisis Rasio .....	26
2.2.2.1 Pengertian Analisis Rasio .....	27
2.2.2.2 Fungsi Analisis Rasio .....	27
2.2.2.3 Klasifikasi Rasio .....	28
2.2.2.4 Keunggulan Analisis Rasio .....	29
2.2.3 Profitabilitas .....	30
2.2.3.1 Pengertian Profitabilitas .....	30
2.2.4 Hubungan Modal Kerja dengan Profitabilitas.....	32
2.2.5 Definisi UMKM .....	34
2.2.5.1 Kekuatan UMKM.....	38
2.2.5.2 Kelemahan UMKM.....	39
2.2.5.3 Permasalahan yang dihadapi oleh UMKM .....	41
2.2.6 Modal Kerja Efisiensi Dalam Perspektif Islam.....	44
2.3 Kerangka Berpikir .....	47

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Lokasi Penelitian .....	52
3.2 Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	52
3.3 Subyek Penelitian .....	53
3.4 Data dan Jenis Data .....	54
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	55
3.6 Metode Analisis .....	58

### **BAB IV PAPARAN DATA DAN HASIL PENELITIAN**

4.1. Paparan Data .....	61
4.1.1 Lokasi Penelitian .....	61
4.2. Pembahasan Hasil Penelitian .....	63
4.2.1 Data Keuangan UMKM Ayam Petelur .....	63
4.2.2 Alokasi Penggunaan Modal Kerja UMKM .....	65
4.2.3 Analisis Efisiensi Modal Kerja .....	70
4.2.4 Analisis Profitabilitas .....	75
4.2.5 Kontribusi Efisiensi Penggunaan Modal Kerja .....	83
4.2.6 Pembahasan Dari Sudut Pandangan Islam .....	86

**BAB V PENUTUP**

5.1. Kesimpulan .....	90
5.2. Saran .....	91

**DAFTAR PUSTAKA****LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Perkembangan UMKM Tahun 2011-2013 .....	1
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	8
Tabel 4.1 Neraca Keuangan .....	64
Tabel 4.2 Laporan Laba / Rugi .....	65
Tabel 4.3 Laporan Perubahan Modal Tahun 2011-2012 .....	67
Tabel 4.4 Laporan Perubahan Modal Tahun 2012-2013 .....	68
Tabel 4.5 Laporan Sumber Dan Penggunaan Modal Kerja .....	69
Tabel 4.6 Modal Kera Bersih .....	71
Tabel 4.7 Tingkat Perputaran Modal Kerja .....	71
Tabel 4.8 Return On Working Capital .....	73
Tabel 4.9 Gross Profit Margin (GPM) .....	76
Tabel 4.10 Operating Profit Margin (OPM) .....	77
Tabel 4.11 Net Profit Margin (NPM) .....	78
Tabel 4.12 Tingkat Perputaran Modal Usaha (TPMU) .....	79
Tabel 4.13 Return On Assets (ROA) .....	80
Tabel 4.14 Return On Equity .....	82
Tabel 4.15 Perbandingan Rasio Efisiensi Penggunaan Modal Kerja .....	84
Tabel 4.16 Perbandingan Rasio-Rasio Profitabilitas .....	84

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.2 Kerangka Befikir .....	47
Gambar 4.1 Peta Kabupaten Blitar .....	62

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 : Hasil data wawancara
- Lampiran 3 : Dokumentasi
- Lampiran 4 : Laporan Keuangan UD PASTI MAJU
- Lampiran 5 : Riwayat Hidup Peneliti
- Lampiran 6 : Bukti Konsultasi

## **ABSTRAK**

Agus Setiawan Permadi. 2014, SKRIPSI. Judul : “Implementasi Pengelolaan Modal Kerja Dalam Meningkatkan Profitabilitas” (Studi Pada UMKM “UD PASTI MAJU” Peternakan Ayam Petelur Kabupaten Blitar)

Pembimbing : Fitriyah, S.Sos., MM

Kata Kunci : Modal Kerja, Efisien, dan Profitabilitas

---

Modal kerja sangat penting bagi UMKM, dalam batas-batas yang ideal, yaitu tidak terlalu besar dan tidak terlalu kecil sehubungan dengan penggunaan modal kerja yang efisien untuk meningkatkan profitabilitas UMKM. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efisiensi penggunaan modal kerja dalam meningkatkan profitabilitas pada UMKM Ayam Petelur Kabupaten Blitar.

Penelitian ini adalah penelitian kualitatif deskriptif, dengan menggunakan model studi kasus. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan teknik wawancara, dokumentasi, observasi, dan triangulasi. Analisis data yang digunakan yaitu dengan mengumpulkan data kemudian diolah dan di analisis dengan menggunakan metode deskriptif yang bertujuan mendeskripsikan efisiensi penggunaan modal kerja dalam meningkatkan profitabilitas dengan cara membandingkan neraca UMKM untuk tiga periode, membuat laporan sumber dan penggunaan modal kerja, analisis efisiensi penggunaan modal kerja dan dilengkapi analisis rasio profitabilitas.

Hasil analisis menunjukkan bahwa 1) selama tiga tahun UMKM “UD PASTI MAJU” Peternakan Ayam Petelur kabupaten Blitar, penggunaan modal kerja yang dilaksanakan yaitu didasarkan pada kebutuhan untuk membelanjai operasional sehari-hari, menutup kerugian usaha, pembelian aktiva tetap dan membayar hutang jangka panjang. 2) Dari analisis rasio efisiensi penggunaan modal kerja dan rasio profitabilitas menunjukkan bahwa implementasi pengelolaan modal kerja di “UD PASTI MAJU” berjalan efisien dan juga dapat meningkatkan profitabilitas. Dan sebaiknya UMKM “UD PASTI MAJU” mengalokasikan kelebihan uang yang tidak dimanfaatkan untuk diinvestasikan jangka pendek dan memanfaatkan sumber daya yang ada dengan maksimal untuk pencapaian keuntungan yang maksimum.

## ABSTRACT

Permadi, Agus Setiawan. 2014, Thesis. Title: “*The Implementation of Occupation Auxiliary Management in Increasing the Profitability*” (Case Study in UMKM “UD PASTI MAJU” Peternakan Ayam Petelur Kabupaten Blitar)

Advisor : Fitriyah, S.Sos., MM

Keywords : *Occupation Auxiliary, Efficiency, and Profitability*

---

*Occupation auxiliary is very important for UMKM, in the ideal limits, it is not too big and too small due to the use of occupation auxiliary which is efficient to increase the UMKM’s profitability. The purpose of this research is to recognize the efficiencies of the use of occupation auxiliary in increasing the profitability in UMKM Ayam Petelur in the Blitar Regency.*

*This research utilizes descriptive qualitative which use study case model. The data collection of this research use interview, documentation, observation, and triangulation. The data analysis which is used in this research are, first is data collection. Then processed and analyzed by descriptive method which has a purpose to describe the efficiency of the use of occupation auxiliary in increasing the profitability by comparing the UMKM’s scales for three periods, make a report about the use of occupation auxiliary, the efficiency of the use of occupation auxiliary analysis and complemented by ratio of profitability analysis.*

*The findings of this research showed that 1) in three years UMKM “UD PASTI MAJU” Peternakan Ayam Petelur in Blitar Regency, the use of occupation auxiliary which is applied are based on the need of daily expulsion, cover the exertion’s loss, buy the permanent assets and pay the long-term debt. 2) from the analysis of efficiency ratio, the use of occupation auxiliary and profitability ratio showed that the management implementation of occupation auxiliary in UMKM “UD PASTI MAJU” walks efficient and also increasing the profitability. In suggestion, the researcher said that the allocation of financing surplus had better to invest in short-term and utilizes the available resource maximally to obtain the maximal benefit.*

## **المستخلص**

اغس ستياوان فرمادي، ٢٠١٤، البحث الجامعي. الموضوع: " تطبيق ادارة رأس المال العمل ( البحث في الشركة UD PASTI MAJU بليتار )"

المشرفة : فطريه الماجستير

كلمة الرئيسية : رأس المال العمل, الكفاءة، الربحية

---

رأس المال العمل هو مهم جدا للشركة يعني في تحديد المثالي علي تطبيق رأس المال العمل، لا قل ولا أكثر للزيادة الربحية للشركة. يهدف هذا البحث على تعريف الكفاءة على تطبيق رأس المال العمل في زيادة الربحية في الشركة " UD PASTI MAJU " بليتار.

هذا البحث هو بحث النوعي التصويري علي شكل الدراسة الحالة. تحليل البيانات باستخدام الطريقة التصويرية التي تهدف تصوير الكفاءة على تطبيق رأس المال العمل في زيادة الربحية بتفريق التوازن نحو ثلاثة سنوات، صنع تقرير اصل و استعمال رأس المال العمل، تحليل الكفاءة على تطبيق رأس المال العمل و تحليل النسبة الربحية.

يحصل هذا البحث (1) في ثلاثة سنوات، ان استعمال رأس المال العمل للشركة الصغيرة

" UD PASTI MAJU " بليتار هو للشغل اليومي، مغط الخسارة، شراء الأصول المقررة.(2) من تحليل نسبة الكفاءة في تطبيق رأس المال العمل و النسبة الربحية، تحصل ان تطبيق رأس المال العمل للشركة الصغيرة " UD PASTI MAJU " بليتار تجري بالكفاءة و تمكן زيادة الربحية.