





## **LEMBAR PERSETUJUAN**

### **ANALISIS ALTERNATIF PENDANAAN *LEASING* DAN HUTANG JANGKA PANJANG DALAM PENGADAAN AKTIVA TETAP PERUSAHAAN (Studi Kasus Pada PT. Anta Utama Tour dan Travel)**

#### **SKRIPSI**

Oleh:

**M ROUF ALWI**  
NIM: 11510072

Telah Disetujui, 29 Oktober 2015  
Dosen Pembimbing,

**Drs. H. Abdul Kadir Ursy, MM., Ak., CA**

Mengetahui:  
Ketua Jurusan,

**Dr. H. Misbahul Munir, Lc., M.Ei**  
NIP 19750707 200501 1 005

## LEMBAR PENGESAHAN

### ANALISIS ALTERNATIF PENDANAAN *LEASING* DAN HUTANG JANGKA PANJANG DALAM PENGADAAN AKTIVA TETAP PERUSAHAAN (Studi Kasus Pada PT. Anta Utama Tour dan Travel)

#### SKRIPSI

Oleh :

**M ROUF ALWI**

NIM: 11510072

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Dan Dinyatakan Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)  
Pada Tanggal 10 November 2015

#### Susunan Dewan Penguji

#### Tanda Tangan

1. Ketua Penguji  
**Ulfi Kartika O, M.Ec., Ak., CA** : ( )  
NIP. 19761019 200801 2 011
2. Sekretaris/Pembimbing  
**Drs. H. Abdul Kadir Ursy, MM., Ak., CA** : ( )
3. Penguji Utama  
**Dr. Hj. Umrotul Khasanah, M.Si** : ( )  
NIP. 19670227 199803 2 001

Disahkan Oleh :  
Ketua Jurusan,

**Dr. H. Misbahul Munir, Lc., M.Ei**  
NIP. 19750707 200501 1 005

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : M Rouf Alwi  
NIM : 11510072  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi/Manajemen

Menyatakan bahwa “Skripsi” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang, dengan judul:

**ANALISIS ALTERNATIF PENDANAAN *LEASING* DAN HUTANG JANGKA PANJANG DALAM PENGADAAN AKTIVA TETAP PERUSAHAAN STUDI KASUS PADA PT. ANTA UTAMA TOUR DAN TREVEL**

Adalah hasil karya saya sendiri, bukan “**duplikasi**” dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila di kemudian hari ada “**klaim**” dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau pihak Fakultas Ekonomi, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Malang, 1 Desember 2015  
Hormat saya,

M RoufAlwi  
NIM : 11510072

## SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI

Yang bertandatangan di bawah ini :

|                |  |
|----------------|--|
| Nama           | : M Rouf Alwi  |
| NIM            | : 11510072   |
| Jurusan/Prodi  | : Manajemen  |
| Fakultas       | : Ekonomi  |
| Judul Skripsi, | : ANALISIS ALTERNATIF PENDANAAN <i>LEASING</i><br>DAN HUTANG JANGKA PANJANG DALAM<br>PENGADAAN AKTIVA TETAP PERUSAHAAN STUDI<br>KASUS PADA PT. ANTA UTAMA TOUR DAN<br>TREVEL |

Tidak mengizinkan jika karya ilmiah saya (skripsi) dipublikasikan melalui website perpustakaan UIN Maulana Malik Ibrahim Malang secara keseluruhan (full teks) demi proses penelitian dan studi keilmuanselanjutnya.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 1 Desember 2015

Dosen pembimbing

Mahasiswa

**(Drs. H. Abdul Kadir Ursy, MM., Ak)**

**(M Rouf Alwi)**  
NIM. 11510072

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*“Dia memberikan hikmah (ilmu yang berguna)  
kepada siapa yang dikehendaki-Nya.  
Barang siapa yang mendapat hikmah itu  
Sesungguhnya ia telah mendapat kebajikan yang banyak,  
Dan tiadalah yang menerima peringatan  
melainkan orang-orang yang berakal”.*  
(Q.S. Al-Baqarah: 269)

*“...kaki yang akan berjalan lebih jauh, tangan yang akan berbuat lebih banyak, mata yang akan menatap lebih lama, leher yang akan lebih sering melihat ke atas, lapisan tekad yang seribu kali lebih keras dari baja, dan hati yang akan bekerja lebih keras, serta mulut yang akan selalu berdoa...” - 5cm.*

### **Ungkapan hati sebagai rasa Terima Kasihku**

*Alhamdulillahirabbil' alamin... Alhamdulillahirabbil' alamin... Alhamdulillahirabbil' alamin...*

*Akhirnya aku sampai ke titik ini,  
sepercik keberhasilan yang Engkau hadiahkan padaku ya Rabb  
Tak henti-hentinya aku mengucapkan syukur pada Mu ya Rabb  
Serta shalawat dan salam kepada idola ku Rasulullah SAW dan para sahabat yang mulia  
Semoga sebuah karya mungil ini menjadi amal shaleh bagiku dan menjadi kebanggaan  
bagi keluargaku tercinta*

*Ku persembahkan karya mungil ini...  
untuk belahan jiwa ku bidadari surgaku yang tanpamu aku bukanlah siapa-siapa  
di dunia fana ini Ibundaku tersayang (SUCI PURWARI)  
serta orang yang menginjeksikan segala idealisme, prinsip, edukasi dan kasih sayang  
berlimpah dengan wajah datar menyimpan kegelisahan ataupun perjuangan yang tidak  
pernah ku ketahui,*

*namun tenang temaram dengan penuh kesabaran  
dan pengertian luar biasa Ayahandaku tercinta (SIROJUDDIN)  
yang telah memberikan segalanya untukku  
Kepada Adikku (AHMAD MUZAKKI)*

*terima kasih tiada tara atas segala support yang telah diberikan selama ini dan  
semoga adikku tercinta dapat menggapai keberhasilan juga di kemudian hari..  
Kepada teman-teman seperjuangan khususnya rekan-rekan Manajemen “11” yang tak bisa  
tersebutkan namanya satu persatu terima kasih yang tiada tara ku ucapkan..*

*Kepada Anak-Anak Koz Jl. Joyo Tambaksari 30E yang bersama-sama dalam tempat tinggal yang telah dirasa suka duka kita lalui (Ardi alias Pak Tinja, Ari alias Rik-Rok, Sohib sekama seperjuangan, Govinda, Mas Riyan, dll).*

*Terakhir, Untuk kamu yang selalu ada di setiap cerita. Untuk kamu yang selalu menjadi alasan aku tersenyum dan terus melangkah walaupun untuk terus berusahadan pantang menyerah.*

*Teruntuk kamu yang selalu mendampingi di kala susah dan senang. Teruntuk kamu yang selalu berbagi cerita dan tawamu,*

*Sebagai tanda cinta kasihku, Aku persembahkan karya kecil ini buatmu juga selain keluargaku. Terima kasih atas kasih sayang, perhatian, dan kesabaranmu yang telah memberikanku semangat dan inspirasi dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini, semoga engkau pilihan yang terbaik buatku dan masa depanku. Terimakasih "Fita Febri Alisa Putri Arifin".*

*Akhir kata, semoga skripsi ini membawa keberuntungan. Jika hidup bisa kuceritakan di atas kertas, entah berapa banyak yang dibutuhkan hanya untuk kuucapkan terima kasih... :)*

## **MOTTO**

**"HARGA KEBAIKAN MANUSIA ADALAH DIUKUR MENURUT APA  
YANG TELAH DILAKSANAKAN/DIPERBUATNYA"**

**(ALI BIN ABI THALIB)**

**BERANGKAT DENGAN PENUH KEYAKINAN. BERJALAN DENGAN  
PENUH KEIKHLASAN. ISTIQOMAH DALAM MENGHADAPI  
COBAAN. YAKIN, IKHLAS, ISTIQOMAH.**

## KATA PENGANTAR



Segala puji syukur kehadiran Allah SWT, karena atas rahmat dan hidayah-Nya penelitian ini dapat terselesaikan dengan judul ” Analisis Alternatif Pendanaan *Leasing* dan Hutang Jangka Panjang Dalam Pengadaan Aktiva Tetap (Studi Kasus Pada PT. Anta Utama Tour dan Trevel)”.

Shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW yang telah membimbing kita dari kegelapan menuju jalan kebaikan, yakni Din al-Islam.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tugas akhir skripsi ini tidak akan berhasil dengan baik tanpa adanya bimbingan dan sumbangan pemikiran dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mudjia Raharjo selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.
2. Bapak Dr. H. Salim Al Idrus, MM., M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.
3. Bapak Dr. H. Misbahul Munir, Lc., M.EI selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.
4. Bapak Drs. H. Abdul Kadir Usry MM., Ak., CA. selaku dosen pembimbing yang telah mendukung dan membimbing serta mengarahkan penulis.
5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.
6. Ayah, Ibu serta adik tercinta yang mencurahkan segenap kasih sayang, yang telah mendidik dan mengajarkan segalanya kepada penulis dan senantiasa memberikan do'a dan dukungan secara moril dan spiritual.

7. Sahabat/i yang selalu memberikan semangat dan doa.
8. Teman-teman seperjuangan Manajemen angkatan 2011 yang selalu memberikan motivasi dan kebersamaannya.
9. Pihak-pihak yang tidak dapat disebut satu persatu disini, yang sedikit banyak telah membantu penyusunan Skripsi ini.

Akhirnya, dengan segala kerendahan hati penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif demi kesempurnaan penulisan ini. Penulis berharap semoga karya yang sederhana ini dapat bermanfaat dengan baik bagi semua pihak. Aamiin..

Malang, 1 Desember 2015

Penulis

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>HALAMAN SAMPUL DEPAN</b>  |             |
| <b>HALAMAN JUDUL</b> .....   | <b>ii</b>   |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....  | <b>iii</b>  |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....  | <b>iv</b>   |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....  | <b>v</b>    |
| <b>SURAT PERNYATAAN PUBLIKASI</b> .....                                  | <b>vi</b>   |
| <b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....   | <b>vii</b>  |
| <b>HALAMAN MOTTO</b> .....   | <b>viii</b> |
| <b>KATA PENGANTAR</b> .....  | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR ISI</b> .....  | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL</b> .....  | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR</b> .....   | <b>xv</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....   | <b>xvi</b>  |
| <b>ABSTRAK (Bahasa Indonesia, Bahasa Inggris, dan Bahasa Arab)</b> ..... | <b>xvii</b> |
| <b>BAB I</b> .....   | <b>1</b>    |
| <b>PENDAHULUAN</b> .....   | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang .....   | 1           |
| 1.2 Rumusan Masalah .....  | 7           |
| 1.3 Tujuan .....   | 7           |
| 1.4 Manfaat .....  | 7           |
| <b>BAB II</b> .....  | <b>9</b>    |
| <b>KAJIAN PUSTAKA</b> .....  | <b>9</b>    |
| 2.1 Hasil-hasil Penelitian Terdahulu .....                               | 9           |
| 2.2 Kajian Teoritis .....  | 15          |
| 2.2.1 Pendanaan .....  | 15          |
| 2.2.1.1 Pengertian Dana .....  | 15          |
| 2.2.1.2 Sumber-sumber Pendanaan .....                                    | 16          |
| 2.2.2 Pembiayaan Sewa Guna Usaha ( <i>Leasing</i> ) .....                | 21          |
| 2.2.2.1 Definisi Sewa Guna Usaha ( <i>leasing</i> ) .....                | 21          |
| 2.2.2.2 Pihak-pihak yang Terlibat dalam <i>Leasing</i> .....             | 23          |
| 2.2.2.3 Teknik-teknik Pembiayaan <i>Leasing</i> .....                    | 26          |
| 2.2.2.4 Pembayaran Angsuran Sewa Guna Usaha ( <i>Lease Payment</i> ) ..  | 32          |
| 2.2.2.5 Keuntungan dan Kerugian <i>Leasing</i> .....                     | 34          |
| 2.2.2.6 Mekanisme <i>Leasing</i> .....                                   | 37          |
| 2.2.2.7 Landasan Hukum Islam Tentang Pembiayaan <i>Leasing</i> .....     | 38          |

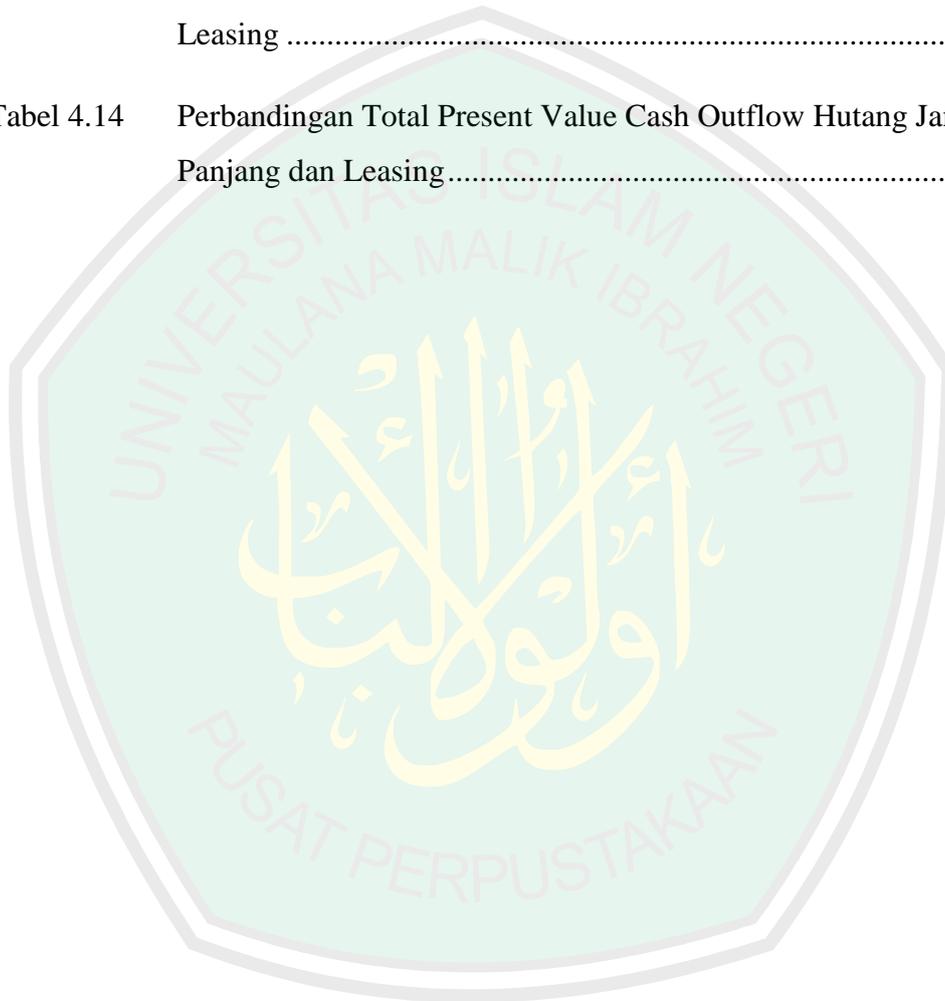
|                          |   |           |
|--------------------------|---|-----------|
| 2.2.3                    | Pembiayaan Hutang Jangka Panjang .....                              | 41        |
| 2.2.3.1                  | Pengertian Hutang Jangka Panjang .....                              | 41        |
| 2.2.3.2                  | Penggolongan Hutang Jangka Panjang .....                            | 42        |
| 2.2.3.3                  | Keuntungan dan Kerugian Hutang Jangka Panjang .....                 | 43        |
| 2.2.3.4                  | Faktor-faktor yang Mempengaruhi Hutang Jangka Panjang..             | 44        |
| 2.2.3.5                  | Landasan Hukum Islam Tentang Pembiayaan Hutang Jangka Panjang ..... | 45        |
| 2.2.4                    | Aktiva Tetap .....  | 47        |
| 2.2.4.1                  | Pengertian Aktiva Tetap .....                                       | 47        |
| 2.2.4.2                  | Pengelompokkan Aktiva Tetap .....                                   | 48        |
| 2.2.5                    | Depresiasi Aktiva Tetap.....  | 50        |
| 2.2.6                    | Teknik Alternatif Pendanaan .....                                   | 53        |
| 2.2.6.1                  | Alternatif Pendanaan Melalui Hutang Jangka Panjang .....            | 54        |
| 2.2.6.2                  | Alternatif Pendanaan Melalui <i>Leasing</i> .....                   | 55        |
| 2.2.6.3                  | Teknik Pemilihan Alternatif Pendanaan.....                          | 57        |
| 2.3                      | Kerangka Konseptual .....   | 59        |
| <b>BAB III</b>           | .....   | <b>61</b> |
| <b>METODE PENELITIAN</b> | .....   | <b>61</b> |
| 3.1                      | Jenis Penelitian.....   | 61        |
| 3.2                      | Variabel Penelitian .....   | 62        |
| 3.3                      | Lokasi Penelitian .....   | 63        |
| 3.4                      | Definisi Operasional Variabel .....                                 | 63        |
| 3.5                      | Data dan Sumber Data.....   | 64        |
| 3.6                      | Teknik Pengumpulan Data .....                                       | 65        |
| 3.7                      | Instrumen Penelitian.....   | 66        |
| 3.8                      | Analisis Data .....   | 67        |
| <b>BAB IV</b>            | .....   | <b>69</b> |
| 4.1                      | Gambaran Umum Perusahaan.....                                       | 69        |
| 4.1.1                    | Nama dan Bentuk Perusahaan .....                                    | 69        |
| 4.1.2                    | Lokasi Perusahaan .....   | 69        |
| 4.1.3                    | Maksud dan Tujuan .....   | 70        |
| 4.1.4                    | Struktur Organisasi Perusahaan .....                                | 70        |
| 4.1.4.1                  | Struktur Organisasi .....   | 70        |
| 4.1.4.2                  | Uraian Tugas dan Wewenang.....                                      | 71        |
| 4.1.5                    | Personalia .....  | 75        |
| 4.1.5.1                  | Jumlah Karyawan .....   | 75        |
| 4.1.5.2                  | Kualifikasi Karyawan .....  | 76        |
| 4.1.6                    | Produk Jasa .....   | 77        |
| 4.1.6.1                  | Produk .....  | 77        |
| 4.1.6.2                  | Harga Produk Jasa .....   | 80        |
| 4.1.7                    | Pemasaran .....   | 81        |

|                       |   |            |
|-----------------------|---|------------|
| 4.1.7.1               | Segmen Pemasaran .....  | 81         |
| 4.1.7.2               | Pesaing .....   | 81         |
| 4.1.7.3               | Daerah Pemasaran .....  | 82         |
| 4.2                   | Analisis dan Interpretasi Data.....   | 82         |
| 4.2.1                 | Data Permintaan Jasa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan<br>Trevel.....  | 82         |
| 4.2.2                 | Analisis Trend Permintaan Konsumen .....  | 84         |
| 4.2.3                 | Membuat Rincian Kebutuhan Dana dalam Pengadaan Bus .....  | 88         |
| 4.2.3.1               | Menentukan Besarnya Investasi Awal ( <i>Initian Investment</i> ) ...  | 88         |
| 4.2.3.2               | Menghitung Beban Depresiasi .....   | 89         |
| 4.3                   | Analisis Kebijakan Perusahaan yang Digunakan dalam Menentukan<br>Alternatif Sumber Pendanaan dalam Pengadaan Aktiva Tetap ..... | 90         |
| 4.3.1                 | Sumber Pendaan Hutang Jangka Panjang.....   | 91         |
| 4.3.2                 | Sumber Dana <i>Leasing</i> .....  | 100        |
| 4.3.3                 | Keputusan Pemilihan Alternatif Sumber Dana.....   | 105        |
| <b>BAB V</b>          | .....   | <b>107</b> |
| <b>PENUTUP</b>        | .....   | <b>107</b> |
| A.                    | Kesimpulan.....   | 107        |
| B.                    | Saran .....   | 108        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> |   |            |
| <b>LAMPIRAN</b>       | .....   | <b>110</b> |

## DAFTAR TABEL

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Tabel 1.1  | Diagram Jumlah Permintaan Bus Pariwisata .....  | 6  |
| Tabel 2.1  | Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu dengan Sekarang.                                   | 12 |
| Tabel 3.1  | Definisi Operasional Variabel .....   | 63 |
| Tabel 4.1  | Perincian Jumlah Karyawan PT. Anta Utama Tour dan Trevel.....                                   | 76 |
| Tabel 4.2  | Kualifikasi Karyawan PT. Anta Utama Tour dan Trevel.....  | 76 |
| Tabel 4.3  | Perbandingan Permintaan Jasa Bus Ekonomi Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel .....        | 83 |
| Tabel 4.4  | Perbandingan Permintaan Jasa Bus Eksekutif Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel .....      | 83 |
| Tabel 4.5  | Trend Permintaan Jasa Sewa Bus Pariwisata Kelas Ekonomi PT. Anta Utama Tour dan Trevel.....     | 85 |
| Tabel 4.6  | Prediksi Permintaan Jasa Sewa Bus Pariwisata Kelas Ekonomi PT. Anta Utama Tour dan Trevel ..... | 86 |
| Tabel 4.7  | Trend Permintaan Jasa Sewa Bus Pariwisata Kelas Ekonomi PT. Anta Utama Tour dan Trevel.....     | 87 |
| Tabel 4.8  | Prediksi Permintaan Jasa Sewa Bus Pariwisata Kelas Ekonomi PT. Anta Utama Tour dan Trevel ..... | 87 |
| Tabel 4.9  | Rincian Data Alternatif Pendanaan Hutang Jangka Panjang (Hutang Bank) .....                     | 92 |
| Tabel 4.10 | Skedul Perhitungan Angsuran Pokok dan Bunga Hutang Jangka Panjang .....                         | 94 |

|            |   |     |
|------------|---|-----|
| Tabel 4.11 | Skedul Cash Outflow Pada Alternatif Pendanaan Hutang Jangka Panjang .....             | 97  |
| Tabel 4.12 | Rincian Data Alternatif Pendanaan Sewa Guna Usaha (Leasing)                           | 100 |
| Tabel 4.13 | Skedul Pembayaran Lease dan Cash Outflow Pada Alternatif Leasing .....                | 103 |
| Tabel 4.14 | Perbandingan Total Present Value Cash Outflow Hutang Jangka Panjang dan Leasing ..... | 105 |



## DAFTAR GAMBAR

|            |                                     |    |
|------------|-------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 | Transaksi Dasar Leasing .....       | 37 |
| Gambar2.2  | Kerangka Konseptual .....           | 61 |
| Gambar3.1  | Definisi Operasional Variabel ..... | 32 |
| Gambar 4.1 | Sruktur Organisasi .....            | 71 |



## DAFTAR LAMPIRAN

|             |  |     |
|-------------|--|-----|
| Lampiran 1  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Januari 2012 .....   | 110 |
| Lampiran 2  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Februari 2012 .....  | 111 |
| Lampiran 3  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Mart 2012 .....      | 112 |
| Lampiran 4  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan April 2012 .....     | 113 |
| Lampiran 5  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Mei 2012 .....       | 114 |
| Lampiran 6  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Juni 2012 .....      | 115 |
| Lampiran 7  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Juli 2012 .....      | 116 |
| Lampiran 8  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Agustus 2012 .....   | 117 |
| Lampiran 9  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan September 2012 ..... | 118 |
| Lampiran 10 | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Oktober 2012 .....   | 119 |
| Lampiran 11 | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan November 2012 .....  | 120 |
| Lampiran 12 | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Desember 2012 .....  | 121 |
| Lampiran 13 | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Januari 2013 .....   | 122 |
| Lampiran 14 | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Februari 2013 .....  | 123 |

|             |  |     |
|-------------|--|-----|
| Lampiran15  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Mart 2013 .....      | 124 |
| Lampiran16  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan April 2013 .....     | 125 |
| Lampiran17  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Mei 2013 .....       | 126 |
| Lampiran18  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Juni 2013 .....      | 127 |
| Lampiran19  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Juli 2013 .....      | 128 |
| Lampiran20  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Agustus 2013 .....   | 129 |
| Lampiran21  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan September 2013 ..... | 130 |
| Lampiran22  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Oktober 2013 .....   | 131 |
| Lampiran23  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan November 2013.....   | 132 |
| Lampiran24  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Desember 2013 .....  | 133 |
| Lampiran25  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Januari 2014 .....   | 134 |
| Lampiran 26 | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Februari 2014 .....  | 135 |
| Lampiran27  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Mart 2014.....       | 136 |
| Lampiran28  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan April 2014 .....     | 137 |
| Lampiran29  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Mei 2014 .....       | 138 |
| Lampiran30  | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Juni 2014.....       | 138 |

|            |  |     |
|------------|--|-----|
| Lampiran31 | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Juli 2014.....       | 140 |
| Lampiran32 | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Agustus 2014 .....   | 141 |
| Lampiran33 | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan September 2014 ..... | 142 |
| Lampiran34 | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Oktober 2014 .....   | 143 |
| Lampiran35 | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan November 2014.....   | 144 |
| Lampiran36 | Daftar Penyewa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel<br>Bulan Desember 2014 .....  | 145 |

## ABSTRAK

M Rouf Alwi. 2015, SKRIPSI. Judul: “Analisis Alternatif Pendanaan *Leasing* dan Hutang Jangka Panjang Dalam Pengadaan Aktiva Tetap Perusahaan Studi Kasus Pada PT. Anta Utama Tour dan Trevel”.

Pembimbing: Drs. H. Abdul Kadir Ursy, MM., Ak.

Kata kunci: Pendanaan *Leasing*, Pendanaan Hutang Jangka Panjang, Pengadaan Aktiva Tetap Perusahaan

---

Pengadaan aktiva tetap oleh sebuah perusahaan dilakukan dengan berbagai macam tujuan. Perusahaan Otobus PT. Anta Utama Tour dan Trevel Kediri sebagai perusahaan jasa transportasi ingin menambah jumlah aktiva tetap guna memenuhi jumlah permintaan yang selalu meningkat tiap tahunnya. Dalam proses pengadaan aktiva tetap tersebut maka perusahaan akan dihadapkan pada keputusan pendanaan dimana harus mempertimbangkan penggunaan sumber dana yang tepat agar tidak terjadi pendanaan yang tidak efisien. Jika perusahaan tidak memungkinkan menggunakan sumber dana internal maka alternative pendanaan yang digunakan adalah sumber dana eksternal. Sumber dana eksternal dalam hal ini yaitu hutang jangka panjang dan *leasing*. Dengan demikian tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui alternatif sumber pendanaan manakah diantara hutang jangka panjang dan *leasing* yang paling menguntungkan bagi PT. Anta Utama Tour dan Trevel Kediri dalam kegiatan pengadaan aktiva tetap berupa satu unit bus.

Penelitian ini dilaksanakan dengan menggunakan jenis penelitian kuantitatif dengan pendekatan deskriptif. Lokasi penelitian dilakukan di PT. Anta Utama Tour dan Trevel yang terletak di jalan Dhoho Gg masjid Setonogedong No. 3 Kediri. Penelitian ini membandingkan pendanaan pendanaan hutang jangka panjang dengan *leasing* dalam pengadaan aktiva tetap yang mempunyai karakteristik *cash outflow* terkecil dan bisa menghemat dana perusahaan.

Hasil diperoleh nilai *Present Value* (PV) *cash outflow* hutang jangka panjang sebesar Rp. 560.938.711 nilai *Present Value* (PV) *cash outflow leasing* sebesar Rp. 736.982.254. Jadi, sumber pendanaan yang paling menguntungkan dengan menggunakan hutang jangka panjang, karena PT. Anta Utama Tour dan Trevel bisa menghemat biaya sebesar Rp. 176.043.543. Dengan demikian maka sumber dana yang paling menguntungkan dan dapat digunakan PT. Anta Utama Tour dan Trevel Kediri adalah hutang jangka panjang dibandingkan sumber dana melalui *leasing*.

## ABSTRACT

M Rouf Alwi. 2015, Thesis. Title: "Analysis of Alternative Funding Leasing and long-term debt In the procurement of fixed assets the company case studies On the main PT. Anta Tour and Trevel".

Advisor :Drs. H. Abdul Kadir Ursy, MM., Ak.

Keywords: *Funding Lease, Long-term Debt Funding, Procurement Of Fixed Assets Company*

Procurement of fixed assets by a company do with a wide range of purposes. The company Main Otobus PT. Anta Tour and Trevel Kediri as transportation services company wanted to increase the number of fixed assets in order to meet the ever increasing number of requests each year. In the process of procurement of fixed assets, the company will be faced with the decision of funding which should consider the use of an appropriate source of funding so that it is not the case that funding is not efficient. If the company does not allow using internal funds then alternative funding sources external funds are used. External source of funding in terms of the long term debt and leasing. Thus the purpose of this research is to know the alternative sources of funding where among long-term debt and leasing the most advantageous for the main Tour PT. Anta and Trevel Kediri in the activities of the procurement of fixed assets in the form of one unit.

This research was carried out by using a type of quantitative research with the descriptive approach. The location of the research done on the main Tour PT. Anta and Trevel located on Jl. Dhoho Gg Setonogedong No. 3 mosque of Kediri. This study compares long-term debt funding funding with leasing in the procurement of fixed assets cash outflow that had characterized the smallest and could save the company's funds.

The results obtained the value Present Value (PV) cash outflow long-term debts amounting to Rp. 560,938,711 value Present Value (PV) cash outflow leasing amounting to Rp. 736,982,254. So, the most profitable sources of funding by using long-term PT. Anta, because the main Tour and Trevel could save the cost of Rp. 176,043,543. Thus the most profitable source of funding and can use the main Tour PT. Anta and Trevel Kediri is long-term debt compared to source funds through leasing.

## المستخلص

محمد رؤوف الوي. 2015. ، "أناليسيسالتيرناتيف تمويل الديون الطويلة الأمد والتأجير في الشركة الثابتة الأصول دراسة حالة الشراء في الجولات السياحية الرئيسية حزب العمال وإنتا السفر".

المشرف: الدكتور عبد القدير العسري الماجستير

الكلمات الرئيسية : تمويل التأجير، وتمويل الديون الطويلة الأجل، وشراء الشركة الأصول الثابتة

ان في شراء الأصول الثابتة في الشركة اهدافا. واما هذه الشركة وهي في الشركة "انت اوتاما تور وترفول" تزد عددا من الأصول الثابتة لتوفير عدد الطلبات ارتفاعا في كل السنة. وفي عملية شراء الأصول الثابتة توجه الشركة تقريرا على التمويل حيث يجب النظر ف شراء الأصول الثابتة استخدام الموارد التمويل لكي لا يصيب منها غير فعال. واما إذا هذه الشركة لا تستخدم الموارد التمويل الداخلية فبدل منها وهي مصادر التمويل الخارجي وهي ديون طويلة الأجل وتأجير. والأهداف المرجوة في هذا البحث وهي لمعرفة بديل التمويل بين وديون طويلة الأجل وتأجير مربحة على الشركة "انت اوتاما تور وترفول" في كوديري في شراء الأصول الثابتة وهو وحدة واحدة من حافلة.

واما المدخل المستخدم في هذا البحث وهو بالنوع الوصفي الكمي واما الميدان المستخدم في هذا البحث وهو في الشركة "انت اوتاما تور وترفول" التي تقع في شارع ضهو ستونو كودوغ رقم 3 كوديري. وهذا البحث يقارن بين وديون طويلة الأجل وتأجير في شراء الأصول الثابتة بخصائص التدفقات النقدية الصغير حفظ أموال الشركة.

واما النتائج المحصولة من نتيجة التدفقات النقدية (ديون طويلة الأجل) وهي حوالي 560.938.711 روبية و من التدفقات النقدية(تأجير) هوي حوالي 736.982.254 روبية، اذا ان مصادر التمويل المربحة باستخدام ديون طويلة الأجل لأن هذه الشركة "انت اوتاما تور وترفول" يمكن ان حفظ أموال الشركة حوالي 176.043.543 روبية. ولذلك ان مصادر التمويل المربحة وتستخدم الشركة "انت اوتاما تور وترفول" كوديري وهي باستخدام ديون طويلة الأجل من مصادر التمويل من خلال التأجير.

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Sesuai dengan program kerja dari kementerian pariwisata yang mentargetkan akan ada 20 juta wisatawan yang datang ke Indonesia (tabloidbintang.com). Hal ini juga diperkuat dengan hasil badan pusat statistik pariwisata yang menunjukkan hasil yang cukup memberikan kabar gembira yaitu “Jumlah kunjungan wisatawan mancanegara (wisman) ke Indonesia pada Februari 2015 mencapai 786,7 ribu kunjungan atau naik 11,95 persen dibandingkan jumlah kunjungan wisman Februari 2014, yang tercatat sebanyak 702,7 ribu kunjungan. Demikian pula jika dibandingkan dengan Januari 2015, jumlah kunjungan wisman Februari 2015 naik sebesar 8,80 persen” (bps.go.id).

Keberadaan jutaan wisatawan baik asing maupun domestik yang datang ke tempat wisata di berbagai kota dan daerah di Indonesia, membuka dan membuat banyak peluang usaha kecil dan menengah dalam menambah usaha serta penghasilan (ukmsukses.com). Menurut Saputro, Adi Suseno 2012 “dengan terbukanya peluang yang cukup besar ini, maka banyak perusahaan yang muncul dalam bidang transportasi. Perusahaan yang banyak berdiri membuat tingkat persaingan antar perusahaan dalam dunia bisnis juga semakin ketat. Persaingan bisnis tidak hanya terjadi pada perusahaan industri (manufaktur) dan perusahaan perdagangan saja, namun juga pada perusahaan jasa. Hal ini dapat dibuktikan bahwa seiring dengan perkembangan jaman, kebutuhan manusia akan sarana

angkutan transportasi semakin meningkat, diantaranya untuk perdagangan, pariwisata maupun sebagai sarana angkutan orang dari satu tempat ke tempat lain”.

Kemajuan dalam industri pariwisata menyebabkan kebutuhan akan jasa transportasi pariwisata khususnya bus pariwisata juga semakin meningkat. Dengan demikian, banyak perusahaan jasa bus pariwisata yang berdiri membuat persaingan antar perusahaan sejenis semakin ketat. Menghadapi persaingan yang semakin ketat, maka masing-masing perusahaan jasa bus pariwisata berusaha mengembangkan strateginya agar tetap tumbuh dan berkembang pada tingkat persainganyang ada. Usaha pengembangan perusahaan dilakukan sebagai upaya untuk meningkatkan usaha dan meningkatkan keuntungan (Saputro, Suseno Adi 2012).

Ada beberapa cara yang dapat dilakukan oleh perusahaan jasa bus pariwisata untuk mengembangkan usahanya yaitu salah satunya dengan menambah kapasitas produksi atau aktiva tetap. Menurut Harahap (2002:20), pengertian aktiva tetap adalah “aktiva yang menjadi milik perusahaan dan dipergunakan secara terus menerus dalam kegiatan menghasilkan barang dan jasa perusahaan.” Menurut Riyanto (2001:209) “dalam pendanaan pengadaan aktiva tetap dapat diperoleh dari dua alternatif sumber dana yaitu sumber dana *intern* dan *ekstern*. Sumber dana *intern* yaitu sumber dana yang dari dalam perusahaan yang dihasilkan dari laba ditahan dan depresiasi. Sedangkan sumber dana *ekstern* yaitu sumber dana yang berasal dari luar perusahaan yaitu diperoleh dari kreditur, pemilik, peserta atau pengambil bagian di dalam perusahaan (hutang pada bank,

lembaga-lembaga keuangan dan *leasing*).”

Sewa guna usaha (*leasing*) pada hakekatnya merupakan suatu perjanjian atau kontrak antara *lessor* dengan *lessee* untuk menyewakan suatu *asset* misalnya mesin dan peralatan pabrik, gedung, kendaraan, mesin *foto copy*, computer dan sebagainya (Halim, 2009:169). Sedangkan menurut Sundjaja 2003 “Hutang jangka panjang adalah hutang perusahaan yang akan dibayar dalam jangka waktu lebih dari satu tahun”. Setiap perusahaan membutuhkan dana untuk memenuhi berbagai investasi aktiva tetap maupun untuk mendanai kebutuhan operasionalnya, pemenuhan terhadap kebutuhan dana tersebut harus diupayakan mencari sumber dana dengan komposisi yang dapat menekan biaya modal serendah mungkin (Sutojo dan F. Kleinsteuber, 2004:17).

Menurut Andika, Danu. Dkk. (2013) “besarnya dana yang harus disiapkan merupakan alasan utama perusahaan memilih sumber dana eksternal dalam membiayai pengadaan aset tetapnya. Pemenuhan kebutuhan pendanaan dalam pengadaan aset tetap dapat dilakukan dengan cara sewa guna usaha (*leasing*) atau dengan hutang jangka panjang (pengajuan kredit pada bank). Kedua sumber pendanaan tersebut mampu membantu perusahaan tanpa mengganggu aktivitas operasional perusahaan yang membutuhkan modal.” Pendanaan *leasing* dan hutang jangka panjang merupakan sumber dana eksternal yang mempunyai karakteristik *cash flow* serupa. *Cash flow* dari kedua pendanaan tersebut sama-sama bersifat anuited. Pada hutang jangka panjang mempunyai pengaruh pajak yang berbeda sebagai akibat dari pembebanan bunga menurun dan depresiasi, sedangkan pada *leasing* beban sewa mempunyai pengaruh pajak secara tetap

sampai akhir periode (Pasaribu, Hiras. 2008).

Menurut Mertono dan Harjito 2005 “sumber dana internal yang ada di perusahaan terdiri atas laba yang tidak dibagi (laba ditahan) dan depresiasi. Sumber dana eksternal yaitu dana yang tidak diperoleh dari kegiatan operasi perusahaan, melainkan diperoleh dari pihak-pihak lain di luar perusahaan yang terdiri dari hutang (jangka pendek dan jangka panjang) dan modal sendiri”. Setiap perusahaan selalu membutuhkan dana untuk memenuhi berbagai investasi aktiva tetap maupun untuk mendanai kebutuhan operasionalnya, pemenuhan terhadap kebutuhan dana tersebut harus diupayakan mencari sumber dana dengan komposisi yang dapat menekan biaya modal serendah mungkin (Muttoyibin, tatik 2014).

Menurut Sutojo dan F. Kleinsteuber 2004 “pengelolaan dana perusahaan meliputi tiga fungsi utama manajemen perusahaan, yaitu (a) menentukan jumlah dan alokasi dana yang diperlukan untuk memulai kegiatan usaha, memperluas dan menjalankan kegiatan bisnis perusahaan, (b) mendapatkan sumber dana paling efisien, (c) mengevaluasi kinerja bisnis dan keuangan perusahaan”.

Pemenuhan kebutuhan pendanaan untuk penghematan biaya operasi perusahaan bisa dilakukan dengan cara sewa guna usaha (*leasing*) atau hutang jangka panjang (pengajuan kredit bank). Analisis kelayakan sumber pendanaan aktiva tetap tersebut dengan menggunakan metode *Net Present Value* (NPV), dimana keputusan diambil dengan membandingkan *present value* hutang jangka panjang *cash outflow* dengan *present value leasing*. Sumber pendanaan yang memiliki *present value cash outflow* yang lebih kecil yang akan digunakan oleh

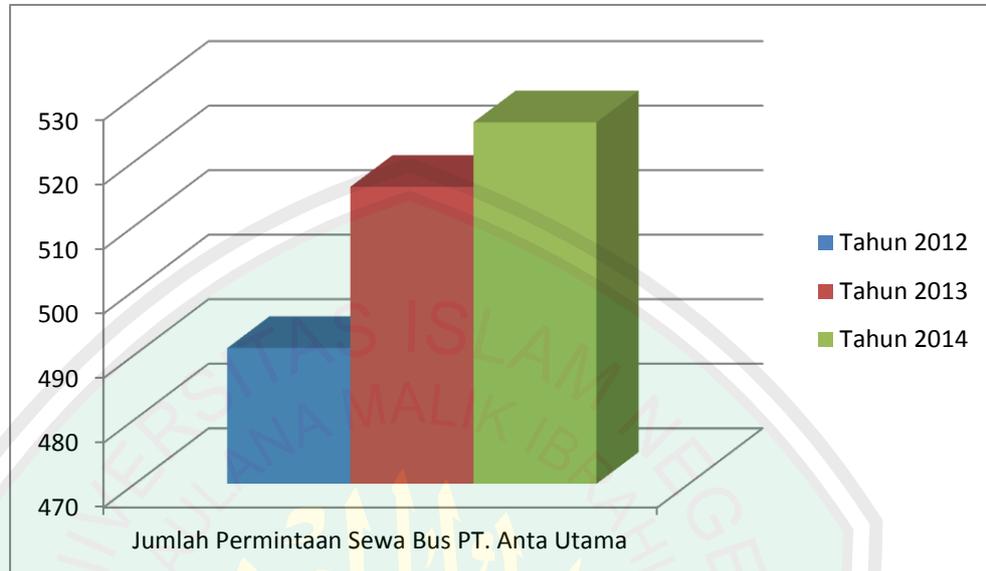
perusahaan PT. Anta Utama Tour dan Trevel dalam pengadaan aktiva tetap. Pemilihan alternatif tersebut berpengaruh pada pengambilan keputusan dalam pengadaan aktiva tetap perusahaan. Tingkat kemudahan atau tingkat kesulitan prosedur dalam proses *leasing* dan hutang jangka panjang relatif berbeda. Parameter utama bagi perusahaan dalam memilih salah satu alternatif tersebut adalah sejauh mana alternatif tersebut menciptakan arus kas keluar terkecil.

Perusahaan Otobus (PO) adalah perusahaan yang melayani angkutan bus baik penumpang ataupun barang. PT. Anta Utama merupakan suatu badan hukum yang berbentuk persekutuan yang didirikan pada tanggal 15 Januari 2009 yang terletak di jalan Dhoho Gg Masjid Setono Gedong No. 3 Kediri. PT Anta Utama didirikan oleh H. Maghfur Ali Musthofa dengan menjual beberapa saham kepada investor lokal ([antautama.go.id](http://antautama.go.id)). Perusahaan Otobus (PO) yang semakin banyak berdiri menyebabkan tingkat persaingan perusahaan semakin ketat. PT. Anta Utama Tour dan Trevel berencana akan melakukan pengadaan aktiva tetap agar bisa tetap bersaing dengan perusahaan-perusahaan otobus yang semakin banyak dan semakin beragam jenis, model dan fasilitasnya.

Pengadaan aktiva tetap tersebut harus diadakan untuk memenuhi permintaan konsumen yang semakin meningkat dan juga agar bisa mengikuti mode teknologi audio yang semakin canggih. Berikut ini merupakan tabel diagram jumlah permintaan bus pariwisata tahun 2012 sampai dengan 2014 :

**Tabel 1.1**

**Diagram Jumlah Permintaan Bus Pariwisata Tahun 2012 Sampai Dengan 2014**



Sumber : Data diolah, 2014

Dilihat dari tabel yang telah diuraikan, trend permintaan konsumen tahun 2012 hingga 2014 dalam kegiatan sewa bus pariwisata kelas ekonomi PT. Anta Utama jumlahnya selalu meningkat setiap tahunnya. Pada tahun 2012 jumlah permintaan jasa sewa bus pariwisata mencapai 31%, pada tahun 2013 jumlah permintaan meningkat menjadi 34% dibanding tahun sebelumnya, sedangkan pada tahun 2014 jumlah permintaan meningkat menjadi 35% dari tahun sebelumnya. Pengadaan aktiva tetap tersebut harus diadakan guna memenuhi permintaan konsumen yang semakin meningkat dan juga agar bisa mengikuti mode teknologi audio yang semakin canggih. Pengadaan aktiva tetap pada PT. Anta Utama Tour dan Trevel berupa 1 unit bus baru dengan kebutuhan dana sebesar Rp. 1.004.500.000,-.

Dengan pemaparan diatas penulis ingin meneliti tentang pembiayaan yang ditempuh oleh PT. Anta Utama Tour dan Trevel dalam pengadaan aktiva tetap agar mencapai profit yang maksimal serta efisien dalam sektor keuangan, dengan demikian penulis tertarik mengangkat judul “**Analisis Alternatif Pendanaan Leasing Dan Hutang Jangka Panjang Dalam Pengadaan Aktiva Tetap Perusahaan (Studi Kasus Pada PT. Anta Utama Tour dan Trevel)**”

### **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang diatas, maka dapat dirumuskan tujuan serta permasalahan yang akan diteliti dan dipaparkan dalam sekripsi ini, yaitu alternatif pendanaan manakah yang lebih menguntungkan antara *leasing* dan hutang jangka panjang dalam pengadaan aktiva tetap bagi PT. Anta Utama Tour dan Trevel Kediri?

### **1.3 Tujuan**

Berdasarkan rumusan masalah dapat disusun bertujuan Agar membandingkan serta mengetahui alternatif pendanaan manakah yang lebih menguntungkan antara *leasing* dengan hutang bank dalam pengadaan aktiva tetap bagi PT. Anta Utama Tour dan Trevel Kediri dengan membandingkan *Present Value Cash Outflow leasing* dan hutang jangka panjang.

## **1.4 Manfaat**

Adapun manfaat yang diharapkan dari hasil ini adalah sebagai berikut:

### **1. *Bagi Perusahaan***

Sebagai bahan masukan yang berguna dan saran-saran tentang analisis alternative pendanaan leasing dan hutang jangka panjang dalam pengadaan aktiva tetap perusahaan.

### **2. *Bagi peneliti***

Menambah pengetahuan dalam hal mendalami dunia pengadaan aktiva tetap khususnya dalam leasing dan hutang jangka panjang.

### **3. *Bagi Universitas***

Penelitian ini diharapkan dapat dipergunakan dan dimanfaatkan oleh mahasiswa lainnya sebagai bahan perbandingan dalam mempelajari permasalahan yang sama.

### **4. *Bagi Pembaca***

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi masukan atau referensi bagi para pembaca yang akan melakukan penelitian lebih lanjut.

## **BAB II**

### **KAJIAN PUSTAKA**

#### **2.2 Hasil-hasil Penelitian terdahulu**

Banyak penelitian yang menjelaskan bahwa hutang kepada pihak bank kurang begitu menguntungkan bagi dunia usaha dalam skala kecil, menengah dan keatas dalam pengadaan aktiva tetap yang dari tiap periode semakin canggih dan lebih dapat mengefisien waktu dan tenaga kerja bagi perusahaan. Oleh Karena itu dalam penelitian ini peneliti ingin mencari alternatif lain selain hutang bank yang dirasa kurang menguntungkan bagi perusahaan. Apalagi perusahaan tersebut selalu mengikuti kecanggihan teknologi yang kian periode semakin canggih, hal ini memicu terjadinya pengeluaran modal yang besar dari perusahaan tersebut, terutama pada perusahaan yang berorientasi pada kesehatan masyarakat. Tidak terlepas dari tujuan semula yaitu mencari alternative selain dari hutang bank yaitu dengan leasing.

1. Muhtarom, Abid (2010) adapun masalah yang dikaji dalam penelitiannya adalah apakah dengan menggunakan leasing merupakan alternative sumber pembelanjaan terbaik dari pihak pembeli melalui kredit bank dalam penambahan aktiva tetap, sedangkan tujuan dari penelitiannya adalah untuk mengetahui apakah leasing (sewa guna) merupakan alternative sumber

pembelanjaan terbaik dari pada membeli melalui kredit bank dalam penambahan sarana angkut pada perusahaan tenun.

2. Fauzia, Ika, Dkk (2013) pada penelitiannya memfokuskan pada sumber pendanaan untuk penambahan aktiva tetap berupa kendaraan oprasional (taksi) yakni menganalisis alternative sumber pendanaan antara leasing dengan hutang jangka panjang. Penentuan kebijakan sumber pendanaan yang akan dipilih adalah dengan melihat total *present value cash outflow* terkecil antara leasing dan hutang jangka panjang.
3. Danu Andika, Dkk (2013) dalam penelitiannya menganalisis tentang perbandingan pendanaan leasing dengan hutang jangka panjang dalam pendanaan asset tetap dibutuhkan perusahaan untuk mengambil keputusan terkait investasi yang akan dilakukan. Leasin merupakan perjanjian atau kontrak sewa antara lessor dan lessee untuk suatu asset tetap. Hutang jangka panjang merupakan kewajiban keuangan perusahaan dimana pelunasanya akan dilakukan dalam waktu lebih dari satu periode akuntansi atau satu tahun.
4. Negara, I Kadek Putra dan Purnawati, Ni Ketut (2012) menyatakan dalam penelitiannya menyatakan bahwa untuk membiayai kendaraan oprasionalnya alternative yang digunakan adalah kredit bank karena *presen value* kredit bank lebih rendah dari pada dengan menggunakan leasing dalam pengadaan aktiva tetapnya.

5. Manik, Elly Riana Dameuli (2006) dalam penelitiannya menunjukkan perbandingan dua alternative pembiayaan dalam pengadaan aktiva tetap dalam hal ini adalah sepeda motor. Dua alternative dalam pembiayaan tersebut adalah leasing dan hutang bank. Dalam penelitiannya masing-masing alternative memiliki kebaikan dan keburukan. Kedua dari hasil perhitungan NAL bernilai positif maka  $NAL > 0$ , ini menunjukkan pembelian dari alokasi utang bank lebih besar dari pada melakukan leasing sepeda motor dalam pengadaan aktiva tetap perusahaan.
6. Pasaribu, Hiras (2008) dalam penelitiannya menganalisis perencanaan pembiayaan aktiva tetap melalui leasing dan pinjaman dari bank dan kaitanya dengan penghematan pajak. Dari hasil stui menunjukkan apabila tingkat bunga yang ditentukan antara lessor dan bank adalah sama, ternyata dalam penelitiannya telah menghasilkan keputusan yaitu dengan melakukan pinjaman bank karena lebih baik di banding dengan melakukan leasing.

**Tabel 2.1****Persamaan dan perbedaan penelitian terdahulu dengan penelitian sekarang**

| <b>NO</b> | <b>Judul Penelitian / Peneliti</b>  | <b>Metode Penelitian</b>  | <b>Hasil Penelitian</b>   |
|-----------|---|---|---|
| 1.        | Leasing Sebagai Alternatif Sumber Pembelanjaan Dalam Penambahan Sarana Angkut (Studi Kasus Perusahaan Tenun Al Resas Lamongan)<br><br>Muhtarom, Abid (2010) | Kualitatif deskriptif dengan menggunakan Metode NPV, CF, IRR.   | Dengan menggunakan metode NPV, CF, IRR dapat dihasilkan bahwa alternative leasing lebih menguntungkan di bandingkan dengan hutang bank, karena leasing lebih meghasilkan total laba yang lebih besar di bandingkan hutang bank dalam penambahan sarana angkut perusahaan tenun. |
| 2.        | Alternatif Pembiayaan Untuk Pengadaan Kendaraan Operasional Antara Leasing Dan Kredit Bank<br><br>Negara, I Kadek Putra & Purnawati, Ni Ketut (2012)        | Kualitatif dan dalam penggunaan metode yang digunakan yaitu menggunakan metode presen value cash out flow, analisis kebaikan dan keburukan anatar leasing dengan hutang bank. | Dalam penentuan alternative leasing atau hutang bank, setelah penggunaan metode present value cash out flow pada penelitian ini yaitu dihasilkan hutang bank lebih menguntungkan dalam pengadaan aktiva tetap.  |
| 3.        | Analisis Perbandingan Pendanaan Leasing Dengan Hutang   | Deskriptif dengan pendekatan studi  | Perusahaan sebaiknya menggunakan alternative hutang jangka panjang  |

|    |  |  |  |
|----|--|--|--|
|    | <p>Jangka Panjang Dalam Pengadaan Aset Tetap (Studi pada Perusahaan Kacang Shanghai “Gangsar” Tulungagung)</p> <p>Andika, Danu, Dkk (2013)</p>                 | <p>kasus.</p>  | <p>dalam pengadaan asset tetap untuk menghemat pengeluaran perusahaan.</p>   |
| 4. | <p>Perbandingan Leasing Dan Utang Bank Dalam Pengadaan Aktiva Tetap Pada PT. Intraco Penta, Tbk</p> <p>Manik, Elly Riana Dameuli (2006)</p>                    | <p>Analisis kebaikan dan keburukan, Net Advantage of Leasing dan Present Value kas yang keluar.</p>          | <p>Dari keseuruhan analisis yang dilakukan oleh penulis dapat disimpulkan pengadaan aktiva tetap melalui leasing lebih baik jika dibandingkan dengan utang bank.</p>                             |
| 5. | <p>Analisis Alternatif Pendanaan Leasing Atau Hutang Jangka Panjang Dalam Pengadaan Aktiva Tetap Perusahaan (Studi Pada PT. Citra Perdana Kendedes Malang)</p> | <p>Metode presen value cash out flow, analisis kebaikan dan keburukan anatar leasing dengan hutang bank.</p> | <p>Berdasarkan hasil analisis dari penelitian yang dilakukan pada PT. Citra Perdana Kendedes Malang dapat diketahui bahwa sumber pendanaan leasing lebih menguntungkan dari pada utang bank.</p> |

|    |   |   |   |
|----|---|---|---|
|    | Fauzia, Ika, Dkk<br>(2013)  |   |   |
| 6. | Keputusan<br>Pembiayaan Aktiva<br>Tetap Melalui Leasing<br>dan Bank Kaitanya<br>Dengan Penghematan<br>Pajak<br><br>Pasaribu, Hiras (2008)   | Menganalisis<br>pembiayaan aktiva<br>tetap melalui leasing<br>dan pinjam bank dan<br>kaitanya dengan<br>penghematan pajak.  | Dari hasil studi<br>menunjukkan apabila<br>tingkat suku bunga yang<br>ditentukan antara lessor<br>dan bank adalah sama,<br>kebijaksanaan pembiayaan<br>aktiva tetap masih lebih<br>baik meminjam uang dari<br>bank di banding<br>melakukan leasing. |
| 7. | Analisis Alterbatif<br>Pendanaan <i>Leasing</i><br>dan Hutang Jangka<br>Panjang Dalam<br>Pengadaan Aktiva<br>Tetap Perusahaan<br>(Studi Kasus Pada PT.<br>Anta Utama Kediri)<br><br>Alwi, M Rouf (2015) | Kuantitatif Deskriptif<br>dengan<br>membandingkan<br>tingkat <i>total present<br/>value cash outflow</i><br>hutang jangka panjang<br>dengan <i>total present<br/>value cash outflow<br/>leasing</i> |   |

## **2.2 Kajian Teoritis**

### **2.2.1 Pendanaan**

#### **2.2.1.1 Pengertian Dana**

Dana merupakan bagian penting yang diperlukan oleh perusahaan untuk melaksanakan aktivitasnya sehari-hari. “Untuk memulai, memperluas dan mengoprasikan usaha bisnisnya perusahaan membutuhkan dana” (Sutojo & Kleinsteuber, 2004:7). Apabila sebuah perusahaan kekurangan dana maupun tidak adanya dana maka kegiatan atau aktivitas perusahaan akan terganggu dan terhenti.

Dana dalam srti sempit adalah berupa kas, karena kas (dalam bentuk uang) adalah bentuk paling mudah menunjukkan nilai ekonomis dan dapat segera dijadikan barang atau jasa. Dalam setiap transaksi perusahaan mutlak berhubungan dengan kas yang memiliki keterkaitan dengan uang sehingga uang menjadi segala sumber kegiatan perusahaan dalam menjalankan aktivitasnya. Kegiatan perusahaan biasanya menyangkut transaksi kaas seperti pembelian perlengkapan kantor, pembayaran gaji dan upah karyawan, penerimaan hasil penjualan dan sebagainya.

Pengertian dana dalam analisis sumber dan penggunaan dana menurut Syamsuddin (2007:133) istilah dana disini bisa diartikan dengan salah satu dari kedua pengertian berikut ini:

“kas ataupun *net working capital*. Kedua hal ini sangat penting bagi perusahaan untuk dapat beroperasi secara efektif. Kas diperlukan untuk membayar rekening, pembelian tunai dan sebagainya, sedangkan *net working capital* dibutuhkan terutama dalam *seasonal business* untuk memberikan jaminan bagi rekening-rekening dan utang-utang yang segera akan jatuh tempo.”

Dari kedua pengertian diatas maka dapat disimpulkan bahwa dana dapat berupa kas ataupun *net working capital* yang keduanya dibutuhkan oleh perusahaan untuk dapat menjalankan segala aktivitas perusahaan sehingga merupakan hal pokok yang wajib terpenuhi oleh perusahaan.

### **2.2.1.2 Sumber-sumber Pendanaan**

Perusahaan menggunakan dana sebagai dasar untuk menjalankan aktivitasnya sehari-hari. Setiap perusahaan pasti memerlukan dana yang dapat digunakan seperti pembelian aktiva tetap, pembelian tunai bahan baku, membayar gaji dan upah karyawan maupun kepentingan-kepentingan perusahaan lainnya. Dana perusahaan dapat

diperoleh dengan sumber yang berbeda sehingga diperlukan pengaturan serta manajemen yang tepat dalam mengalokasikan dana tersebut sesuai dengan kebutuhannya. Menurut Syamsuddin (2007:135) sumber-sumber dana dapat diperoleh melalui “penurunan jumlah aktiva, peningkatan jumlah utang, keuntungan sesudah pajak, depresiasi dan beban-beban yang tidak memerlukan pengeluaran uang kas lainnya (*noncash charges*) dan penjualan saham-saham baru.”

Pemilihan sumber dana bertujuan untuk memilih sumber dana yang pada akhirnya bisa memberikan kombinasi dengan biaya terendah dan tidak menimbulkan kesulitan likuiditas bagi proyek atau perusahaan di masa yang akan datang. Adapun sumber pendanaan ditinjau dari asalnya dibagi menjadi 2 yaitu sumber dana internal dan sumber dana eksternal.

#### 1. Sumber Dana Internal

Sumber dana internal perusahaan adalah sumber dana yang dihasilkan atau didapat sendiri oleh perusahaan. Sumber dana yang berasal dari dana intern dapat dibagi menjadi 2, yaitu:

##### a. Akumulasi Penyusutan

Setiap perusahaan yang memiliki aktiva tetap pasti menyusutkan aktiva tetapnya. Dalam hal ini biaya penyusutan tidak akan dikeluarkan secara kas, sehingga selama akumulasi penyusutan belum digunakan oleh perusahaan maka akumulasi penyusutan ini bisa digunakan sebagai salah satu sumber pendanaan.

b. Laba ditahan

Setiap akhir periode akuntansi, performa perusahaan akan dapat diketahui, apakah perusahaan mengalami keuntungan atau bahkan kerugian. Apabila perusahaan tidak membagikan semua keuntungan tersebut dapat ditahan atau diendapkan dan nantinya akan digunakan untuk membiayai kegiatan operasional di periode selanjutnya. Besar kecilnya laba ditahan ini tergantung kebijakan perusahaan dalam menentukan jumlah deviden yang dibagikan kepada para investor, semakin besar laba ditahan perusahaan maka posisi keuangan perusahaan dimasa yang akan datang juga semakin kuat (Riyanto, 2001:209)

2. Sumber Dana Eksternal

Sumber dana eksternal adalah sumber dana yang berasal dari luar perusahaan, yaitu dana yang berasal dari para kreditur, dan pemilik atau pengambil bagian di dalam perusahaan. Sumber dana yang berasal dari lingkungan eksternal dapat dibagi menjadi 3, yaitu:

a. Emisi Saham Baru

Perusahaan dapat memperoleh dana langsung dari public dalam bentuk kepemilikan saham. Kepemilikan saham oleh perusahaan dapat dijual ke public (*Publik*

*Bond*) atau investor yang terbatas jumlahnya (*Private Bond*). Emisi saham baru dilakukan oleh perusahaan yang mempunyai saham baru untuk diperjualbelikan ke dalam pasar modal. Apabila saham perusahaan yang dijual ke bursa efek (*Go Publik*), maka perusahaan telah melakukan emisi saham. Apabila emisi saham yang dijual perusahaan baru untuk pertama kalinya maka perusahaan tersebut dikatakan telah melakukan *Initial Publik Offering (IPO)* atau penawaran saham ke public untuk pertama kalinya. Perusahaan yang telah menjual sahamnya ke public, bisa mengemisi saham kembali. Penjualan emisi saham tersebut dinamakan *Seasoned Equity Offering (SEO)*.

b. Menerbitkan Obligasi

Menerbitkan obligasi merupakan salah satu cara yang dapat dilakukan oleh perusahaan apabila membutuhkan tambahan modal kerja tapi tidak melakukann emisi saham baru. Surat obligasi dapat dijual apabila reputasi perusahaan cukup baik dan dipandang akan dapat tetap berdiri selama jangka waktu beredarnya obligasi tersebut. Harga jual obligasi tergantung pada tariff guna obligasi, dimana semakin besar bunganya maka harga obligasi tersebut juga akan semakin tinggi, dan

sebaliknya apabila bunga obligasi rendah maka harga obligasi juga semakin rendah. Penerbitan surat obligasi suatu perusahaan dapat dilakukan sendiri oleh perusahaan atau melalui perantara lembaga-lembaga keuangan.

c. Kredit dari Bank

Bank adalah lembaga kredit yang mempunyai tugas untuk memberikan kredit disamping melakukan jasa-jasa perbankan lainnya. Bentuk kredit oleh bank dapat berupa kredit jangka pendek, jangka menengah maupun jangka panjang. Pemberian kredit oleh bank umumnya berdasarkan hasil penilaian dari bank terhadap pemohon kredit mengenai berbagai aspek, yaitu meliputi segi pribadi (*character*), keahlian dan kemampuan dalam mengelola perusahaan, rencana penggunaan kredit yang diminta beserta rencana pembayaran kembalinya, jaminan yang diberikan kepada bank, posisi dan perkembangan finansial dari pemohon kredit di masa-masa lalu, prospek perusahaan dan industry yang bersangkutan pada tahun-tahun mendatang, baik jangka pendek maupun jangka panjang (Riyanto, 2001:214).

Pada dasarnya pihak-pihak pemberi dana atau modal digolongkan dalam 3 golongan yaitu supplier, bank, dan pasar modal. Untuk rencana alternative pendanaan pengadaan aktiva tetap, pada umumnya perusahaan akan menarik hutang jangka panjang yang pengembliannya lebih dari satu tahun.

## **2.2.2 Pembiayaan Sewa Guna Usaha (*Leasing*)**

### **2.2.2.1 Definisi Sewa Guna Usaha (*Leasing*)**

*Leasing* (sewa guna) adalah suatu kontrak antara lessor dengan lessee untuk penyewaan suatu jenis barang (asset) tertentu langsung dari pabrik atau agen penjual oleh lessee. Hak kepemilikan barang tetap berada pada lessor. Lessee memiliki hak pakai atas barang tersebut dengan membayar sewa dengan jumlah dan dengan waktu yang telah ditetapkan (Siamat, 2005).

Dalam Keputusan Menteri Keuangan No. 1169/KMK.01/1991 tanggal 21 Nopember 1991 tentang Kegiatan Sewa Guna Usaha adalah :  
”Sewa guna usaha adalah kegiatan pembiayaan dalam bentuk penyediaan barang modal baik secara sewa guna usaha dengan hak opsi (*finance lease*) maupun sewa guna usaha tanpa hak opsi (*operating lease*). Untuk digunakan oleh lessee selama jangka waktu tertentu berdasarkan pembayaran secara berkala. Selanjutnya, yang dimaksud dengan *finance lease* adalah kegiatan sewa guna usaha, di mana lessee pada akhir masa kontrak mempunyai hak opsi untuk membeli objek sewa guna usaha berdasarkan

nilai sisa yang disepakati. Sebaliknya operating lease tidak mempunyai hak opsi untuk membeli objek sewa guna usaha”.

Dari berbagai definisi tersebut diatas dapat ditarik kesimpulan bahwa sewa guna usaha merupakan suatu kontrak atau persetujuan sewa-menyewa. Objek sewa guna usaha adalah barang modal dan pihak lessee memiliki hak opsi dengan harga berdasarkan nilai sisa. Dalam setiap transaksi leasing di dalamnya selalu melibatkan 3 (tiga) pihak utama, yaitu : (Siamat, 2005)

- 1) *Lessor* adalah perusahaan sewa guna usaha atau dalam hal ini pihak yang memiliki hak kepemilikan atas barang.
- 2) *Lessee* adalah perusahaan atau pihak pemakai barang yang bisa memiliki hak opsi pada akhir perjanjian.
- 3) Supplier pihak penjual barang yang disewagunakan.

Dari segi pandangan hukum, kegiatan sewa guna memiliki 4 (empat) ciri yaitu :

- 1) Perjanjian lessor dengan pihak *lessee*.
- 2) Berdasarkan perjanjian sewa guna usaha, *lessor* mengalihkan hak penggunaan barang kepada pihak *lessee*.
- 3) *Lessee* membayar kepada lessor uang sewa atas penggunaan barang (asset).
- 4) *Lessee* mengembalikan barang tersebut kepada *lessor* pada akhir periode yang ditetapkan lebih dahulu dan jangkanya kurang dari umur ekonomi barang tersebut.

### 2.2.2.2 Pihak-pihak yang Terlibat dalam Leasing

Setiap transaksi leasing sekurang-kurangnya melibatkan 4 (empat) pihak yang berkepentingan, yaitu : *lessor*, *lessee*, supplier dan bank atau kreditur (siamat, 2005).

1. *Lessor* adalah perusahaan leasing atau pihak yang memberikan jasa pembiayaan kepada pihak *lessee* dalam bentuk barang modal. *Lessor* dalam financial lease bertujuan untuk mendapatkan kembali biaya yang telah dikeluarkan untuk membiayai penyediaan barang modal dengan mendapatkan keuntungan. Sedangkan dalam *operating lease*, *lessor* bertujuan mendapatkan keuntungan dari penyediaan barang serta pemberian jasa-jasa yang berkenaan dengan pemeliharaan serta pengoprasian barang modal tersebut.
2. *Lessee* adalah perusahaan atau pihak yang memperoleh pembiayaan dalam bentuk barang modal dari *lessor*. *Lessee* dalam financial lease bertujuan mendapatkan pembiayaan berupa barang atau peralatan dengan cara pembayaran angsuran atau secara berkala. Pada akhir kontrak, *lessee* memiliki hak opsi atas barang tersebut. Maksudnya, pihak *lessee* memiliki hak untuk membeli barang yang di-lease dengan harga berdasarkan nilai sisa. Dalam *operating lease*, *lessee* dapat memenuhi kebutuhan peralatanya di

samping tenaga operator dan perawatan alat tersebut tanpa resiko bagi *lessee* terhadap kerusakan.

3. Supplier adalah perusahaan atau pihak yang mengadakan atau menyediakan barang untuk dijual kepada *lessee* dengan pembayaran secara tunai oleh *lessor*. Dalam *meanisme financial lease*, supplier langsung menyerahkan barang kepada *lessee* tanpa melalui pihak *lessor* sebagai pihak yang memberikan pembiayaan. Sebaliknya, dalam *operating lease*, supplier menjual barangnya langsung kepada *lessor* dengan pembayaran sesuai kesepakatan kedua belah pihak, yaitu secara tunai atau berkala.
4. Bank dalam suatu perjanjian atau kontrak *leasing*, pihak bank atau kreditor tidak terlibat secara langsung dalam kontrak tersebut, namun pihak bank memegang peranan dalam penyediaan dana kepada *lessor*, terutama dalam mekanisme *leverage lease* di mana sumber dana pembiayaan *lessor* diperoleh melalui kredit bank. Pihak supplier dalam hal ini tidak tertutup kemungkinan menerima kredit dari bank, untuk memperoleh barang-barang yang nantinya akan dijual sebagai objek leasing kepada *lessee* atau *lessor* (Siamat, 2005). Tidak terlibat secara langsung namun pihak bank mempunyai peranan dalam hal penyediaan dana kepada *lessor* terutama dalam masalah *leveraged lease* dimana sumber dana pembiayaan leasediperoleh dari kredit bank. Dalam buku dahlan siamat ada beberapa teknik (siamat, 2005) sewa guna usaha yang

sudah dikenal secara umum, termasuk dua jenis sewa guna usaha yang ditampung dalam Keputusan Menteri Keuangan adalah (Manik, 2006) :

1) *Finance lease* (sewa guna usaha pembiayaan)

Disebut juga sebagai *Lease Modal*. Dalam sewa guna usaha ini, perusahaan sewa guna usaha (*lessor*) adalah pihak yang membiayai penyediaan barang modal bagi perusahaan penyewa. Penyewa guna usaha biasanya memilih barang modal yang dibutuhkan dan atas nama perusahaan sewa guna, sebagai pemilik barang modal tersebut, melakukan pemesanan, pemeriksaan, serta pemeliharaan barang modal yang menjadi objek transaksi sewa guna usaha. Selama masa sewa guna usaha, lessee biasanya melakukan pembayaran kewajiban sewa guna usaha secara berkala dimana keseluruhan jumlahnya ditambah dengan nilai sisa / *residual value*.

2) *Operating Lease* (sewa menyewa biasa)

Dalam sewa guna usaha jenis ini, perusahaan sewa guna usaha membeli barang modal lalu disewakan kepada penyewa. Perbedaan ini disebabkan karena perusahaan sewa guna usaha mengharapkan keuntungan justru dari dari penjualan barang modal yang disewagunauasahkan atau melalui beberapa kontrak sewa guna usaha lainnya. Berbeda

dengan *finance lease*, jumlah seluruh pembayaran sewa guna usaha berkala tidak mencakup jumlah biaya yang dikeluarkan untuk memperoleh barang beserta bunganya. Perusahaan pemilik aktiva harus memiliki keahlian khusus untuk memasarkan kebutuhan barang sewa guna usahanya karena setelah selesai periode sewa, barang akan kembali kepada pemilik.

### 3) *Sales Type Lease*

Termasuk transaksi pembiayaan sewa guna usaha secara langsung (*direct finance lease*) dimana dalam jumlah transaksi termasuk laba yang diperhitungkan oleh pabrik atau penyalur yang juga merupakan perusahaan sewa guna usaha.

### 4) *Leveraged Lease*

Transaksi sewa guna ini melibatkan tiga pihak yakni penyewa guna usaha, perusahaan sewa guna usaha, dan kreditur jangka panjang.

## 2.2.2.3 Teknik Teknik Pembiayaan Leasing

Teknik pembiayaan leasing dapat dilihat dari jenis transaksi yang yang secara besar dapat dibagi dua kategori pembiayaan yaitu :

### a. *Financial Lease*

Teknik pembiayaan menurut *financial lease* ini, perusahaan *leasing* sebagai *lessor* adalah pihak yang membiayai penyediaan barang modal. Penyewa guna usaha (*lessee*) biasanya memilih barang modal yang dibutuhkan dan atas nama perusahaan leasing, sebagai pemilik barang modal tersebut, melakukan pemesanan, pemeriksaan serta pemeliharaan barang modal yang menjadi objek transaksi leasing. Selama masa *leasing*, *lessee* melakukan pembayaran sewa secara berkala sebesar jumlah seluruhnya ditambah dengan pembayaran nilai sisa (*residual value*). Kalau ada, akan mencakup pengembalian harga perolehan barang modal yang dibiayai serta bunganya, yang merupakan pendapatan perusahaan leasing (siamat, 2005).

Dari pengertian tersebut di atas dapat diambil kesimpulan bahwa *finance lease* atau kadang-kadang pula disebut *full-pay out leasing* adalah suatu bentuk pembiayaan dengan cara kontrak antara *lessor* dengan *lessee* di mana :

- 1) *Lessor* sebagai pihak pemilik barang atas objek *leasing*, dimana objek leasing dapat berupa barang bergerak ataupun benda tidak bergerak dan memiliki umur maksimum sama dengan masa kegunaan ekonomis barang tersebut.
- 2) *Lessee* berkewajiban membayar kepada *lessor* secara berkala sesuai dengan jumlah dan jangka waktu yang disetujui. Jumlah yang dibayar tersebut merupakan angsuran atau *lease payment* yang terdiri atas biaya

perolehan barang ditambah dengan semua biaya lainnya yang dikeluarkan *lessor* dan tingkat keuntungan atau *spread* yang diinginkan *lessor*.

- 3) *Lessor* dalam jangka waktu perjanjian yang disetujui tidak dapat secara sepihak mengakhiri masa kontrak atau pemakaian barang tersebut. Resiko ekonomis termasuk biaya pemeliharaan dan biaya lainnya yang berhubungan dengan barang yang di-lease tersebut ditanggung oleh lessee.
- 4) *Lessee* pada akhir periode kontrak memiliki hak opsi untuk membeli barang tersebut sesuai dengan syarat-syarat yang disetujui bersama. Pembayaran berkala pada masa perpanjangan lease tersebut biasanya jauh lebih rendah dari pada angsuran sebelumnya.

Adapun ciri-ciri *finance lease* antara lain : (Siamat, 2005:532)

- a. Objek *leasing* tetap milik *lessor* sampai dilakukannya hak opsi.
- b. Barang modal bisa dalam bentuk barang bergerak/tidak bergerak.
- c. Masa sewa barang modal sama dengan umur ekonomisnya.
- d. Jumlah *lease payment* = jumlah biaya – biaya lainnya + *spread*.

- e. *Lessor* tidak dapat secara sepihak mengakhiri masa kontrak (*non cancellable*), atau akan dikenakan denda.
- f. Resiko ekonomis misalnya biaya pemeliharaan ditanggung residual value.
- g. Transaksi keuangan.
- h. *Full pay out*.
- i. Disertai hak opsi beli sesuai dengan *residual value*.
- j. *Lessor* tidak boleh menyusutkan barang modal.
- k. Angsuran *leasing* tidak dikenakan PPN dan PPh Pasal 23.

Selanjutnya, *finance lease* dapat dibagi dalam beberapa bentuk sebagai berikut : (Siamat, 2005: 533)

1) *Direct Financial Lease*

Transaksi *leasing* dalam bentuk *direct financial lease*, sering pula disebut *true-lease* atau disingkat *direct lease* saja; merupakan suatu bentuk transaksi leasing di mana *lessor* membeli suatu barang atas permintaan pihak lease dan sekaligus menyewagunahakan barang tersebut kepada *lessee* yang bersangkutan. Spesifikasi barang yang akan di-*lease* tersebut termasuk penentuan harga dan penentuan supplier dapat dilakukan oleh *lessee*. Tujuan utama *lessee* pada dasarnya adalah semata-mata untuk mendapatkan untuk mendapatkan pembiayaan dengan cara *leasing*, guna memperoleh barang modal yang dapat digunakan dalam

proses produksi dan atau meningkatkan kapasitas produksi. Sedang proses pembelian mulai dari order pembelian dilakukan pihak lessor dan semata-mata untuk kebutuhan *lessee*. Ciri-ciri *direct financial lease* antara lain :

- a. *Lease* sebelumnya tidak memiliki barang modal (kebaikan dengan *sale and lease back*).
- b. Pembelian barang oleh lessor semata-mata untuk kebutuhan *lessee*.
- c. Penentuan spesifikasi barang, harga dan supplier dapat dilakukan oleh *lessee*.
- d. Tujuan utama *lessee* semata-mata untuk mendapatkan financing untuk tujuan proses produksi atau peningkatan kapasitas produksi.

## 2) *Sale and Lease Back*

Transaksi leasing dalam bentuk *sale and lease back* ini pada prinsipnya adalah pihak *lessee* sengaja menjual barang modalnya kepada *lessor* untuk kemudian dilakukan kontrak sewa guna usaha atas barang tersebut. *Lessee* dalam hal ini berperan sebagai pihak yang menjual barang untuk digunakan selama masa *lease* yang disetujui kedua pihak. Metode leasing ini dimaksudkan untuk memperoleh tambahan dana untuk modal kerja. Jadi transaksi leasing di sini bersifat *refinancing*.

### 3) *Syndicated Lease*

*Syndicated Lease* adalah pembiayaan *lease* yang dilakukan oleh lebih dari satu *lessor* atas satu objek leasing. *Syndicated lease* terjadi apabila *lessor* karena alasan alasan resiko tidak bersedia, atau karena alasan tidak memiliki kemampuan pendanaan untuk menutup sendiri suatu transaksi *leasing* yang nilainya cukup besar yang dibutuhkan oleh *lessee*. Untuk memenuhi permintaan atau kebutuhan *lessee* tersebut, maka beberapa perusahaan *leasing* melakukan perjanjian kerja sama untuk membiayai objek *leasing* dimaksud.

### 4) *Cross Border Lease*

*Cross Border Lease* adalah transaksi *leasing* yang dilakukan di luar batas suatu Negara, di mana *lessor* berkedudukan di Negara *lessee*. Jenis ini kadang-kadang disebut pula sebagai leasing lintas Negara atau transaksi *leasing* internasional karena transaksi yang dilakukan melibatkan dua Negara yang berbeda. Metode pembiayaan ini merupakan hal yang kompleks dan bersifat khusus. Transaksi ini mengandung banya resiko bagi *lessor* karena bagaimanapun juga akan melibatkan mekanisme hukum, perpajakan dan masalah-

masalah lainya dari masing masing Negara yang bersangkutan.

#### 5) *Vendor Program*

*Vendor Program* adalah suatu metode penjualan yang dilakukan oleh produsen atau *dealer* di mana perusahaan *leasing* memberikan atau menyediakan fasilitas *leasing* kepada pembeli barang. Dalam mekanisme ini, *lessor* membayar kepada vendor sesuai dengan harga barang yang dipilih atau ditentukan oleh pembeli (*lessee*). Selanjutnya pembayaran sewa atau angsuran oleh *lessee* dapat dilakukan langsung kepada *lessor*, atau dapat dibayarkan melalui vendor yang bersangkutan.

#### 6) *Operating Lease*

Dalam *leasing* bentuk ini, *lessor* sengaja membeli barang modal dan selanjutnya di-lease-kan. Berbeda dengan *finance lease*, dalam *operating lease* jumlah seluruh pembayaran berkala tidak mencakup jumlah biaya yang dikeluarkan untuk memperoleh barang modal tersebut berikut dengan bunganya. Perbedaan ini disebabkan perusahaan *leasing* mengharapkan keuntungan justru dari penjualan barang modal yang di-lease-kan atau melalui beberapa kontrak *leasing* lainnya.

#### **2.2.2.4 Pembayaran Angsuran Sewa Guna Usaha (*Lease Payment*)**

Pengaruh finansial yang timbul dari transaksi leasing adalah berapa besarnya uang sewa atau angsuran yang harus dibayarkan kepada lessor sampai akhir periode kontrak. Besarnya angsuran sewa atau lease payment yang dibayarkan lessee merupakan penjumlahan dari bunga dan cicilan pokok atau dengan kata lain angsuran leasing terdiri dari unsur bunga pokok.

Besarnya lease payment setiap periode ditentukan oleh faktor-faktor sebagai berikut: (Siamat, 2005:547)

- a. Nilai barang modal, pada prinsipnya merupakan penjumlahan harga barang modal dengan nilai sisanya pada akhir periode kontrak. Nilai tersebut merupakan pula nilai kontrak leasing.
- b. Simpanan jaminan, dalam transaksi jual beli biasa fungsinya barangkali dapat dikatakan sebagai uang jaminan atau uang muka lessee atas suatu kontrak leasing. Besarnya simpanan jaminan ini tergantung pada kesepakatan antara lessor dengan lessee.
- c. Nilai sisa, adalah perkiraan wajar atas nilai suatu barang modal yang di-lease pada akhir masa kontrak. Pada akhir kontrak ini sering nilai sisa tersebut jumlahnya lebih besar terutama apabila umur ekonomis barang modal yang di-lease-kan tersebut melebihi jangka waktu kontrak.
- d. Jangka waktu, secara teoretis dikaitkan dengan jangka waktu kegunaan ekonomis atau manfaat barang modal tersebut. Namun

dalam praktiknya, proyeksi arus kas lessee merupakan faktor yang sangat penting dalam penentuan jangka waktu leasing.

- e. Tingkat bunga, yang umum digunakan dalam perhitungan pembayaran leasing adalah tingkat bunga efektif yang ditetapkan oleh lessor yang dihitung berdasarkan besarnya biaya tambah dengan tingkat keuntungan yang diinginkan lessor. Tingkat keuntungan ini sering juga disebut spread. Biaya lessor dihitung berdasarkan tingkat bunga (prime rate) yang diberikan bank. Spread sesungguhnya bukanlah merupakan total keuntungan lessor karena dalam spread sebenarnya termasuk pula antara lain unsur biaya overhead.

#### **2.2.2.5 Keuntungan dan Kerugian *Leasing***

Menurut Harahap (2002:171-172) beberapa keuntungan dan kerugian pembiayaan dengan menggunakan alternative *leasing* adalah sebagai berikut:

1. Keuntungan Bagi *Lessee*:
  - a. *Lessee* akan terhindar dari kebutuhan dana besar dan biaya bunga yang tinggi.
  - b. *Lease* mengurangi resiko keuangan, karena ia dapat mengoperkan barang yang di-*lease* kepada *lessor* setelah pemakaiannya.

- c. Perjanjian *lease* lebih *flexible* karena lebih bebas dibandingkan perjanjian hutang lainnya. *Lessor* yang pintar akan dapat menyesuaikan perjanjian *lease* terhadap kebutuhan perusahaan.
- d. Dana pembiayaannya jauh lebih murah dibandingkan pembiayaan sekaligus.
- e. *Lease* tidak menambah pos hutang di neraca dan tidak mempengaruhi rasio *leverage*.

2. Kerugian bagi *Lessee*:

- a. *Lessee* wajib memenuhi berbagai persyaratan yang ditetapkan *lessor* untuk melindungi peralatannya misalnya dalam bentuk pembatasan pengoperasian barang, perlindungan asuransi dan lain-lain.
- b. *Lessee* bisa saja kehilangan kesempatan untuk memperoleh keuntungan barang pada saat akhir *lease* untuk beberapa jenis barang.
- c. *Lease* khususnya *Financial Lease* mungkin kurang tepat bila *lessee* hanya membutuhkan aktiva dalam jangka pendek, karena jika dibatalkan sebelum perjanjiannya selesai, akan menimbulkan biaya yang cukup besar.
- d. Karena barang yang di-*lease* tidak dapat dicatat sebagai *asset* maka tidak dapat dijadikan sebagai jaminan kredit bank.

- e. Hak menggunakan barang *lease* merupakan *intangible asset* yang tidak dapat disajikan dalam neraca sebagai aktiva tetap.

### 3. Keuntungan Bagi *Lessor*:

- a. Hak kepemilikan masih di pihak *lessor*, sehingga merupakan faktor pengaman yang lebih kuat dibandingkan dengan barang pinjaman berupa hipotek sekalipun.
- b. *Lessor* berhak secara hukum untuk menjual barang yang di-*lease* dan biasanya lebih mudah dan lebih cepat dibandingkan dengan penjualan melalui lelang.
- c. Dalam *operating lease* secara akuntansi masih berhak untuk melakukan pembebanan atas barang yang di-*lease* tersebut.

### 4. Kerugian Bagi *Leassor*:

- a. Sebagai pemilik *lessor* memiliki resiko yang besar jika barang yang di-*lease* mendapatkan tuntutan dari pihak ketiga, misalnya jika terjadi kecelakaan atau kerusakan atas barang orang lain yang disebabkan oleh barang yang di-*lease* tersebut.
- b. Dalam hal adanya *complaint*, *lessor* tidak bisa mengklaim pabrik atau supliernya secara langsung, tindakan tersebut harus dilakukan oleh *lessee* sebagai pemakai barang tersebut.

- c. Ia tetap bertanggung jawab atas pembayaran kewajiban tertentu karena kepemilikan barang.
- d. Walaupun mempunyai hak secara hukum menjual barang *lease*, namun *lessor* belum tentu bebas dari berbagai ikatan seperti gadai atau kewajiban lain.

#### 2.2.2.6 Mekanisme Leasing

Perjanjian *leasing* akan diadakan dalam bentuk tertulis dimana tertuang didalamnya berkaitan dengan perjanjian jangka waktu *leasing*, besarnya angsuran dan cara pelaksanaan angsuran, spesifikasi barang yang akan di *lease*. Mekanisme *leasing* merupakan dasar-dasar dalam suatu transaksi *leasing* (*basic lease*) (siamat, 2004:300). Pada skema sederhana transaksi *lease* hanya melibatkan *lessor* dan *lessee* dengan hubungan sebatas perjanjian dan kewajiban yang telah ditentukan dan disepakati bersama (lihat gambar 2.1). Dalam skema tersebut hanya ada dua pihak yang terkait yaitu *lessor* dan *lessee*.



Gambar 2.1 : Transaksi dasar *Leasing*

Sumber : Siamat (2004:300)

### 2.2.2.7 Landasan Hukum Islam Tentang Pembiayaan *Leasing*

Secara bahasa, ijarah berarti upah, sewa, jasa atau imbalan. Ijarah adalah transaksi yang memperjual-belikan manfaat suatu harta benda, sedangkan kepemilikan pokok benda itu tetap pada pemiliknya.

Transaksi ijarah merupakan salah satu bentuk kegiatan muamalah yang banyak dilakukan manusia untuk memenuhi kebutuhan hidupnya.

#### 1. Definisi

Ada beberapa definisi ijarah menurut para ulama mazhab, yaitu :

- a) Al-Hanafiyah, ijarah adalah : akad atau transaksi manfaat dengan imbalan.
- b) Ay-syafi'iyah, ijarah adalah : transaksi terhadap manfaat yang dikehendaki secara jelas harta yang bersifat mubah dan dapat dipertukarkan dengan imbalan tertentu.
- c) Al-Malikiyah dan Al-Hanabilah, ijarah adalah : pemilikan manfaat suatu harta benda yang bersifat mubah selama periode waktu tertentu dengan suatu imbalan.

## 2. Masyru'iyah

Para fuqaha telah bersepakat tentang kebolehan hukum ijarah ini dengan beberapa dalil dari Al-Quran Al-Kariem dan juga dari sunnah nabawiyah.

Namun sebagian kecil ulama ada juga yang mengharamkannya dengan beberapa alasan. Di antara mereka misalnya Hasan Al-Basri, Abu Bakar Al-Asham, Ismail bin Aliyah, Ibnu Kisan dan lainnya.

Namun hajat semua orang yang sangat membutuhkan manfaat suatu benda, membuat akad ijarah ini menjadi boleh. Sebab tidak semua orang bisa memiliki suatu benda, namun sudah pasti tiap orang butuh manfaat benda itu

Maka ijarah dibolehkan, selain memang Allah SWT telah memastikan kebolehan transaksi ijarah, sebagaimana sejumlah keterangan dari Al-Quran dan As-Sunnah berikut ini (Az-Zuhaili, :731)

وَإِنْ أَرَدْتُمْ أَنْ تَسْتَرْضِعُوا أَوْلَادَكُمْ فَلَا جُنَاحَ عَلَيْكُمْ إِذَا سَلَّمْتُمْ  
مَّا آتَيْتُمْ بِالْمَعْرُوفِ وَاتَّقُوا اللَّهَ وَاعْلَمُوا أَنَّ اللَّهَ بِمَا تَعْمَلُونَ بَصِيرٌ

*Dan jika kamu ingin anakmu disusukan oleh orang lain, Maka tidak ada dosa bagimu apabila kamu memberikan pembayaran menurut yang patut. Bertakwalah kamu kepada Allah dan Ketahuilah bahwa Allah Maha melihat apa yang kamu kerjakan.. (QS. Al-Baqarah : 233)*

أَهُمْ يَفْسِمُونَ رَحْمَةَ رَبِّكَ نَحْنُ قَسَمْنَا بَيْنَهُمْ مَعِيشَتَهُمْ فِي الْحَيَاةِ  
الدُّنْيَا وَرَفَعْنَا بَعْضَهُمْ فَوْقَ بَعْضٍ دَرَجَاتٍ لِيَتَّخِذَ بَعْضُهُمْ بَعْضًا  
سُخْرِيًّا وَرَحِمْتَ رَبِّكَ خَيْرٌ مِّمَّا يَجْمَعُونَ

*Apakah mereka yang membagi-bagi rahmat Tuhanmu? kami Telah menentukan antara mereka penghidupan mereka dalam kehidupan dunia, dan kami Telah meninggikan sebahagian mereka atas sebagian yang lain beberapa derajat, agar sebagian mereka dapat mempergunakan sebagian yang lain. dan rahmat Tuhanmu lebih baik dari apa yang mereka kumpulkan. (QS. Az-Zukhruf : 32)*

عن ابن عباس رضي الله عنه قال : إحتجم رسول الله صلى  
الله عليه وسلم وأعطى الذي حجمه أجره - رواه البخاري

*Dari Ibn Abbas ra berkata bahwa Rasulullah SAW melakukan hijamah (berbekam) dan memberikan orang yang melakukannya upah atas kerjanya. (HR. Bukhari)*

عن ابن عمر رضي الله عنه قال : قال رسول الله صلى الله  
عليه وسلم : اعطوا الأجير أجره قبل أن يجف عرقه - رواه ابن  
ماجة

*Dari Umar ra bahwa Rasulullah SAW bersabda, "Berikan pekerja itu upahnya sebelum kering keringatnya". (HR. Ibnu Majah)*

## **2.2.3 Pembiayaan Hutang Jangka Panjang**

### **2.2.3.1 Pengertian Hutang Janga Panjang**

Saat skala oprasioanal perusahaan sedang berkembang, maka suatu perusahaan membutuhkan sejumlah dana. Dana yang diperlukan oleh perusahaan biasanya cukup besar, sehingga membutuhkan dana dari sumber eksternal. Dana tersebut dapat diperoleh melalui hutang jangka panjang. “Hutang jangka panjang adalah hutang perusahaan yang akan dibayar dalam jangka waktu lebih dari satu tahun” (Sundjaja, 2003:84). Sementara itu menurut Kusnadi *et al* (2000:11) hutang jangka panjang didefinisikan sebagai “semua kewajiban perusahaan dimana pelunasannya akan dilakukan dalam waktu lebih dari satu periode akuntansi atau satu tahun.”

Di dalam neraca, ada dua bagian kewajiban, yaitu jangka panjang dan jangka pendek. Utang bank termasuk dalam kewajiban yang merupakan suatu bagian dari pembiayaan / pendanaan jangka panjang, karena utang yang diberikan oleh pihak bank menimbulkan suatu kewajiban untuk membayar di masa yang akan datang. Pendanaan jangka panjang merupakan sumber pendanaan yang jatuh tempo lebih dari satu tahun, biasanya 5 – 20 tahun.

Menurut undang-undang repoblik Indonesia no.7 tahun 1992 tentang perbankan yang telah diubah dengan undang-undang no. 10 tahun 1998 mengatakan bahwa “Bank adalah badan usaha yang menghimpun dana dari masyarakat dalam bentuk simpanan dan menyalurkannya dalam bentuk kredit dan lainnya dalam rangka, meningkatkan taraf hidup rakyat banyak”.

Dalam melakukan aktivitas perusahaan, dibutuhkan modal kerja. Berbagai kondisi dapat dialami perusahaan. Ada saatnya modal kerja perusahaan dapat menjadi sumber dana dan mencukupi kebutuhan, tetapi ada saatnya tidak, sehingga dibutuhkan bantuan pendanaan lain berupa utang bank. Perusahaan dapat mengajukan permohonan kredit kepada bank dalam bentuk kredit investasi ataupun modal kerja (Siamat, 2005:312). Pengertian bunga yang dimaksud adalah balas jasa atas pinjaman uang atau barang yang dibayar oleh debitur kepada kreditur (Siamat, 2005:312).

#### **2.2.3.2 Penggolongan Hutang Jangka Panjang**

Menurut Kusnadi *et al* (2000:11) menggolongkan hutang jangka panjang menjadi dua yaitu:

- 1) Hutang Obligasi (*Bond Payable*)

Hutang obligasi adalah hutang perusahaan kepada pemegang obligasi, dimana pelunasannya lebih dari satu tahun, serta berkesanggupan membayar bunga setiap waktu tertentu sebagai mana tercantum dalam surat hutang.

- 2) Hutang Hipotik (*Mortgage Payable*)

Hutang hipotik adalah hutang perusahaan kepada bank dengan jangka waktu pelunasan lebih dari satu tahun dengan berkesanggupan membayar bunga setiap waktu tertentu sesuai dengan ketentuan-ketentuan yang sudah dicantumkan di dalam perjanjian kredit dan disertai dengan jaminan barang-barang tak bergerak (aktiva tetap).

### 2.2.3.3 Keuntungan dan Kerugian Penggunaan Hutang Jangka Panjang

Menurut Atmaja (2008:311) disebutkan bahwa terdapat beberapa keuntungan dan kerugian dari penggunaan hutang jangka panjang diantaranya yaitu:

#### a. Keuntungan Penggunaan Hutang Jangka Panjang

- 1) Pemegang obligasi tidak menikmati keuntungan perusahaan yang besar.
- 2) Biaya hutang (kd) bersifat mengurangi pembayaran pajak (*tax saving*), sedangkan biaya modal sendiri (ks) tidak.
- 3) Tidak harus membagi control perusahaan.

#### b. Kerugian Penggunaan Hutang Jangka Panjang

- 1) Dapat menyebabkan kebangkrutan jika bunga dan pokok pinjaman tidak dapat dibayar.
- 2) Hutang jangka panjang meningkatkan resiko perusahaan sehingga biaya hutang (kd) maupun biaya modal (ks) ikut meningkat.
- 3) Harus membayar pokok pinjaman dimasa mendatang.
- 4) Menimbulkan pembatasan-pembatasan atau *covenants* dari kreditur.
- 5) Kewajiban menyisihkan dana pelunasan obligasi (*sinking fund*).

#### 2.2.3.4 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Keputusan Hutang Jangka Panjang

Menurut Atmaja (2008:311) terdapat beberapa faktor yang mempengaruhi keputusan perusahaan untuk menggunakan alternative pendanaan melalui hutang jangka panjang diantaranya;

- a. Pertimbangan struktur modal perusahaan, yakni perbandingan antara modal asing dengan modal sendiri. Semakin besar proporsi modal asing (hutang), semakin kecil kemungkinan menggunakan hutang jangka panjang sebagai alternative sumber modal baru.
- b. Penyesuaian usia aktiva dengan pasiva atau “*maturity matching*”. Aktiva perusahaan yang berusia 10 tahun sebaiknya tidak dibiayai dengan hutang jangka pendek, tapi hutang berusia 10 tahun juga.
- c. Informasi yang tidak simetris (*asyimetric information*). Menurut teori yang dikemukakan oleh Gordon Donaldson dari Harvard Business School ini, karena informasi bagi investor dari pasar modal relative lebih sedikit, mereka ragu-ragu untuk membeli saham baru yang diterbitkan oleh suatu perusahaan. Akibatnya harga saham baru cenderung jatuh. Kesimpulan: sebaiknya perusahaan yang membutuhkan modal baru menggunakan alternative berhutang, baru setelah itu menerbitkan saham baru.

- d. Jumlah dana yang dibutuhkan. Jika jumlah dana yang dibutuhkan relative kecil, hutang ke bank lebih menarik dari pada menerbitkan saham (pertimbangan “*flotation cost*”).
- e. Ketersediaan jaminan/ kolateral.

Perusahaan dapat berhutang dalam jumlah yang relative besar bilamana ia memiliki aktiva yang cukup banyak untuk digunakan sebagai jaminan hutang.

#### 2.2.3.5 Landasan Hukum Islam Tentang Pembiayaan Hutang Bank

Menurut ath-Thayar, dkk (2009:153) “*Qardh* secara terminologis adalah memberikan harta kepada orang yang akan memanfaatkannya dan mengembalikan gantinya dikemudian hari.” Sedangkan Menurut Firdaus *at al.*, dalam Nawawi (2012:178) “*qardh* adalah pemberian harta kepada orang lain yang dapat ditagih atau diminta kembali. Dalam literature fikih, *qardh* dikategorikan dalam *aqad tathawwu’i* atau akad saling membantu dan bukan transaksi komersil.”

Dasar disyariatkannya *qardh* (hutang piutang) adalah al-quran, hadits, dan ijma’. Dalam al-quran di jelaskan bahwa:

مَنْ ذَا الَّذِي يُقرَضُ اللهُ قَرْضًا حَسَنًا فَيُضَاعِفَهُ لَهُ أَضْعَافًا كَثِيرَةً

“Siapakah yang mau memberi pinjaman kepada Allah pinjaman yang baik (menafkahkan harta di jalan Allah), maka Allah akan melipatgandakan pembayaran kepadanya dengan lipat ganda yang banyak.” (Q.S Al-Baqarah :245)

Menurut ath-Thayar ( :254) “sisi pendalilan dari ayat diatas adalah bahwa allah swt menyerupakan amal salih dan memberi *infaq fi sabilillah* dengan harta yang dipinjamkan. Dan menyerupakan pembalasannya yang berlipat ganda dengan pembayaran hutang. Amal kebaikan disebut pinjaman (hutang) karena orang yang berbuat baik melakukannya untuk mendapatkan gantinya sehingga menyerupai orang yang menghutangkan sesuatu agar mendapat gantinya.”

Menurut Az-zuhaili ( :720) memaparkan tentang utang piutang menggunakan dasar as-sunnah yaitu:

عَنْ ابْنِ مَسْعُودٍ أَنَّ النَّبِيَّ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ قَالَ : مَا مِنْ مُسْلِمٍ  
يُقْرِضُ مُسْلِمًا قَرْضًا مَرَّتَيْنِ إِلَّا كَانَ كَصَدَقَةٍ مَرَّةً (رواه ابن ماجه وابن  
حبان)

“Dari Ibn Mas’ud bahwa Rasulullah SAW, bersabda, “tidak ada seorang muslim yang menukarkan kepada seorang muslim qarad dua kali, maka seperti sedekah sekali.” (HR. Ibn Majah dan Ibn Hibban)

Menurut ath-Thayar (157-158) yang mengkaji ijma’ para ulama “hukum qardh (hutang piutang) mengikuti hukum taklifi: terkadang boleh, terkadang makruh, terkadang wajib, dan terkadang haram. Semua itu sesuai dengan cara mempraktekannya karena hukum wasilah itu mengikuti hukum tujuan. Jika orang yang berhutang adalah orang yang mempunyai kebutuhan sangat mendesak, sedangkan orang yang dihutangi orang kaya, maka orang yang kaya itu wajib memberinya hutang. Jika pemberi hutang mengetahui bahwa penghutang akan menggunakan uangnya untuk berbuat maksiat atau perbuatan yang makruh, maka hukum memberi hutang juga haram atau makruh sesuai dengan kondisinya. Jika seorang yang berhutang bukan karena adanya kebutuhan yang mendesak, tetapi untuk menambah modal

perdagangannya karena berambisi mendapat keuntungan yang besar, maka hukum memberi hutang kepadanya adalah mubah. Seseorang boleh berhutang jika dirinya yakin dapat membayar, seperti jika ia mempunyai harta yang dapat diharapkan dan mempunyai niat menggunakannya untuk membayar hutangnya. Jika hal ini tidak ada pada diri penghutang. Maka ia tidak boleh berhutang. Seseorang wajib berhutang jika dalam kondisi terpaksa dalam rangka menghindarkan diri dari bahaya, seperti untuk membeli makanan agar dirinya tertolong dari kelaparan.”

## **2.2.4 Aktiva Tetap**

### **2.2.4.1 Pengertian Aktiva Tetap**

Aktiva tetap adalah bagian terbesar dari modal yang ditanamkan dalam perusahaan, maka tanpa aktiva tetapperusahaan tidak akan berjalan kegiatan operasionalnya. Menurut Kusnadi *et al* (2000:270) mendefinisikan aktiva tetap sebagai berikut “aktiva tetap adalah semua benda yang dimiliki perusahaan yang memiliki nilai guna ekonomis serta mempunya umur (masa) manfaat lebih dari satu periode akuntansi (satu tahun) dan diakui serta diukur berdasarkan prinsip akuntansi yang diterima umum.”

Menurut harahap (2002:20), pengertian aktiva tetap adalah “aktiva yang menjadi milik perusahaan dan dipergunakan secara terus menerus dalam kegiatan menghasilkan barang dan jasa perusahaan.” Menurut Soemarso (2003:20) aktiva tetap adalah aktiva berwujud yang:

- a. Masa manfaatnya lebih dari satu tahun

- b. Digunakan dalam kegiatan perusahaan
- c. Dimiliki tidak untuk dijual kembali dalam kegiatan normal perusahaan
- d. Nilainya cukup besar

Berdasarkan beberapa definisi aktiva tetap yang disebutkan diatas dapat disimpulkan bahwa aktiva tetap adalah harta atau kekayaan yang dimiliki oleh perusahaan, memiliki wujud, mempunyai masa manfaat lebih dari satu tahun, tidak untuk dijual seperti barang dagangan dan digunakan dalam rangka kegiatan operasional perusahaan.

#### **2.2.4.2 Pengelompokan Aktiva Tetap**

Aktiva tetap dapat dikelompokan menjadi dua kelompok, yaitu:

##### **1. Aktiva Tetap Berwujud**

Menurut Baridwan (2004:271) menjelaskan pengertian dari aktiva tetap berwujud yaitu:

“Aktiva tetap berwujud adalah aktiva-aktiva yang berwujud sifatnya relatif permanen yang digunakan dalam kegiatan perusahaan yang normal. Istilah relatif permanen menunjukkan sifat dimana aktiva yang bersangkutan dapat digunakan dalam jangka waktu penggunaan ini dibatasi dengan “lebih dari satu periode akuntansi”. Jadi aktiva berwujud yang umurnya lebih dari satu periode akuntansi dikelompokan sebagai aktiva tetap berwujud.

Aktiva tetap berwujud yang dimiliki oleh suatu perusahaan dapat mempunyai macam-macam bentuk seperti tanah, bangunan, mesin-mesin, dan alat-alat, kendaraan, dan lain-lain. Dari macam-macam aktiva tetap berwujud diatas untuk tujuan akuntansi dilakukan pengelompokkan sebagai berikut:

- a. Aktiva tetap yang umurnya tidak terbatas seperti tanah untuk letak perusahaan, pertanian, dan peternakan.
- b. Aktiva tetap yang umurnya terbatas dan apabila sudah habis masa penggunaannya bisa diganti dengan aktiva yang sejenis, misalnya bangunan, mesin, alat-alat, lebel, kendaraan dan lain-lain.
- c. Aktiva tetap yang umurnya terbatas dan apabila sudah habis masa penggunaannya tidak dapat diganti dengan aktiva yang sejenis, misalnya sumber-sumber alam seperti tambang, hutang dan lain-lain (Baridwan, 2004:272).

Aktiva tetap yang umurnya tidak terbatas tidak dilakukan penyusutan terhadap harga perolehannya, sedangkan aktiva tetap yang terbatas umurnya dilakukan penyusutan harga perolehannya. Aktiva tetap yang dapat diganti dengan aktiva sejenis penyusutannya disebut depresiasi sedang penyusutan sumber alam disebut depleksi.”

## 2. Aktiva Tetap Tidak Berwujud

Menurut Baridwan (2004:351) menjelaskan pengertian aktiva tetap tidak berwujud yaitu:

“Aktiva tetap tidak berwujud digunakan untuk menunjukkan aktiva-aktiva yang umurnya lebih dari satu tahun dan tidak mempunyai bentuk fisik. Suatu aktiva dapat dimasukkan dalam kategori aktiva tidak berwujud jika memenuhi persyaratan : (1) aktiva tersebut dapat diidentifikasi, (2) perusahaan mempunyai kendali atas aktiva tersebut, dan (3) perusahaan memperoleh manfaat dari aktiva tersebut dimasa yang akan datang. Aktiva tersebut memiliki nilai karena diharapkan dapat memberikan sumbangan pada laba. Yang termasuk dalam pengertian aktiva tetap berwujud adalah merek, piranti lunak computer (*software*), lisensi dan waralaba, hak cipta, hak paten, hak kekayaan intelektual, resep, formula, model, desain, *prototype* serta aktiva tetap tidak berwujud yang dalam pengembangan.”

### 2.2.5 Depresiasi Aktiva Tetap

Menurut Syamsuddin (2007:24) mendefinisikan depresiasi atau dengan kata lain penyusutan merupakan “salah satu komponen biaya tetap yang timbul karena digunakannya aktiva tetap, dimana biaya ini dapat dikurangkan dari *revenue* penghasilan.” Selain itu dikatakan bahwa “depresiasi adalah berkurangnya suatu nilai yang disebabkan oleh pemakaian, keusangan

ketidaktepatan, kemerosotan fisik, berlalunya suatu waktu atau perubahan biaya menjadi beban dari suatu aktiva tetap berwujud” (Kusnadi *et al*, 2000:271).

Sedangkan menurut Baridwan (2004:306), memberi definisi “akuntansi depresiasi adalah suatu system akuntansi yang bertujuan untuk membagikan harga perolehan atau nilai dasar lain dari aktiva tetap berwujud, dikurangi nilai sisa (jika ada), selama umur kegunaan unit itu yang ditaksir (mungkin berupa suatu kumpulan aktiva-aktiva) dalam suatu cara yang sistematis dan rasional. Ini merupakan proses alokasi, bukan penilaian. Beban depresiasi untuk satu tahun adalah bagian dari jumlah total beban itu yang dengan system tersebut dialokasikan ke tahun yang bersangkutan. Meskipun di dalam alokasi itu diperhitungkan hal-hal yang terjadi selama tahun itu tidaklah bermaksud sebagai suatu alat pengukur terhadap akibat-akibat dari kejadian itu.”

#### 1. Sebab-sebab depresiasi

Menurut Simamora (2000:305-306) disebutkan terdapat sebab-sebab yang menyebabkan penyusutan (depresiasi) dan dapat dikelompokkan menjadi dua, yakni:

##### 1) Sebab-sebab fisik

Sebab-sebab fisik meliputi keusengan yang diakibatkan pemakaian operasional dan kerusakan yang disebabkan oleh berlalunya waktu, serta kemunduran fisik yang disebabkan oleh faktor-faktor klimatik.

##### 2) Sebab-sebab fungsional

Sebab-sebab fungsional membatasi masa manfaat aktiva. Keusangan (*obsolescence*) merupakan kejadian yang lazim dalam perekonomian yang maju secara teknologi baru. Sebab yang lain yaitu ketidakmemadain (*inadequacy*) terjadi manakala sebuah aktiva tidak lagi cocok untuk kegiatan-kegiatan perusahaan, walaupun aktiva itu sesungguhnya masih baik secara fisik.

## 2. Beberapa Faktor yang Menentukan Beban Depresiasi

“Ada dua faktor yang mempengaruhi besarnya penyusutan (beban depresiasi). Dua faktor itu adalah nilai aktiva tetap yang digunakan dalam penghitungan penyusutan (dasar penyusutan) dan taksiran manfaat” (Soemarso, 2003:25). Sedangkan menurut Harahap (2002:54-55), faktor yang menentukan beban penyusutan antara lain:

### 1) Harga Pokok

Harga pokok merupakan hal yang penting dalam menghitung biaya penyusutan. Mengenai beberapa harga pokok aktiva tetap dan hal-hal apa yang termasuk dalam harga pokok telah dibahas dimuka.

### 2) Nilai Residu (Residual atau *Salvage Value*)

Yang dimaksud dengan nilai residu adalah nilai taksiran realisasi (penjualan melalui kas) aktiva tetap tersebut setelah akhir penggunaannya atau pada saat mana aktiva tetap itu harus

ditarik dari kegiatan produksi. Nilai residu ini tidak mesti harus ada, bisa saja harga pada saat dibesituakan adalah nihil.

### 3) Umur Teknis

Yang dimaksud dengan umur teknis adalah taksiran jangka waktu penggunaan aktiva tetap itu dalam kegiatan produksi.

Umur yang dimaksud disini ada dua yaitu:

#### a. Umur fisik

Umur fisik berarti berapa lama aktiva tetap itu secara fisik mampu memberikan sumbangan terhadap kegiatan produksi. Umur fisik dapat berakhir disebabkan kerusakan, hancur, terbakar, meledak dan lain-lain.

#### b. Umur fungsional

Umur fungsional berarti berapa lama aktiva tetap itu mampu untuk memproduksi barang-barang yang dapat ditawarkan dan diterima masyarakat.

Aktiva tetap yang secara teknis atau fisik masih berjalan belum tentu dianggap memiliki umur fungsional, misalnya apabila produknya dianggap tidak laku atau sudah ketinggalan zaman.

### 4) Pola Pemakaian

Pola pemakaian aktiva tetap itu dalam kegiatan produksi harus dipertimbangkan dalam hubungannya dengan pembebanan penyusutan terhadap produksi.

## **2.2.6 Teknik Alternatif Pendanaan**

Dalam menentukan pemilihan alternatif pendanaan pada pengadaan aktiva tetap, maka perusahaan perlu untuk mengetahui berbagai sumber pendanaan yang tepat, tujuan perusahaan dalam hal tersebut yaitu menghindari kegiatan pendanaan yang tidak menguntungkan dan tercapainya efisiensi perusahaan dalam pengadaan aktiva tetap. Perusahaan dapat menentukan pemilihan alternatif pendanaan dari sumber pendanaan *leasing* atau hutang jangka panjang. Untuk menentukan alternatif pendanaan yang paling menguntungkan diantara *leasing* dan hutang jangka panjang maka diperlukan analisis perhitungan dari keduanya.

### **2.2.6.1 Alternatif Pendanaan melalui Hutang Jangka Panjang**

Pendanaan melalui hutang jangka panjang yang dimaksudkan yaitu mendapat sumber pendanaan melalui pinjaman pada bank (kredit bank). Pinjaman ini memiliki jangka waktu pengembalian lebih dari satu tahun dengan tingkat suku bunga yang ditetapkan oleh bank. Beberapa faktor yang mempengaruhi dalam perhitungan pendanaan ini, antara lain pinjaman, jangka periode pinjaman serta tingkat suku bunga yang dikenakan. Adapun tahap-tahap untuk menghitung pola aliran kas (*cash flow*) dari alternative hutang jangka panjang yaitu:

1. Menentukan besarnya dana yang diperlukan untuk membiayai aktiva tetap.
2. Menentukan besarnya angsuran pinjaman tiap periode, maka dapat menggunakan cara sebagai berikut:

- a. Jika angsuran pinjaman dibayar pada awal periode maka dapat dihitung dengan menggunakan rumus berikut:

$$PAn = A \times (PVIFA_{i,n})(1 + i)$$

$$PAn = A \times \left( \frac{1 - (1 + i)^{-n}}{i} \right) (1 + i)$$

$$A = \frac{PAn}{PVIFA(i,n)(1 + i)}$$

Sumber: Syamsuddin, 2007:400

Keterangan:

$PA_n$  : *Present Value Anuited* atau besarnya pinjaman

A : Besarnya angsuran per periode atau tahun

i : Suku bunga yang diisyaratkan

n : Periode pinjaman

- b. Jika angsuran pinjaman dibayar pada akhir periode dapat dihitung dengan menggunakan rumus berikut:

$$PA_n = A \times (PVIFA_{i,n})$$

$$PA_n = A \times \left( \frac{1 - (1 + i)^{-n}}{i} \right)$$

$$A = \frac{PA_n}{PVIFA(i,n)}$$

Sumber : Syamsuddin, 2007:389

Keterangan:

$PA_n$  : *Present Value Anuited* atau besarnya pinjaman

A : Besarnya angsuran per periode atau tahun

i : Suku bunga yang diisyaratkan

n : Periode pinjaman

### 2.2.6.2 Alternatif Pendanaan melalui *Leasing*

Pada alternative pendanaan ini perusahaan melakukan kegiatan sewa aktiva tetap pada sebuah perusahaan *leasing* atau lembaga keuangan yang

bergerak dalam bidang pendanaan atau lembaga keuangan non bank/ sumber pendanaan dipengaruhi oleh besarnya biaya sewa yang ditetapkan oleh *lessor*. Terdapat beberapa faktor yang menentukan besarnya biaya *lease* yang harus dibayar *lessee* kepada *lessor* antara lain harga perolehan aktiva yang *dilease*, jangka waktu kontrak *leasing*, nilai residu atas aktiva yang *dilease* pada akhir periode kontrak serta tingkat pengembalian yang diharapkan oleh pihak *lessor*. Adapun tahapan untuk mengetahui aliran kas (*cash flow*) dari alternative pendanaan *leasing* ini yaitu:

1. Menentukan besarnya dana yang digunakan untuk membiayai pengadaan aktiva
2. Menghitung nilai bersih aktiva tetap yang *dilease*

Untuk menentukan nilai bersih aktiva tetap yang *dilease* maka dilakukan dengan cara mengurangi harga perolehan aktiva yang *dilease* dengan *present value* nilai residu.

Nilai bersih aktiva tetap = Harga perolehan (nilai aktiva tetap) –  
*Presen Value* nilai residu

Sumber: Riyanto, 2001:178

3. Menghitung biaya *lease* per periode
  - a. Pembayarn sewa per periode berdasarkan metode *payment in advance* (awal tahun) dapat dihitung dengan menggunakan rumus berikut:

Nilai bersih aktiva tetap *dilease* ( $PA_n$ ) =  $A \times (PVIFA_{i, n})(1 + i)$

Nilai bersih aktiva tetap *dilease* ( $PA_n$ ) =  $PA_n = A \times \left( \frac{1 - (1+i)^{-n}}{i} \right)$

$$A = \frac{PA_n}{PVIFA(i, n)}$$

Sumber: Syamsuddin, 2007:389

Keterangan:

$PA_n$  : *Present Value Anuited* atau besarnya pinjaman

A : Besarnya angsuran per periode atau tahun

i : Suku bunga yang diisyaratkan

n : Periode pinjaman

### 2.2.6.3 Teknik Pemilihan Alternatif Pendanaan

Pemilihan alternative diantara sumber dana hutang jangka panjang dan *leasing* dalam penelitian ini dapat dievaluasi melalui metode NPV (*Net Present Value*) yang merupakan teknik yang memperhitungkan nilai uang. Menurut Syamsuddin (2007:448-449) *Net Present Value* adalah “merupakan selisih antara *cash inflow* yang *discounted* pada tingkat bunga minimum atau *cost of capital* perusahaan dikurangi dengan investasi.”

Dari devinisi diatas dapat diambil suatu rumus *Net Present Value* yaitu:

$$NPV = Present\ Cash\ Inflow - Present\ Value\ Investasi$$

Pengukuran *Cash Inflow* dan *Cash Outflow* yang didasarkan atas nilai sekarang atau *present valuenya* dapat memberikan suatu perbandingan yang lebih tepat dari beberapa proyek yang sedang dievaluasi. Apabila proyek yang dinilai mempunyai pola *cash inflow* yang konvensional *cash outflow* diikuti oleh serangkaian *cash inflow*) maka *present value* dari investasi adalah sebesar modal yang ditanamkan karena jumlah investasi tersebut sudah menggambarkan nilai sekarang dari modal yang diinvestasikan. Sebaliknya apabila *cash flow* dari suatu proyek mempunyai pola non konvensional, maka terlebih dahulu harus

menghitung *present value* dari keseluruhan modal yang telah diinvestasikan, kemudian baru dikurangkan dari *present value* keseluruhan *cash flow*.

Keputusan apakah suatu proyek dapat diterima atau tidak, akan sangat tergantung pada hasil perhitungan *net present value* dari proyek tersebut. Usulan proyek akan dapat diterima apabila:

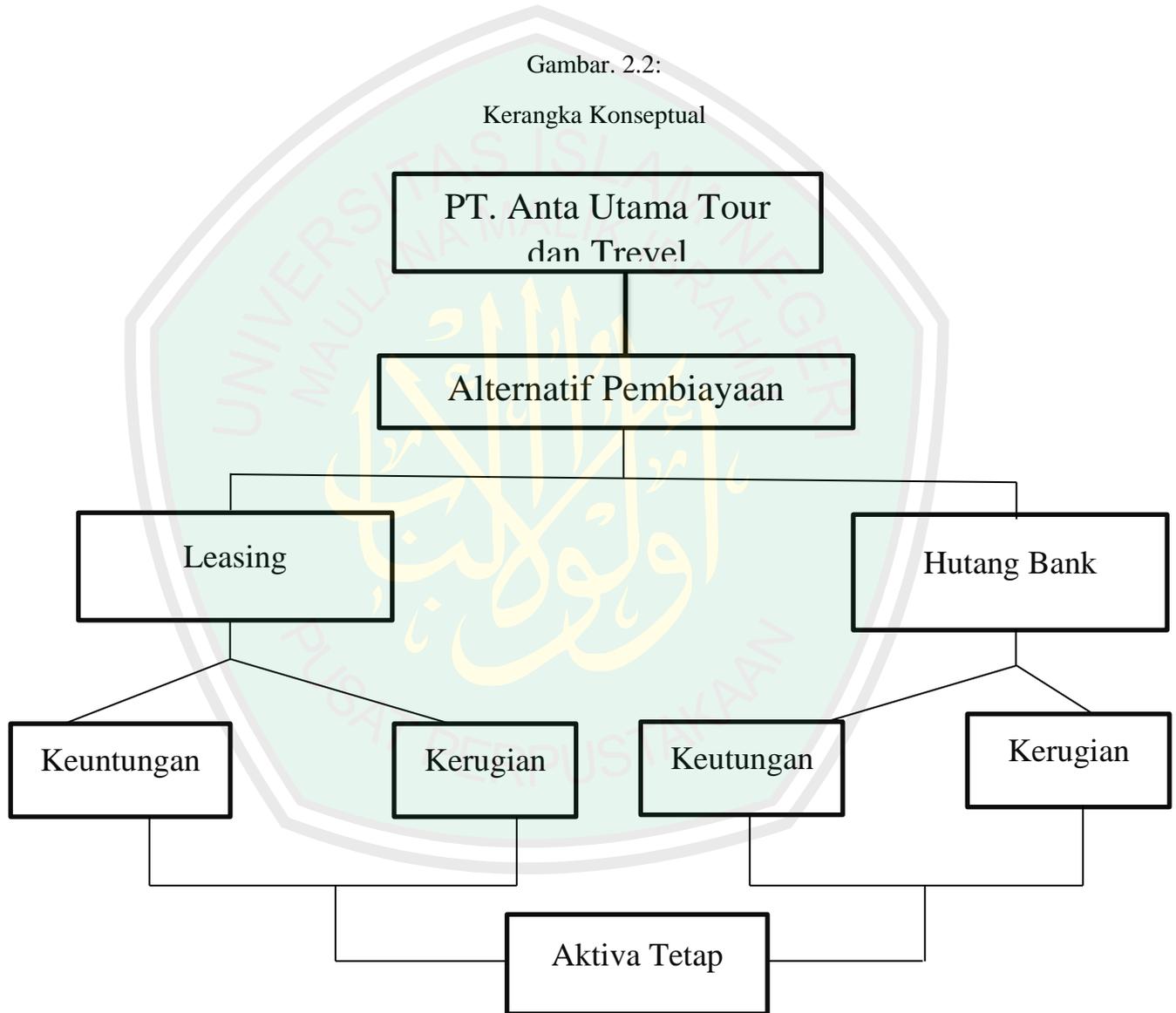
$$\text{NPV (Net Present Value)} > 0$$

NPV yang lebih besar dari atau sama dengan nol menunjukkan kepada suatu keadaan dimana hasil yang diperoleh adalah lebih besar atau sama dengan *rate of return minimum* yang sudah diterapkan. Proyek yang NPV nya lebih kecil dari biaya modal atau *cost of capital* yang sudah diterapkan.

Evaluasi pemilihan alternative pendanaan pada pengadaan aktiva tetap, antara hutang jangka panjang dan *leasing* dilakukan dengan cara analisis *total present value* arus kas keluar (*cash outflow*) diantara keduanya yang dijadikan sebagai pemecahan masalah alternative pendanaan manakah yang akan digunakan. Suatu proyek akan diterima atau tidak, bergantung pada hasil perhitungan *total present value cash outflow* dari pendanaan hutang jangka panjang dan *leasing*. Perusahaan dapat memutuskan sumber pendanaan manakah yang paling menguntungkan dengan cara membandingkan *total present value cash outflow* hutang jangka panjang dengan *total present value cash outflow leasing*. Dari perbandingan itu maka *total present value* arus keluar yang paling kecil dijadikan sumber pendanaan yang paling menguntungkan atau biaya yang paling murah (Halim, 2009:277).

### 2.3 Kerangka Konseptual

Dari pemaparan diatas, penulis dapat merumuskan kerangka konseptual yang akan dikaji dalam penelitian ini yakni tertera pada gambar 2.2 dibawah ini:



Dari gambar mengenai kerangka berfikir diatas dapat dijelaskan dengan penjelasan sebagai berikut:

Dalam menentukan pemilihan alternatif pembiayaan dalam pengadaan aktiva tetap suatu perusahaan dapat melalui cara *leasing* dan hutang bank, keduanya adalah salah satu cara alternatif dalam pengadaan aktiva tetap selain dengan membeli langsung. Dari kedua alternatif tersebut perusahaan menganalisa terlebih dahulu ketika menentukan kebijakan pemilihan alternatif tersebut. Analisa tersebut dengan memperhatikan keuntungan dan kerugian dari kedua alternatif tersebut. Setelah menganalisa dari kedua alternative tersebut, maka perusahaan/ PT. Anta Utama Tour dan Trevel dapat menentukan kebijakan yang akan diambil dalam pengadaan aktiva tetap.



## **BAB III**

### **METODE PENELITIAN**

Dalam setiap penelitian, keberadaan metode penelitian merupakan suatu pedoman atau landasan mulai dari pengumpulan data sampai dilakukannya analisis data. Hal tersebut dimaksudkan untuk memberikan arah yang jelas dalam pembahasan hasil penelitian. Selanjutnya agar dapat memberikan arah, diperlukan adanya uraian komponen penelitian, yaitu:

#### **3.1 Jenis Penelitian**

Penelitian pada dasarnya merupakan suatu proses dari langkah-langkah yang terencana dan sistematis guna mendapatkan jawaban atas permasalahan yang ada dengan kata lain berguna untuk mengetahui sesuatu, untuk memecahkan masalah, atau untuk mengembangkan ilmu pengetahuan. Penelitian dalam pelaksanaannya juga memerlukan suatu metode agar maksud dan tujuan dari penelitian yang dilakukan akan tercapai.

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kuantitatif . Menurut Efferin (2008:47) pendekatan kuantitatif adalah penelitian yang menekankan pada pengujian teori-teori, dan atau hipotesis-hipotesis melalui pengukuran variabel-variabel penelitian dalam angka dan melakukan analisis data dengan prosedur statistic dan atau permodelan matematis. Menurut azwar

(2010:5) metode kuantitatif menekankan analisisnya pada data numerical (angka) yang diolah dengan metode statistik.

Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan deskriptif. Metode deskriptif digunakan karena penelitian yang dilakukan untuk menjelaskan obyek yang diteliti dengan cara membuat deskripsi atau gambaran tentang fakta-fakta atau fenomena yang terjadi pada perusahaan yang menjadi tempat penelitian.

Menurut Kountur (2004:105) penelitian deskriptif merupakan jenis penelitian yang memberikan gambaran atau uraian atas suatu keadaan sejelas mungkin tanpa ada perlakuan terhadap obyek yang diteliti. Penelitian ini relative sederhana yang tidak memerlukan landasan teori rumit atau pangajuan hipotesis tertentu. Tujuan dari penelitian deskriptif adalah untuk membuat deskripsi, gambaran atau lukisan secara sistematis, faktual dan akurat mengenai fakta-fakta, sifat-sifat serta hubungan antar fenomena yang diselidiki (Nazir, 2009:54).

### **3.2 Variabel Penelitian**

Variabel penelitian adalah segala sesuatu yang berbentuk apa saja yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari sehingga diperoleh informasi tentang hal tersebut, kemudian ditarik kesimpulan (Sugiyono, 2011:38). Variabel penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Pola perhitungan alternative pendanaan leasing.
2. Pola perhitungan alternative pendanaan hutang jangka panjang.

3. Pola perhitungan perbandingan pendanaan leasing dengan hutang jangka panjang dalam pengadaan aktiva tetap.

### 3.3 Lokasi Penelitian

Penelitian ini dilakukan pada sebuah perusahaan jasa transportasi yaitu PT. Anta Utama Tour dan Trevel yang terletak di jalan Dhoho Gg Masjid Setono Gedong No. 3 Kediri. Pemilihan lokasi ini didasarkan atas rencana pengadaan aktiva tetap pada perusahaan jasa Otobus (PO) PT. Anta Utama berupa bus baru (mesin/chasis, body, kursi, dan audio).

### 3.4 Definisi Operasional Variabel

Secara garis besar definisi variabel operasional digambarkan pada tabel 3.1 sebagai berikut:

Tabel 3.1  
Definisi Operasional Variabel

| No. | Variabel                            | Definisi Operasional   | Pengukuran   |
|-----|-------------------------------------|--|--|
| 1.  | Pendanaan Leasing (X)               | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Menentukan besarnya dana yang digunakan untuk membiayai pengadaan aktiva.</li> <li>▪ Menghitung nilai bersih aktiva tetap yang <i>dilease</i>.</li> </ul> | Nilai bersih aktiva tetap <i>dilease</i><br>$(PA_n) = PA_n = A \times \left( \frac{1-(1+i)^{-n}}{i} \right)$ $A = \frac{PA_n}{PVIFA(i,n)}$ |
| 2.  | Pendanaan Hutang Jangka Panjang (X) | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Menentukan besarnya dana yang diperlukan untuk membiayai</li> </ul>   | $(PA_n) = PA_n = A \times \left( \frac{1-(1+i)^{-n}}{i} \right)$   |

|    |                            |   |   |
|----|----------------------------|---|---|
|    |                            | aktiva tetap. <ul style="list-style-type: none"> <li>Menentukan besarnya angsuran pinjaman tiap periode.</li> </ul>   | $A = \frac{PAn}{PVIFA(i,n)}$  |
| 3. | Pengadaan Aktiva Tetap (Y) | Suatu proyek dapat diterima atau tidak, akan sangat tergantung pada hasil perhitungan <i>net present value</i> dari proyek tersebut. Usulan proyek akan dapat diterima apabila:<br>NPV ( <i>Net Present Value</i> ) > 0 | Perbandingan antara Nilai bersih aktiva tetap <i>dilease</i> ( $PA_n$ ) dengan Nilai bersih aktiva tetap hutang jangka panjang ( $PA_n$ ) |

### 3.5 Data dan Sumber Data

Guna menginterpretasikan keadaan objek yang diteliti dengan tepat maka suatu penelitian perlu data yang akurat. Sumber data dalam penelitian adalah subjek darimana data diperoleh (Arikunto, 2010:172). Data yang diperoleh dari sumber data tentunya memegang peranan penting dalam keberhasilan suatu penelitian. Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini adalah:

#### 1. Data Primer

Sumber data primer yaitu sumber data yang diperoleh langsung dari sumbernya (Sugiono, 2011:137), data ini diperoleh dengan wawancara

secara langsung dengan manajer dan staff keuangan atau bendahara PT. Anta Utama Tour dan Trevel.

## 2. Data Sekunder

Sumber data sekunder yaitu sumber data yang diperoleh dalam bentuk yang sudah jadi (tersedia). Data sekunder dapat diperoleh dari pencatatan dokumen-dokumen perusahaan. Beberapa sumber data sekunder yang dapat diperoleh antara lain:

- a) *Literature*
- b) Data laporan keuangan
- c) Data struktur organisasi beserta tugas dan wewenang

### 3.6 Teknik pengumpulan data

Teknik pengumpulan data memegang peranan yang penting, karena apabila penelitian salah dalam mengumpulkan datanya, maka penelitian yang dilakukan akan diragukan kevalidannya. Teknik pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini untuk memperoleh data yang digunakan adalah dengan cara:

#### 1. Dokumentasi

Dokumentasi merupakan suatu cara pengumpulan data yang menghasilkan catatan-catatan penting yang berhubungan dengan masalah yang diteliti, sehingga akan diperoleh data yang lengkap, sah dan bukan berdasarkan perkiraan (Basworidan, 2008:158). Dalam hal ini peneliti mendapatkan data penelitian dari laporang

keuangan perusahaan dan dokumen yang berhubungan dengan *financial* perusahaan.

## 2. Wawancara

Wawancara merupakan salah satu teknik pengumpulan data dalam metode survei melalui daftar pertanyaan yang diajukan secara lisan terhadap responden (Ruslan, 2010:23). *Interview* dapat dipandang sebagai metode pengumpulan data dengan sistematis dan berlandaskan tujuan penelitian (Hadi, 2004:218). Pada penelitian ini sumber data yang diperoleh dengan melakukan wawancara langsung pada pengurus PT. Anta Utama Tour dan Trevel.

### 1. Observasi

Observasi adalah kegiatan pengumpulan data yang dilakukan dengan cara mengamati dan mencatat secara sistematis tentang objek yang sedang diselidiki. Penelitian ini akan dilakukan dengan mengobservasi asset tetap yang dimiliki perusahaan.

## 3.7 Instrumen Penelitian

Instrumen penelitian merupakan alat bantu yang dipakai oleh peneliti dalam melakukan pengumpulan data agar penelitian yang dilakukan lebih terarah dan lebih mudah dilaksanakan, sehingga diharapkan data yang diperoleh lengkap, sistematis, dan mudah untuk diolah. Instrumen penelitian yang digunakan di dalam penelitian ini meliputi:

### 1. Pedoman wawancara

Pedoman wawancara merupakan alat yang digunakan dalam pelaksanaan wawancara diantaranya daftar pertanyaan mengenai garis besar permasalahan yang mengarah pada focus penelitian. Dalam wawancara dilakukan Tanya jawab antara peneliti dengan pihak yang bersangkutan agar mendapat umpan balik atau jawaban atas pertanyaan yang diajukan.

### 2. Pedoman dokumentasi

Pedoman dokumentasi dalam penelitian ini menggunakan data sekunder yang berkaitan dengan masalah yang diteliti. Data yang diperoleh berupa arsip-arsip maupun dokumen yang mendukung penelitian.

## **3.8 Analisis Data**

Analisis data merupakan bagian dari metode penelitian yang sangat berperan penting. Analisis data merupakan kegiatan setelah data dari seluruh responden atau sumber data lain terkumpul. Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan analisis statistik deskriptif. Menurut Sugiono (2011:147), statistic deskriptif adalah statistic yang digunakan untuk menganalisis data dengan cara mendeskripsikan atau menggambarkan data yang terkumpul sebagaimana adanya tanpa bermaksud membuat kesimpulan yang berlaku untuk umum atau generalisasi.

Berikut analisis data dalam penelitian ini:

1. Pendanaan *Leasing*

- a. Besarnya angsuran pokok *leasing*
- b. Skedul pembayaran pokok dan bunga sumber pendanaan *leasing*
- c. *Present value* terhadap *cash outflow leasing*

2. Pendanaan Hutang Jangka Panjang

- a. Besarnya Angsuran Pokok Hutang Jangka Panjang
- b. Skedul pembayaran pokok dan bunga sumber pendanaan hutang jangka panjang
- c. *Present value* terhadap *cash outflow* hutang jangka panjang

3. Pemilihan Alternatif Sumber Pendanaan

Memilih alternatif sumber pendanaan yang menguntungkan bagi perusahaan melalui metode perbandingan biaya arus kas keluar sekarang dengan membandingkan *cash outflow* sumber pendanaan *leasing* dengan *cash outflow* pendanaan hutang jangka panjang. Sumber pendanaan yang akan dipilih adalah sumber pendanaan yang memiliki *Present Value Cash Outflow* paling kecil.



## **BAB IV**

### **HASIL PEMBAHASAN**

#### **4.1 Gambaran Umum Perusahaan**

##### **4.1.1. Nama dan Bentuk Perusahaan**

PT. Anta Utama merupakan suatu badan hukum yang berbentuk perseroan terbatas yang didirikan pada tanggal 15 Januari 2009 yang terletak di jalan Dhoho Gg Masjid Setono Gedong No. 3 Kediri. PT Anta Utama didirikan oleh H. Maghfur Ali Musthofa dengan menjual beberapa saham kepada investor lokal. Dalam kepemilikan PT. Anta Utama Tour dan Trevel H. Maghfur Ali Musthofa menjabat sebagai komisaris.

##### **4.1.2. Lokasi Perusahaan**

PT. Anta Utama berlokasi di di jalan Dhoho Gg Masjid Setono Gedong No. 3 Kediri yang didirikan sebagai kantor pusat. Lokasi perusahaan berada di tengah jantung kota Kediri, tepatnya kurang lebih 10 meter dari Jalan raya Dhoho Kediri. Letak ini dinilai cukup strategis karena terletak di jantung kota Kediri, yang memudahkan bagi para konsumen menjangkau lokasi. PT Anta Utama memiliki beberapa kantor cabang yaitu ada Di Nirwana Hotel Jalan Gatot Subroto No 2 Nganjuk dan Kediri Jalan Stasiun - Ruko Stasiun Kediri.

### **4.1.3. Maksud dan Tujuan**

PT. Anta Utama dalam mendirikan perusahaan mempunyai maksud dan tujuan yaitu sebagai berikut:

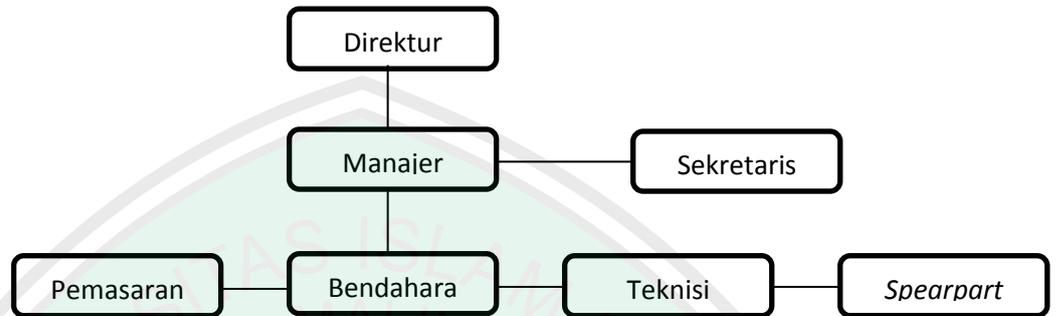
1. Maksud didirikannya perusahaan adalah menyediakan dan memberikan jasa layanan transportasi darat berupa jasa angkutan bus pariwisata, serta memberikan kepuasan kepada konsumen pengguna jasa angkutan melalui pelayanan terbaik.
2. Tujuan perusahaan adalah menjalankan usaha di bidang transportasi dengan menggunakan bus, serta angkutan darat lainnya serta meningkatkan kenyamanan, kepuasan dan keamanan konsumen pengguna jasa angkutan melalui peningkatan kualitas dan kuantitas pelayanan namun dengan harga yang kompetitif.

### **4.1.4. Struktur Organisasi Perusahaan**

#### **4.1.4.1. Struktur Organisasi**

Struktur organisasi merupakan suatu kerangka dasar yang menunjukkan hubungan antara satu bagian organisasi dengan bagian lain sehingga tiap bagian organisasi dapat bekerja dengan baik sesuai dengan fungsi masing-masing. Struktur organisasi ini memiliki fungsi untuk menegakan kedudukan, pendelegasian wewenang dan tanggung jawab masing-masing departemen atau unit kerja dalam suatu organisasi. Gambar struktur organisasi PT. Anta Utama sebagai berikut:

Gambar 4.1:  
Struktur Organisasi



#### 4.1.4.2. Uraian Tugas dan Wewenang

Adapun uraian tugas dan wewenang dari masing-masing bagian adalah sebagai berikut:

a. **Direktur**

1) **Tugas**

- a) Memimpin perusahaan secara langsung dan secara keseluruhan.
- b) Memberikan laporan secara lengkap mengenai perkembangan perusahaan ke dewan komisaris.

2) **Wewenang**

- a) Menentukan kebijakan dan keputusan untuk memperlancar dan meningkatkan kinerja.

b. **Manajer**

1) **Tugas**

- a) Memimpin, mengelola dan mengarahkan kebijakan.

b) Mengatur kelancaran, ketertiban, dan keberhasilan pada bagian yang dipimpinnya.

2) Wewenang

a) Menentukan kebijakan yang diperlukan untuk kelancaran pekerjaan dan kebijakan yang telah ditetapkan.

b) Melakukan evaluasi atas hasil kerja pada bagian yang ada dalam perusahaan secara menyeluruh.

c. Sekretaris

1) Tugas

a) Merencanakan kegiatan operasional perusahaan.

b) Mencatat dan menyediakan seluruh catatan operasional perusahaan.

c) Mengkoordinir seluruh kegiatan perusahaan.

d) Melayani kegiatan pemesanan tiket pesawat, tiket penggunaan jasa angkutan antar kota dan kegiatan sewa untuk bus pariwisata.

e) Mengatur dan mencatat jadwal keberangkatan bus.

f) Mencatat, menetapkan dan mengkoordinir keluar masuknya bus.

g) Menyelenggarakan dan menjaga semua arsip perusahaan.

2) Wewenang

- a) Menyiapkan dan mengaplikasikan anggaran perusahaan.
- b) Menjawab surat-surat yang masuk dalam kaitannya dengan tugas perusahaan.
- c) Tanggung jawab terhadap kelancaran kegiatan yang ada dalam perusahaan.

d. Bendahara

1) Tugas

- a) Mengadakan pencatatan administrasi keuangan perusahaan.
- b) Mengadakan pencatatan aktivitas pembukuan dan menjamin tersedianya laporan keuangan secara periodic.
- c) Menyiapkan dan mengaplikasikan anggaran perusahaan.
- d) Memberikan gaji dan tunjangan kepada karyawan dengan ketentuan yang telah ditetapkan oleh perusahaan.

2) Wewenang

- a) Bertanggung jawab atas segala transaksi pemasukan dan pengeluaran perusahaan.

e. Kepala Bagian Pemasaran

1) Tugas

- a) Merencanakan dan melaksanakan kegiatan pemasaran (promosi) baik untuk sewa bus pariwisata, pemesanan tiket pesawat, dan perjalanan trayek antar kota.

2) Wewenang

- a) Mengkoordinasi dan mengatur segala proses akomodasi perjalanan wisata.

f. Kepala Bagian *Spear Part*

1) Tugas

- a) Memberikan fasilitas alat atau *spear part* yang diperlukan oleh karyawan.
- b) Menyediakan suku cadang maupun aksesoris yang di butuhkan bus.

2) Wewenang

- a) Mengetahui seberapa penting aksesoris dan *spear part* yang dibutuhkan.

g. Kepala Bagian Teknisi

1) Tugas

- a) Membuat perencanaan dan mengkoordinasi kegiatan kerja yang meliputi perawatan dan perbaikan bus baik bersifat rutin maupun yang bersifat berkala.

- b) Memeriksa layak atau tidaknya kendaraan (bus) yang akan dioperasikan.
  - c) Melakukan pengecekan mesin kendaraan (bus) sebelum dan setelah kendaraan dioperasikan.
  - d) Menservis dan melakukan perawatan kendaraan apabila terjadi kerusakan dan penggantian suku cadang kendaraan (bus).
- 2) Wewenang
- a) Mengetahui kondisi kendaraan sebelum digunakan dan sesudah digunakan.

#### **4.1.5. Personalia**

Sumber Daya Manusia (karyawan) adalah hal yang paling penting dalam menentukan keberhasilan sebuah perusahaan. Karyawan merupakan pelaku dalam setiap aktivitas perusahaan sehingga sangat dibutuhkan dalam pencapaian tujuan yang telah ditetapkan perusahaan. Dalam hal ini PT. Anta Utama memiliki sejumlah karyawan yang diharapkan mampu untuk mencapai keberhasilan perusahaan.

##### **4.1.5.1. Jumlah Karyawan**

Jumlah karyawan yang dimiliki PT. Anta Utama seluruhnya berjumlah 29 orang dengan perincian sebagai berikut:

**Tabel 4.1: Perincian Jumlah Karyawan PT. Anta Utama Tour dan Trevel**

| No. | Jabatan                  | Jumlah |
|-----|--------------------------|--------|
| 1   | Komisaris                | 1      |
| 2   | Direktur                 | 1      |
| 3   | Manajer                  | 1      |
| 4   | Sekretaris               | 1      |
| 5   | Bendahara                | 1      |
| 6   | Kepala Pemasaran         | 1      |
| 7   | Kepala <i>Spear Part</i> | 1      |
| 8   | Kepala Teknisi           | 1      |
| 9   | Asisten Teknisi          | 3      |
| 10  | Sopir                    | 9      |
| 11  | Kondektur                | 9      |

Sumber: PT. Anta Utama Kediri 2012

#### 4.1.5.2. Kualifikasi Karyawan

Adapun kualifikasi karyawan PT. Anta Utama berdasarkan tingkat pendidikan adalah sebagai berikut:

**Tabel 4.2: Kualifikasi Karyawan PT. Anta Utama Kediri**

| No. | Jabatan                  | Tingkat Pendidikan |     |             |    |    | Jenis Kelamin |   |
|-----|--------------------------|--------------------|-----|-------------|----|----|---------------|---|
|     |                          | SD                 | SMP | SMA/<br>SMK | D3 | S1 | L             | P |
| 1   | Komisaris                | -                  | -   | -           | -  | 1  | 1             | - |
| 2   | Direktur                 | -                  | -   | -           | -  | 1  | 1             | - |
| 3   | Manajer                  | -                  | -   | -           | -  | 1  | 1             | - |
| 4   | Sekretaris               | -                  | -   | -           | 1  | -  | -             | 1 |
| 5   | Bendahara                | -                  | -   | -           | 1  | -  | -             | 1 |
| 6   | Kepala pemasaran         | -                  | -   | -           | -  | 1  | 1             | - |
| 7   | Kepala <i>Spear Part</i> | -                  | -   | -           | 1  | -  | 1             | - |
| 8   | Kepala Teknisi           | -                  | -   | -           | 1  | -  | 1             | - |
| 9   | Asisten Teknisi          | -                  | -   | 3           | -  | -  | 3             | - |
| 10  | Sopir                    | -                  | 2   | 7           | -  | -  | 9             | - |
| 11  | Kondektur                | 2                  | 3   | 4           | -  | -  | 9             | - |

Sumber: PT. Anta Utama Kediri 2012

#### 4.1.6. Produk Jasa

##### 4.1.6.1. Produk

###### 1. Jasa Bus Pariwisata

PT. Anta Utama merupakan salah satu perusahaan otobus yang banyak melayani permintaan jasa bus pariwisata dengan tujuan ziarah wali dan wisata umum baik di dalam maupun luar kota. PT. Anta Utama menyediakan dua jenis produk jasa untuk bus pariwisata diantaranya berupa bus pariwisata kelas ekonomi dan kelas eksekutif. Pada tiap jenis yang ditawarkan memiliki fasilitas maupun harga sewa yang berbeda. Kelas ekonomi memiliki harga dan fasilitas lebih rendah dibandingkan dengan kelas eksekutif. Berikut akan lebih dijelaskan jenis dan fasilitas produk jasa bus pariwisata yang ditawarkan oleh PT. Anta Utama:

###### a) Kelas Ekonomi

- (1) Kapasitas 61 *seat* 3-2 *ekstra seat*
- (2) *Air conditioner* (AC)
- (3) Toilet
- (4) Area merokok (*smoking area*)
- (5) Televisi 21 *Inch*
- (6) *VCD/DVD*
- (7) Pemadam kebakaran
- (8) P3K

(9) Bagasi luas

(10) *Reclining*

b) Kelas Eksekutif

(1) Kapasitas 40 *seat 2-2 Ekstra Seat*

(2) *Air Conditioner (AC)*

(3) Bantal selimut pijak kaki

(4) Toilet

(5) Televisi

(6) VCD/DVD

(7) Pemadam kebakaran

(8) P3K

(9) Bagasi luas

(10) *Reclining*

2. Rental Mini Bus (elf) atau mobil

Selain produk bus pariwisata, PT Anta Utama juga melayani jasa rental mini bus dan mobil. Yang mana usaha ini semakin hari semakin menjajikan karena banyaknya konsumen yang menggunakan jasa rental mobil untuk kebutuhan para konsumen. Sehingga hal ini yang membuat PT. Anta Utama merambah bisnis ini dalam aktivitas usahanya. PT. Anta Utama mempunyai beberapa mini bus dan beberpa mobil yang di rentalkan dalam bisnis ini.

### 3. Jasa Pembelian dan Pemesanan Tiket Pesawat atau Kereta

Selain produk bus pariwisata, PT Anta Utama juga melayani jasa pembelian dan pemesanan tiket pesawat dan kereta. Hal ini pada dasarnya sesuai kebijakan dari pihak pemerintah memberi kemudahan kepada masyarakat dalam pembelian tiket kereta maupun pesawat. Agar mengurangi tingkat calo yang sempat bertambah banyak dan merugikan masyarakat banyak dengan menaikkan harga tiket tersebut, dengan menghindari hal tersebut pemerintah membuka peluang usaha kepada masyarakat untuk menjadi agen resmi dari pesawat maupun kereta api. Dalam hal ini membuka peluang baru kepada PT. Anta Utama untuk menjalin kerja sama dengan pemerintah di bidang penjualan tiket secara resmi.

### 4. Jasa Pemesanaan Kamar Hotel

PT. Anta Utama yang pada dasarnya terfokus pada pariwisata dengan, berusaha memenuhi semua yang dibutuhkan oleh konsumen. Selain transportasi menuju lokasi pariwisata, PT. Anta Utama juga melayani pemesanan hotel yang tidak jauh dari daerah atau lokasi pariwisata tersebut. Sehingga mempermudah para konsumen untuk berwisata. Hal ini yang diminati oleh banyak konsumen yang

menghendaki untuk tidak susah payah mondar mandir mencari penginapan.

#### **4.1.6.2. Harga Produk Jasa**

Penentuan dan penetapan harga produk jasa yang diperlakukan merupakan bagian penting yang berkaitan dalam hal perolehan pendapatan yang ingin dicapai perusahaan. Dalam pelaksanaannya perusahaan mengharapkan pencapaian pendapatan yang maksimal dengan beban biaya perusahaan yang seminimal mungkin. Oleh karena itu sebuah perusahaan perlu mengatur perencanaan harga jual produk demi tercapainya keuntungan secara finansial di masa yang akan datang.

Dalam penentuan dan penetapan harga atau tarif sewa bus pariwisata, minibus dan mobil, PT. Anta Utama menetapkannya dengan cara mempertimbangkan biaya operasi dan harga persaingan. Untuk penentuan harga tiket pesawat, kereta dan pemesanan kamar hotel PT. Anta Utama menetapkan harga berdasarkan kebijakan perusahaan yang berdasarkan pada harga umum yang ditetapkan masing masing perusahaan yang bergerak dibidangnya. Harga sewa bus pariwisata, mini bus dan mobil serta pemesanan tiket kereta, pesawat dan pemesanan kamar hotel yang telah ditetapkan sebelumnya oleh perusahaan dapat mengalami perubahan sewaktu-waktu. Perubahan harga yang relative naik

biasanya terjadi saat lebaran hari raya, musim libur panjang dan saat adanya kenaikan harga bahan bakar minyak.

#### **4.1.7. Pemasaran**

##### **4.1.7.1. Segmen Pemasaran**

Segmentasi pasar yang dituju oleh PT. Anta Utama adalah semua golongan yaitu masyarakat ekonomi bawah, menengah hingga atas. Bagi persewaan bus pariwisata maka perusahaan menetapkan target pasar bagi calon pelanggan yang ingin melakukan tour (wisata alam), wisata religi dan persewaan mini bus (elf) atau mobil. Dengan semua golongan segmen pasar yang dituju PT. Anta Utama berharap terjadi peningkatan jumlah pelanggan dari tahun ke tahun yang ditunjang dengan semakin meningkatnya pelayanan kepada konsumen.

##### **4.1.7.2. Pesaing**

Adapun pesaing perusahaann sejenis bagi PT. Anta Utama yang berlokasi atau perusahaan yang berdomisili di Kota Kediri antara lain:

1. PO. Hasti
2. PO. Mahkota
3. PO. Setiawan
4. PO. Barokah
5. PO. Soni Jaya
6. PO Ferdian Jaya

#### **4.1.7.3. Daerah Pemasaran**

Daerah pemasaran memegang peranan penting di dalam merealisasikan jumlah penjualan produk. Semakin luasnya daerah pemasaran maka dapat menunjang perusahaan untuk meningkatkan hasil penjualan produksinya. Dalam hal ini PT. Anta Utama sebagai perusahaan jasa transportasi memiliki daerah pemasaran sebagai berikut:

- a) Kota Kediri
- b) Kabupaten Kediri
- c) Nganjuk
- d) Tulungagung
- e) Blitar
- f) Malang
- g) Jombang

## **4.2 Analisis dan Interpretasi Data**

### **4.2.1. Data Permintaan Jasa Bus Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel**

Data permintaan jasa bus pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel dibagi menjadi dua kelas yaitu kelas ekonomi dan kelas eksekutif, berikut merupakan uraian dari masing-masing kelas dari PT. Anta Utama Tour dan Trevel:

**Tabel 4.3: Perbandingan Permintaan Jasa Bus Ekonomi  
Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel**

| <b>No.</b> | <b>Tahun</b> | <b>Jumlah Permintaan</b> |
|------------|--------------|--------------------------|
| 1.         | 2012         | 491                      |
| 2.         | 2013         | 516                      |
| 3.         | 2014         | 526                      |

Sumber: Data diolah

Berdasarkan data yang disajikan dalam table 4.3. dapat dilihat bahwa jumlah permintaan pada tahun 2012 sebanyak 491, pada tahun 2013 sebanyak 516 sedangkan tahun 2014 sebanyak 526. Pada data tersebut menunjukkan bahwa perbandingan permintaan bus pariwisata oleh konsumen dari tahun 2012 sampai dengan 2014 terus mengalami peningkatan. Sedangkan data permintaan jasa bus pariwisata kelas eksekutif dapat dilihat pada table berikut ini:

**Tabel 4.4: Perbandingan Permintaan Jasa Bus Eksekutif  
Pariwisata PT. Anta Utama Tour dan Trevel**

| <b>No.</b> | <b>Tahun</b> | <b>Jumlah Permintaan</b> |
|------------|--------------|--------------------------|
| 1.         | 2012         | 163                      |
| 2.         | 2013         | 170                      |
| 3.         | 2014         | 169                      |

Sumber: Data diolah

Berdasarkan data yang disajikan dalam table 4.4. dapat dilihat bahwa jumlah permintaan pada tahun 2012 sebanyak 163, pada tahun

2013 sebanyak 170, sedangkan tahun 2014 sebanyak 169. Dalam data tersebut menunjukkan bahwa perbandingan permintaan bus pariwisata kelas Eksekutif cenderung fluktuatif, mengalami kenaikan pada tahun 2013 dan mengalami penurunan pada tahun 2014.

#### 4.2.2. Analisis Trend Permintaan Konsumen

Analisis ini memproyeksikan atau meramalkan jumlah permintaan konsumen dalam menggunakan jasa PT. Anta Utama di masa yang akan datang. Untuk mengetahui proyeksi permintaan tersebut, digunakan metode *last square*. Adapun fungsi persamaan dari metode ini adalah  $y = a + bx$ , dimana koefisien a dan b diperoleh dengan:

$$a = \frac{\sum y}{n}$$

$$b = \frac{\sum xy}{\sum x^2}$$

x = variabel pertahun

y = variabel permintaan

n = jumlah data

Dengan Menggunakan analisis trend diasumsikan bahwa :

- 1) Pada RAPBN yang telah ditetapkan pemerintah bahwasanya kondisi Pertumbuhan ekonomi Indonesia setiap tahunnya sebesar 6%.
- 2) Pada tahun ini masyarakat Indonesia sedang dilanda kekosongan presiden, masyarakat menunggu kebijakan presiden.

- 3) Stabilitasnya perekonomian dalam negara tersebut atau tidak terkena dampak krisis dalam perekonomian dalam negara tersebut.

Hal ini sebagai salah satu faktor penulis mengambil analisis Trend dengan asumsi tidak ada perbedaan dengan tahun-tahun sebelumnya. Berikut uraian yang akan menjelaskan trend permintaan konsumen baik bus pariwisata kelas ekonomi maupun bus pariwisata kelas eksekutif:

1. Trend Permintaan Jasa Sewa Bus Pariwisata Kelas Ekonomi

Perhitungan trend permintaan jasa sewa bus pariwisata kelas ekonomi dihitung berdasarkan jumlah permintaan per bus pertahun dan dapat dijelaskan pada table berikut:

**Tabel 4.5: Trend Permintaan Jasa Sewa Bus Pariwisata Kelas Ekonomi PT. Anta Utama Tour dan Trevel**

| Tahun | X  | Permintaan Jasa Sewa Bus Pariwisata (y) | x <sup>2</sup> | Xy   |
|-------|----|---|----------------|------|
| 2012  | -1 | 491                                     | 1              | -491 |
| 2013  | 0  | 516                                     | 0              | 0    |
| 2014  | 1  | 526                                     | 1              | 526  |
| Σ     |    | 1533                                    | 2              | 35   |

Sumber: Data diolah

$$a = \frac{1533}{3}$$

$$a = 511$$

$$b = \frac{35}{2}$$

$$b = 17.5$$

Perhitungan trend permintaan jasa bus pariwisata kelas ekonomi untuk tahun 2015 dan sesudahnya dapat diketahui dengan cara memasukkan hasil a dan b ke dalam rumus persamaan  $y = a + bx$ .

**Tabel 4.6: Prediksi Permintaan Jasa Sewa Bus Pariwisata Kelas Ekonomi PT. Anta Utama Tour dan Trevel**

| Tahun | A   | B    | X | Permintaan Jasa Sewa Bus Pariwisata (dibulatkan) |
|-------|-----|------|---|--|
| 2015  | 511 | 17.5 | 2 | 546  |
| 2016  | 511 | 17.5 | 3 | 564  |
| 2017  | 511 | 17.5 | 4 | 581  |

Sumber: Data diolah

Dilihat dari table yang telah diuraikan, trend permintaan konsumen tahun 2012 hingga 2014 dalam kegiatan sewa bus pariwisata kelas ekonomi PT. Anta Utama jumlahnya selalu meningkat setiap tahunnya. Sedangkan dari data diatas untuk proyeksi tahun 2015 hingga tahun 2017 juga diprediksi akan selalu meningkat setiap tahunnya, kenaikanya tidak teralalu signifikan.

## 2. Trend Permintaan Jasa Sewa Bus Pariwisata Kelas Eksekutif

Perhitungan trend permintaan jasa sewa bus pariwisata kelas eksekutif dihitung berdasarkan jumlah permintaan bus pertahun dan berikut dijelaskan pada tabel berikut:

**Table 4.7: Trend Permintaan Jasa Sewa Bus Pariwisata Kelas Eksekutif PT. Anta Utama Tour dan Trevel**

| Tahun | X  | Permintaan Jasa Sewa Bus Pariwisata (y) | x <sup>2</sup> | Xy   |
|-------|----|---|----------------|------|
| 2012  | -1 | 163                                     | 1              | -163 |
| 2013  | 0  | 170                                     | 0              | 0    |
| 2014  | 1  | 169                                     | 1              | 169  |
| Σ     |    | 502                                     | 2              | 6    |

Sumber: Data diolah

$$a = \frac{502}{3}$$

$$a = 167.3$$

$$b = \frac{6}{2}$$

$$b = 3$$

Perhitungan trend permintaan jasa bus pariwisata kelas eksekutif untuk tahun 2015 dan sesudahnya dapat diketahui dengan cara memasukan hasil a dan b ke dalam rumus  $y = a + bx$ .

**Tabel 4.8: Prediksi Permintaan Jasa Sewa Bus Pariwisata Kelas Eksekutif PT. Anta Utama Tour dan Trevel**

| Tahun | A     | B | X | Permintaan Jasa Sewa Bus Pariwisata (dibulatkan) |
|-------|-------|---|---|--|
| 2015  | 167.3 | 3 | 2 | 173  |
| 2016  | 167.3 | 3 | 3 | 176  |
| 2017  | 167.3 | 3 | 4 | 179  |

Sumber: Data diolah

Dilihat dari tabel yang telah diuraikan, trend permintaan konsumen tahun 2012 hingga 2014 dalam kegiatan sewa bus pariwisata kelas eksekutif PT. Anta Utama jumlahnya naik dan turun setiap tahunnya sedangkan dari data diatas untuk proyeksi tahun 2015 hingga 2017 diprediksi naik setiap tahunnya dengan kenaikan yang tidak relatif.

#### **4.2.3. Membuat Rincian Kebutuhan Dana dalam Pengadaan bus**

##### **4.2.2.1. Menentukan Besarnya Investasi Awal (*Initial Investment*)**

Biaya dalam *initial investment* adalah seluruh biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan (*cash outflow*) dikurangi dengan (*cash inflow*) apabila terjadi penjualan aktiva yang lama. Biaya yang dikeluarkan sebesar biaya perolehan bus hingga biaya yang muncul sampai bus tersebut dipergunakan yaitu biaya asuransi

kendaraan dan biaya surat-surat kendaraan bermotor dan tidak ada penjualan aktiva tetap yang lama. Berikut besarnya *initial investment* yang dikeluarkan PT. Anta Utama dalam pengadaan sebuah unit bus:

1. Harga perolehan unit bus

Biaya perolehan bus terdiri dari dua jenis biaya yaitu pembelian *chasis* bus dan biaya pembuatan *body* (perakitan) termasuk juga dalam biaya aksesoris bus. Berikut rincian masing-masing biaya perolehan:

a) Biaya pembelian *chasis* :Rp. 559.000.000,-

b) Biaya *body* dan aksesoris :Rp. 421.000.000,-

Biaya perolehan bus Rp. 980.000.000,-

2. Biaya Ausransi Kendaraan

Perusahaan mengasuransikan unit bus yang diperoleh dengan premi asuransi pertahun sebesar 2.5% dari biaya perolehan bus. Biaya asuransi dapat diketahui melalui premi asuransi dikali dengan harga atau biaya perolehan bus. Jadi biaya asuransi kendaraan pertahun yang ditanggung perusahaan adalah  $2.5\% \times \text{Rp. } 980.000.000 = \text{Rp. } 24.500.000,-$

Berikut ini rincian total biaya *initial investment* pada PT.

Anta Utama:

1. Biaya Perolehan Bus : Rp. 980.000.000,-

2. Biaya Asuransi Kendaraan : Rp. 24.500.000,-

Total *initial Investment* Rp. 1.004.500.000,-

#### 4.2.2.2. Menghitung Beban Depresiasi

Metode depresiasi yang digunakan oleh perusahaan adalah metode garis lurus. Dalam metode tersebut beban depresiasi tiap periode berjumlah sama. Adapun beberapa faktor yang menentukan beban depresiasi dari sebuah unit bus yang diadakan yaitu:

1. Biaya dari *initial investment* = Rp. 1.004.500.000,-
2. Nilai residu sebesar = 10% x Rp. 1.004.500.000,-  
= Rp. 100.450.000,-
3. Masa ekonomis bus adalah 10 tahun

Maka untuk mencari besarnya depresiasi dalam satu tahun dapat dihitung dengan rumus:

$$\text{Depresiasi} = \frac{\text{Initial Investment} - \text{Nilai Residu}}{\text{Masa Ekonomis}}$$

$$\text{Depresiasi} = \frac{\text{Rp.1.004.500.000} - \text{Rp.100.450.000}}{10}$$

$$\text{Depresiasi} = \text{Rp. 90.405.000 pertahun}$$

$$\text{Depresiasi} = \text{Rp. 7.533.750 perbulan}$$

Jadi depresiasi perbulan yang ditanggung PT. Anta Utama adalah sebesar Rp. 7. 533.750,-

### **4.3. Analisis Kebijakan Perusahaan yang Digunakan dalam Menentukan Alternatif Sumber Pendanaan dalam Pengadaan Aktiva Tetap**

Alternatif sumber pendanaan yang digunakan oleh PT. Anta Utama dalam pengadaan aktiva tetap sebuah unit bus adalah pendanaan eksternal. Pendanaan hutang jangka panjang dan *leasing* adalah sumber pendanaan yang memiliki karakteristik *cashflow* yang serupa yaitu bersifat anuitas, akan tetapi dari keduanya memiliki perbedaan masing-masing. Pada hutang jangka panjang mempunyai pengaruh pajak yang berbeda sebagai akibat dari pembebebanan bunga menurun dan depresiasi sedangkan pada *leasing* beban sewa memiliki pengaruh pajak secara tetap setiap periode akhir sewa guna. Dalam mengambil keputusan dari kedua alternative sumber pendanaan tersebut maka perusahaan perlu untuk mempertimbangkan biaya yang menjadi persyaratan dari keduanya.

#### **4.3.1. Sumber Pendanaan Hutang Jangka Panjang**

Sumber dana hutang jangka panjang dapat diperoleh PT. Anta Utama melalui kredit bank, dimana perusahaan sebagai nasabah bank BRI akan mendapatkan kemudahan untuk memperoleh kredit dari bank tersebut. Terdapat beberapa syarat yang ditentukan oleh pihak bank untuk mendapatkan kredit, diantaranya yaitu:

- 1) Surat Permohonan atau Proposal Pengajuan (bila ada)
- 2) Fotocopy identitas dari para pengurus perusahaan
- 3) Fotocopy Akta pendirian perusahaan
- 4) Fotocopy Nomor Pokok Pajak (NPWP)
- 5) Fotocopy SIUP/TDP dan perjanjian lainnya
- 6) Fotocopy IMB dan sertifikat (data agunan)
- 7) Fotocopy STTS dan PBB (agunan)
- 8) Rekening koran/tabungan 1 tahun, minimal 6 bulan
- 9) Laporan keuangan perusahaan

**Tabel 4.9: Rincian Data Alternatif Pendanaan Hutang Jangka Panjang (Hutang Bank)**

| Uraian               | Nilai                      |
|----------------------|----------------------------|
| Besar Kebutuhan Dana | Rp. 1.004.500.000,-        |
| Tingkat Suku Bunga   | 12% pertahun (1% perbulan) |
| Jangka waktu kredit  | 5 tahun (60 bulan)         |
| Periode Pembayaran   | Akhir bulan                |
| Tingkat pajak        | 25%                        |
| Umur ekonomis        | 10 tahun                   |
| Nilai residu         | Rp. 100.450.000,-          |

Sumber: Data diolah

Perhitungan angsuran pokok perbulan dari alternatif hutang jangka panjang adalah sebagai berikut:

$$PA_n = A \times \left( \frac{1-(1+i)^{-n}}{i} \right)$$

$$Rp. 1.004.500.000 = A \times \frac{1-(1-0.01)^{-60}}{0.01}$$

$$\text{Rp. } 1.004.500.000 = A \times \left( \frac{1 - 0.55044961593}{0.01} \right)$$

$$\text{Rp. } 1.004.500.000 = A \times 44.955038407$$

$$A = \text{Rp. } 22.344.548$$

Jadi angsuran pokok perbulan melalui hutang jangka panjang adalah sebesar Rp. 22.344.548. Sedangkan perhitungan depresiasi dapat diketahui dari perhitungan berikut:

$$\text{Depresiasi} = \frac{\text{Initial Investment} - \text{Nilai Residu}}{\text{Masa Ekonomis}}$$

$$\text{Depresiasi} = \frac{\text{Rp. } 1.004.500.000 - \text{Rp. } 100.450.000}{10}$$

$$\text{Depresiasi} = \text{Rp. } 90.405.000 \text{ pertahun}$$

$$\text{Depresiasi} = \text{Rp. } 7.533.750 \text{ perbulan}$$

Dari perhitungan depresiasi maka dapat diketahui nilai buku pada akhir tahun 5 yaitu sebesar

$$= \text{Rp. } 1.004.500.000 - 5 \times (90.405.000)$$

$$= \text{Rp. } 1.004.500.000 - 452.020.000$$

$$= \text{Rp. } 552.480.000$$

Tingkat diskonto yang digunakan untuk mendiskontokan arus kas setelah pajak adalah:

$$\text{Tingkat diskonto} = (12\% : 12 \text{ bulan}) \times (1 - 25\%)$$

$$\text{Tingkat diskonto} = 1\% \times (1 - 0.25)$$

$$\text{Tingkat diskonto} = 0.01 \times 0.75$$

$$= 0.0075$$

= 0.75%

Dengan demikian skedul pembayaran angsuran pokok pinjaman dan bunga perbulan untuk alternative pendanaan menggunakan hutang jangka panjang beserta perhitungan *cash outflow* dengan menggunakan analisis *total present value* dapat dilihat pada tabel berikut:



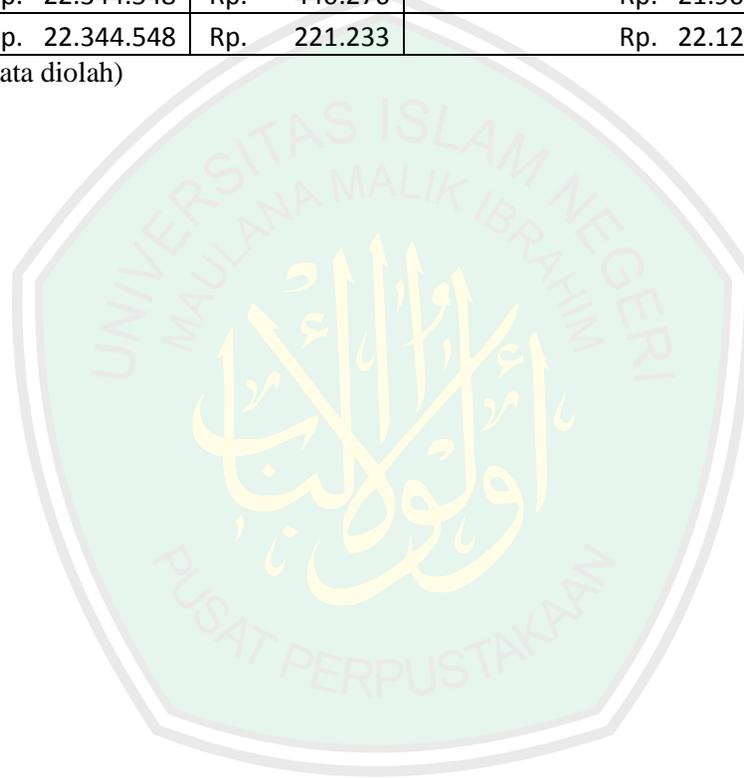
**Tabel 4.10: Skedul Perhitungan Angsuran Pokok dan Bunga Hutang Jangka Panjang**

| Bulan<br>{1} | Pokok Pinjaman<br>{2} | Angsuran Perbulan<br>{3} | Bunga 12%<br>{4} = {2} x 0.01 | Angsuran Pokok Pinjaman<br>{5} = {3} - {4} | Sisa Pokok Pinjaman<br>{6} = {2} - {5} |
|--------------|-----------------------|--------------------------|-------------------------------|--|--|
| 1            | Rp. 1.004.500.000     | Rp. 22.344.548           | Rp. 10.045.000                | Rp. 12.299.548                             | Rp. 992.200.452                        |
| 2            | Rp. 992.200.452       | Rp. 22.344.548           | Rp. 9.922.005                 | Rp. 12.422.543                             | Rp. 979.777.909                        |
| 3            | Rp. 979.777.909       | Rp. 22.344.548           | Rp. 9.797.779                 | Rp. 12.546.769                             | Rp. 967.231.140                        |
| 4            | Rp. 967.231.140       | Rp. 22.344.548           | Rp. 9.672.311                 | Rp. 12.672.237                             | Rp. 954.558.903                        |
| 5            | Rp. 954.558.903       | Rp. 22.344.548           | Rp. 9.545.589                 | Rp. 12.798.959                             | Rp. 941.759.944                        |
| 6            | Rp. 941.759.944       | Rp. 22.344.548           | Rp. 9.417.599                 | Rp. 12.926.949                             | Rp. 928.832.995                        |
| 7            | Rp. 928.832.995       | Rp. 22.344.548           | Rp. 9.288.330                 | Rp. 13.056.218                             | Rp. 915.776.777                        |
| 8            | Rp. 915.776.777       | Rp. 22.344.548           | Rp. 9.157.768                 | Rp. 13.186.780                             | Rp. 902.589.997                        |
| 9            | Rp. 902.589.997       | Rp. 22.344.548           | Rp. 9.025.900                 | Rp. 13.318.648                             | Rp. 889.271.349                        |
| 10           | Rp. 889.271.349       | Rp. 22.344.548           | Rp. 8.892.713                 | Rp. 13.451.835                             | Rp. 875.819.515                        |
| 11           | Rp. 875.819.515       | Rp. 22.344.548           | Rp. 8.758.195                 | Rp. 13.586.353                             | Rp. 862.233.162                        |
| 12           | Rp. 862.233.162       | Rp. 22.344.548           | Rp. 8.622.332                 | Rp. 13.722.216                             | Rp. 848.510.945                        |
| 13           | Rp. 848.510.945       | Rp. 22.344.548           | Rp. 8.485.109                 | Rp. 13.859.439                             | Rp. 834.651.507                        |
| 14           | Rp. 834.651.507       | Rp. 22.344.548           | Rp. 8.346.515                 | Rp. 13.998.033                             | Rp. 820.653.474                        |
| 15           | Rp. 820.653.474       | Rp. 22.344.548           | Rp. 8.206.535                 | Rp. 14.138.013                             | Rp. 806.515.461                        |
| 16           | Rp. 806.515.461       | Rp. 22.344.548           | Rp. 8.065.155                 | Rp. 14.279.393                             | Rp. 792.236.067                        |
| 17           | Rp. 792.236.067       | Rp. 22.344.548           | Rp. 7.922.361                 | Rp. 14.422.187                             | Rp. 777.813.880                        |
| 18           | Rp. 777.813.880       | Rp. 22.344.548           | Rp. 7.778.139                 | Rp. 14.566.409                             | Rp. 763.247.471                        |
| 19           | Rp. 763.247.471       | Rp. 22.344.548           | Rp. 7.632.475                 | Rp. 14.712.073                             | Rp. 748.535.397                        |
| 20           | Rp. 748.535.397       | Rp. 22.344.548           | Rp. 7.485.354                 | Rp. 14.859.194                             | Rp. 733.676.203                        |
| 21           | Rp. 733.676.203       | Rp. 22.344.548           | Rp. 7.336.762                 | Rp. 15.007.786                             | Rp. 718.668.417                        |
| 22           | Rp. 718.668.417       | Rp. 22.344.548           | Rp. 7.186.684                 | Rp. 15.157.864                             | Rp. 703.510.554                        |
| 23           | Rp. 703.510.554       | Rp. 22.344.548           | Rp. 7.035.106                 | Rp. 15.309.442                             | Rp. 688.201.111                        |
| 24           | Rp. 688.201.111       | Rp. 22.344.548           | Rp. 6.882.011                 | Rp. 15.462.537                             | Rp. 672.738.574                        |
| 25           | Rp. 672.738.574       | Rp. 22.344.548           | Rp. 6.727.386                 | Rp. 15.617.162                             | Rp. 657.121.412                        |

|    |                 |                |               |                |                 |
|----|-----------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|
| 26 | Rp. 657.121.412 | Rp. 22.344.548 | Rp. 6.571.214 | Rp. 15.773.334 | Rp. 641.348.078 |
| 27 | Rp. 641.348.078 | Rp. 22.344.548 | Rp. 6.413.481 | Rp. 15.931.067 | Rp. 625.417.011 |
| 28 | Rp. 625.417.011 | Rp. 22.344.548 | Rp. 6.254.170 | Rp. 16.090.378 | Rp. 609.326.633 |
| 29 | Rp. 609.326.633 | Rp. 22.344.548 | Rp. 6.093.266 | Rp. 16.251.282 | Rp. 593.075.351 |
| 30 | Rp. 593.075.351 | Rp. 22.344.548 | Rp. 5.930.754 | Rp. 16.413.794 | Rp. 576.661.557 |
| 31 | Rp. 576.661.557 | Rp. 22.344.548 | Rp. 5.766.616 | Rp. 16.577.932 | Rp. 560.083.624 |
| 32 | Rp. 560.083.624 | Rp. 22.344.548 | Rp. 5.600.836 | Rp. 16.743.712 | Rp. 543.339.913 |
| 33 | Rp. 543.339.913 | Rp. 22.344.548 | Rp. 5.433.399 | Rp. 16.911.149 | Rp. 526.428.764 |
| 34 | Rp. 526.428.764 | Rp. 22.344.548 | Rp. 5.264.288 | Rp. 17.080.260 | Rp. 509.348.503 |
| 35 | Rp. 509.348.503 | Rp. 22.344.548 | Rp. 5.093.485 | Rp. 17.251.063 | Rp. 492.097.441 |
| 36 | Rp. 492.097.441 | Rp. 22.344.548 | Rp. 4.920.974 | Rp. 17.423.574 | Rp. 474.673.867 |
| 37 | Rp. 474.673.867 | Rp. 22.344.548 | Rp. 4.746.739 | Rp. 17.597.809 | Rp. 457.076.058 |
| 38 | Rp. 457.076.058 | Rp. 22.344.548 | Rp. 4.570.761 | Rp. 17.773.787 | Rp. 439.302.270 |
| 39 | Rp. 439.302.270 | Rp. 22.344.548 | Rp. 4.393.023 | Rp. 17.951.525 | Rp. 421.350.745 |
| 40 | Rp. 421.350.745 | Rp. 22.344.548 | Rp. 4.213.507 | Rp. 18.131.041 | Rp. 403.219.704 |
| 41 | Rp. 403.219.704 | Rp. 22.344.548 | Rp. 4.032.197 | Rp. 18.312.351 | Rp. 384.907.353 |
| 42 | Rp. 384.907.353 | Rp. 22.344.548 | Rp. 3.849.074 | Rp. 18.495.474 | Rp. 366.411.879 |
| 43 | Rp. 366.411.879 | Rp. 22.344.548 | Rp. 3.664.119 | Rp. 18.680.429 | Rp. 347.731.450 |
| 44 | Rp. 347.731.450 | Rp. 22.344.548 | Rp. 3.477.314 | Rp. 18.867.234 | Rp. 328.864.216 |
| 45 | Rp. 328.864.216 | Rp. 22.344.548 | Rp. 3.288.642 | Rp. 19.055.906 | Rp. 309.808.310 |
| 46 | Rp. 309.808.310 | Rp. 22.344.548 | Rp. 3.098.083 | Rp. 19.246.465 | Rp. 290.561.845 |
| 47 | Rp. 290.561.845 | Rp. 22.344.548 | Rp. 2.905.618 | Rp. 19.438.930 | Rp. 271.122.916 |
| 48 | Rp. 271.122.916 | Rp. 22.344.548 | Rp. 2.711.229 | Rp. 19.633.319 | Rp. 251.489.597 |
| 49 | Rp. 251.489.597 | Rp. 22.344.548 | Rp. 2.514.896 | Rp. 19.829.652 | Rp. 231.659.945 |
| 50 | Rp. 231.659.945 | Rp. 22.344.548 | Rp. 2.316.599 | Rp. 20.027.949 | Rp. 211.631.996 |
| 51 | Rp. 211.631.996 | Rp. 22.344.548 | Rp. 2.116.320 | Rp. 20.228.228 | Rp. 191.403.768 |
| 52 | Rp. 191.403.768 | Rp. 22.344.548 | Rp. 1.914.038 | Rp. 20.430.510 | Rp. 170.973.258 |
| 53 | Rp. 170.973.258 | Rp. 22.344.548 | Rp. 1.709.733 | Rp. 20.634.815 | Rp. 150.338.443 |
| 54 | Rp. 150.338.443 | Rp. 22.344.548 | Rp. 1.503.384 | Rp. 20.841.164 | Rp. 129.497.279 |

|    |                 |                |               |                |                 |
|----|-----------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|
| 55 | Rp. 129.497.279 | Rp. 22.344.548 | Rp. 1.294.973 | Rp. 21.049.575 | Rp. 108.447.704 |
| 56 | Rp. 108.447.704 | Rp. 22.344.548 | Rp. 1.084.477 | Rp. 21.260.071 | Rp. 87.187.633  |
| 57 | Rp. 87.187.633  | Rp. 22.344.548 | Rp. 871.876   | Rp. 21.472.672 | Rp. 65.714.961  |
| 58 | Rp. 65.714.961  | Rp. 22.344.548 | Rp. 657.150   | Rp. 21.687.398 | Rp. 44.027.563  |
| 59 | Rp. 44.027.563  | Rp. 22.344.548 | Rp. 440.276   | Rp. 21.904.272 | Rp. 22.123.291  |
| 60 | Rp. 22.123.291  | Rp. 22.344.548 | Rp. 221.233   | Rp. 22.123.315 | Rp. -25         |

Sumber: PT. Anta Utama Kediri 2012 (data diolah)



**Tabel 4.11: Skedul Cash Outflow Pada Alternatif Pendanaan Hutang Jangka Panjang**

| Bulan | Angsuran/Bulan | Beban Bunga   | Beban Depresiasi | Total Biaya   | Penghematan pajak | Arus Kas Setelah Pajak | PVIF (0.0075) | PV Arus Kas Keluar |
|-------|----------------|---------------|------------------|---------------|-------------------|------------------------|---------------|--------------------|
|       | 2              | 3             | 4                | 5= 3+4        | 6= 0.25 x 5       | 7= 2 - 6               | 8             | 9= 8 x 7           |
| 1     | Rp 22.344.548  | Rp 10.045.000 | Rp 7.533.750     | Rp 17.578.750 | Rp 4.394.688      | Rp 17.949.861          | 0.9926        | Rp 17.817.032      |
| 2     | Rp 22.344.548  | Rp 9.922.005  | Rp 7.533.750     | Rp 17.455.755 | Rp 4.363.939      | Rp 17.980.609          | 0.9852        | Rp 17.714.496      |
| 3     | Rp 22.344.548  | Rp 9.797.198  | Rp 7.533.750     | Rp 17.330.948 | Rp 4.332.737      | Rp 18.011.811          | 0.9778        | Rp 17.611.949      |
| 4     | Rp 22.344.548  | Rp 9.671.144  | Rp 7.533.750     | Rp 17.204.894 | Rp 4.301.223      | Rp 18.043.325          | 0.9706        | Rp 17.512.851      |
| 5     | Rp 22.344.548  | Rp 9.543.828  | Rp 7.533.750     | Rp 17.077.578 | Rp 4.269.395      | Rp 18.075.153          | 0.9633        | Rp 17.411.795      |
| 6     | Rp 22.344.548  | Rp 9.415.240  | Rp 7.533.750     | Rp 16.948.990 | Rp 4.237.248      | Rp 18.107.300          | 0.9562        | Rp 17.314.201      |
| 7     | Rp 22.344.548  | Rp 9.285.366  | Rp 7.533.750     | Rp 16.819.116 | Rp 4.204.779      | Rp 18.139.769          | 0.9490        | Rp 17.214.641      |
| 8     | Rp 22.344.548  | Rp 9.154.193  | Rp 7.533.750     | Rp 16.687.943 | Rp 4.171.986      | Rp 18.172.562          | 0.9420        | Rp 17.118.554      |
| 9     | Rp 22.344.548  | Rp 9.021.709  | Rp 7.533.750     | Rp 16.555.459 | Rp 4.138.865      | Rp 18.205.683          | 0.9250        | Rp 16.840.257      |
| 10    | Rp 22.344.548  | Rp 8.887.899  | Rp 7.533.750     | Rp 16.421.649 | Rp 4.105.412      | Rp 18.239.136          | 0.9280        | Rp 16.925.918      |
| 11    | Rp 22.344.548  | Rp 8.752.752  | Rp 7.533.750     | Rp 16.286.502 | Rp 4.071.625      | Rp 18.272.923          | 0.9211        | Rp 16.831.189      |
| 12    | Rp 22.344.548  | Rp 8.616.252  | Rp 7.533.750     | Rp 16.150.002 | Rp 4.037.501      | Rp 18.307.047          | 0.9142        | Rp 16.736.303      |
|       |                |               |                  |               |                   |                        |               |                    |
| 1     | Rp 22.344.548  | Rp 8.478.388  | Rp 7.533.750     | Rp 16.012.138 | Rp 4.003.035      | Rp 18.341.513          | 0.9074        | Rp 16.643.089      |
| 2     | Rp 22.344.548  | Rp 8.339.146  | Rp 7.533.750     | Rp 15.872.896 | Rp 3.968.224      | Rp 18.376.324          | 0.9007        | Rp 16.551.555      |
| 3     | Rp 22.344.548  | Rp 8.198.511  | Rp 7.533.750     | Rp 15.732.261 | Rp 3.933.065      | Rp 18.411.483          | 0.8940        | Rp 16.459.866      |
| 4     | Rp 22.344.548  | Rp 8.056.469  | Rp 7.533.750     | Rp 15.590.219 | Rp 3.897.555      | Rp 18.446.993          | 0.8873        | Rp 16.368.017      |
| 5     | Rp 22.344.548  | Rp 7.913.007  | Rp 7.533.750     | Rp 15.446.757 | Rp 3.861.689      | Rp 18.482.859          | 0.8807        | Rp 16.277.854      |
| 6     | Rp 22.344.548  | Rp 7.768.111  | Rp 7.533.750     | Rp 15.301.861 | Rp 3.825.465      | Rp 18.519.083          | 0.8742        | Rp 16.189.382      |
| 7     | Rp 22.344.548  | Rp 7.621.765  | Rp 7.533.750     | Rp 15.155.515 | Rp 3.788.879      | Rp 18.555.669          | 0.8676        | Rp 16.098.899      |
| 8     | Rp 22.344.548  | Rp 7.473.956  | Rp 7.533.750     | Rp 15.007.706 | Rp 3.751.926      | Rp 18.592.622          | 0.8612        | Rp 16.011.966      |
| 9     | Rp 22.344.548  | Rp 7.324.669  | Rp 7.533.750     | Rp 14.858.419 | Rp 3.714.605      | Rp 18.629.943          | 0.8548        | Rp 15.924.876      |

|    |               |              |              |               |              |               |        |               |
|----|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------|---------------|
| 10 | Rp 22.344.548 | Rp 7.173.889 | Rp 7.533.750 | Rp 14.707.639 | Rp 3.676.910 | Rp 18.667.638 | 0.8484 | Rp 15.837.624 |
| 11 | Rp 22.344.548 | Rp 7.021.601 | Rp 7.533.750 | Rp 14.555.351 | Rp 3.638.838 | Rp 18.705.710 | 0.8421 | Rp 15.752.079 |
| 12 | Rp 22.344.548 | Rp 6.867.790 | Rp 7.533.750 | Rp 14.401.540 | Rp 3.600.385 | Rp 18.744.163 | 0.8358 | Rp 15.666.371 |
|    |               |              |              |               |              |               |        |               |
| 1  | Rp 22.344.548 | Rp 6.712.442 | Rp 7.533.750 | Rp 14.246.192 | Rp 3.561.548 | Rp 18.783.000 | 0.8296 | Rp 15.582.377 |
| 2  | Rp 22.344.548 | Rp 6.555.539 | Rp 7.533.750 | Rp 14.089.289 | Rp 3.522.322 | Rp 18.822.226 | 0.8234 | Rp 15.498.221 |
| 3  | Rp 22.344.548 | Rp 6.397.068 | Rp 7.533.750 | Rp 13.930.818 | Rp 3.482.704 | Rp 18.861.844 | 0.8173 | Rp 15.415.785 |
| 4  | Rp 22.344.548 | Rp 6.237.012 | Rp 7.533.750 | Rp 13.770.762 | Rp 3.442.690 | Rp 18.901.858 | 0.8112 | Rp 15.333.187 |
| 5  | Rp 22.344.548 | Rp 6.075.355 | Rp 7.533.750 | Rp 13.609.105 | Rp 3.402.276 | Rp 18.942.272 | 0.8052 | Rp 15.252.317 |
| 6  | Rp 22.344.548 | Rp 5.912.082 | Rp 7.533.750 | Rp 13.445.832 | Rp 3.361.458 | Rp 18.983.090 | 0.7992 | Rp 15.171.286 |
| 7  | Rp 22.344.548 | Rp 5.747.176 | Rp 7.533.750 | Rp 13.280.926 | Rp 3.320.232 | Rp 19.024.316 | 0.7932 | Rp 15.090.088 |
| 8  | Rp 22.344.548 | Rp 5.580.621 | Rp 7.533.750 | Rp 13.114.371 | Rp 3.278.593 | Rp 19.065.955 | 0.7873 | Rp 15.010.627 |
| 9  | Rp 22.344.548 | Rp 5.412.400 | Rp 7.533.750 | Rp 12.946.150 | Rp 3.236.538 | Rp 19.108.010 | 0.7815 | Rp 14.932.910 |
| 10 | Rp 22.344.548 | Rp 5.242.498 | Rp 7.533.750 | Rp 12.776.248 | Rp 3.194.062 | Rp 19.150.486 | 0.7757 | Rp 14.855.032 |
| 11 | Rp 22.344.548 | Rp 5.070.896 | Rp 7.533.750 | Rp 12.604.646 | Rp 3.151.161 | Rp 19.193.387 | 0.7699 | Rp 14.776.988 |
| 12 | Rp 22.344.548 | Rp 4.897.578 | Rp 7.533.750 | Rp 12.431.328 | Rp 3.107.832 | Rp 19.236.716 | 0.7641 | Rp 14.698.775 |
|    |               |              |              |               |              |               |        |               |
| 1  | Rp 22.344.548 | Rp 4.722.527 | Rp 7.533.750 | Rp 12.256.277 | Rp 3.064.069 | Rp 19.280.479 | 0.7585 | Rp 14.624.243 |
| 2  | Rp 22.344.548 | Rp 4.545.725 | Rp 7.533.750 | Rp 12.079.475 | Rp 3.019.869 | Rp 19.324.679 | 0.7528 | Rp 14.547.618 |
| 3  | Rp 22.344.548 | Rp 4.367.156 | Rp 7.533.750 | Rp 11.900.906 | Rp 2.975.226 | Rp 19.369.322 | 0.7472 | Rp 14.472.757 |
| 4  | Rp 22.344.548 | Rp 4.186.800 | Rp 7.533.750 | Rp 11.720.550 | Rp 2.930.138 | Rp 19.414.410 | 0.7416 | Rp 14.397.727 |
| 5  | Rp 22.344.548 | Rp 4.004.642 | Rp 7.533.750 | Rp 11.538.392 | Rp 2.884.598 | Rp 19.459.950 | 0.7361 | Rp 14.324.469 |
| 6  | Rp 22.344.548 | Rp 3.820.661 | Rp 7.533.750 | Rp 11.354.411 | Rp 2.838.603 | Rp 19.505.945 | 0.7306 | Rp 14.251.044 |
| 7  | Rp 22.344.548 | Rp 3.634.841 | Rp 7.533.750 | Rp 11.168.591 | Rp 2.792.148 | Rp 19.552.400 | 0.7252 | Rp 14.179.401 |
| 8  | Rp 22.344.548 | Rp 3.447.162 | Rp 7.533.750 | Rp 10.980.912 | Rp 2.745.228 | Rp 19.599.320 | 0.7198 | Rp 14.107.590 |
| 9  | Rp 22.344.548 | Rp 3.257.607 | Rp 7.533.750 | Rp 10.791.357 | Rp 2.697.839 | Rp 19.646.709 | 0.7145 | Rp 14.037.573 |
| 10 | Rp 22.344.548 | Rp 3.066.156 | Rp 7.533.750 | Rp 10.599.906 | Rp 2.649.977 | Rp 19.694.571 | 0.7091 | Rp 13.965.421 |
| 11 | Rp 22.344.548 | Rp 2.872.791 | Rp 7.533.750 | Rp 10.406.541 | Rp 2.601.635 | Rp 19.742.913 | 0.7039 | Rp 13.897.036 |
| 12 | Rp 22.344.548 | Rp 2.677.492 | Rp 7.533.750 | Rp 10.211.242 | Rp 2.552.810 | Rp 19.791.738 | 0.6986 | Rp 13.826.508 |

|   |               |              |              |               |              |               |        |                       |
|---|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|---------------|--------|-----------------------|
| 1   | Rp 22.344.548 | Rp 2.480.240 | Rp 7.533.750 | Rp 10.013.990 | Rp 2.503.497 | Rp 19.841.051 | 0.6934 | Rp 13.757.784         |
| 2   | Rp 22.344.548 | Rp 2.281.015 | Rp 7.533.750 | Rp 9.814.765  | Rp 2.453.691 | Rp 19.890.857 | 0.6883 | Rp 13.690.877         |
| 3   | Rp 22.344.548 | Rp 2.079.798 | Rp 7.533.750 | Rp 9.613.548  | Rp 2.403.387 | Rp 19.941.161 | 0.6831 | Rp 13.621.807         |
| 4   | Rp 22.344.548 | Rp 1.876.569 | Rp 7.533.750 | Rp 9.410.319  | Rp 2.352.580 | Rp 19.991.968 | 0.6780 | Rp 13.554.554         |
| 5   | Rp 22.344.548 | Rp 1.671.308 | Rp 7.533.750 | Rp 9.205.058  | Rp 2.301.265 | Rp 20.043.283 | 0.6730 | Rp 13.489.130         |
| 6   | Rp 22.344.548 | Rp 1.463.994 | Rp 7.533.750 | Rp 8.997.744  | Rp 2.249.436 | Rp 20.095.112 | 0.6680 | Rp 13.423.535         |
| 7   | Rp 22.344.548 | Rp 1.254.607 | Rp 7.533.750 | Rp 8.788.357  | Rp 2.197.089 | Rp 20.147.459 | 0.6630 | Rp 13.357.765         |
| 8   | Rp 22.344.548 | Rp 1.043.126 | Rp 7.533.750 | Rp 8.576.876  | Rp 2.144.219 | Rp 20.200.329 | 0.6581 | Rp 13.293.836         |
| 9   | Rp 22.344.548 | Rp 829.530   | Rp 7.533.750 | Rp 8.363.280  | Rp 2.090.820 | Rp 20.253.728 | 0.6532 | Rp 13.229.735         |
| 10  | Rp 22.344.548 | Rp 613.799   | Rp 7.533.750 | Rp 8.147.549  | Rp 2.036.887 | Rp 20.307.661 | 0.6483 | Rp 13.165.457         |
| 11  | Rp 22.344.548 | Rp 395.910   | Rp 7.533.750 | Rp 7.929.660  | Rp 1.982.415 | Rp 20.362.133 | 0.6435 | Rp 13.103.033         |
| 12  | Rp 22.344.548 | Rp 175.842   | Rp 7.533.750 | Rp 7.709.592  | Rp 1.927.398 | Rp 20.417.150 | 0.6387 | Rp 13.040.434         |
| Present Value (PV) Arus Kas   |               |              |              |               |              |               |        | Rp 913.807.687        |
| Present Value (PV) Nilai Sisa Aktiva Tetap pada Tahun ke-5 = 552.480.000 x 0.6387 |               |              |              |               |              |               |        | Rp 352.868.976        |
| <b>Total Present Value Arus Kas Keluar</b>  |               |              |              |               |              |               |        | <b>Rp 560.938.711</b> |

Sumber: PT. Anta Utama Kediri 2012 (data diolah)

#### 4.3.2. Sumber Dana *Leasing*

Banyak perusahaan tertarik pada sumber pendanaan *leasing* dikarenakan sumber pembiayaan ini dianggap lebih murah untuk pembayaran angsuran (sewa) setiap periodenya dibandingkan dengan hutang jangka panjang (kredit bank). Jenis pembayaran *leasing* memberikan kemudahan dalam prosedur persyaratannya sehingga PT. Anta Utama tertarik menggunakan sumber pendanaan ini. Adapun syarat-syarat yang harus dipenuhi oleh PT. Anta Utama untuk mendapatkan dana dari *leasing* dengan mengacu pada salah satu perusahaan *leasing* yaitu PT. Adira Finance adalah:

- 1) Fotocopy Identitas Kepengurusan
- 2) Fotocopy Nomor Pokok Wajib Pajak (NPWP)
- 3) Fotocopy TDP/SIUP
- 4) Bidang Usaha
- 5) Rekening koran 3 bulan terakhir laporan keuangan

**Tabel 4.12: Rincian Data Alternatif Pendanaan Sewa Guna Usaha (*Leasing*)**

| Uraian               | Nilai                            |
|----------------------|----------------------------------|
| Besar Kebutuhan Dana | Rp. 1.004.500.000,-              |
| Tingkat Suku Bunga   | 12.5% pertahun (1.042% perbulan) |
| Jangka waktu kredit  | 4 tahun (38 bulan)               |
| Periode Pembayaran   | Akhir bulan                      |

|               |                   |
|---------------|-------------------|
| Tingkat pajak | 25%               |
| Umur ekonomis | 10 tahun          |
| Nilai residu  | Rp. 100.450.000,- |

Sumber: Data diolah, PT. Anta Utama, 2014

Menentukan nilai bersih aktiva tetap yang *dilease*:

$$\begin{aligned}
 &= \text{Rp. } 1.004.500.000 - (\text{Rp. } 100.450.000 \times (1.01042)^{-38}) \\
 &= \text{Rp. } 1.004.500.000 - \text{Rp. } 67.744.876 \\
 &= \text{Rp. } 936.755.124
 \end{aligned}$$

Menentukan besarnya biaya *lease* perbulan:

$$\text{Rp. } 936.755.124 = A \times \left( \frac{1 - (1 + 0.01042)^{-38}}{0.01042} \right)$$

$$\text{Rp. } 936.755.124 = A \times 31.24627$$

$$A = \text{Rp. } 29.979.742$$

Jadi besarnya biaya *lease* perbulan yang di bayar oleh PT. Anta Utama sebagai pihak *lessee* sebesar Rp. 29.979.742 kemudian tingkat diskonto yang digunakan untuk mendiskontokan arus kas setelah pajak adalah tingkat suku bunga sebagaimana pendanaan hutang setelah pajak.

Tingkat bunga yang berlaku adalah 12.5% pertahun sedangkan pajak perusahaan adalah sebesar 25% pertahun, dengan demikian tingkat diskontonya adalah sebagai berikut:

$$\text{Tingkat Diskonto} = (12.5\% : 12 \text{ bulan}) \times (1 - 25\%)$$

$$\text{Tingkat Diskonto} = 1.042 \times (1 - 0.25)$$

$$= 1,042 \times 0,75$$

$$= 0.78\%$$

Perhitungan skedul pembayaran *lease* perbulan dan perhitungan *cash outflow* dari alternatif *leasing* dengan analisis *total present value* adalah sebagai berikut:



**Tabel 4.13: Skedul Pembayaran Lease dan *Cash Outflow* Pada Alternatif *Leasing***

| Akhir Bulan<br>1 | Pembayaran Leasing<br>2 | Penghematan Pajak<br>3 = 0.25 x 2 | PVIF (0.0078)<br>4 | Arus Kas Setelah Pajak<br>5 = 2 – 3 | PV Arus Kas Keluar<br>6 = 4 x 5 |
|------------------|-------------------------|-----------------------------------|--------------------|-------------------------------------|---------------------------------|
| 1                | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.9923             | Rp 22.484.807                       | Rp 22.311.673                   |
| 2                | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.9847             | Rp 22.484.807                       | Rp 22.140.789                   |
| 3                | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.9770             | Rp 22.484.807                       | Rp 21.967.656                   |
| 4                | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.9694             | Rp 22.484.807                       | Rp 21.796.771                   |
| 5                | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.9619             | Rp 22.484.807                       | Rp 21.628.135                   |
| 6                | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.9545             | Rp 22.484.807                       | Rp 21.461.748                   |
| 7                | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.9471             | Rp 22.484.807                       | Rp 21.295.360                   |
| 8                | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.9397             | Rp 22.484.807                       | Rp 21.128.973                   |
| 9                | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.9325             | Rp 22.484.807                       | Rp 20.967.082                   |
| 10               | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.9252             | Rp 22.484.807                       | Rp 20.802.943                   |
| 11               | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.9181             | Rp 22.484.807                       | Rp 20.643.301                   |
| 12               | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.9110             | Rp 22.484.807                       | Rp 20.483.659                   |
| 13               | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.9039             | Rp 22.484.807                       | Rp 20.324.017                   |
| 14               | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.8969             | Rp 22.484.807                       | Rp 20.166.623                   |
| 15               | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.8900             | Rp 22.484.807                       | Rp 20.011.478                   |
| 16               | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.8831             | Rp 22.484.807                       | Rp 19.856.333                   |
| 17               | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.8763             | Rp 22.484.807                       | Rp 19.703.436                   |
| 18               | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.8695             | Rp 22.484.807                       | Rp 19.550.539                   |
| 19               | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.8628             | Rp 22.484.807                       | Rp 19.399.891                   |
| 20               | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.8561             | Rp 22.484.807                       | Rp 19.249.243                   |
| 21               | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.8495             | Rp 22.484.807                       | Rp 19.100.843                   |
| 22               | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.8429             | Rp 22.484.807                       | Rp 18.952.443                   |
| 23               | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.8364             | Rp 22.484.807                       | Rp 18.806.292                   |
| 24               | Rp 29.979.742           | Rp 7.494.936                      | 0.8299             | Rp 22.484.807                       | Rp 18.660.141                   |

|  |               |              |        |               |                       |
|--|---------------|--------------|--------|---------------|-----------------------|
| 25   | Rp 29.979.742 | Rp 7.494.936 | 0.8235 | Rp 22.484.807 | Rp 18.516.238         |
| 26   | Rp 29.979.742 | Rp 7.494.936 | 0.8171 | Rp 22.484.807 | Rp 18.372.335         |
| 27   | Rp 29.979.742 | Rp 7.494.936 | 0.8108 | Rp 22.484.807 | Rp 18.230.681         |
| 28   | Rp 29.979.742 | Rp 7.494.936 | 0.8045 | Rp 22.484.807 | Rp 18.089.027         |
| 29   | Rp 29.979.742 | Rp 7.494.936 | 0.7983 | Rp 22.484.807 | Rp 17.949.621         |
| 30   | Rp 29.979.742 | Rp 7.494.936 | 0.7921 | Rp 22.484.807 | Rp 17.810.215         |
| 31   | Rp 29.979.742 | Rp 7.494.936 | 0.7860 | Rp 22.484.807 | Rp 17.673.058         |
| 32   | Rp 29.979.742 | Rp 7.494.936 | 0.7799 | Rp 22.484.807 | Rp 17.535.901         |
| 33   | Rp 29.979.742 | Rp 7.494.936 | 0.7738 | Rp 22.484.807 | Rp 17.398.743         |
| 34   | Rp 29.979.742 | Rp 7.494.936 | 0.7678 | Rp 22.484.807 | Rp 17.263.834         |
| 35   | Rp 29.979.742 | Rp 7.494.936 | 0.7619 | Rp 22.484.807 | Rp 17.131.174         |
| 36   | Rp 29.979.742 | Rp 7.494.936 | 0.7560 | Rp 22.484.807 | Rp 16.998.514         |
| 37   | Rp 29.979.742 | Rp 7.494.936 | 0.7502 | Rp 22.484.807 | Rp 16.868.102         |
| 38   | Rp 29.979.742 | Rp 7.494.936 | 0.7443 | Rp 22.484.807 | Rp 16.735.441         |
| <b>Total Present Value Arus Kas Keluar</b> |               |              |        |               | <b>Rp 736.982.254</b> |

Sumber: PT. Anta Utama Kediri 2012 (data diolah)

### 4.3.3. Keputusan Pemilihan Alternatif Sumber Dana

Keputusan pemilihan alternatif sumber dana diantaranya hutang jangka panjang dan *leasing* yang paling menguntungkan bagi PT. Anta Utama dapat diketahui melalui perbandingan *total present value* alternatif hutang jangka panjang dan *leasing* tersebut dapat dilihat dari table berikut:

**Tabel 4.14: Perbandingan Total Present Value Cash Outflow Hutang Jangka Panjang dan Leasing**

| <b>Alternatif Sumber Dana</b> | <b>Total Present Value Cash Outflow</b> |
|-------------------------------|---|
| Hutang Jangka Panjang         | Rp. 560.938.711                         |
| <i>Leasing</i>                | Rp. 736.982.254                         |
| <b>Selisih</b>                | <b>Rp. 176.043.543</b>                  |

Sumber: Data diolah

Berdasarkan table yang telah dipaparkan, maka dapat ditunjukkan bahwa *total present value cash outflow* hutang jangka panjang lebih kecil dari pada *total present value cash outflow leasing* (Rp 560.938.711 < Rp. 736.982.254). Total *PV Cash Outflow* hutang janka panjang yang lebih kecil menunjukkan sumber pendanaan ini lebih menguntungkan atau lebih murah dari pada *leasing*. Dengan demikian sumber dana yang paling menguntungkan dan dapat digunakan PT. Anta Utama dalam pengadaan aktiva

tetapnya adalah hutang jangka panjang dikarenakan dengan menggunakan sumber dana hutang jangka panjang maka perusahaan melakukan penghematan sebesar Rp. 176.043.543 dibandingkan dengan penggunaan sumber dana melalui *leasing*. Dari uraian diatas dapat disimpulkan bahwa sumber pendanaan yang paling murah bagi perusahaan.



## BAB V

### PENUTUP

#### A. Kesimpulan

Berdasarkan dari hasil analisis data dan pembahasan dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Hutang jangka panjang merupakan kredit usaha yang berumur lebih dari satu tahun (pengajuan kredit pada bank). PT. Anta Utama selaku perusahaan yang akan menggunakan sumber pendanaan hutang jangka panjang dalam pengadaan aktiva tetapnya melalui KKB (Kredit Kendaraan Bermotor) untuk pembelian 1 unit bus pariwisata. Besar dana yang dibutuhkan untuk pembelian aktiva tetap adalah sebesar Rp. 1.004.500.000 dengan tingkat bunga sebesar 12% pertahun dengan masa kredit 5 tahun atau 60 bulan dengan umur ekonomis unit bus pariwisata 10 tahun. Pembayaran angsuran dilakukan diakhir bulan dengan nilai residu sebesar 10% dari harga perolehan, sedangkan tingkat pajak sebesar 25%. Sehingga diperoleh hasil nilai *Present Value* (PV) *Cash Outflow* hutang jangka panjang sebesar Rp. 560.938.711.
2. Pendanaan *leasing* merupakan sumber pendanaan yang bersifat fleksibel dan dapat menghemat pengeluaran perusahaan yang cukup besar. Perusahaan yang dipilih sebagai *lessor* adalah

perusahaan yang sudah biasa melakukan aktivitas *leasing* dalam aktivitas usahanya, serta bisa memberikan bunga yang tidak terlalu tinggi. PT. Anta Utama selaku perusahaan yang akan menggunakan sumber pendanaan *leasing* dalam pengadaan aktiva tetap memilih perusahaan Adira Finance dalam aktivitas pendanaannya. Besar dana yang dibutuhkan untuk melakukan pengadaan sebuah bus pariwisata sebesar Rp. 1.004.500.000. Dengan tingkat bunga sebesar 12% pertahun dengan masa *leasing* 4 tahun atau 38 bulan. Pembayaran *leasing* dilakukan diawal bulan dengan nilai residu sebesar 10% dari harga perolehan, sedangkan tingkat pajak sebesar 25%. Sehingga diperoleh hasil *Present Value (PV) Cash Outflow* pendanaan *leasing* sebesar Rp. 736.982.254.

3. Analisis alternatif pendanaan *leasing* dan hutang jangka panjang dalam pengadaan aktiva tetap perusahaan dengan menggunakan metode *Net Present Value (NPV)*, dimana keputusan diambil dengan membandingkan *Present Value (PV) Cash Outflow leasing* sebesar Rp. 736.982.254, dengan *Present Value (PV) Cash Outflow* hutang jangka panjang sebesar Rp. 560.938.711. alternatif yang menguntungkan perusahaan untuk memperoleh aktiva tetap perusahaan yaitu alternatif yang memiliki *Cash Outflow* terkecil. Sumber pendanaan yang paling menguntungkan PT. Anta Utama untuk memperoleh aktiva tetap

yaitu dengan menggunakan hutang jangka panjang (hutang bank). Karena perusahaan dapat menghemat dana sebesar Rp. 176.043.543.

## B. Saran

1. PT. Anta Utama Tour dan Trevel sebaiknya memilih pendanaan hutang jangka panjang karena dapat menghemat dana pada perusahaan. Dan juga perlu menambah armada agar dapat memenuhi permintaan konsumen yang masih belum terpenuhi semuanya. Serta memperluas pemasaran agar profit yang didapat oleh perusahaan semakin meningkat.
2. Penelitian ini tidak berhasil mendapatkan data mengenai *cash inflow* yang tergolong bersifat rahasia bagi perusahaan, maka keterbatasan penelitian ini tidak dapat menganalisis lebih dalam terhadap kegiatan pendanaan pengadaan aktiva tetap tersebut. Oleh sebab itu diharapkan peneliti berikutnya agar bisa menganalisa lebih mendalam tentang penelitian ini.

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
|---|---------------|----------|----------|------------|-----------|--------------|------------|------------|--------------|
| BULAN JANUARI 2012  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
|   | ARMADA 1      | ARMADA 2 | ARMADA 3 | ARMADA 4   | ARMADA 5  | ARMADA 6     | ARMADA* 7  | ARMADA* 8  |              |
| 1   | Hadi          | Syamsul  | Subhan   | Ayu        | Suhartini | UNP Kediri   | Bahakki    | Bahak      |              |
| 2   |               |          |          |            |           |              |            |            | Bakuh Abidin |
| 3   |               | Zamsari  |          |            | H. Huda   |              |            | Nur Fadila |              |
| 4   |               |          |          |            |           |              |            |            | Cahyo        |
| 5   | PP. Al-Fattah | Wahyu    | Dita     | Kuseri     | Dedi      | Kartiks sari | Kop. Mekar |            |              |
| 6   |               |          |          |            |           |              |            | Karmidi    | Purnomo      |
| 7   | Munasir       | Khotijah | Deria    | H. Suparli | Towiji    | Adam         |            |            |              |
| 8   |               |          |          |            |           |              | Yudha      | Tejo       | Devi         |
| 9   | Yadi          | Fika     | Suci     | Fathoni    | Indrianti |              |            |            |              |
| 10  |               |          |          |            |           | Aldo         | Suci       | Fathoni    | Indrianti    |
| 11  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 12  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 13  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 14  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 15  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 16  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 17  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 18  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 19  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 20  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 21  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 22  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 23  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 24  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 25  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 26  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 27  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 28  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 29  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 30  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |
| 31  |               |          |          |            |           |              |            |            |              |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
|---|-----------------|----------------|---------------|-------------------|--------------|------------|----------------|-----------|
| BULAN FEBRUARI 2012                                       |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
|   | ARMADA 1        | ARMADA 2       | ARMADA 3      | ARMADA 4          | ARMADA 5     | ARMADA 6   | ARMADA* 7      | ARMADA* 8 |
| 1   | Andini          | Gogik Ibnu     | Haris         | Handoko           | Rahmad       | M. Zainuri | Junaidi        | Zainuri   |
| 2   |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 3   |                 | Mahmudin       |               | Sugeng Bismantoro | Bahrom       |            |                |           |
| 4   |                 |                |               |                   |              | Suciwati   | Nurohmah       |           |
| 5   | Imam            | Hikam          | Siti Fauziah  | Agus Permadi      |              |            |                |           |
| 6   |                 |                |               |                   | Abdul Kholik | Supriadi   | Sukardi        | Mulyanto  |
| 7   | Muh. Nur Hadi   | Halimah        | Darmawan      | Abdul Wahab       |              |            |                |           |
| 8   |                 |                |               |                   | Indah        | Ahmadi     | Ika Rahma Dewi | Masykur   |
| 9   | Bambang Nugroho | Danang Saputra | Dian Hartanti | Khoiri            |              |            |                |           |
| 10  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 11  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 12  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 13  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 14  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 15  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 16  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 17  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 18  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 19  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 20  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 21  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 22  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 23  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 24  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 25  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 26  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 27  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 28  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |
| 29  |                 |                |               |                   |              |            |                |           |

| DAFTAR PENYEWAWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TRELVE |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
|---|-----------------------|----------|----------------|--------------|----------------|--------------|--------------|-----------------|
| BULAN MARET 2012  |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
|   | ARMADA 1              | ARMADA 2 | ARMADA 3       | ARMADA 4     | ARMADA 5       | ARMADA 6     | ARMADA* 7    | ARMADA* 8       |
| 1   | Zuli                  | Nuruddin |                | Syahrizal    |                |              |              |                 |
| 2   |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 3   | Badi'ul               | Kholid   | PP. Al-Hidayah | Baharuddin   | Danang         | Suryati      | Abdul Fattah | Dinas Koperasi  |
| 4   |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 5   |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 6   |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 7   |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 8   |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 9   |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 10  |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 11  | M. Bahroni            |          |                |              | Krisna Makarim |              | Lab. Shima   |                 |
| 12  |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 13  | Aris Puspo Rini       |          | Khusnul        |              |                | Friska       | Chandra      | Gita            |
| 14  |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 15  | Sanjaya Bagus Pradana |          |                | Baharuddin   |                | Lutfy        |              |                 |
| 16  |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 17  |                       |          |                |              |                | Sahid        | Khusnul      | Niken           |
| 18  |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 19  | Syaiful               | Anwar    | Mudrikah       |              | H. Sholeh      |              |              | M. Syahrul Huda |
| 20  |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 21  |                       |          |                | Abdur Rochim |                | Novita Risna | Sumali       | H. Sirot        |
| 22  |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 23  | Nurul                 | Yoga Nor |                |              | Galih          | Jauhar Yahya |              |                 |
| 24  |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 25  |                       | Ipan     |                | Taat Pribadi |                | Dimas        | H. Syaiful   |                 |
| 26  |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 27  | Nouval                |          | Kasmianto      |              | Nadiya         |              |              | Komaruddin      |
| 28  |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 29  |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 30  |                       |          |                |              |                |              |              |                 |
| 31  |                       |          |                |              |                |              |              |                 |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |                 |             |                              |                  |               |           |             |                |           |               |             |        |       |
|---|-----------------|-------------|------------------------------|------------------|---------------|-----------|-------------|----------------|-----------|---------------|-------------|--------|-------|
| BULAN APRIL 2012  |                 |             |                              |                  |               |           |             |                |           |               |             |        |       |
|   | ARMADA 1        | ARMADA 2    | ARMADA 3                     | ARMADA 4         | ARMADA 5      | ARMADA 6  | ARMADA* 7   | ARMADA* 8      |           |               |             |        |       |
| 1   |                 | Fadli Akbar |                              |                  |               |           |             |                |           |               |             |        |       |
| 2   |                 |             |                              |                  |               |           |             |                |           |               |             |        |       |
| 3   |                 |             |                              |                  |               |           |             |                |           |               |             |        |       |
| 4   | Sherly          |             |                              |                  |               |           |             |                |           |               | Sandi Angga |        |       |
| 5   |                 |             | Raditya                      | Dega Andi Susilo |               | Ulva      |             | Anton          |           |               |             |        |       |
| 6   |                 |             |                              |                  |               |           |             |                |           |               |             |        |       |
| 7   |                 |             |                              |                  |               |           |             |                |           |               |             |        |       |
| 8   | Yanuar eka      | Yasin Nur R |                              | Ahmad Muzakki    |               |           |             | Andik Purnomo  |           |               |             |        |       |
| 9   |                 |             |                              |                  |               |           |             |                |           |               |             |        |       |
| 10  |                 |             |                              |                  |               |           |             | Siti Ulfa      |           |               |             |        |       |
| 11  | Vira Fadilla    | Tatik       |                              |                  | Iga Saputri   |           |             |                |           |               |             |        |       |
| 12  |                 |             |                              |                  |               |           |             |                |           |               |             |        |       |
| 13  |                 |             |                              |                  |               |           |             |                |           |               |             |        |       |
| 14  |                 |             | Dinas Pendapatan Kab. Kediri |                  |               | Wisnu     | Alfan Nur M |                |           |               |             |        |       |
| 15  |                 |             |                              |                  |               |           |             |                |           |               |             |        |       |
| 16  |                 |             |                              |                  |               |           |             |                |           |               |             |        |       |
| 17  | Uswatun Hasanah | Subiyanto   |                              |                  |               |           |             |                |           |               |             |        |       |
| 18  |                 |             |                              |                  |               |           |             |                | Andrianto |               |             |        | Dicki |
| 19  |                 |             |                              |                  |               |           |             |                |           | Candra dewi   |             |        |       |
| 20  |                 |             |                              |                  |               | Irfan     |             |                |           |               |             |        |       |
| 21  |                 |             |                              |                  |               |           |             |                |           |               |             |        |       |
| 22  |                 |             |                              |                  |               |           |             |                |           | Aunal Dwi S   |             | Yusril |       |
| 23  |                 | Hartono     | Dega Cahyadi                 |                  |               |           |             | Rasyid         |           |               |             |        |       |
| 24  |                 |             |                              |                  |               |           |             | Dewi Mutmainah |           |               |             |        |       |
| 25  |                 |             |                              |                  |               |           |             |                |           | Samsul Arifin |             |        |       |
| 26  | Silvia          |             | Safitri                      |                  |               |           |             | Bachtiar Riski |           |               |             |        |       |
| 27  |                 |             |                              |                  |               |           |             |                |           |               |             |        |       |
| 28  |                 |             |                              |                  |               |           |             | Erna Nur       | Ekista    |               |             |        |       |
| 29  | Risna Fajria    |             |                              |                  | Isa Nur Afifa | Suhartono |             |                |           |               |             |        |       |
| 30  |                 |             |                              |                  |               |           |             |                |           |               |             |        | Yanto |

| DAFTAR PENYEWAS BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                    |              |               |                  |                 |                 |               |                   |
|--|--------------------|--------------|---------------|------------------|-----------------|-----------------|---------------|-------------------|
| BULAN MEI 2012   |                    |              |               |                  |                 |                 |               |                   |
|  | ARMADA 1           | ARMADA 2     | ARMADA 3      | ARMADA 4         | ARMADA 5        | ARMADA 6        | ARMADA* 7     | ARMADA* 8         |
| 1  |                    | Maulana      |               | Fatimah Firdausi |                 | Puguh Saputra   | Imron         | Jauhari Suratman  |
| 2  |                    |              |               |                  |                 |                 |               |                   |
| 3  |                    |              |               |                  |                 |                 |               |                   |
| 4  |                    |              |               |                  |                 |                 |               |                   |
| 5  | Miftahul Huda      | Yogi Nugroho | Didan Satri P | Hindun Putri     | Suratman        |                 |               |                   |
| 6  |                    |              |               |                  |                 |                 |               |                   |
| 7  |                    |              |               |                  |                 |                 |               |                   |
| 8  |                    |              |               |                  |                 |                 |               | I Gede Bagas K    |
| 9  |                    |              |               |                  |                 |                 | Supono        |                   |
| 10   | SMAN 2 KOTA KEDIRI |              |               |                  |                 |                 |               |                   |
| 11   |                    |              |               |                  |                 |                 |               |                   |
| 12   |                    |              |               |                  |                 |                 |               |                   |
| 13   |                    |              |               |                  |                 |                 |               |                   |
| 14   |                    |              |               |                  |                 |                 |               |                   |
| 15   | Bagus Cahya B      | M. Gasturi   | Mahmuddin     |                  | Sundari S       | Sari Riana Dewi | Nuril Sakinah |                   |
| 16   |                    |              |               |                  |                 |                 |               |                   |
| 17   |                    |              |               |                  |                 |                 |               |                   |
| 18   |                    |              |               |                  |                 |                 |               |                   |
| 19   |                    |              |               |                  |                 |                 | Eldo Putra R  |                   |
| 20   |                    |              |               |                  |                 |                 |               | Riyan Adi Nugroho |
| 21   | Suprianto          |              |               | Gito Utomo       | Sri Candra Dewi |                 |               |                   |
| 22   |                    |              |               |                  |                 |                 |               |                   |
| 23   |                    |              |               |                  |                 |                 |               | Aunal D           |
| 24   |                    |              | Joni S        | Angga Putra B    | Rahmatulloh     |                 | Dharmawan     |                   |
| 25   |                    |              |               |                  |                 |                 |               |                   |
| 26   |                    |              |               |                  |                 | Vionika Desi    | Abdi Prayoga  |                   |
| 27   | H. Rofi'i          |              | Sintiya       |                  |                 |                 |               |                   |
| 28   |                    | Sani Putri P |               |                  |                 |                 |               |                   |
| 29   |                    |              |               |                  |                 |                 |               | Bima              |
| 30   | Muhtarom           |              |               |                  | H. Abdul Karim  | Dadang          | Bahrul Ulum   |                   |
| 31   |                    |              | Moh. Bahroni  |                  |                 |                 |               |                   |

| DAFTAR PENYEWAWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
|---|--------------------|----------------|----------------|----------|-----------------|----------------|------------|------------------|----------------|--|--|-------|--------------|
| BULAN JUNI 2012   |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
|   | ARMADA 1           | ARMADA 2       | ARMADA 3       | ARMADA 4 | ARMADA 5        | ARMADA 6       | ARMADA* 7  | ARMADA* 8        |                |  |  |       |              |
| 1   |                    |                |                |          |                 |                | Luqman     |                  |                |  |  |       |              |
| 2   | Eko                |                | Zakaria        |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 3   |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 4   | SMAN 3 KOTA KEDIRI |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 5   |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  | Hikam | Haris Budi A |
| 6   |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 7   |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 8   |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 9   |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 10  |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 11  |                    |                |                |          |                 |                |            |                  | Misbahul Munir |  |  |       |              |
| 12  |                    |                |                |          | Syahril         |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 13  |                    | Poniran        |                |          |                 | Linda Ayu Dewi |            |                  |                |  |  |       |              |
| 14  | Widya Sari         |                |                | Jatmiko  |                 |                | Syamsuddin |                  |                |  |  |       |              |
| 15  |                    |                |                |          |                 |                |            | Sandi Aji S      |                |  |  |       |              |
| 16  | SMAN 7 KOTA KEDIRI |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 17  |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 18  |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 19  |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 20  |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       | Lukito       |
| 21  |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 22  |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 23  |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 24  |                    |                | Soemargo       |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 25  |                    |                |                |          |                 | Pandu Saputra  |            | Nur Kholis Imani |                |  |  |       |              |
| 26  |                    |                |                |          | Yohanes Putra P |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 27  |                    | Syamsul A      |                | Syuhada  |                 |                | Arifin     |                  |                |  |  |       |              |
| 28  | Bagus Saputro      |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 29  |                    |                | Arif Jufrianto |          |                 | Sinta P        |            |                  |                |  |  |       |              |
| 30  |                    | Elyana Safitri |                |          | Nanda Ayu       |                | Sinta Nur  |                  |                |  |  |       |              |



| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
|---|---------------------------------|--------------|---------------|-------------|------------------|-----------------|----------------|---------------|
| BULAN AGUSTUS 2012  |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
|   | ARMADA 1                        | ARMADA 2     | ARMADA 3      | ARMADA 4    | ARMADA 5         | ARMADA 6        | ARMADA* 7      | ARMADA* 8     |
| 1   | Saelandri                       | Margono      | Sarmidi       | Subekti     | Eka Desi         | Wilan Sari      | CV. Barokah    | Zamroni       |
| 2   |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
| 3   |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
| 4   | Zulkifli Dwi                    | Rahmad       | Rizan Abi S   | Rahmanto    | Eka Desi         | Wilan Sari      | Amin Nurulloh  | Junaidi       |
| 5   |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
| 6   |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
| 7   | Zulkifli Dwi                    | Rahmad       | Rizan Abi S   | Rahmanto    | Eka Desi         | Wilan Sari      | Amin Nurulloh  | Junaidi       |
| 8   |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
| 9   |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
| 10  | Zulkifli Dwi                    | Rahmad       | Rizan Abi S   | Rahmanto    | Eka Desi         | Wilan Sari      | Amin Nurulloh  | Junaidi       |
| 11  |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
| 12  |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
| 13  | Zulkifli Dwi                    | Rahmad       | Rizan Abi S   | Rahmanto    | Eka Desi         | Wilan Sari      | Amin Nurulloh  | Junaidi       |
| 14  |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
| 15  |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
| 16  | Zulkifli Dwi                    | Rahmad       | Rizan Abi S   | Rahmanto    | Eka Desi         | Wilan Sari      | Amin Nurulloh  | Junaidi       |
| 17  |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
| 18  |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
| 19  | Zulkifli Dwi                    | Rahmad       | Rizan Abi S   | Rahmanto    | Eka Desi         | Wilan Sari      | Amin Nurulloh  | Junaidi       |
| 20  |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
| 21  |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
| 22  | HARI RAYA IDUL FITRI Tahun 2012 |              |               |             |                  |                 |                |               |
| 23  | Poniran                         | Ansori       | Syaiful Bahri | Budiono     | H. Sofyan Abidin | Ismail          | Supeno         | Ubet Kamal    |
| 24  |                                 |              |               |             |                  |                 | Andi Wijayanto |               |
| 25  |                                 |              |               |             |                  |                 | Rahmanto       |               |
| 26  | Syahril                         | H. Nur Salim | Rudy Mahendra | Yuli Adinda | Suparno          | Syahrul Ahmad B | Rahmanto       | H. Abdul Rouf |
| 27  |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
| 28  |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
| 29  | Syahril                         | H. Nur Salim | Rudy Mahendra | Yuli Adinda | Suparno          | Syahrul Ahmad B | Rahmanto       | H. Abdul Rouf |
| 30  |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |
| 31  |                                 |              |               |             |                  |                 |                |               |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |                |                      |                   |                |                    |                |                 |                    |
|---|----------------|----------------------|-------------------|----------------|--------------------|----------------|-----------------|--------------------|
| BULAN SEPTEMBER 2012                                      |                |                      |                   |                |                    |                |                 |                    |
|   | ARMADA 1       | ARMADA 2             | ARMADA 3          | ARMADA 4       | ARMADA 5           | ARMADA 6       | ARMADA* 7       | ARMADA* 8          |
| 1   |                |                      |                   |                |                    |                |                 |                    |
| 2   | TK. Al-Amin    |                      |                   |                |                    | Siddiq Nugroho | Purwanto        |                    |
| 3   |                |                      |                   | Sumali         | Mulyono S          |                |                 |                    |
| 4   | Zahra Putri A  |                      | Nur Nazama        |                |                    |                |                 | Elida Kemala S     |
| 5   |                |                      |                   |                |                    |                |                 |                    |
| 6   | Dian Laili     | PAUD Al-Hidayah      |                   | Dimas Teo      | Fitri Nisaul Jamil |                |                 |                    |
| 7   |                |                      |                   |                |                    | Syafi' Faiziah | Rizal Nasrulloh | Elyana             |
| 8   |                |                      |                   |                | Fatma Zulaikah     |                |                 |                    |
| 9   | Danang Prianto |                      | Nadiva Ayu        |                |                    | Alfan Hadi W   |                 |                    |
| 10  |                | Widya Wati           |                   | Chusnul Fahma  |                    |                | Riski Adinda P  |                    |
| 11  |                |                      |                   |                |                    |                |                 |                    |
| 12  |                |                      | TK. Santa Marya   |                |                    |                |                 | Putri Roisa        |
| 13  |                |                      |                   |                |                    |                | Nanda Putri A   |                    |
| 14  |                |                      |                   |                |                    | Ardianto       |                 | Lilis Karlina Dewi |
| 15  |                | Nur Milatur Rosyidah |                   |                | Sri Marlinawati    |                |                 |                    |
| 16  | Munawar        |                      |                   |                |                    |                |                 |                    |
| 17  |                |                      |                   | Nadiva Ega     | Safitri Kartika Y  |                | Ari Yulianto    |                    |
| 18  |                | Lutfan A             | Sriyono           |                |                    |                |                 | Riski Rahma Dewi   |
| 19  |                |                      |                   |                |                    |                |                 |                    |
| 20  |                | STAIN Kota Kediri    |                   |                |                    |                | Ahmad Prakoso   |                    |
| 21  |                |                      |                   |                | Budi Setyo A       | Gofinda Fahril |                 |                    |
| 22  | Nurdin Setyo A |                      |                   | Dita Damayanti |                    |                |                 |                    |
| 23  |                |                      | Era Ni'mah        |                |                    |                |                 | Lestiana Putri     |
| 24  |                |                      |                   | Dina Safitri   |                    | Ahmad Syafi'i  | Sulatri         |                    |
| 25  | Awalul Habibah |                      |                   |                |                    |                |                 |                    |
| 26  |                | Indah Ningrum        |                   |                | Imam Abidin        |                |                 |                    |
| 27  |                |                      | Efi Laila Sa'adah |                |                    | Fita Febri A   |                 |                    |
| 28  | Ja'far Shodiq  |                      |                   | Nur Hikmah     |                    |                | Elsa Billa      | Natasya Mafiratika |
| 29  |                | Laily Fitriah        |                   |                | Syafiul Hadi       |                |                 |                    |
| 30  |                |                      | Joseph            | Yulia Riski A  |                    |                |                 |                    |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |                           |          |                           |             |                           |                  |                  |                     |  |  |
|---|---------------------------|----------|---------------------------|-------------|---------------------------|------------------|------------------|---------------------|--|--|
| BULAN OKTOBER 2012  |                           |          |                           |             |                           |                  |                  |                     |  |  |
|   | ARMADA 1                  | ARMADA 2 | ARMADA 3                  | ARMADA 4    | ARMADA 5                  | ARMADA 6         | ARMADA* 7        | ARMADA* 8           |  |  |
| 1   | SDI Al-Huda Kota Kediri   |          |                           |             | Irma Maratus Sholikhah    |                  | Farchan          |                     |  |  |
| 2   |                           |          |                           |             |                           |                  |                  |                     |  |  |
| 3   |                           |          |                           |             |                           |                  |                  |                     |  |  |
| 4   |                           |          |                           |             | Beni Sartono              |                  | Robet Bisma      | Laili Nungrum       |  |  |
| 5   | Dian Anggraini            |          | Komaruddin                | Rahmanto    | Suharni                   |                  |                  |                     |  |  |
| 6   |                           |          |                           |             |                           |                  |                  |                     |  |  |
| 7   | Siti Fatimah Z            |          |                           |             |                           |                  |                  |                     |  |  |
| 8   | Eka Pasyani               |          | H. Slamet Widodo          |             |                           | Fajar Wisnu      |                  |                     |  |  |
| 9   | M. Umam                   |          |                           |             | Abd. Rohman R             |                  |                  | Gogok Ibnu Siswanto |  |  |
| 10  |                           |          |                           |             |                           |                  | Nurul Rohmah     |                     |  |  |
| 11  | Desinta Bella             |          | MI Al-Ikhlas Kab. Kediri  |             |                           |                  | Hikmatul Lailiah |                     |  |  |
| 12  |                           |          |                           |             |                           |                  |                  |                     |  |  |
| 13  |                           |          |                           |             |                           |                  |                  |                     |  |  |
| 14  | Zulfikar Kusnandar        |          |                           |             |                           |                  |                  |                     |  |  |
| 15  |                           |          |                           |             |                           |                  |                  |                     |  |  |
| 16  |                           |          | Mulyono                   |             |                           |                  |                  | Reza Bahtiar        |  |  |
| 17  |                           |          | Krisna Makarim            | Aldo Candra | Satrio Pamungkas          |                  |                  | Universitas Kediri  |  |  |
| 18  |                           |          | Maryanto                  |             |                           |                  |                  |                     |  |  |
| 19  | Dini Putri Arifin         |          | TK. Ar-Rahman Kota Kediri |             |                           |                  |                  |                     |  |  |
| 20  |                           |          |                           |             |                           |                  | Suharjito        | Anas Komarudin      |  |  |
| 21  | Sinta Agustina            |          | Trismanto                 |             |                           |                  |                  | Dodik Cahyo U       |  |  |
| 22  |                           |          | Nur cahyono               |             |                           |                  |                  |                     |  |  |
| 23  |                           |          |                           |             |                           |                  | Suci Purwari     |                     |  |  |
| 24  |                           |          |                           |             | Riski Afifah              | Enggar Dwi Putri |                  | Sardono             |  |  |
| 25  |                           |          |                           |             |                           |                  | Efi Nur Sa'adah  |                     |  |  |
| 26  | SDI Ar-Rahman Kota Kediri |          |                           |             | RA. Amdadiyah Kab. Kediri |                  |                  |                     |  |  |
| 27  |                           |          |                           |             |                           |                  |                  |                     |  |  |
| 28  |                           |          |                           |             | Endar Ni'mah              |                  |                  |                     |  |  |
| 29  |                           |          | Nabila Dewi A             |             | Sirojuddin                |                  |                  |                     |  |  |
| 30  | Muti'atul Khoiriyah       |          | Puguh Saputra             |             |                           |                  | Lutfiana F       |                     |  |  |
| 31  |                           |          |                           |             |                           |                  |                  | Bisri Nur M         |  |  |

| DAFTAR PENYEWAWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             |               |               |
|---|-------------------------|----------------------------|-------------|----------|------------------|------------------------|------------------|---------------|--|--------------|-------------|---------------|---------------|
| BULAN NOVEMBER 2012   |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             |               |               |
|   | ARMADA 1                | ARMADA 2                   | ARMADA 3    | ARMADA 4 | ARMADA 5         | ARMADA 6               | ARMADA* 7        | ARMADA* 8     |  |              |             |               |               |
| 1   | Nisaul Jamil            | Maulidya Safitri           |             |          |                  |                        | Karina Ayu W     |               |  |              |             |               |               |
| 2   |                         |                            |             |          |                  | Wulandari              |                  |               |  |              |             |               |               |
| 3   |                         | Andriani                   | Yulia Trian |          | Evi Lidyaningsih |                        |                  | Andre Gunawan |  |              |             |               |               |
| 4   |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             |               |               |
| 5   | MTsN 2 Kota Kediri      |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             |               |               |
| 6   |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             | Nolla Loviani | Fitri Wahyuni |
| 7   |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             |               |               |
| 8   |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             |               |               |
| 9   |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             |               |               |
| 10  |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             |               |               |
| 11  | SDN 2 Pare Kab. Kediri  | TK. RA. Kartini            |             |          |                  |                        |                  | Virliani      |  |              |             |               |               |
| 12  |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             |               |               |
| 13  |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             |               |               |
| 14  |                         |                            |             |          |                  |                        | Deyas Fitriasari | Anggara Putra |  |              |             |               |               |
| 15  |                         |                            |             |          |                  | SDN 2 Pare Kab. Kediri |                  |               |  |              |             |               |               |
| 16  |                         | Bank Mandiri Cabang Kediri |             |          |                  |                        |                  | Wildani T     |  |              |             |               |               |
| 17  | Syamsuri                |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             |               |               |
| 18  |                         | Vivin Nur Aini             |             |          | Viona M          | Agus Supriono          | Novia Rahma A    | Pandu Rangga  |  |              |             |               |               |
| 19  |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             |               |               |
| 20  | SMAN 8 Kota Kediri      |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             |               |               |
| 21  |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             |               | Andi Santoso  |
| 22  |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             |               |               |
| 23  |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             | Ninda Putri   |               |
| 24  |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             |               |               |
| 25  |                         |                            |             |          |                  |                        |                  | Nur Kholid M  |  |              |             |               |               |
| 26  | SMAN 1 Papar Kab Kediri |                            |             |          |                  | Sudarsono              | Yudha Adhitya    |               |  |              |             |               |               |
| 27  |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             |               |               |
| 28  |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             |               |               |
| 29  |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  | Agus Indra S | Crist Tanto |               |               |
| 30  |                         |                            |             |          |                  |                        |                  |               |  |              |             | Adit Rio      |               |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |                        |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
|---|------------------------|----------------|------------------|-------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| BULAN DESEMBER 2012                                       |                        |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
|   | ARMADA 1               | ARMADA 2       | ARMADA 3         | ARMADA 4                | ARMADA 5         | ARMADA 6       | ARMADA* 7        | ARMADA* 8      |
| 1   |                        |                |                  |                         |                  | Nenek Asna     |                  |                |
| 2   | Ikhwan Wahyudi         |                |                  | TK. AL-Firdaus          |                  |                |                  | Renny Wirduna  |
| 3   |                        |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 4   |                        |                | Novia Rahma      |                         |                  |                |                  |                |
| 5   | SDN 1 Doko Kab. Kediri |                |                  | Arvian Anastagi         | TK. Agustinus    |                | Dewi Juliandari  | Feri Pura B    |
| 6   |                        |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 7   |                        |                | Devi Lia Indah   |                         |                  |                |                  |                |
| 8   |                        |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 9   |                        |                | TK. Dharmawanita |                         | CV. Rizquna      |                | Delya Mega Ayu   |                |
| 10  |                        | Dava Bagus A   |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 11  |                        | Eko Fadli      |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 12  | Deni Sukmantino        | Rikky Candra   |                  | CV. Barokah Kab. Kediri |                  | Hendra Afandi  | Wanudyaning Tyas | Fangky Firdaus |
| 13  |                        |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 14  |                        |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 15  | Taufik Arifin          |                |                  |                         |                  |                |                  | Edo Riski      |
| 16  |                        |                | Kiky Puspita     |                         |                  |                |                  |                |
| 17  |                        | Bagas Prayoga  | Hendra Setiawan  |                         | Syarif Samad     | Nur Wahidah    |                  |                |
| 18  | Candra Nur R           |                |                  |                         |                  |                |                  | M. Rizal Bakri |
| 19  |                        | Wahyu Firdausi |                  | Dina Angraini           |                  | Adhi Priatama  | Septi Sugiarto   |                |
| 20  |                        |                | Hengky Pradana   |                         |                  |                |                  |                |
| 21  |                        | Evania Rahma   |                  |                         | Riski Nur Efendi |                | Hendra Kurniawan |                |
| 22  | Diko Setiawan          |                |                  |                         |                  | Nanda Puri     |                  | Alfin Ardhi    |
| 23  |                        |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 24  |                        | Ryan Pradana   |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 25  | Miftahul Huda          |                | Hadi Mahmud      |                         | Eriawan          |                | Agil ernanda     |                |
| 26  |                        |                |                  | Yuana Cristy            |                  | Ditya Wijaya   |                  |                |
| 27  |                        | Firmansyah     |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 28  |                        |                |                  |                         |                  |                | Calvin Tan       |                |
| 29  |                        |                | Davi Hidayat     |                         | Ilham Bachtiar   |                |                  |                |
| 30  |                        |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 31  | Faiz Syaifudin         | Ervan Arianto  |                  | H. Imam Akbar           | Arinda Efendy    | Ganjar Wahyudi | Zamroni Farid    |                |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TRELVE |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |                  |
|---|--------------------|-----------------|------------------|-----------------|--------------------|---------------|----------------------|-----------------|------------------|
| BULAN JANUARI 2013  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |                  |
|   | ARMADA 1           | ARMADA 2        | ARMADA 3         | ARMADA 4        | ARMADA 5           | ARMADA 6      | ARMADA* 7            | ARMADA* 8       |                  |
| 1   |                    |                 |                  | Muhamad Maulana |                    | Ervan Erianto | Arini Damar Yati     | Yono Agus Y     |                  |
| 2   |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |                  |
| 3   |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |                  |
| 4   |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |                  |
| 5   | Rendi Pradana      | Toha Asyarif    | Varrel Syamsudin | M. Danis F      | Vian Krisna        | Qusnul Aisyah |                      | Putri Wulansari |                  |
| 6   |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |                  |
| 7   |                    | Ega Silfia      |                  |                 | Soni Huda P        |               |                      |                 |                  |
| 8   |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |                  |
| 9   |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |                  |
| 10  |                    |                 |                  |                 |                    |               | Angga Prasatya       | Adinda G. W     |                  |
| 11  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |                  |
| 12  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |                  |
| 13  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      | Budi Setiawan   |                  |
| 14  | SMAN 3 KOTA KEDIRI |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |                  |
| 15  | Erika Ayu Dewi     |                 |                  |                 |                    |               | Fendy Sapta          |                 |                  |
| 16  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |                  |
| 17  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 | Sigit Arlifianto |
| 18  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |                  |
| 19  |                    | Mega Priska     |                  |                 | Venny Susanti      | Firman Abidin | Zainul Fuad          |                 |                  |
| 20  | Ragil Prayitno     | Aditya Ramadhan |                  | Ricky Tanjung   | Sundari            |               |                      | Restu Anggara   |                  |
| 21  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |                  |
| 22  | Irsanul Hakim      |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |                  |
| 23  | Imam Makful        |                 | Dhanaa Hernanta  | Yusuf Faiz      | Afrilia Catur      | Wiji Purnomo  | DISPENSA Kab. Kediri |                 |                  |
| 24  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |                  |
| 25  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |                  |
| 26  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |                  |
| 27  |                    |                 | Andre Bagus      |                 | M. Dika Nur Kholis |               |                      |                 |                  |
| 28  |                    | Priska Y. R     |                  | Fanny Fadilla   |                    |               |                      |                 |                  |
| 29  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      | Rahwan Bayu     |                  |
| 30  | Ananda Febri       |                 |                  | Dewi Fatma      |                    | Nurul Jamilah | Cece Agustin         |                 |                  |
| 31  |                    |                 | Askar Syah       |                 | Muhaimin           |               |                      |                 |                  |

| DAFTAR PENYEWAWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
|---|-----------------|------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|----------------|-------------------------|
| BULAN FEBRUARI 2013   |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
|   | ARMADA 1        | ARMADA 2         | ARMADA 3      | ARMADA 4      | ARMADA 5      | ARMADA 6          | ARMADA* 7      | ARMADA* 8               |
| 1   | Andini          | Gogik Ibnu       | Anik Farida   | Handoko       | Rahmad        | Amiruddin Siddik  | Fajar Faizal   | Zainuri                 |
| 2   |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 3   |                 | Riski Guntur M   | Haris         | Desi lutfia   | Faisol R      | Mariatul Qibtiyah | Bahrom         | Isfan Fajar Satrio      |
| 4   |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 5   | Indra Kusuma    | Nurohmah         | Yanita Sari   | Rozi Ikhwanto | Siti Fauziah  | Wildan            | Mulyati Latifa |                         |
| 6   |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 7   | Yanu Irawan     | Supriadi         | Hikam         | Sukardi       | Endah Rustika | Zuhairi           | Darjono        | Riyan                   |
| 8   |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 9   | Imam            | Ziko Febriananda |               |               | Nurul Aprilia |                   | Soni Sugeng    |                         |
| 10  |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 11  | Dewi Anin Tyas  |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 12  |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 13  | Maratus Solikah |                  | Halimah       | Darmawan      | Eka Pratiwi   |                   |                | Yogi Pradhana Tristanto |
| 14  |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 15  | Indah           | Ahmadi           | Putut Nugraha | Yudit Fajar A | Darmawan      |                   |                |                         |
| 16  |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 17  |                 |                  | Himawan Bayu  | Ratna Mufida  |               | Abdul Rouf        | Basuki         | Anggita Setya D         |
| 18  |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 19  |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 20  |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 21  |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 22  |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 23  |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 24  |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 25  |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 26  |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 27  |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |
| 28  |                 |                  |               |               |               |                   |                |                         |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                    |                   |                   |                 |                     |                 |                |               |                |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|-----------------|---------------------|-----------------|----------------|---------------|----------------|
| BULAN MARET 2013  |                    |                   |                   |                 |                     |                 |                |               |                |
|   | ARMADA 1           | ARMADA 2          | ARMADA 3          | ARMADA 4        | ARMADA 5            | ARMADA 6        | ARMADA* 7      | ARMADA* 8     |                |
| 1   | Satria P           | Novi Dwi Anggara  | Ivana Alicia      | Sugeng F        | Nabila Zain         | Rohman Afandi   | Sutarjo Rustam | Achmad Fuad   |                |
| 2   |                    |                   |                   |                 |                     |                 |                |               | Aprian Istiono |
| 3   |                    |                   | M. Alif Indrayana |                 |                     |                 |                |               |                |
| 4   |                    |                   |                   |                 |                     |                 |                |               |                |
| 5   |                    | Bachru Thohir     | Meilyana Elfira   | Dito Nasution   | Sheila Atikah       |                 |                |               |                |
| 6   |                    |                   |                   |                 |                     |                 |                |               |                |
| 7   |                    | Adi Firmansyah    | Nesya Jovita      | Ivan Wicaksono  | Galih Bagus Nugraha | Amin Nurulloh   | Ardiansyah     |               |                |
| 8   |                    |                   |                   |                 |                     |                 |                |               |                |
| 9   | Ikhwan Rosadi      | M. Alif Indrayana | Bachru Thohir     | Meilyana Elfira | Dito Nasution       | Sheila Atikah   | Abi Nesta      |               |                |
| 10  |                    |                   |                   |                 |                     |                 |                |               |                |
| 11  | Fairuzia Nisa      | Adi Firmansyah    | Nesya Jovita      | Ivan Wicaksono  | Galih Bagus Nugraha | Amin Nurulloh   | Ardiansyah     |               |                |
| 12  |                    |                   |                   |                 |                     |                 |                |               |                |
| 13  | Fairuzia Nisa      | Adi Firmansyah    | Nesya Jovita      | Ivan Wicaksono  | Galih Bagus Nugraha | Amin Nurulloh   | Ardiansyah     |               |                |
| 14  |                    |                   |                   |                 |                     |                 |                |               |                |
| 15  | Fairuzia Nisa      | Adi Firmansyah    | Nesya Jovita      | Ivan Wicaksono  | Galih Bagus Nugraha | Amin Nurulloh   | Ardiansyah     |               |                |
| 16  |                    |                   |                   |                 |                     |                 |                |               |                |
| 17  | SMAN 2 Kota Kediri |                   |                   |                 |                     |                 |                | Nurul Wahyuni |                |
| 18  | SMAN 2 Kota Kediri |                   |                   |                 |                     |                 |                |               |                |
| 19  | SMAN 2 Kota Kediri |                   |                   |                 |                     |                 |                | Ami Lia Sari  |                |
| 20  | SMAN 2 Kota Kediri |                   |                   |                 |                     |                 |                |               |                |
| 21  | SMAN 2 Kota Kediri |                   |                   |                 |                     |                 |                | Asmoro Bangun |                |
| 22  | SMAN 2 Kota Kediri |                   |                   |                 |                     |                 |                |               |                |
| 23  | Fikri Aditya       | Wirayda Riastu    |                   |                 | Zufri Syaifudin     | Sulistyo Ari    | Febrianto      | Fachrurrazi   |                |
| 24  |                    |                   |                   |                 |                     |                 |                |               |                |
| 25  | Fikri Aditya       | Wirayda Riastu    |                   |                 | Nur Rohmah          | Ismail          | Beni Prastiya  | Ivan Agus     |                |
| 26  |                    |                   |                   |                 |                     |                 |                |               |                |
| 27  | Irma Tiara         | H. Mohamad Asrori | Tri Wahyu         |                 | Ririn Suny          | Syahrul Ahmad B | Ivan Agus      | Alvis Wildan  |                |
| 28  |                    |                   |                   |                 |                     |                 |                |               |                |
| 29  | Irma Tiara         | H. Mohamad Asrori | Tri Wahyu         |                 | Ririn Suny          | Syahrul Ahmad B | Ivan Agus      | Alvis Wildan  |                |
| 30  |                    |                   |                   |                 |                     |                 |                |               |                |
| 31  | Irma Tiara         | H. Mohamad Asrori | Tri Wahyu         |                 | Ririn Suny          | Syahrul Ahmad B | Ivan Agus      | Alvis Wildan  |                |
| 31  |                    |                   |                   |                 |                     |                 |                |               |                |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                                |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
|---|--------------------------------|------------------------|---------------|--------------|------------------|---------------|--------------|----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|-------------|
| BULAN APRIL 2013  |                                |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
|   | ARMADA 1                       | ARMADA 2               | ARMADA 3      | ARMADA 4     | ARMADA 5         | ARMADA 6      | ARMADA* 7    | ARMADA* 8      |               |               |               |                 |             |
| 1   | Widha Prsetyo                  | Ega Silfia             |               | Henri Irawan | Evi Lidyaningsih |               | Karina Ayu W |                |               |               |               |                 |             |
| 2   |                                |                        |               |              |                  | Fajar Achmadi |              |                |               |               |               |                 |             |
| 3   |                                | Selly Sinta            | Panji Satiani |              |                  |               |              |                | H. Moch Soleh |               |               |                 |             |
| 4   |                                |                        |               | Fiky Wijaya  |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
| 5   | SMAN 1 Kota Kediri             |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
| 6   |                                |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               | Eko Prayetno  | Abdi Pinerso    |             |
| 7   |                                |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
| 8   |                                |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
| 9   |                                |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
| 10  |                                |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
| 11  |                                | Bayu Abdi S            |               |              |                  |               | Hesty Ayu    |                |               |               |               |                 |             |
| 12  | Yuia Adinda                    |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
| 13  |                                |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
| 14  |                                | Bank BRI Cabang Kediri |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
| 15  | M. Nuhan F                     |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
| 16  |                                |                        |               |              |                  |               |              | Nuril Farida   |               | Ratna Safitri |               |                 |             |
| 17  |                                |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
| 18  | Surya Wijaya                   | Syaiful Bahri          |               |              | Dhani Wahyudiono | Misdiwantoro  | Irwan Putra  | Djoko Susanto  |               |               |               |                 |             |
| 19  |                                |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
| 20  | SMAN 2 Pare Kab. Kediri        |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
| 21  |                                |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
| 22  |                                |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 | Nurida Ayun |
| 23  |                                |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               | Wiranata        |             |
| 24  |                                |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
| 25  |                                |                        |               |              |                  |               |              | Efendi Yusuf B |               |               |               |                 |             |
| 26  | SMA Pawiatan Dhaha Kota Kediri |                        |               |              |                  | Wahyu Sumarso | Zaenal Arif  |                |               |               |               |                 |             |
| 27  |                                |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
| 28  |                                |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               |                 |             |
| 29  |                                |                        |               |              |                  |               |              |                |               | Asfa Pradana  | Dwi Mahardika |                 |             |
| 30  |                                |                        |               |              |                  |               |              |                |               |               |               | H. Luqman Hakim |             |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
|---|----------------|-----------------|-----------------|---------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| BULAN MEI 2013  |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
|   | ARMADA 1       | ARMADA 2        | ARMADA 3        | ARMADA 4      | ARMADA 5          | ARMADA 6          | ARMADA* 7         | ARMADA* 8          |
| 1   | Dea Ariani     | Agatha Lita P   | Risky Chandra   | Puspita Ayu   | Bayu Adi Rahmanto | STAIN Kediri      | Habib Baihaki     | Rasya Dhani S      |
| 2   |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 3   |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 4   |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 5   | Hariono        | Aman Setiawan   | Puput Safitri   | Dicki Pradana |                   |                   |                   |                    |
| 6   |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 7   |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 8   |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 9   | Sigit Adiansya | Ahmad Rafki B   | Adni Agil Putra | Wijaya Kusuma | Ahmad Rafi K      | Titis Kemala Sari | Maulidia Jannatun | Khoirun Najib      |
| 10  |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 11  |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 12  |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 13  | Iwan Hendra K  | Aldila Fadila   | Bejo Cahyadi    | Diah Lilis    | Ade Lutfia        | Rininta           | Ikhwan Rosadi     | Febri Eka Fitriani |
| 14  |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 15  |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 16  |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 17  | Alvira Aini    | Ervan Deni      | Khotijah        | Hari Yanto    | Nur Fika Robiati  | Henri Adi         | Yudha Bagaskara   | Bagus Eka R        |
| 18  |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 19  |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 20  |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 21  | Abid Nauval    | Mita Lestari    | Sulton Mahmud   | Putra Cakra   | Ibnu Adam         | Nur Kholis        | Syaifudin Zuhri   | Wiriandaru R       |
| 22  |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 23  |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 24  |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 25  | Mirza Prayogo  | Lia Tamara      | Irma Tiara      | Guntara Aji S | Dhani Wahyudiono  | Hendrik Sulistiyo | Fahnia Putri      | Hepi Ayu Putri     |
| 26  |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 27  |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 28  |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 29  | Aldo           | Anis Marta Sari |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 30  |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |
| 31  |                |                 |                 |               |                   |                   |                   |                    |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                   |                 |                           |               |                 |                 |                   |                   |  |
|---|-------------------|-----------------|---------------------------|---------------|-----------------|-----------------|-------------------|-------------------|--|
| BULAN JUNI 2013   |                   |                 |                           |               |                 |                 |                   |                   |  |
|   | ARMADA 1          | ARMADA 2        | ARMADA 3                  | ARMADA 4      | ARMADA 5        | ARMADA 6        | ARMADA* 7         | ARMADA* 8         |  |
| 1   |                   |                 |                           |               |                 |                 |                   |                   |  |
| 2   |                   | Fadli Akbar     |                           | M. Maful Fuad |                 |                 |                   |                   |  |
| 3   |                   |                 | Roy Saputra               |               | Ismi Kurniawati |                 |                   |                   |  |
| 4   | Catur Wulan Sari  |                 |                           |               |                 |                 |                   | Sikha Wulan       |  |
| 5   |                   | Ika Pratiwi     |                           | Bowo Widiarto |                 |                 | Fikri Alfian M    |                   |  |
| 6   |                   |                 |                           |               |                 | CV. Surya Abadi |                   |                   |  |
| 7   |                   |                 |                           |               |                 |                 |                   | Aam Farkhan       |  |
| 8   |                   |                 |                           |               |                 |                 |                   |                   |  |
| 9   |                   |                 |                           |               |                 |                 | Cristina Febriana |                   |  |
| 10  |                   |                 |                           |               |                 |                 |                   |                   |  |
| 11  |                   |                 | SMAN 5 Kota Kediri        |               |                 |                 |                   |                   |  |
| 12  |                   |                 |                           |               |                 |                 |                   |                   |  |
| 13  |                   |                 |                           |               | Riswan Bayu     |                 |                   |                   |  |
| 14  |                   | H. Muhtarom     |                           |               |                 | Adek Irawan     | Puput Wahyuni     |                   |  |
| 15  |                   |                 |                           |               |                 |                 |                   | Fany Eko P        |  |
| 16  |                   |                 |                           |               |                 |                 |                   |                   |  |
| 17  |                   |                 |                           |               |                 |                 |                   |                   |  |
| 18  |                   |                 |                           |               |                 |                 | Agus Cahyadi      |                   |  |
| 19  |                   |                 |                           |               |                 |                 |                   |                   |  |
| 20  |                   |                 | PP. Lirboyo Kota Kediri   |               |                 |                 |                   |                   |  |
| 21  |                   |                 |                           |               |                 |                 |                   |                   |  |
| 22  | TK. RA. Amdadiyah |                 |                           |               |                 |                 | Maulana Hadi      |                   |  |
| 23  |                   |                 |                           |               |                 |                 |                   | Putra Dhana S     |  |
| 24  |                   |                 |                           |               |                 |                 |                   |                   |  |
| 25  |                   |                 |                           |               |                 |                 |                   |                   |  |
| 26  |                   |                 |                           |               |                 | H. Sholeh       |                   | Irma Safitri      |  |
| 27  |                   |                 |                           |               |                 |                 | Sulis Viana       |                   |  |
| 28  |                   |                 | PP. Al-Fallah Kab. Kediri |               |                 |                 |                   |                   |  |
| 29  |                   |                 |                           |               |                 |                 |                   |                   |  |
| 30  |                   | Firmansyah Deni |                           | Bella Wahyu   |                 | H. Maqsudi      |                   | Zahro Syaquilla A |  |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
|---|-----------------------|-----------------|----------------------|--------------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------|
| BULAN JULI 2013   |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
|   | ARMADA 1              | ARMADA 2        | ARMADA 3             | ARMADA 4     | ARMADA 5          | ARMADA 6          | ARMADA* 7       | ARMADA* 8       |             |
| 1   |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 2   | PP. Al-Muttaqin       |                 |                      | H. Umar Said |                   |                   | Iffana Aulia R  | Lifa Purwanti   |             |
| 3   |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 4   |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 5   |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 6   |                       |                 |                      |              |                   |                   | Purwanto        |                 | Irwanto     |
| 7   |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 | Abdurrochim |
| 8   | Awal Puasa Tahun 2013 |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 9   |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 10  |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 11  |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 12  |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 13  |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 14  |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 15  | Erik Setiawan         |                 | Much. Jumali         |              | Rendy Wiratama    | Dimas Satya P     | Lastri Putri    |                 |             |
| 16  |                       | Asmoro Bangun   | Andrianto            | Dhito Bagus  | Rina Deniani      | Yongki Pradana    | Fadli Prayoga   | Yulian Seto S   |             |
| 17  |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 18  |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 19  |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 20  |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 | Subiyanto       |             |
| 21  | Tita Indah S          |                 | Esy Karifuni         |              | Ade Fahri         |                   |                 |                 |             |
| 22  | Lastri Darwati        | Khoiron Hidayat | Nizar Yanuar Pranata |              | I Nyoman Dewi     | Bernadius Indara  | Zacky Syamsudin | Veri Oktavianus |             |
| 23  |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 24  |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 25  |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 26  |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 27  |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 | Elyana Devi     |             |
| 28  |                       |                 |                      |              |                   |                   |                 |                 |             |
| 29  |                       |                 |                      |              |                   |                   | Alfian Afif     |                 |             |
| 30  |                       |                 | Dewanta Anggara      |              |                   | Karin Kurnia Sari |                 |                 |             |
| 31  |                       | Raysa Sari Ayu  |                      |              | Wildan Isdiansyah |                   |                 | Toha Asyarif    |             |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                       |                  |                 |               |                 |               |                  |                  |
|---|-----------------------|------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|
| BULAN AGUSTUS 2013  |                       |                  |                 |               |                 |               |                  |                  |
|   | ARMADA 1              | ARMADA 2         | ARMADA 3        | ARMADA 4      | ARMADA 5        | ARMADA 6      | ARMADA* 7        | ARMADA* 8        |
| 1   |                       | Agnes Surya      |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 2   |                       |                  | Dion Sanjaya    |               | Oktaviana Desi  |               | Isna Royana      |                  |
| 3   |                       | Arlita Devy P    |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 4   | Frisky Prilia         |                  |                 | Dion Sanjaya  |                 |               | Farid Huda       |                  |
| 5   |                       |                  | Kartika Ayu     |               | Jaya Satrio     | Sasmitha      |                  |                  |
| 6   |                       |                  |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 7   |                       |                  |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 8   |                       |                  |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 9   |                       |                  |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 10  | Idul Fitri Tahun 2013 |                  |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 11  |                       |                  |                 |               |                 |               | Alfi Aulia       |                  |
| 12  |                       |                  |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 13  |                       |                  | Arita Rahma D   |               |                 |               |                  |                  |
| 14  |                       |                  |                 |               | Bakri Aji R     |               | Ariska Putri Ayu |                  |
| 15  |                       | Alfin Ardhi      |                 |               |                 | Tika Oktavia  |                  |                  |
| 16  | Taufik Aziz           |                  |                 | Samsul Bahri  |                 |               | Rico Antono      | Rahendra Riyan   |
| 17  |                       | Amelia Rafael    |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 18  |                       |                  |                 |               |                 | Mahrus K      |                  | Pandu Herlambang |
| 19  |                       |                  |                 |               |                 |               | Dewi Novitasari  |                  |
| 20  |                       |                  |                 | Santi Putri W |                 |               |                  |                  |
| 21  |                       |                  | Anisah Tri Y    |               |                 |               | Amalia Husna     |                  |
| 22  |                       |                  |                 |               |                 | Pandu Saputra |                  | Khoirun Nisa     |
| 23  |                       |                  |                 |               | Yohanes Putra P |               |                  |                  |
| 24  |                       | Saifulloh Efendi |                 | Syuhada       |                 |               | Dicki Fairus     |                  |
| 25  | Irmawati              |                  |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 26  |                       |                  | Asep Ramadan    |               |                 | Sinta P       |                  | Bella Sofiani    |
| 27  |                       | Linda Rohmawati  |                 |               | Nanda Ayu       |               |                  |                  |
| 28  |                       |                  |                 | Wllian        |                 |               | Lina Karlina     |                  |
| 29  | Kevin Andreas         |                  | Novita Agnestia |               |                 |               |                  |                  |
| 30  |                       |                  |                 |               |                 |               |                  | Mardianto        |
| 31  | Rini Azahra           |                  |                 | Dewi Wati     | Dery Primaditya |               |                  |                  |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |              |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
|---|--------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------|-----------------|------------|------------------|
| BULAN SEPTEMBER 2013  |              |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
|   | ARMADA 1     | ARMADA 2      | ARMADA 3         | ARMADA 4       | ARMADA 5              | ARMADA 6        | ARMADA* 7  | ARMADA* 8        |
| 1   | Zuli         | Nuruddin      |                  | Syahrizal      |                       |                 |            |                  |
| 2   |              |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 3   |              |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 4   |              |               | Rosidatul Mufida | Nurul Mahdiyah | Suryati               | Abdul Fattah    |            |                  |
| 5   |              |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 6   |              |               |                  |                |                       |                 |            | Dinas Koperasi   |
| 7   |              |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 8   |              |               |                  |                | Ratna Vitri Wulandari |                 |            |                  |
| 9   |              |               |                  |                |                       |                 |            | Putri Soraya     |
| 10  | Badi'ul      | Kholid        |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 11  |              |               |                  |                |                       | Friska          |            |                  |
| 12  |              |               |                  |                |                       |                 | Chandra    |                  |
| 13  |              |               | PP. Al-Hidayah   |                | Danang                |                 |            |                  |
| 14  | Evan Prayoga |               |                  |                |                       |                 |            | Gita             |
| 15  |              |               |                  |                | Devi Lia Indah        |                 |            |                  |
| 16  |              |               |                  |                |                       | Lutfy           |            |                  |
| 17  |              | Khafid Syafii |                  |                | Sintiya Lavenia       |                 |            | Ayu Febriana     |
| 18  |              |               |                  | Baharuddin     |                       |                 |            |                  |
| 19  | Sonia Amalia |               |                  |                |                       |                 | Khusnul    |                  |
| 20  |              |               | Indra Wiliam     |                |                       | Solichul Hadi   |            | Niken            |
| 21  |              |               |                  |                | H. Sholeh             |                 |            |                  |
| 22  | Syaiful      | Anwar         | Miftahul Husna   |                |                       |                 |            |                  |
| 23  |              |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 24  |              |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 25  |              | Dedi Pradanna |                  | Abdur Rochim   |                       | Asfiana Risky A |            | CV. Arta Mandiri |
| 26  |              |               |                  |                | Galih                 |                 |            |                  |
| 27  |              |               | Fatma Eka Putri  |                |                       |                 |            |                  |
| 28  | Nurul        |               |                  |                |                       | Dimas           | H. Syaiful |                  |
| 29  |              |               |                  | Umar Husin     |                       |                 |            |                  |
| 30  |              | Ipan          |                  |                | Nadiya                |                 |            |                  |
| 31  | Nouval       |               | Kasmianto        |                |                       |                 |            | Komaruddin       |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |               |                 |                 |               |                  |                 |                    |                 |
|---|---------------|-----------------|-----------------|---------------|------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| BULAN OKTOBER 2013  |               |                 |                 |               |                  |                 |                    |                 |
|   | ARMADA 1      | ARMADA 2        | ARMADA 3        | ARMADA 4      | ARMADA 5         | ARMADA 6        | ARMADA* 7          | ARMADA* 8       |
| 1   |               |                 |                 |               |                  |                 |                    |                 |
| 2   |               |                 |                 |               |                  |                 |                    |                 |
| 3   |               |                 |                 |               |                  |                 |                    |                 |
| 4   |               |                 |                 |               |                  |                 |                    |                 |
| 5   |               |                 |                 |               |                  |                 |                    |                 |
| 6   |               |                 |                 |               |                  |                 |                    | Binti Wahyuni   |
| 7   |               |                 |                 |               |                  |                 |                    |                 |
| 8   |               | Hikam Nur P     |                 |               |                  |                 | Lutfan Fadil A     |                 |
| 9   | Mirza Hakim   |                 |                 | Rendi Pradana | Siti Sundari     |                 |                    |                 |
| 10  |               |                 |                 |               |                  | Fitriatul Laili | Zaenal Ali Mustofa |                 |
| 11  |               |                 | Ade Nur Wulan   |               |                  |                 |                    |                 |
| 12  |               | Kurnia Mufidati |                 | Fajar Trio W  | Satria Bangsawan |                 |                    |                 |
| 13  | Desinta Bella |                 | Elok Kurniawati |               |                  |                 |                    |                 |
| 14  |               |                 |                 |               |                  | Okny Pratama    |                    |                 |
| 15  |               |                 | Aminuddin       |               |                  |                 |                    | Arifin Mahmud   |
| 16  |               | Nidya Suroyya   |                 |               | Bernadius Indra  |                 |                    |                 |
| 17  | Alim Safiro   |                 |                 | H. Mahmud     |                  | Nurul Hikmah    | Dion Sanjaya       |                 |
| 18  |               |                 |                 |               |                  |                 |                    |                 |
| 19  |               |                 |                 |               |                  |                 |                    | Andi Mulyadi    |
| 20  |               |                 |                 |               |                  |                 | H. Arifin          |                 |
| 21  |               |                 |                 |               |                  |                 |                    |                 |
| 22  |               |                 |                 |               |                  |                 |                    | H. Abdus Syakir |
| 23  |               |                 |                 |               |                  |                 |                    |                 |
| 24  |               |                 |                 |               |                  |                 |                    |                 |
| 25  |               |                 |                 |               |                  | Naila Azizah    |                    | Beny Bayu P     |
| 26  |               | Hamdan Cahyo    |                 |               |                  |                 | Abdi Pranata W     |                 |
| 27  | Achmad Fauzi  |                 |                 | Ina Charulina |                  |                 |                    |                 |
| 28  |               |                 |                 |               |                  |                 |                    | Madadina Nur A  |
| 29  |               |                 |                 |               |                  | Ninda Putri     |                    |                 |
| 30  | Ahmad Abu B   |                 | Agnes Surya     |               |                  |                 | Fatwatul Amalia    |                 |
| 31  |               | Novan Kurniawan |                 | Zainal Arif   |                  | Andre Setiawan  |                    | Abdul Karim     |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |                |                    |                   |                 |                  |                 |                  |                    |
|---|----------------|--------------------|-------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|--------------------|
| BULAN NOVEMBER 2013                                       |                |                    |                   |                 |                  |                 |                  |                    |
|   | ARMADA 1       | ARMADA 2           | ARMADA 3          | ARMADA 4        | ARMADA 5         | ARMADA 6        | ARMADA* 7        | ARMADA* 8          |
| 1   |                |                    |                   |                 |                  |                 |                  |                    |
| 2   | PAUD Ar-Rahman |                    |                   |                 |                  | Amelia Husnan   | Evi Lindaningsih |                    |
| 3   |                |                    |                   | Aldila Fadila   | Siddiq Nugroho   |                 |                  |                    |
| 4   | Tajul Arifin   |                    | Budi Cahyadi      |                 |                  |                 |                  | Dian Safitri       |
| 5   |                |                    |                   |                 |                  |                 |                  |                    |
| 6   | Azwan Risky    | Dito Febrianto     |                   | Benny Purnomo   | M. Kamil S       |                 |                  |                    |
| 7   |                |                    |                   |                 |                  | Fani Agustina   | Ahmad Madani A   | Fitria Ulfana      |
| 8   |                |                    |                   |                 | Abdul Gofur      |                 |                  |                    |
| 9   | H. Abdus Salam |                    | Durratun Nasihah  |                 |                  | Zainul Arifin   |                  |                    |
| 10  |                | Deni Sukmantino    |                   | Reza Apriansyah |                  |                 | Riski Baihaqi    |                    |
| 11  |                |                    |                   |                 |                  |                 |                  |                    |
| 12  |                |                    | TK. Santa Marya   |                 |                  |                 |                  | Fandi Pranata      |
| 13  |                |                    |                   |                 |                  |                 | Adinda Olivia    |                    |
| 14  |                |                    |                   |                 |                  | Irianto Nugroho |                  | Hidayatul Lailiyah |
| 15  |                | Fin Mila Anggraini |                   |                 | Rendi Santoso    |                 |                  |                    |
| 16  | KH. Mansyur    |                    |                   |                 |                  |                 |                  |                    |
| 17  |                |                    |                   | Aufarul Mawahib | Johadina Putri   |                 | Resti Dewi A     |                    |
| 18  |                | Eva Putri Prasmita | Ayu Irawati       |                 |                  |                 |                  | Budi Agung P       |
| 19  |                |                    |                   |                 |                  |                 |                  |                    |
| 20  |                | UNISKA Kota Kediri |                   |                 |                  |                 | Bustanul Arifin  |                    |
| 21  |                |                    |                   |                 | Lidya Sari       | Syamsuri Nur G  |                  |                    |
| 22  | Nurdin Setyo A |                    |                   | Sukardi         |                  |                 |                  |                    |
| 23  |                |                    | Pranata Aji S     |                 |                  |                 |                  | Eka Sasmita        |
| 24  |                |                    |                   | Sinta Agustina  |                  | Syafi'ul Huda   | Maharade S       |                    |
| 25  | Habiburrahman  |                    |                   |                 |                  |                 |                  |                    |
| 26  |                | Ahmad Muzakki      |                   |                 | Bahrom Abidin    |                 |                  |                    |
| 27  |                |                    | Emilia Widia Sari |                 |                  | Febrianti Putri |                  |                    |
| 28  | Komaruddin     |                    |                   | Nur Hikmah      |                  |                 | Elsa Billa       | Intan Mulia        |
| 29  |                | Laily Fitriah      |                   |                 | Fitalina Juliana |                 |                  |                    |
| 30  |                |                    | Yohanes Priadi    | Ahmad Amrizal   |                  |                 |                  |                    |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------|------------------------|------------------|---------------------|-----------------|-----------------|----------|
| BULAN DESEMBER 2013   |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
|   | ARMADA 1                  | ARMADA 2                  | ARMADA 3                  | ARMADA 4      | ARMADA 5               | ARMADA 6         | ARMADA* 7           | ARMADA* 8       |                 |          |
| 1   | SDI Al-Huda Kota Kediri   |                           |                           |               | Melinda                |                  | Ratna Nur Amalia    |                 |                 |          |
| 2   |                           |                           |                           |               | David Komarudin        |                  | Miraldi Agung       | Hermawandi      | Sundari         | Hendro S |
| 3   |                           |                           |                           |               | Wisnu Wardana          | Yoga Aji         | Sucipto A           | Prayitno        | Darwin Pamula   |          |
| 4   |                           |                           |                           | Abd. Rohman R |                        | Zidnan Jamaludin | Gogok Ibnu Siswanto |                 |                 |          |
| 5   | Angga Adi S               | MI Al-Ikhlash Kab. Kediri |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 6   | Tatik Mukhayaroh          |                           |                           |               |                        |                  |                     | Djoko M         |                 |          |
| 7   |                           |                           |                           |               |                        | Bayu Saputra     | Elnino              | Ririn Sulistyio | Dahlia Indah    | Suwoko   |
| 8   | Devinta Sari              | Maryanto                  | TK. Ar-Rahman Kota Kediri |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 9   | Wenda Nur Mala            | Margaretta                | Gilang Syah P             |               |                        | Harun Abdlu Aziz | Soerya Juprianto    | Manan Abdul K   |                 |          |
| 10  |                           |                           |                           |               |                        | Yanto Mahmudin   |                     |                 |                 |          |
| 11  | SDI Ar-Rahman Kota Kediri |                           |                           | Elida Sari    | Maulida Safitri        |                  |                     | Indriani        |                 |          |
| 12  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 | Mutiara Saputri |          |
| 13  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 14  | Permadi                   | Zaenal Abidin             | Eswandi Subekti           | Irfan Nur M   | Bintoro Slamet Prayogo |                  | Bambang H           | Affandi Jusuf   |                 |          |
| 15  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 16  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 17  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 18  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 19  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 20  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 21  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 22  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 23  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 24  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 25  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 26  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 27  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 28  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 29  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 30  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |
| 31  |                           |                           |                           |               |                        |                  |                     |                 |                 |          |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                     |                   |             |                  |            |                   |                     |                   |
|---|---------------------|-------------------|-------------|------------------|------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| BULAN JANUARI 2014  |                     |                   |             |                  |            |                   |                     |                   |
|   | ARMADA 1            | ARMADA 2          | ARMADA 3    | ARMADA 4         | ARMADA 5   | ARMADA 6          | ARMADA* 7           | ARMADA* 8         |
| 1   | Ayu                 | Nur Fadila        | Syamsul     | Zufri Syaifudin  |            | Feby Ananta Linda | Khoiril Anwar       | Adek Lestari      |
| 2   |                     |                   |             |                  |            |                   |                     |                   |
| 3   |                     |                   |             |                  |            |                   |                     |                   |
| 4   |                     | Dedi              | Zahwa Anisa | Diana Yusani     | Nur Rohmah | Sugeng F          | Aininda Putri A     |                   |
| 5   |                     |                   |             |                  |            |                   |                     |                   |
| 6   |                     | H. Huda           | Ginanjari   | Heri Jaya Kusuma | Tri Wahyu  | Ririn Suny        | Damo Anggara        |                   |
| 7   |                     |                   |             |                  |            |                   |                     |                   |
| 8   |                     |                   |             |                  |            |                   |                     |                   |
| 9   | Nurfadila Damayanti | Kuseri            | Wahyu       | Diana Yusani     | Nur Rohmah | Ivan Wicaksono    | Romi Chandra Irawan |                   |
| 10  |                     |                   |             |                  |            |                   |                     |                   |
| 11  |                     |                   |             |                  |            |                   |                     |                   |
| 12  | Rudi Dwi S          | Fathoni           | Purnomo     | Tri Wahyu        | Ririn Suny | Juprianto P       | Gilang              |                   |
| 13  |                     |                   |             |                  |            |                   |                     |                   |
| 14  | Ulivia              | Fathoni           | Purnomo     | Tri Wahyu        | Ririn Suny | Juprianto P       | Gilang              |                   |
| 15  |                     |                   |             |                  |            |                   |                     |                   |
| 16  | Fika                | Fathoni           | Purnomo     | Tri Wahyu        | Ririn Suny | Juprianto P       | Gilang              |                   |
| 17  |                     |                   |             |                  |            |                   |                     |                   |
| 18  | Fika                | Fathoni           | Purnomo     | Tri Wahyu        | Ririn Suny | Juprianto P       | Gilang              |                   |
| 19  |                     |                   |             |                  |            |                   |                     |                   |
| 20  | Fika                | Fathoni           | Purnomo     | Tri Wahyu        | Ririn Suny | Juprianto P       | Gilang              |                   |
| 21  |                     |                   |             |                  |            |                   |                     |                   |
| 22  | Fika                | Fathoni           | Purnomo     | Tri Wahyu        | Ririn Suny | Juprianto P       | Gilang              |                   |
| 23  |                     |                   |             |                  |            |                   |                     |                   |
| 24  | Fika                | Fathoni           | Purnomo     | Tri Wahyu        | Ririn Suny | Juprianto P       | Gilang              |                   |
| 25  |                     |                   |             |                  |            |                   |                     |                   |
| 26  | Fika                | Fathoni           | Purnomo     | Tri Wahyu        | Ririn Suny | Juprianto P       | Gilang              |                   |
| 27  |                     |                   |             |                  |            |                   |                     |                   |
| 28  | Fika                | Fathoni           | Purnomo     | Tri Wahyu        | Ririn Suny | Juprianto P       | Gilang              |                   |
| 29  |                     |                   |             |                  |            |                   |                     |                   |
| 30  | SMAN 2 Kota Kediri  |                   |             |                  |            |                   |                     | Achmad Burhanudin |
| 31  |                     | H. Mohamad Asrori |             |                  | Bihakki    |                   | Winda Nurhamida     |                   |

| DAFTAR PENYEWAS BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |                     |                |                 |                     |                   |                  |                    |                  |                  |  |
|--|---------------------|----------------|-----------------|---------------------|-------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------|--|
| BULAN FEBRUARI 2014  |                     |                |                 |                     |                   |                  |                    |                  |                  |  |
|  | ARMADA 1            | ARMADA 2       | ARMADA 3        | ARMADA 4            | ARMADA 5          | ARMADA 6         | ARMADA* 7          | ARMADA* 8        |                  |  |
| 1  | Nurudin Muhtarom    | Hengky Prabowo |                 | Ajeng Prasmitha     |                   | Ryan Syahputra   | Halimatus Sa'diyah |                  |                  |  |
| 2  |                     |                |                 |                     |                   |                  |                    |                  |                  |  |
| 3  |                     |                |                 |                     |                   |                  |                    |                  |                  |  |
| 4  | Agus Wisnawa        |                |                 | Yudha Pratama       |                   | Agustina Aprilia |                    | Nikmatus Sa'diah |                  |  |
| 5  |                     |                |                 |                     |                   |                  |                    |                  |                  |  |
| 6  | Alfian Angara       |                | Fauzi Ahmad B   |                     |                   |                  | Fachrul Irfan K    |                  |                  |  |
| 7  |                     |                |                 |                     |                   |                  |                    |                  |                  |  |
| 8  |                     |                | Aprilin Kartini |                     |                   |                  |                    |                  | Helmi Agus Indra |  |
| 9  |                     |                |                 | Muhammad Syamsudin  |                   |                  |                    |                  |                  |  |
| 10   | Monica Saraswati    | Achmad Faisal  | Izzul Maghfiroh | David Heri P        |                   |                  |                    | Abid Nauvaludin  |                  |  |
| 11   |                     |                |                 |                     |                   |                  |                    |                  |                  |  |
| 12   |                     |                |                 |                     |                   | Wildan Maulana   | Renda Ferdiana     |                  |                  |  |
| 13   |                     | Nur Nadila     | Ririn Safitri J | Azki Syafi'i        |                   |                  |                    |                  |                  |  |
| 14   | Aprilia Puspitasari | Hilda Aisyah   |                 | Jhoni Iskandar      | Ayu Nurmitha      |                  |                    |                  |                  |  |
| 15   |                     |                |                 |                     |                   |                  |                    |                  |                  |  |
| 16   |                     |                |                 |                     |                   |                  |                    |                  |                  |  |
| 17   |                     |                |                 | Anang Maulana Malik |                   |                  |                    |                  |                  |  |
| 18   |                     |                |                 |                     | Diah Intan Kusuma |                  |                    |                  |                  |  |
| 19   | SMPN 1 Kota Kediri  |                |                 |                     |                   |                  |                    |                  |                  |  |
| 20   |                     |                |                 |                     |                   |                  |                    |                  |                  |  |
| 21   |                     |                |                 |                     |                   |                  |                    |                  |                  |  |
| 22   |                     |                |                 |                     |                   |                  |                    |                  |                  |  |
| 23   |                     |                |                 |                     |                   |                  | Riski Julianto     |                  |                  |  |
| 24   |                     | M. Ali Najib   |                 |                     |                   |                  |                    |                  |                  |  |
| 25   | Aam Hidayatulloh    |                |                 |                     |                   |                  |                    |                  |                  |  |
| 26   |                     |                |                 |                     |                   |                  |                    |                  |                  |  |
| 27   |                     |                | Fadila Akbar    |                     | Ana Salsabila     |                  |                    | Mia Primadayanti |                  |  |
| 28   |                     | Ilmy Setiawan  |                 |                     |                   |                  | Risa Wulandari     |                  |                  |  |

| DAFTAR PENYEWAWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
|---|---------------|-------------------|--------------------|---------------|-----------------|----------------|-------------------|----------------|
| BULAN MARET 2014  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
|   | ARMADA 1      | ARMADA 2          | ARMADA 3           | ARMADA 4      | ARMADA 5        | ARMADA 6       | ARMADA* 7         | ARMADA* 8      |
| 1   | Ervan Deni    | Bayu Adi Rahmanto | Titis Kemala Sari  | Dea Ariani    | Sari Riana Dewi | Sundari S      | Ikhwan Rosadi     | Angga Prayitno |
| 2   |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 3   |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 4   |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 5   | Rasya Dhani S | Mela Antika       | Rininta            | Hariono       | Krisdiawan      | Fitri Ayu A    | Yudha Bagaskara   | Supono         |
| 6   |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 7   |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 8   | Cindy Febri   |                   | Henri Adi          | Iwan Hendra K | Vionika Desi    | H. Abdul Karim | Syaifudin Zuhri   | Nuril Sakinah  |
| 9   |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 10  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 11  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 12  | Dicki Pradana | Ahmad Rafi K      | Agatha Lita P      | Irma Herlina  | Bejo Cahyadi    | M. Gasturi     | Maria Devi Ayu    | Zuhri Roshida  |
| 13  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 14  | Khoirun Najib | Ade Lutfia        | Irvan Zanuar Akbar | Mirza Prayogo | Khotijah        | Sani Putri P   | Riyan Adi Nugroho | Juniarto David |
| 15  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 16  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 17  | Bagus Eka R   | Guntara Aji S     | Ahmad Rafki B      | Aldo          | Yogi Nugroho    | Yuyun Nur A    | Bima              | Bahrul Ulum    |
| 18  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 19  | Hindun Putri  | Dhani Wahyudiono  | Aldila Fadila      |               |                 |                |                   |                |
| 20  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 21  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 22  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 23  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 24  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 25  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 26  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 27  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 28  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 29  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 30  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 31  |               |                   |                    |               |                 |                |                   |                |

| DAFTAR PENYEWAWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
|---|--------------------|----------------|----------------|--------------|-----------|------------------|------------------|---------------|--|--|--|--|-----------|
| BULAN APRIL 2014  |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
|   | ARMADA 1           | ARMADA 2       | ARMADA 3       | ARMADA 4     | ARMADA 5  | ARMADA 6         | ARMADA* 7        | ARMADA* 8     |  |  |  |  |           |
| 1   |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 2   | SMAN 3 KOTA KEDIRI |                |                |              |           |                  | Arifin           |               |  |  |  |  |           |
| 3   |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 4   |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 5   |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 6   |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  | Sinta Nur |
| 7   |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 8   | Soemargo           | Linda Ayu Dewi | Jatmiko        | Ipan         | Kasmianto | Nuruddin         | Haris Budi A     |               |  |  |  |  |           |
| 9   |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 10  |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 11  |                    |                | Suryati        | Abdul Fattah |           | Shofi Alimatul H |                  | Hikam         |  |  |  |  |           |
| 12  |                    |                |                |              | Syaiful   |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 13  | Arif Jufrianto     | Soemargo       | Dinas Koperasi |              |           | Yuni Aini        | Jatmiko          | Dewi Tafrihah |  |  |  |  |           |
| 14  |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 15  |                    |                |                |              |           | Kholid           |                  |               |  |  |  |  |           |
| 16  | Yazid Aqila H      | Arif Jufrianto |                |              | Nurul     | Pandu Saputra    | Sandi Aji S      | Syamsuddin    |  |  |  |  |           |
| 17  |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 18  |                    |                |                | H. Syaiful   | Galih     |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 19  | Elyana Safitri     |                |                |              | Nouval    |                  | Moch Rifaldi     |               |  |  |  |  |           |
| 20  |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 21  | Syamsul A          | Zakaria        | Badi'ul        | Nadiya       |           | Sinta P          |                  | Khusnul       |  |  |  |  |           |
| 22  |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 23  |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 24  |                    |                |                |              |           |                  | Nur Kholis Imani |               |  |  |  |  |           |
| 25  |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 26  |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 27  |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 28  |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 29  |                    |                |                |              |           |                  |                  |               |  |  |  |  |           |
| 30  | SMAN 7 KOTA KEDIRI |                |                |              |           |                  |                  | Aditya Ilham  |  |  |  |  |           |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
|---|-------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|-----------------|---------------------|------------------|
| BULAN MEI 2014  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
|   | ARMADA 1                      | ARMADA 2        | ARMADA 3        | ARMADA 4           | ARMADA 5        | ARMADA 6        | ARMADA* 7           | ARMADA* 8        |
| 1   | H. Syaiful                    | David Komarudin |                 | Miraldi Agung      | Prayitno        |                 | Bayu Saputra        | Dhea             |
| 2   |                               | Wisnu Wardana   | Yoga Aji        | Sucipto A          |                 |                 |                     |                  |
| 3   | Eswandi Subekti               |                 |                 |                    | Miftachul Munif | Abd. Rohman R   | Devinta Sari        | Maryanto         |
| 4   |                               | Ravi Pradana    | Bahruddin       |                    |                 |                 |                     |                  |
| 5   | Hasan Z                       |                 |                 | Angga Tira Saputra | Teguh Prasetyo  | Maulida Safitri | Kharisma Ellyana    | Ratna Nur Amalia |
| 6   |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 7   | SMA PAWIATAN DAHA Kota Kediri |                 |                 |                    |                 |                 | Gogok Ibnu Siswanto |                  |
| 8   | Yulistya Sukma                | Affandi Jusuf   | Irsanul Makarim | Permadi            | Zaenal Abidin   | H. Mahmud       |                     |                  |
| 9   |                               |                 |                 |                    |                 |                 | Nina Septiana D     | Zidnan Jamaludin |
| 10  | TK. Ar-Rahman Kota Kediri     |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 11  | Bintoro Slamet Prayogo        |                 | Ririn Sulisty   | Dahlia Indah       | Nur Hasan       | Bambang H       |                     |                  |
| 12  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 13  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 14  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 15  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 16  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 17  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 18  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 19  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 20  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 21  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 22  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 23  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 24  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 25  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 26  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 27  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 28  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 29  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 30  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |
| 31  |                               |                 |                 |                    |                 |                 |                     |                  |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                          |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
|---|--------------------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------|---------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|
| BULAN JUNI 2014   |                          |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
|   | ARMADA 1                 | ARMADA 2        | ARMADA 3      | ARMADA 4      | ARMADA 5      | ARMADA 6      | ARMADA* 7     | ARMADA* 8 |                           |                 |                 |               |               |
| 1   | PP. Al-Muhajirin         | H. Masykur      | H. Hidayat    | H. Sholeh     | Sudarsono     | Yudha Adhitya | Novia Rahma A | Sahlan    |                           |                 |                 |               |               |
| 2   |                          |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 3   |                          |                 |               |               |               |               |               |           | Viona M                   | Agus Supriono   |                 |               |               |
| 4   |                          |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 5   |                          |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 6   |                          |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 7   |                          |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 8   |                          |                 |               |               |               |               |               |           | Agus Indra S              | Crist Tanto     |                 |               |               |
| 9   |                          |                 |               |               |               |               |               |           | H. Maqsudi                | Adit Rio        |                 |               |               |
| 10  |                          |                 |               |               |               |               |               |           | Ahmad Sodik               | H. Ahmad Nur A  |                 |               |               |
| 11  |                          |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 | Moch Iqbal      |               |               |
| 12  |                          |                 |               |               |               |               |               |           | PP. Al-Fallah Kab. Kediri | CV. Surya Abadi | Deyas Fitriarsi | Anggara Putra | Yudha Adhitya |
| 13  |                          |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 14  | M. Maful Fuad            | Ana Fatchuliah  |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 15  | Ismi Kurniawati          |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 16  |                          |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 17  |                          |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 18  | M. Maful Fuad            | Ismi Kurniawati |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 19  |                          |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 20  | Bowo Widiarto            | CV. Surya Abadi | Wildani T     | Yudha Adhitya | Nur Kholid M  | Bowo Widiarto |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 21  |                          |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 22  | H. Maimun Zubair         | CV. Surya Abadi | Novia Rahma A | Wildani T     | Yudha Adhitya | Nur Kholid M  | Ninda Putri   |           |                           |                 |                 |               |               |
| 23  |                          |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 24  | H. Maimun Zubair         | CV. Surya Abadi | Novia Rahma A | Wildani T     | Yudha Adhitya | Nur Kholid M  | Ninda Putri   |           |                           |                 |                 |               |               |
| 25  |                          |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 26  | H. Maimun Zubair         | CV. Surya Abadi | Novia Rahma A | Wildani T     | Yudha Adhitya | Nur Kholid M  | Ninda Putri   |           |                           |                 |                 |               |               |
| 27  |                          |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 28  | AWAL PUASA RAMADHAN 2014 |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 29  | AWAL PUASA RAMADHAN 2014 |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |
| 30  | AWAL PUASA RAMADHAN 2014 |                 |               |               |               |               |               |           |                           |                 |                 |               |               |

| DAFTAR PENYEWAWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
|---|--------------------------|----------|-----------------|--------------|-------------|------------------|--------------|-----------------|--|--|--|--|
| BULAN JULI 2014   |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
|   | ARMADA 1                 | ARMADA 2 | ARMADA 3        | ARMADA 4     | ARMADA 5    | ARMADA 6         | ARMADA* 7    | ARMADA* 8       |  |  |  |  |
| 1   | AWAL PUASA RAMADHAN 2014 |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 2   |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 3   | Baharuddin               | Syuhada  | Syaiful         | Anwar        | Khusnul     |                  | Anisa Tri Y  | Nanda Ayu       |  |  |  |  |
| 4   |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 5   |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 6   |                          | Wllian   | Nurul           | Lutfy        | H. Syaiful  | Saifulloh Efendi | Mahrus K     | Dery Primaditya |  |  |  |  |
| 7   |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 8   |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 9   | Abdur Rochim             |          | Novita Agnestia | Asep Ramadan | Bakri Aji R | Linda Rohmawati  | Suryati      | Komaruddin      |  |  |  |  |
| 10  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 11  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 12  |                          | Zuli     |                 |              |             | Sintiya Lavenia  |              | Lina Karlina    |  |  |  |  |
| 13  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 14  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 15  | Gita                     | Badi'ul  |                 |              |             |                  | Samsul Bahri |                 |  |  |  |  |
| 16  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 17  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 18  | Niken                    |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 19  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 20  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 21  | IDUL FITRI 2014          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 22  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 23  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 24  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 25  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 26  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 27  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 28  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 29  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 30  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |
| 31  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                  |                   |                |                  |                  |                |                 |                  |
|---|------------------|-------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|-----------------|------------------|
| BULAN AGUSTUS 2014  |                  |                   |                |                  |                  |                |                 |                  |
|   | ARMADA 1         | ARMADA 2          | ARMADA 3       | ARMADA 4         | ARMADA 5         | ARMADA 6       | ARMADA* 7       | ARMADA* 8        |
| 1   | Syarif Samad     | Dimas Satya P     | Esy Karifuni   | Hendra Afandi    | Bagas Prayoga    | Miftahul Huda  | Edo Riski       | Latri Darwati    |
| 2   |                  |                   |                |                  |                  |                |                 |                  |
| 3   | Riski Nur Efendi | Yongki Pradana    | Dimas Satya P  | Hendra Afandi    | Evania Rahma     | Novia Rahma    | M. Rizal Bakri  |                  |
| 4   |                  |                   |                |                  |                  |                |                 |                  |
| 5   | Riski Nur Efendi | Yongki Pradana    | Dimas Satya P  | Hendra Afandi    | Evania Rahma     | Novia Rahma    |                 |                  |
| 6   |                  |                   |                |                  |                  |                |                 |                  |
| 7   | Riski Nur Efendi | Yongki Pradana    | Dimas Satya P  | Hendra Afandi    | Ryan Pradana     | Novia Rahma    |                 | Delya Mega Ayu   |
| 8   |                  |                   |                |                  |                  |                |                 |                  |
| 9   | Eriawan          | Yongki Pradana    | Dimas Satya P  | Hendra Afandi    | Nur Wahidah      | Devi Lia Indah | Arvian Anastagi |                  |
| 10  |                  |                   |                |                  |                  |                |                 |                  |
| 11  | Eriawan          | Yongki Pradana    | Dimas Satya P  | Hendra Afandi    | Adhi Priatama    | Devi Lia Indah |                 | Wanudyaning Tyas |
| 12  |                  |                   |                |                  |                  |                |                 |                  |
| 13  | Rohmat Efendi    | Dhito Bagus       | Yongki Pradana | Hendra Afandi    | Yuana Cristy     | Taufik Arifin  |                 |                  |
| 14  |                  |                   |                |                  |                  |                |                 |                  |
| 15  | Rohmat Efendi    | Dhito Bagus       | Yongki Pradana | Hendra Afandi    | Yuana Cristy     | Taufik Arifin  | Much. Jumali    | Bunga Novia      |
| 16  |                  |                   |                |                  |                  |                |                 |                  |
| 17  | Septi Sugiarto   | Karin Kurnia Sari | Alfian Afif    | Hendra Afandi    | Elyana Devi      | Candra Nur R   |                 | Septi Sugiarto   |
| 18  |                  |                   |                |                  |                  |                |                 |                  |
| 19  | Septi Sugiarto   | Karin Kurnia Sari | Alfian Afif    | Hendra Afandi    | H. Imam Akbar    | Candra Nur R   | Andrianto       |                  |
| 20  |                  |                   |                |                  |                  |                |                 |                  |
| 21  | Hendra Kurniawan | Karin Kurnia Sari | Alfian Afif    | Hendra Afandi    | H. Imam Akbar    | Candra Nur R   |                 |                  |
| 22  |                  |                   |                |                  |                  |                |                 |                  |
| 23  | Agil ernanda     | Karin Kurnia Sari | Firmansyah     | Hendra Kurniawan | Hendra Kurniawan | Wahyu Firdausi | Bima Pamungkas  | Romat Efendi     |
| 24  |                  |                   |                |                  |                  |                |                 |                  |
| 25  | Agil ernanda     | Tri Willy         | Firmansyah     | Hendra Kurniawan | Hendra Kurniawan | Wahyu Firdausi |                 |                  |
| 26  |                  |                   |                |                  |                  |                |                 |                  |
| 27  | Andrianto        | Veri Oktavianus   | Ervan Arianto  | Agil ernanda     | Agil ernanda     | Renny Wirduna  | Diko Setiawan   |                  |
| 28  |                  |                   |                |                  |                  |                |                 |                  |
| 29  | Andrianto        | Veri Oktavianus   | Ervan Arianto  | Agil ernanda     | Agil ernanda     | Renny Wirduna  |                 |                  |
| 30  |                  |                   |                |                  |                  |                |                 |                  |
| 31  |                  |                   |                |                  | Feri Pura B      | Hadi Mahmud    |                 | Udi Tyas Totok   |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                      |              |                    |                    |                    |                   |                |                  |
|---|----------------------|--------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------|------------------|
| BULAN SEPTEMBER 2014  |                      |              |                    |                    |                    |                   |                |                  |
|   | ARMADA 1             | ARMADA 2     | ARMADA 3           | ARMADA 4           | ARMADA 5           | ARMADA 6          | ARMADA* 7      | ARMADA* 8        |
| 1   | Sukardi              | Risna Fajria | Fandi Pranata      | Febriani Suci      |                    | Uswatun Hasanah   |                | Dega Andi Susilo |
| 2   |                      |              |                    |                    |                    |                   |                |                  |
| 3   | Sinta Agustina       | Wisnu        | Hidayatul Lailiyah | Fitalina Juliana   | Bahrom Abidin      |                   | Raditya        |                  |
| 4   |                      |              |                    |                    |                    |                   |                |                  |
| 5   |                      |              |                    |                    |                    |                   |                |                  |
| 6   |                      |              |                    |                    |                    |                   |                |                  |
| 7   | Nur Hikmah           |              |                    |                    |                    |                   |                |                  |
| 8   |                      |              |                    |                    |                    |                   |                |                  |
| 9   | Ahmad Amrizal        |              |                    |                    |                    |                   |                | Ahmad Muzakki    |
| 10  |                      |              |                    | M Enggar Cahyadi   |                    |                   | Siti Ulfa      |                  |
| 11  | Agus Kuswanto        |              |                    |                    |                    | Dwi Nur Lia       |                |                  |
| 12  |                      |              | Eka Sasmita        |                    |                    |                   | Abdul Gofur    | Santi Oktaviani  |
| 13  | Fandi Pranata        |              |                    | Deni Sukmantino    | Durratun Nasiha    | Reza Apriansyah   |                |                  |
| 14  |                      |              |                    |                    |                    |                   |                |                  |
| 15  |                      | Irfan        | Intan Mulia        |                    | TK. Santa Marya    |                   | Putra Galih A  | Moch Toha Nur I  |
| 16  |                      |              |                    |                    |                    |                   |                |                  |
| 17  |                      |              |                    |                    |                    |                   |                |                  |
| 18  |                      |              |                    |                    |                    |                   |                |                  |
| 19  | Hidayatul Lailiyah   | Riska Rahayu | Bismar Zaki        | Fin Mila Anggraini |                    | Naziha Ulfa Jamal | Rendi Santoso  |                  |
| 20  |                      |              |                    |                    |                    |                   |                | Seviana Arda F   |
| 21  |                      | Ida Fahriana |                    |                    |                    |                   |                |                  |
| 22  |                      |              |                    |                    |                    |                   |                |                  |
| 23  | Suhartono            |              |                    | Tasim              | Eva Putri Prasmita | Ayu Irawati       | Yusril         | Rasyid           |
| 24  |                      |              |                    | Ambar Roshida      |                    |                   |                |                  |
| 25  |                      |              |                    |                    | Haris Hasdiansyah  |                   | Nurdin Setyo A |                  |
| 26  |                      |              |                    |                    |                    |                   |                |                  |
| 27  |                      |              |                    |                    |                    |                   |                |                  |
| 28  |                      | Agus Sumarmo |                    |                    | Anwar Iskandar     | Sri Hariani       | Bachtiar Riski |                  |
| 29  | Putranto Adi Novaris |              | Alfan Nur M        |                    |                    |                   |                |                  |
| 30  |                      |              |                    | Dandi Rahmad A     |                    | Habiburrahman     |                | Moch Hendra      |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                      |                           |                           |                 |                   |               |                  |                 |
|---|----------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------|---------------|------------------|-----------------|
| BULAN OKTOBER 2014  |                      |                           |                           |                 |                   |               |                  |                 |
|   | ARMADA 1             | ARMADA 2                  | ARMADA 3                  | ARMADA 4        | ARMADA 5          | ARMADA 6      | ARMADA* 7        | ARMADA* 8       |
| 1   | Ahmad Haikal W       |                           | Farchan A                 |                 |                   |               |                  |                 |
| 2   |                      |                           |                           |                 | Komaruddin        | Nesty Rahayu  | Jefry Ardiansyah | Ahmad Rafi K    |
| 3   |                      |                           |                           |                 |                   |               |                  |                 |
| 4   |                      |                           |                           |                 |                   |               |                  | Ade Lutfia      |
| 5   |                      |                           |                           |                 | H. Slamet Widodo  |               | Nur Udin A       |                 |
| 6   |                      | MI Al-Ikhlis Kab. Kediri  |                           |                 |                   | Ahmad Tejo A  |                  |                 |
| 7   |                      |                           |                           |                 |                   |               |                  |                 |
| 8   |                      | TK. Ar-Rahman Kota Kediri |                           |                 |                   | Luvita Shinta |                  |                 |
| 9   |                      |                           |                           | Rahmanto        |                   |               | Nur Faidah F     |                 |
| 10  |                      |                           |                           |                 | Aldila Fadila     |               |                  | Ibnu Adam       |
| 11  |                      | Mulyono                   | Nur cahyono               |                 |                   |               |                  |                 |
| 12  | Wiriandari Restiawan |                           |                           | Abd. Rohman R   |                   | Bejo Cahyadi  |                  |                 |
| 13  |                      | Ayu Nur Pritaningsih      |                           |                 |                   |               |                  |                 |
| 14  |                      |                           |                           |                 | Ervan Deni        |               | Maryanto         |                 |
| 15  |                      |                           | TK. Ar-Rahman Kota Kediri |                 |                   |               |                  |                 |
| 16  |                      |                           |                           |                 | Yohana Febriasari |               |                  | Guntara Aji S   |
| 17  | Rininta              |                           |                           |                 |                   | Khotijah      |                  |                 |
| 18  |                      |                           | Dodik Cahyo U             |                 |                   |               | Beni Sartono     |                 |
| 19  |                      | Ikhwan Rosadi             |                           | Mardias Setyo R |                   |               |                  |                 |
| 20  | Septian Syarif A     |                           | Sardono                   |                 | Dimas Satya N     | Nurul Latifa  |                  | Sulton Mahmud   |
| 21  |                      |                           |                           |                 |                   |               |                  |                 |
| 22  |                      |                           |                           |                 |                   |               | Nurul Rohmah     |                 |
| 23  |                      |                           |                           |                 |                   |               |                  |                 |
| 24  |                      |                           |                           |                 |                   |               |                  | Anis Marta Sari |
| 25  |                      |                           |                           |                 |                   |               |                  |                 |
| 26  |                      |                           | SMAN 1 Kota Kediri        |                 |                   |               |                  |                 |
| 27  |                      |                           |                           |                 |                   |               | Hikmatul Lailiah |                 |
| 28  |                      | Dian Anggraini            |                           | Komaruddin      |                   | Maryanto      |                  |                 |
| 29  |                      |                           |                           |                 | Dini Putri Arifin |               |                  | Rizan Ainul Z   |
| 30  |                      |                           |                           | Fahnia Putri    |                   |               | Suharjito        |                 |
| 31  | Titis Kemala Sari    | Anisa Nadiva              | Aldo Candra               |                 | Sinta Agustina    | Aula Yushila  |                  |                 |

| DAFTAR PENYEWAS BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              |                |                |              |                   |
|--|-------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------------------|----------------|----------------|-----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|-------------------|
| BULAN NOVEMBER 2014  |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              |                |                |              |                   |
|  | ARMADA 1                | ARMADA 2      | ARMADA 3      | ARMADA 4      | ARMADA 5                   | ARMADA 6       | ARMADA* 7      | ARMADA* 8       |              |                |                |              |                   |
| 1  | Misdiwantoro            | Surya Wijaya  |               | Fajar Achmadi | Misdiwantoro               | Wawan Darmawan | Nurida Ayun    |                 |              |                |                |              |                   |
| 2  |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              |                |                |              |                   |
| 3  |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              |                |                |              |                   |
| 4  | SMAN 8 Kota Kediri      |               |               |               |                            |                | Efendi Yusuf B | Tita Malinda    |              |                |                |              |                   |
| 5  |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              |                |                |              |                   |
| 6  |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              |                |                |              |                   |
| 7  |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              |                |                |              |                   |
| 8  |                         |               |               |               |                            |                |                |                 | Dhito Bagus  | Humam Ananda R |                |              |                   |
| 9  |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              |                |                |              |                   |
| 10   |                         |               |               |               |                            |                | Viona M        | Beni Aristyawan | Bayu Abdi S  | Agus Santoso   | Sudarsono      |              | Rina Deniani      |
| 11   |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              |                |                |              |                   |
| 12   |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              |                |                |              |                   |
| 13   | SMAN 1 Papar Kab Kediri |               |               |               |                            |                | Epindra Jaya   | Dewanta Anggara |              |                |                |              |                   |
| 14   |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              | Agus Indra S   |                |              |                   |
| 15   |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              |                |                |              |                   |
| 16   |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              | Nurul Rohmah   | Raysa Sari Ayu |              |                   |
| 17   |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              |                |                |              |                   |
| 18   |                         |               |               |               |                            |                |                |                 | Karina Ayu W |                |                |              | Asih Prawiraswati |
| 19   |                         |               |               |               |                            |                | Vivin Nur Aini |                 |              |                |                |              |                   |
| 20   |                         |               | Nur Aini      |               |                            |                |                |                 |              |                |                |              |                   |
| 21   | Ninda Putri             |               |               |               |                            | M Syahril A    |                |                 |              |                |                |              |                   |
| 22   |                         |               |               |               | SDN 1 Ngronggo Kota Kediri |                |                |                 |              |                |                |              |                   |
| 23   |                         |               |               |               |                            |                | Lasri Darwati  |                 |              |                |                |              |                   |
| 24   |                         | Yudha Adhitya | Nolla Loviani |               | Sudarsono                  |                |                |                 |              |                |                |              |                   |
| 25   |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              |                |                |              |                   |
| 26   | MTsN 2 Kota Kediri      |               |               |               |                            |                | Asmoro Bangun  | Ramadhan Eka W  |              |                |                |              |                   |
| 27   |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              |                |                | Esy Karifuni |                   |
| 28   |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              |                |                | Andrianto    |                   |
| 29   |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              |                | Tita Indah S   |              |                   |
| 30   |                         |               |               |               |                            |                |                |                 |              |                |                | Subiyanto    |                   |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                |                   |  |  |  |                  |  |
|---|--------------------|----------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|-------------------|--|--|--|------------------|--|
| BULAN DESEMBER 2014   |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                |                   |  |  |  |                  |  |
|   | ARMADA 1           | ARMADA 2             | ARMADA 3        | ARMADA 4         | ARMADA 5         | ARMADA 6         | ARMADA* 7      | ARMADA* 8         |  |  |  |                  |  |
| 1   |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                |                   |  |  |  |                  |  |
| 2   |                    |                      | Amin Nurulloh   |                  | Ananda Putri     |                  | Rendi Pradana  |                   |  |  |  |                  |  |
| 3   |                    | Hamdan Cahyo         |                 |                  |                  | Novan Kurniawan  |                | Andre Setiawan    |  |  |  |                  |  |
| 4   | Achmad Fauzi       |                      |                 | Novan Kurniawan  | Maya Asmayani    |                  |                |                   |  |  |  |                  |  |
| 5   |                    |                      | Ananda Utami    |                  |                  |                  | Fajar Trio W   |                   |  |  |  |                  |  |
| 6   |                    | Zulkifli Dwi         |                 | Dadang Hermawan  |                  |                  |                | Santoso Sinaga    |  |  |  |                  |  |
| 7   | Ahmad Abu B        |                      |                 |                  | H. Nur Salim     |                  |                |                   |  |  |  |                  |  |
| 8   |                    |                      | Beny Bayu P     |                  |                  |                  | Priska Sillvia |                   |  |  |  |                  |  |
| 9   |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                |                   |  |  |  |                  |  |
| 10  | Riski Julianto     | Andi Wijayanto       |                 | Ahmad Abu B      |                  | Claudia Putri    |                |                   |  |  |  |                  |  |
| 11  |                    |                      | Kurnia Mufidati |                  |                  |                  |                | Junaidi           |  |  |  |                  |  |
| 12  | Zaka Lesmana       |                      |                 |                  | Santero Agustina | Slamet Budianto  |                |                   |  |  |  |                  |  |
| 13  |                    | Rahmanto             |                 |                  |                  |                  | Wahyu Kuncoro  |                   |  |  |  |                  |  |
| 14  | SMAN 5 Kota Kediri |                      |                 |                  |                  |                  |                |                   |  |  |  |                  |  |
| 15  |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                |                   |  |  |  | Naila Azizah     |  |
| 16  |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                |                   |  |  |  |                  |  |
| 17  |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                |                   |  |  |  | Pras Wibowo      |  |
| 18  |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                |                   |  |  |  |                  |  |
| 19  |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                | Ninda Putri       |  |  |  |                  |  |
| 20  |                    | Amanda Riska Dewi    |                 |                  | Candra dewi      |                  | Yongki Pradana |                   |  |  |  |                  |  |
| 21  | Andi Wijayanto     |                      | Ina Charulina   |                  |                  | I Nyoman Dewi    |                |                   |  |  |  |                  |  |
| 22  |                    | Khoiron Hidayat      |                 | Bernadius Indara |                  |                  |                |                   |  |  |  |                  |  |
| 23  |                    |                      |                 |                  | Ubet Kamal       |                  |                |                   |  |  |  |                  |  |
| 24  | Rahmanto           |                      | Sholeh Nur Iman | Dwitia Inggit    |                  | Satya Pradansyah |                | Suripto Bagaskoro |  |  |  |                  |  |
| 25  |                    | Nizar Yanuar Pranata |                 |                  |                  |                  |                |                   |  |  |  |                  |  |
| 26  | MAN 3 Kota Kediri  |                      |                 |                  |                  |                  |                |                   |  |  |  |                  |  |
| 27  |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                |                   |  |  |  | Ismail           |  |
| 28  |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                |                   |  |  |  |                  |  |
| 29  |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                |                   |  |  |  | Fatimah Firdausi |  |
| 30  |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                | Syahrul Ahmad B   |  |  |  |                  |  |
| 31  |                    | Eko Purwanto         |                 |                  | Eko Wahyudi      |                  |                |                   |  |  |  |                  |  |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
|---|----------|----------|----------|-------------|-----------------|------------|-----------|------------|---------------|
| BULAN JANUARI 2012  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
|   | ARMADA 1 | ARMADA 2 | ARMADA 3 | ARMADA 4    | ARMADA 5        | ARMADA 6   | ARMADA* 7 | ARMADA* 8  |               |
| 1   | Hadi     | Syamsul  | Subhan   | Ayu         | Suhartini       | UNP Kediri | Baihakki  | Bahak      |               |
| 2   |          |          |          |             |                 |            |           |            | Bakuh Abidin  |
| 3   |          | Cahyo    |          |             | H. Huda         |            |           | Nur Fadila |               |
| 4   |          |          |          |             |                 |            |           |            | PP. Al-Fattah |
| 5   | Wahyu    | Dita     | Kuseri   | Dedi        | Kartiks sari    |            |           |            |               |
| 6   |          |          |          |             |                 | Karmidi    | Purnomo   | Ulivia     | Ginangjar     |
| 7   | Munasir  | Khotijah | Deria    | Indrawansya | CV. Andika Jaya |            |           |            |               |
| 8   |          |          |          |             |                 | Yudha      | Tejo      | H. Suparli | Towiji        |
| 9   | Fika     | Devi     | Nur Hadi | Hesti       | Suci            |            |           |            |               |
| 10  |          |          |          |             |                 | Aldo       | Suci      | Fathoni    | Indrianti     |
| 11  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 12  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 13  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 14  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 15  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 16  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 17  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 18  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 19  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 20  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 21  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 22  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 23  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 24  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 25  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 26  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 27  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 28  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 29  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 30  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |
| 31  |          |          |          |             |                 |            |           |            |               |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |               |               |                |              |                 |                 |                |                |
|---|---------------|---------------|----------------|--------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
| BULAN FEBRUARI 2012                                       |               |               |                |              |                 |                 |                |                |
|   | ARMADA 1      | ARMADA 2      | ARMADA 3       | ARMADA 4     | ARMADA 5        | ARMADA 6        | ARMADA* 7      | ARMADA* 8      |
| 1   | Andini        | Gogik Ibnu    |                | Handoko      | Rahmad          | M. Zainuri      | Junaidi        | Zainuri        |
| 2   |               |               |                |              |                 |                 |                |                |
| 3   |               | Muh. Nur Hadi |                | Mulyanto     | Zuhairi         | Koirul Anam     |                |                |
| 4   |               |               |                |              |                 |                 | Imam           |                |
| 5   | Mahmudin      | Haris         | Achmad Muchlis | Wildan       | Andik Kurniawan |                 |                |                |
| 6   |               |               |                |              |                 | Suciwati        | Nurohmah       | Hikam          |
| 7   | Indah         | Ahmadi        | Ika Rahma Dewi | Darmawan     | Anwar Musadad   |                 |                |                |
| 8   |               |               |                |              |                 | Bambang Nugroho | Danang Saputra | Dian Hartanti  |
| 9   | Nur Yasin     | Halimah       | Darmawan       | Nur Khasan   | Darmawan        |                 |                |                |
| 10  |               |               |                |              |                 | Mulyanto        | Zuhairi        | Koirul Anam    |
| 11  | Abdul Kholik  | Supriadi      | Hikam          | Siti Fauziah | Agus Permadi    |                 |                |                |
| 12  |               |               |                |              |                 | Imam            | Sukardi        | Achmad Muchlis |
| 13  | Muh. Nur Hadi | Mulyanto      | Zuhairi        | Koirul Anam  | Syamsudin       |                 |                |                |
| 14  |               |               |                |              |                 | Nur Yasin       | Halimah        | Darmawan       |
| 15  | Indah         | Ahmadi        | Ika Rahma Dewi | Khoiri       | Abdul Rouf      |                 |                |                |
| 16  |               |               |                |              |                 | Bambang Nugroho | Danang Saputra | Dian Hartanti  |
| 17  | Nur Yasin     | Halimah       | Darmawan       | Nur Khasan   | Darmawan        |                 |                |                |
| 18  |               |               |                |              |                 | Mulyanto        | Zuhairi        | Koirul Anam    |
| 19  | Abdul Kholik  | Supriadi      | Hikam          | Siti Fauziah | Agus Permadi    |                 |                |                |
| 20  |               |               |                |              |                 | Imam            | Sukardi        | Achmad Muchlis |
| 21  | Muh. Nur Hadi | Mulyanto      | Zuhairi        | Koirul Anam  | Syamsudin       |                 |                |                |
| 22  |               |               |                |              |                 | Nur Yasin       | Halimah        | Darmawan       |
| 23  | Indah         | Ahmadi        | Ika Rahma Dewi | Khoiri       | Abdul Rouf      |                 |                |                |
| 24  |               |               |                |              |                 | Bambang Nugroho | Danang Saputra | Dian Hartanti  |
| 25  | Nur Yasin     | Halimah       | Darmawan       | Nur Khasan   | Darmawan        |                 |                |                |
| 26  |               |               |                |              |                 | Mulyanto        | Zuhairi        | Koirul Anam    |
| 27  | Abdul Kholik  | Supriadi      | Hikam          | Siti Fauziah | Agus Permadi    |                 |                |                |
| 28  |               |               |                |              |                 | Imam            | Sukardi        | Achmad Muchlis |
| 29  | Muh. Nur Hadi | Mulyanto      | Zuhairi        | Koirul Anam  | Syamsudin       |                 |                |                |
| 30  |               |               |                |              |                 | Nur Yasin       | Halimah        | Darmawan       |
| 31  | Indah         | Ahmadi        | Ika Rahma Dewi | Khoiri       | Abdul Rouf      |                 |                |                |
| 32  |               |               |                |              |                 | Bambang Nugroho | Danang Saputra | Dian Hartanti  |
| 33  | Nur Yasin     | Halimah       | Darmawan       | Nur Khasan   | Darmawan        |                 |                |                |
| 34  |               |               |                |              |                 | Mulyanto        | Zuhairi        | Koirul Anam    |
| 35  | Abdul Kholik  | Supriadi      | Hikam          | Siti Fauziah | Agus Permadi    |                 |                |                |
| 36  |               |               |                |              |                 | Imam            | Sukardi        | Achmad Muchlis |
| 37  | Muh. Nur Hadi | Mulyanto      | Zuhairi        | Koirul Anam  | Syamsudin       |                 |                |                |
| 38  |               |               |                |              |                 | Nur Yasin       | Halimah        | Darmawan       |
| 39  | Indah         | Ahmadi        | Ika Rahma Dewi | Khoiri       | Abdul Rouf      |                 |                |                |
| 40  |               |               |                |              |                 | Bambang Nugroho | Danang Saputra | Dian Hartanti  |
| 41  | Nur Yasin     | Halimah       | Darmawan       | Nur Khasan   | Darmawan        |                 |                |                |
| 42  |               |               |                |              |                 | Mulyanto        | Zuhairi        | Koirul Anam    |
| 43  | Abdul Kholik  | Supriadi      | Hikam          | Siti Fauziah | Agus Permadi    |                 |                |                |
| 44  |               |               |                |              |                 | Imam            | Sukardi        | Achmad Muchlis |
| 45  | Muh. Nur Hadi | Mulyanto      | Zuhairi        | Koirul Anam  | Syamsudin       |                 |                |                |
| 46  |               |               |                |              |                 | Nur Yasin       | Halimah        | Darmawan       |
| 47  | Indah         | Ahmadi        | Ika Rahma Dewi | Khoiri       | Abdul Rouf      |                 |                |                |
| 48  |               |               |                |              |                 | Bambang Nugroho | Danang Saputra | Dian Hartanti  |
| 49  | Nur Yasin     | Halimah       | Darmawan       | Nur Khasan   | Darmawan        |                 |                |                |
| 50  |               |               |                |              |                 | Mulyanto        | Zuhairi        | Koirul Anam    |
| 51  | Abdul Kholik  | Supriadi      | Hikam          | Siti Fauziah | Agus Permadi    |                 |                |                |
| 52  |               |               |                |              |                 | Imam            | Sukardi        | Achmad Muchlis |
| 53  | Muh. Nur Hadi | Mulyanto      | Zuhairi        | Koirul Anam  | Syamsudin       |                 |                |                |
| 54  |               |               |                |              |                 | Nur Yasin       | Halimah        | Darmawan       |
| 55  | Indah         | Ahmadi        | Ika Rahma Dewi | Khoiri       | Abdul Rouf      |                 |                |                |
| 56  |               |               |                |              |                 | Bambang Nugroho | Danang Saputra | Dian Hartanti  |
| 57  | Nur Yasin     | Halimah       | Darmawan       | Nur Khasan   | Darmawan        |                 |                |                |
| 58  |               |               |                |              |                 | Mulyanto        | Zuhairi        | Koirul Anam    |
| 59  | Abdul Kholik  | Supriadi      | Hikam          | Siti Fauziah | Agus Permadi    |                 |                |                |
| 60  |               |               |                |              |                 | Imam            | Sukardi        | Achmad Muchlis |
| 61  | Muh. Nur Hadi | Mulyanto      | Zuhairi        | Koirul Anam  | Syamsudin       |                 |                |                |
| 62  |               |               |                |              |                 | Nur Yasin       | Halimah        | Darmawan       |
| 63  | Indah         | Ahmadi        | Ika Rahma Dewi | Khoiri       | Abdul Rouf      |                 |                |                |
| 64  |               |               |                |              |                 | Bambang Nugroho | Danang Saputra | Dian Hartanti  |
| 65  | Nur Yasin     | Halimah       | Darmawan       | Nur Khasan   | Darmawan        |                 |                |                |
| 66  |               |               |                |              |                 | Mulyanto        | Zuhairi        | Koirul Anam    |
| 67  | Abdul Kholik  | Supriadi      | Hikam          | Siti Fauziah | Agus Permadi    |                 |                |                |
| 68  |               |               |                |              |                 | Imam            | Sukardi        | Achmad Muchlis |
| 69  | Muh. Nur Hadi | Mulyanto      | Zuhairi        | Koirul Anam  | Syamsudin       |                 |                |                |
| 70  |               |               |                |              |                 | Nur Yasin       | Halimah        | Darmawan       |
| 71  | Indah         | Ahmadi        | Ika Rahma Dewi | Khoiri       | Abdul Rouf      |                 |                |                |
| 72  |               |               |                |              |                 | Bambang Nugroho | Danang Saputra | Dian Hartanti  |
| 73  | Nur Yasin     | Halimah       | Darmawan       | Nur Khasan   | Darmawan        |                 |                |                |
| 74  |               |               |                |              |                 | Mulyanto        | Zuhairi        | Koirul Anam    |
| 75  | Abdul Kholik  | Supriadi      | Hikam          | Siti Fauziah | Agus Permadi    |                 |                |                |
| 76  |               |               |                |              |                 | Imam            | Sukardi        | Achmad Muchlis |
| 77  | Muh. Nur Hadi | Mulyanto      | Zuhairi        | Koirul Anam  | Syamsudin       |                 |                |                |
| 78  |               |               |                |              |                 | Nur Yasin       | Halimah        | Darmawan       |
| 79  | Indah         | Ahmadi        | Ika Rahma Dewi | Khoiri       | Abdul Rouf      |                 |                |                |
| 80  |               |               |                |              |                 | Bambang Nugroho | Danang Saputra | Dian Hartanti  |
| 81  | Nur Yasin     | Halimah       | Darmawan       | Nur Khasan   | Darmawan        |                 |                |                |
| 82  |               |               |                |              |                 | Mulyanto        | Zuhairi        | Koirul Anam    |
| 83  | Abdul Kholik  | Supriadi      | Hikam          | Siti Fauziah | Agus Permadi    |                 |                |                |
| 84  |               |               |                |              |                 | Imam            | Sukardi        | Achmad Muchlis |
| 85  | Muh. Nur Hadi | Mulyanto      | Zuhairi        | Koirul Anam  | Syamsudin       |                 |                |                |
| 86  |               |               |                |              |                 | Nur Yasin       | Halimah        | Darmawan       |
| 87  | Indah         | Ahmadi        | Ika Rahma Dewi | Khoiri       | Abdul Rouf      |                 |                |                |
| 88  |               |               |                |              |                 | Bambang Nugroho | Danang Saputra | Dian Hartanti  |
| 89  | Nur Yasin     | Halimah       | Darmawan       | Nur Khasan   | Darmawan        |                 |                |                |
| 90  |               |               |                |              |                 | Mulyanto        | Zuhairi        | Koirul Anam    |
| 91  | Abdul Kholik  | Supriadi      | Hikam          | Siti Fauziah | Agus Permadi    |                 |                |                |
| 92  |               |               |                |              |                 | Imam            | Sukardi        | Achmad Muchlis |
| 93  | Muh. Nur Hadi | Mulyanto      | Zuhairi        | Koirul Anam  | Syamsudin       |                 |                |                |
| 94  |               |               |                |              |                 | Nur Yasin       | Halimah        | Darmawan       |
| 95  | Indah         | Ahmadi        | Ika Rahma Dewi | Khoiri       | Abdul Rouf      |                 |                |                |
| 96  |               |               |                |              |                 | Bambang Nugroho | Danang Saputra | Dian Hartanti  |
| 97  | Nur Yasin     | Halimah       | Darmawan       | Nur Khasan   | Darmawan        |                 |                |                |
| 98  |               |               |                |              |                 | Mulyanto        | Zuhairi        | Koirul Anam    |
| 99  | Abdul Kholik  | Supriadi      | Hikam          | Siti Fauziah | Agus Permadi    |                 |                |                |
| 100   |               |               |                |              |                 | Imam            | Sukardi        | Achmad Muchlis |

| DAFTAR PENYEWAWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TRELVE |                       |          |                |              |                |              |                 |            |
|---|-----------------------|----------|----------------|--------------|----------------|--------------|-----------------|------------|
| BULAN MARET 2012  |                       |          |                |              |                |              |                 |            |
|   | ARMADA 1              | ARMADA 2 | ARMADA 3       | ARMADA 4     | ARMADA 5       | ARMADA 6     | ARMADA* 7       | ARMADA* 8  |
| 1   | Zuli                  | Nuruddin |                | Syahrizal    |                |              |                 |            |
| 2   |                       |          |                |              |                |              |                 |            |
| 3   |                       |          |                |              |                |              |                 |            |
| 4   |                       |          | Nirmala Rahma  |              | Suryati        | Abdul Fattah |                 |            |
| 5   |                       |          |                |              |                |              |                 |            |
| 6   |                       |          |                |              |                |              | Dinas Koperasi  |            |
| 7   |                       |          |                |              |                |              |                 |            |
| 8   |                       |          |                |              | Krisna Makarim |              |                 |            |
| 9   |                       |          |                |              |                |              | Lab. Shima      |            |
| 10  | Badi'ul               | Kholid   |                |              |                |              |                 |            |
| 11  |                       |          |                |              |                | Friska       |                 |            |
| 12  | M. Bahroni            |          |                |              |                |              | Chandra         |            |
| 13  |                       |          | PP. Al-Hidayah |              | Danang         |              |                 | Gita       |
| 14  |                       |          |                |              |                |              |                 |            |
| 15  | Aris Puspo Rini       |          |                |              |                |              |                 |            |
| 16  |                       |          | Khusnul        |              |                | Lutfy        |                 |            |
| 17  |                       |          |                |              |                |              |                 |            |
| 18  | Sanjaya Bagus Pradana |          |                | Baharuddin   |                |              |                 |            |
| 19  |                       |          |                |              |                | Sahid        | Khusnul         |            |
| 20  |                       |          |                |              |                |              |                 | Niken      |
| 21  |                       |          |                |              | H. Sholeh      |              |                 |            |
| 22  | Syaiful               |          |                |              |                |              | M. Syahrul Huda |            |
| 23  |                       | Anwar    | Mudrikah       |              |                |              |                 |            |
| 24  |                       |          |                | Abdur Rochim |                | Novita Risna |                 | H. Sirot   |
| 25  |                       |          |                |              |                |              | Sumali          |            |
| 26  |                       |          |                |              | Galih          | Jauhar Yahya |                 |            |
| 27  |                       | Yoga Nor |                |              |                |              |                 |            |
| 28  | Nurul                 |          |                |              |                | Dimas        | H. Syaiful      |            |
| 29  |                       |          |                | Taat Pribadi |                |              |                 |            |
| 30  |                       | Ipan     |                |              | Nadiya         |              |                 |            |
| 31  | Nouval                |          | Kasmianto      |              |                |              |                 | Komaruddin |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |                 |             |                              |                  |               |           |                |                |
|---|-----------------|-------------|------------------------------|------------------|---------------|-----------|----------------|----------------|
| BULAN APRIL 2012  |                 |             |                              |                  |               |           |                |                |
|   | ARMADA 1        | ARMADA 2    | ARMADA 3                     | ARMADA 4         | ARMADA 5      | ARMADA 6  | ARMADA* 7      | ARMADA* 8      |
| 1   |                 | Fadli Akbar |                              |                  |               |           |                |                |
| 2   |                 |             |                              |                  |               |           |                |                |
| 3   |                 |             |                              |                  |               |           |                |                |
| 4   | Sherly          |             |                              |                  | Sandi Angga   |           | Anton          | Abdul Rohman   |
| 5   |                 |             |                              | Dega Andi Susilo |               |           |                |                |
| 6   |                 |             | Raditya                      |                  |               | Ulva      |                |                |
| 7   |                 |             |                              |                  |               |           |                |                |
| 8   | Yanuar eka      |             |                              | Ahmad Muzakki    |               |           | Andik Purnomo  | Tasim          |
| 9   |                 | Yasin Nur R |                              |                  |               |           |                |                |
| 10  |                 |             | Siti Ulfa                    |                  |               |           |                |                |
| 11  |                 |             |                              |                  |               |           |                |                |
| 12  |                 | Tatik       |                              |                  | Iga Saputri   |           |                |                |
| 13  |                 |             |                              |                  |               | Wisnu     |                |                |
| 14  | Vira Fadilla    |             |                              |                  |               |           | Alfan Nur M    |                |
| 15  |                 |             | Dinas Pendapatan Kab. Kediri |                  |               |           |                | Dandi Rahmad A |
| 16  |                 |             |                              |                  | Suharjito     |           |                |                |
| 17  |                 |             |                              |                  |               |           | Dicki          |                |
| 18  |                 |             | Andrianto                    |                  |               |           |                | Ramadhan Nur I |
| 19  |                 |             |                              |                  |               |           |                |                |
| 20  | Uswatun Hasanah | Subiyanto   |                              | Candra dewi      |               |           |                |                |
| 21  |                 |             |                              |                  |               | Irfan     |                |                |
| 22  |                 |             |                              |                  | Aunal Dwi S   |           | Yusril         |                |
| 23  |                 |             | Dega Cahyadi                 |                  |               |           |                | Rasyid         |
| 24  |                 |             |                              | Dewi Mutmainah   |               |           |                |                |
| 25  |                 | Hartono     |                              |                  | Samsul Arifin |           |                |                |
| 26  | Silvia          |             | Safitri                      |                  |               |           | Bachtiar Riski |                |
| 27  |                 |             |                              |                  |               |           |                |                |
| 28  |                 |             |                              | Ekista           |               |           |                |                |
| 29  |                 |             | Erna Nur                     |                  |               |           |                |                |
| 30  | Risna Fajria    |             |                              |                  | Isa Nur Afifa | Suhartono |                | Yanto          |

| DAFTAR PENYEWAS BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |                    |              |               |                  |                 |              |               |                   |    |
|--|--------------------|--------------|---------------|------------------|-----------------|--------------|---------------|-------------------|----|
| BULAN MEI 2012   |                    |              |               |                  |                 |              |               |                   |    |
|  | ARMADA 1           | ARMADA 2     | ARMADA 3      | ARMADA 4         | ARMADA 5        | ARMADA 6     | ARMADA* 7     | ARMADA* 8         |    |
| 1  | Miftahul Huda      | Maulana      | Didan Satri P | Fatimah Firdausi | Puguh Saputra   | Imron        | Supono        | Jauhari Suratman  |    |
| 2  |                    |              |               |                  |                 |              |               |                   | 3  |
| 4  |                    | 5            |               |                  |                 |              |               |                   |    |
| 6  |                    | 7            |               |                  |                 |              |               |                   |    |
| 7  | Yogi Nugroho       |              | Hindun Putri  | Suratman         |                 |              |               | I Gede Bagas K    |    |
| 8  |                    |              |               |                  |                 |              |               |                   |    |
| 9  |                    |              |               |                  |                 |              |               |                   |    |
| 10   | SMAN 2 KOTA KEDIRI |              |               |                  |                 |              |               |                   |    |
| 11   |                    |              |               |                  |                 |              |               |                   |    |
| 12   |                    |              |               |                  |                 |              |               |                   |    |
| 13   |                    |              |               |                  |                 |              |               | Nita Devi Ayu     |    |
| 14   |                    |              |               |                  |                 |              |               |                   |    |
| 15   | Bagus Cahya B      | M. Gasturi   | Mahmuddin     | Sundari S        | Sari Riana Dewi | Eldo Putra R | Nurul Sakinah | Riyan Adi Nugroho |    |
| 16   |                    |              |               |                  |                 |              |               |                   | 17 |
| 18   |                    |              |               |                  |                 |              |               |                   |    |
| 19   | Suprianto          |              | Gito Utomo    | Sri Candra Dewi  |                 |              |               |                   |    |
| 20   |                    |              |               |                  |                 |              |               |                   |    |
| 21   |                    |              |               |                  |                 |              |               |                   |    |
| 22   |                    |              |               |                  |                 |              |               |                   |    |
| 23   |                    |              |               |                  |                 |              |               | Aunal D           |    |
| 24   |                    |              | Joni S        | Angga Putra B    | Rahmatulloh     |              | Dharmawan     |                   |    |
| 25   |                    |              |               |                  |                 |              |               |                   |    |
| 26   |                    |              |               |                  |                 | Vionika Desi | Abdi Prayoga  |                   |    |
| 27   | H. Rofi'i          |              | Sintiya       |                  |                 |              |               |                   |    |
| 28   |                    | Sani Putri P |               |                  |                 |              |               |                   |    |
| 29   |                    |              |               |                  |                 |              |               | Bima              |    |
| 30   | Muhtarom           |              |               |                  | H. Abdul Karim  | Dadang       | Bahrul Ulum   |                   |    |
| 31   |                    |              | Moh. Bahroni  |                  |                 |              |               |                   |    |

| DAFTAR PENYEWAWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
|---|--------------------|----------------|----------------|----------|-----------------|----------------|------------|------------------|----------------|--|--|-------|--------------|
| BULAN JUNI 2012   |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
|   | ARMADA 1           | ARMADA 2       | ARMADA 3       | ARMADA 4 | ARMADA 5        | ARMADA 6       | ARMADA* 7  | ARMADA* 8        |                |  |  |       |              |
| 1   |                    |                |                |          |                 |                | Luqman     |                  |                |  |  |       |              |
| 2   | Eko                |                | Zakaria        |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 3   |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 4   | SMAN 3 KOTA KEDIRI |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 5   |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  | Hikam | Haris Budi A |
| 6   |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 7   |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 8   |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 9   |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 10  |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 11  |                    |                |                |          |                 |                |            |                  | Misbahul Munir |  |  |       |              |
| 12  |                    |                |                |          | Syahril         |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 13  |                    | Poniran        |                |          |                 | Linda Ayu Dewi |            |                  |                |  |  |       |              |
| 14  | Widya Sari         |                |                | Jatmiko  |                 |                | Syamsuddin |                  |                |  |  |       |              |
| 15  |                    |                |                |          |                 |                |            | Sandi Aji S      |                |  |  |       |              |
| 16  | SMAN 7 KOTA KEDIRI |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 17  |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 18  |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 19  |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 20  |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       | Lukito       |
| 21  |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 22  |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 23  |                    |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 24  |                    |                | Soemargo       |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 25  |                    |                |                |          |                 | Pandu Saputra  |            | Nur Kholis Imani |                |  |  |       |              |
| 26  |                    |                |                |          | Yohanes Putra P |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 27  |                    | Syamsul A      |                | Syuhada  |                 |                | Arifin     |                  |                |  |  |       |              |
| 28  | Bagus Saputro      |                |                |          |                 |                |            |                  |                |  |  |       |              |
| 29  |                    |                | Arif Jufrianto |          |                 | Sinta P        |            |                  |                |  |  |       |              |
| 30  |                    | Elyana Safitri |                |          | Nanda Ayu       |                | Sinta Nur  |                  |                |  |  |       |              |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                  |              |                         |           |                |                     |                  |                |             |
|---|------------------|--------------|-------------------------|-----------|----------------|---------------------|------------------|----------------|-------------|
| BULAN JULI 2012   |                  |              |                         |           |                |                     |                  |                |             |
|   | ARMADA 1         | ARMADA 2     | ARMADA 3                | ARMADA 4  | ARMADA 5       | ARMADA 6            | ARMADA* 7        | ARMADA* 8      |             |
| 1   |                  |              |                         |           |                |                     |                  |                |             |
| 2   |                  |              |                         |           |                |                     |                  |                |             |
| 3   |                  |              |                         |           |                |                     |                  |                |             |
| 4   |                  |              |                         |           |                |                     |                  |                |             |
| 5   |                  |              |                         |           |                |                     |                  |                |             |
| 6   |                  |              | PP. Lirboyo Kota Kediri |           |                |                     |                  |                | Abdul Kohar |
| 7   |                  |              |                         |           |                |                     |                  |                |             |
| 8   |                  |              |                         |           |                |                     | Sahlan           | Siti Nursiam A |             |
| 9   |                  | Yovi Merlita |                         |           |                | Riskita Rinda Putri |                  |                |             |
| 10  |                  |              |                         |           |                |                     |                  |                |             |
| 11  |                  |              |                         | Nur Hasan |                | Bima Adhitya        | Arya Adi Nugraha |                |             |
| 12  |                  |              | H. Hidayat              |           |                |                     |                  |                |             |
| 13  |                  | H. Masykur   |                         |           |                |                     |                  |                |             |
| 14  | PP. Al-Muhajirin |              |                         |           |                |                     |                  |                |             |
| 15  |                  |              |                         |           |                | Kurnia Mufidati     |                  | Arif Wicaksono |             |
| 16  |                  |              |                         |           | H. Muhtarom    |                     |                  |                |             |
| 17  |                  |              | Aminuddin               | H. Mahmud |                |                     | Ana Fatchuliah   |                |             |
| 18  |                  |              |                         |           |                |                     |                  |                |             |
| 19  |                  |              |                         |           |                |                     |                  |                |             |
| 20  |                  |              |                         |           |                |                     |                  |                |             |
| 21  |                  |              |                         |           |                |                     |                  |                |             |
| 22  |                  |              |                         |           |                |                     |                  |                |             |
| 23  |                  |              |                         |           |                |                     |                  |                |             |
| 24  |                  |              |                         |           |                |                     |                  |                |             |
| 25  |                  | Dhea         |                         |           |                |                     | Beny Bayu P      |                |             |
| 26  |                  |              |                         | Bahrudin  |                |                     |                  |                |             |
| 27  |                  |              |                         |           |                |                     |                  |                |             |
| 28  |                  |              |                         |           |                |                     |                  | Klara Sandi    |             |
| 29  |                  |              |                         |           | Teguh Prasetyo |                     |                  |                |             |
| 30  | Efendi           |              | Hasan Z                 |           |                | Rudi Hartono        |                  |                |             |
| 31  |                  | Novitasari   |                         |           |                |                     | Rahma Adinda     | Novita Sari    |             |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
|---|---------------------------------|--------------|---------------|----------|------------------|-----------------|----------------|---------------|--|--|
| BULAN AGUSTUS 2012  |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
|   | ARMADA 1                        | ARMADA 2     | ARMADA 3      | ARMADA 4 | ARMADA 5         | ARMADA 6        | ARMADA* 7      | ARMADA* 8     |  |  |
| 1   | Saelandri                       | Margono      | Sarmidi       | Subekti  | Eka Desi         | Wilan Sari      | CV. Barokah    |               |  |  |
| 2   |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 3   |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 4   | Zulkifli Dwi                    | Rahmad       | Rizan Abi S   | Rahmanto |                  |                 | Amin Nurulloh  | Zamroni       |  |  |
| 5   |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 6   |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 7   |                                 |              |               |          |                  |                 |                | Junaidi       |  |  |
| 8   |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 9   |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 10  |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 11  |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 12  |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 13  |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 14  |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 15  |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 16  |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 17  |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 18  |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 19  |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 20  |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 21  |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 22  | HARI RAYA IDUL FITRI Tahun 2012 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 23  | Poniran                         | Ansori       | Syaiful Bahri | Budiono  | H. Sofyan Abidin | Ismail          | Supeno         |               |  |  |
| 24  |                                 |              |               |          |                  |                 | Andi Wijayanto | Ubet Kamal    |  |  |
| 25  |                                 |              |               |          |                  |                 | Nur Rohmah     |               |  |  |
| 26  | Syahril                         | H. Nur Salim | Rudy Mahendra |          | Yuli Adinda      | Syahrul Ahmad B | Rahmanto       | H. Abdul Rouf |  |  |
| 27  |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 28  |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 29  |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 30  |                                 |              |               |          |                  |                 |                |               |  |  |
| 31  |                                 |              |               |          | Suparno          |                 |                |               |  |  |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |                |                      |                   |                |                    |                |                 |                    |
|---|----------------|----------------------|-------------------|----------------|--------------------|----------------|-----------------|--------------------|
| BULAN SEPTEMBER 2012                                      |                |                      |                   |                |                    |                |                 |                    |
|   | ARMADA 1       | ARMADA 2             | ARMADA 3          | ARMADA 4       | ARMADA 5           | ARMADA 6       | ARMADA* 7       | ARMADA* 8          |
| 1   |                |                      |                   |                |                    |                |                 |                    |
| 2   | TK. Al-Amin    |                      |                   |                |                    | Siddiq Nugroho | Purwanto        |                    |
| 3   |                |                      |                   | Sumali         | Mulyono S          |                |                 |                    |
| 4   | Zahra Putri A  |                      | Nur Nazama        |                |                    |                |                 | Elida Kemala S     |
| 5   |                |                      |                   |                |                    |                |                 |                    |
| 6   | Dian Laili     | PAUD Al-Hidayah      |                   | Dimas Teo      | Fitri Nisaul Jamil |                |                 |                    |
| 7   |                |                      |                   |                |                    | Syafi' Faiziah | Rizal Nasrulloh | Elyana             |
| 8   |                |                      |                   |                | Fatma Zulaikah     |                |                 |                    |
| 9   | Danang Prianto |                      | Nadiva Ayu        |                |                    | Alfan Hadi W   |                 |                    |
| 10  |                | Widya Wati           |                   | Chusnul Fahma  |                    |                | Riski Adinda P  |                    |
| 11  |                |                      |                   |                |                    |                |                 |                    |
| 12  |                |                      | TK. Santa Marya   |                |                    |                |                 | Putri Roisa        |
| 13  |                |                      |                   |                |                    |                | Nanda Putri A   |                    |
| 14  |                |                      |                   |                |                    | Ardianto       |                 | Lilis Karlina Dewi |
| 15  |                | Nur Milatur Rosyidah |                   |                | Sri Marlinawati    |                |                 |                    |
| 16  | Munawar        |                      |                   |                |                    |                |                 |                    |
| 17  |                |                      |                   | Nadiva Ega     | Safitri Kartika Y  |                | Ari Yulianto    |                    |
| 18  |                | Lutfan A             | Sriyono           |                |                    |                |                 | Riski Rahma Dewi   |
| 19  |                |                      |                   |                |                    |                |                 |                    |
| 20  |                | STAIN Kota Kediri    |                   |                |                    |                | Ahmad Prakoso   |                    |
| 21  |                |                      |                   |                | Budi Setyo A       | Gofinda Fahril |                 |                    |
| 22  | Nurdin Setyo A |                      |                   | Dita Damayanti |                    |                |                 |                    |
| 23  |                |                      | Era Ni'mah        |                |                    |                |                 | Lestiana Putri     |
| 24  |                |                      |                   | Dina Safitri   |                    | Ahmad Syafi'i  | Sulatri         |                    |
| 25  | Awalul Habibah |                      |                   |                |                    |                |                 |                    |
| 26  |                | Indah Ningrum        |                   |                | Imam Abidin        |                |                 |                    |
| 27  |                |                      | Efi Laila Sa'adah |                |                    | Fita Febri A   |                 |                    |
| 28  | Ja'far Shodiq  |                      |                   | Nur Hikmah     |                    |                | Elsa Billa      | Natasya Mafiratika |
| 29  |                | Laily Fitriah        |                   |                | Syafiul Hadi       |                |                 |                    |
| 30  |                |                      | Joseph            | Yulia Riski A  |                    |                |                 |                    |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |                           |          |                           |               |                           |             |                     |                    |  |  |
|---|---------------------------|----------|---------------------------|---------------|---------------------------|-------------|---------------------|--------------------|--|--|
| BULAN OKTOBER 2012  |                           |          |                           |               |                           |             |                     |                    |  |  |
|   | ARMADA 1                  | ARMADA 2 | ARMADA 3                  | ARMADA 4      | ARMADA 5                  | ARMADA 6    | ARMADA* 7           | ARMADA* 8          |  |  |
| 1   | SDI Al-Huda Kota Kediri   |          |                           |               | Irma Maratus Sholikhah    |             | Farchan             |                    |  |  |
| 2   |                           |          |                           |               |                           |             |                     |                    |  |  |
| 3   |                           |          |                           |               |                           |             |                     |                    |  |  |
| 4   |                           |          |                           |               | Beni Sartono              |             |                     | Laili Nungrum      |  |  |
| 5   | Dian Anggraini            |          | Komaruddin                | Rahmanto      | Suharni                   | Robet Bisma |                     |                    |  |  |
| 6   |                           |          |                           |               |                           |             |                     |                    |  |  |
| 7   | Siti Fatimah Z            |          |                           |               |                           |             |                     |                    |  |  |
| 8   | Eka Pasyani               |          | H. Slamet Widodo          | Abd. Rohman R | Fajar Wisnu               |             |                     |                    |  |  |
| 9   | M. Umam                   |          |                           |               |                           |             | Gogok Ibnu Siswanto |                    |  |  |
| 10  |                           |          |                           |               | Nurul Rohmah              |             |                     |                    |  |  |
| 11  | Desinta Bella             |          | MI Al-Ikhlas Kab. Kediri  |               |                           |             | Hikmatul Lailiah    |                    |  |  |
| 12  |                           |          |                           |               |                           |             |                     |                    |  |  |
| 13  |                           |          |                           |               |                           |             |                     |                    |  |  |
| 14  | Zulfikar Kusnandar        |          |                           |               |                           |             |                     |                    |  |  |
| 15  |                           |          |                           |               |                           |             |                     |                    |  |  |
| 16  |                           |          | Mulyono                   |               |                           |             |                     | Reza Bahtiar       |  |  |
| 17  |                           |          | Krisna Makarim            | Aldo Candra   | Satrio Pamungkas          |             |                     | Universitas Kediri |  |  |
| 18  |                           |          | Maryanto                  |               |                           |             |                     |                    |  |  |
| 19  | Dini Putri Arifin         |          | TK. Ar-Rahman Kota Kediri |               |                           |             |                     |                    |  |  |
| 20  |                           |          |                           |               | Suharjito                 |             | Anas Komarudin      |                    |  |  |
| 21  | Sinta Agustina            |          | Trismanto                 |               |                           |             |                     |                    |  |  |
| 22  |                           |          | Nur cahyono               |               |                           |             |                     |                    |  |  |
| 23  |                           |          |                           |               | Suci Purwari              |             |                     |                    |  |  |
| 24  |                           |          |                           |               | Enggar Dwi Putri          |             |                     |                    |  |  |
| 25  |                           |          | Riski Afifah              |               |                           |             | Sardono             |                    |  |  |
| 26  | SDI Ar-Rahman Kota Kediri |          |                           |               | RA. Amdadiyah Kab. Kediri |             |                     |                    |  |  |
| 27  |                           |          |                           |               |                           |             |                     |                    |  |  |
| 28  |                           |          | Endar Ni'mah              |               |                           |             |                     |                    |  |  |
| 29  | Nabila Dewi A             |          |                           |               | Sirojuddin                |             |                     |                    |  |  |
| 30  | Muti'atul Khoiriyah       |          | Puguh Saputra             |               |                           |             | Lutfiana F          |                    |  |  |
| 31  |                           |          |                           |               |                           |             | Bisri Nur M         |                    |  |  |

| DAFTAR PENYEWAS BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               |               |  |
|--|-------------------------|----------------------------|-------------|----------|------------------|------------------------|---------------|------------------|---------------|--------------|-------------|---------------|---------------|--|
| BULAN NOVEMBER 2012  |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               |               |  |
|  | ARMADA 1                | ARMADA 2                   | ARMADA 3    | ARMADA 4 | ARMADA 5         | ARMADA 6               | ARMADA* 7     | ARMADA* 8        |               |              |             |               |               |  |
| 1  | Nisaul Jamil            | Maulidya Safitri           |             |          |                  |                        | Karina Ayu W  |                  |               |              |             |               |               |  |
| 2  |                         |                            |             |          |                  | Wulandari              |               |                  |               |              |             |               |               |  |
| 3  |                         | Andriani                   | Yulia Trian |          | Evi Lidyaningsih |                        |               | Andre Gunawan    |               |              |             |               |               |  |
| 4  |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               |               |  |
| 5  | MTsN 2 Kota Kediri      |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               |               |  |
| 6  |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             | Nolla Loviani | Fitri Wahyuni |  |
| 7  |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               |               |  |
| 8  |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               |               |  |
| 9  |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               |               |  |
| 10   |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               |               |  |
| 11   | SDN 2 Pare Kab. Kediri  | TK. RA. Kartini            |             |          |                  |                        |               | Virliani         |               |              |             |               |               |  |
| 12   |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               |               |  |
| 13   |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               |               |  |
| 14   |                         |                            |             |          |                  |                        |               | Deyas Fitriasari | Anggara Putra |              |             |               |               |  |
| 15   |                         |                            |             |          |                  | SDN 2 Pare Kab. Kediri |               |                  |               |              |             |               |               |  |
| 16   |                         | Bank Mandiri Cabang Kediri |             |          |                  |                        |               | Wildani T        |               |              |             |               |               |  |
| 17   | Syamsuri                |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               |               |  |
| 18   |                         | Vivin Nur Aini             |             |          | Viona M          | Agus Supriono          | Novia Rahma A | Pandu Rangga     |               |              |             |               |               |  |
| 19   |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               |               |  |
| 20   | SMAN 8 Kota Kediri      |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               |               |  |
| 21   |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               |               |  |
| 22   |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               | Andi Santoso  |  |
| 23   |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               | Ninda Putri   |  |
| 24   |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               |               |  |
| 25   |                         |                            |             |          |                  |                        |               | Nur Kholid M     |               |              |             |               |               |  |
| 26   | SMAN 1 Papar Kab Kediri |                            |             |          |                  | Sudarsono              | Yudha Adhitya |                  |               |              |             |               |               |  |
| 27   |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               |               |  |
| 28   |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             |               |               |  |
| 29   |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               | Agus Indra S | Crist Tanto |               |               |  |
| 30   |                         |                            |             |          |                  |                        |               |                  |               |              |             | Adit Rio      |               |  |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |                        |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
|---|------------------------|----------------|------------------|-------------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| BULAN DESEMBER 2012                                       |                        |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
|   | ARMADA 1               | ARMADA 2       | ARMADA 3         | ARMADA 4                | ARMADA 5         | ARMADA 6       | ARMADA* 7        | ARMADA* 8      |
| 1   |                        |                |                  |                         |                  | Nenek Asna     |                  |                |
| 2   | Ikhwan Wahyudi         |                |                  | TK. AL-Firdaus          |                  |                |                  | Renny Wirduna  |
| 3   |                        |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 4   |                        |                | Novia Rahma      |                         |                  |                |                  |                |
| 5   | SDN 1 Doko Kab. Kediri |                |                  | Arvian Anastagi         | TK. Agustinus    |                | Dewi Juliandari  | Feri Pura B    |
| 6   |                        |                | Devi Lia Indah   |                         |                  |                |                  |                |
| 7   |                        |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 8   |                        |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 9   |                        |                | TK. Dharmawanita |                         | CV. Rizquna      |                | Delya Mega Ayu   |                |
| 10  | Dava Bagus A           |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 11  |                        | Eko Fadli      |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 12  | Deni Sukmantino        | Rikky Candra   |                  | CV. Barokah Kab. Kediri |                  | Hendra Afandi  | Wanudyaning Tyas | Fangky Firdaus |
| 13  |                        |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 14  |                        |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 15  | Taufik Arifin          |                |                  | Kiky Puspita            | Syarif Samad     | Nur Wahidah    |                  | Edo Riski      |
| 16  |                        |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 17  |                        | Bagas Prayoga  | Hendra Setiawan  |                         |                  |                |                  |                |
| 18  | Candra Nur R           |                |                  |                         |                  |                |                  | M. Rizal Bakri |
| 19  |                        | Wahyu Firdausi |                  | Dina Angraini           |                  | Adhi Priatama  | Septi Sugiarto   |                |
| 20  |                        |                | Hengky Pradana   |                         |                  |                |                  |                |
| 21  |                        | Evania Rahma   |                  |                         | Riski Nur Efendi |                | Hendra Kurniawan |                |
| 22  | Diko Setiawan          |                |                  |                         |                  | Nanda Puri     |                  | Alfin Ardhi    |
| 23  |                        |                |                  | Fathoni Singgih         |                  |                |                  |                |
| 24  |                        | Ryan Pradana   |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 25  | Miftahul Huda          |                | Hadi Mahmud      |                         | Eriawan          |                | Agil ernanda     |                |
| 26  |                        |                |                  | Yuana Cristy            |                  | Ditya Wijaya   |                  |                |
| 27  |                        | Firmansyah     |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 28  |                        |                |                  |                         | Ilham Bachtiar   |                | Calvin Tan       |                |
| 29  |                        |                | Davi Hidayat     |                         |                  |                |                  |                |
| 30  |                        |                |                  |                         |                  |                |                  |                |
| 31  | Faiz Syaifudin         | Ervan Arianto  |                  | H. Imam Akbar           | Arinda Efendy    | Ganjar Wahyudi | Zamroni Farid    |                |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TRELVE |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
|---|--------------------|-----------------|------------------|-----------------|--------------------|---------------|----------------------|-----------------|--|--|--|--|---------------|
| BULAN JANUARI 2013  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
|   | ARMADA 1           | ARMADA 2        | ARMADA 3         | ARMADA 4        | ARMADA 5           | ARMADA 6      | ARMADA* 7            | ARMADA* 8       |  |  |  |  |               |
| 1   |                    |                 |                  | Muhamad Maulana |                    | Ervan Erianto | Arini Damar Yati     | Yono Agus Y     |  |  |  |  |               |
| 2   |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 3   |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 4   |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 5   | Rendi Pradana      | Toha Asyarif    | Varrel Syamsudin | M. Danis F      | Vian Krisna        | Qusnul Aisyah |                      | Putri Wulansari |  |  |  |  |               |
| 6   |                    | Ega Silfia      |                  |                 | Soni Huda P        |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 7   |                    |                 |                  |                 |                    |               | Angga Prasatya       | Adinda G. W     |  |  |  |  |               |
| 8   |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 9   |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 10  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 11  | SMAN 3 KOTA KEDIRI |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 12  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  | Budi Setiawan |
| 13  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 14  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 15  | Erika Ayu Dewi     |                 | Sigit Arlifianto |                 | Venny Susanti      | Firman Abidin | Zainul Fuad          | Fendy Sapta     |  |  |  |  |               |
| 16  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 17  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 18  | Ragil Prayitno     | Aditya Ramadhan | Mega Priska      | Ricky Tanjung   | Sundari            |               |                      | Restu Anggara   |  |  |  |  |               |
| 19  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 20  | Irsanul Hakim      |                 | Dhanaa Hernanta  | Yusuf Faiz      | Afrilia Catur      | Wiji Purnomo  | DISPENSA Kab. Kediri |                 |  |  |  |  |               |
| 21  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 22  | Imam Makful        | Priska Y. R     | Andre Bagus      | Fanny Fadilla   | M. Dika Nur Kholis |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 23  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 24  | Ananda Febri       |                 | Askar Syah       | Dewi Fatma      | Muhaimin           | Nurul Jamilah | Cece Agustin         | Rahwan Bayu     |  |  |  |  |               |
| 25  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 26  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 27  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 28  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 29  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 30  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |
| 31  |                    |                 |                  |                 |                    |               |                      |                 |  |  |  |  |               |

| DAFTAR PENYEWAWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                 |                  |               |               |               |                   |                         |                    |
|---|-----------------|------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------------|--------------------|
| BULAN FEBRUARI 2013   |                 |                  |               |               |               |                   |                         |                    |
|   | ARMADA 1        | ARMADA 2         | ARMADA 3      | ARMADA 4      | ARMADA 5      | ARMADA 6          | ARMADA* 7               | ARMADA* 8          |
| 1   | Andini          | Gogik Ibnu       | Anik Farida   | Handoko       | Rahmad        | Amiruddin Siddik  | Fajar Faizal            | Zainuri            |
| 2   |                 |                  |               |               |               |                   |                         |                    |
| 3   |                 | Riski Guntur M   | Haris         | Desi lutfia   | Faisol R      | Mariatul Qibtiyah | Bahrom                  | Isfan Fajar Satrio |
| 4   |                 |                  |               |               |               |                   |                         |                    |
| 5   | Indra Kusuma    | Nurohmah         | Yanita Sari   | Rozi Ikhwanto | Siti Fauziah  | Wildan            | Mulyati Latifa          |                    |
| 6   |                 |                  |               |               |               |                   |                         |                    |
| 7   | Yanu Irawan     | Supriadi         | Hikam         | Sukardi       | Endah Rustika | Zuhairi           | Darjono                 | Riyan              |
| 8   |                 |                  |               |               |               |                   |                         |                    |
| 9   | Imam            | Ziko Febriananda |               |               | Nurul Aprilia |                   | Soni Sugeng             |                    |
| 10  |                 |                  |               |               |               |                   |                         |                    |
| 11  | Dewi Anin Tyas  |                  |               |               | Eka Pratiwi   |                   | Yogi Pradhana Tristanto |                    |
| 12  |                 |                  |               |               |               |                   |                         |                    |
| 13  | Yanu Irawan     | Supriadi         | Hikam         | Sukardi       | Endah Rustika | Zuhairi           | Darjono                 | Riyan              |
| 14  |                 |                  |               |               |               |                   |                         |                    |
| 15  | Indah           | Ahmadi           | Putut Nugraha | Ratna Mufida  | Darmawan      | Abdul Rouf        | Basuki                  | Anggita Setya D    |
| 16  |                 |                  |               |               |               |                   |                         |                    |
| 17  | Maratus Solikah |                  | Halimah       | Darmawan      | Eka Pratiwi   |                   | Yogi Pradhana Tristanto |                    |
| 18  |                 |                  |               |               |               |                   |                         |                    |
| 19  | Indah           | Ahmadi           | Putut Nugraha | Ratna Mufida  | Darmawan      | Abdul Rouf        | Basuki                  | Anggita Setya D    |
| 20  |                 |                  |               |               |               |                   |                         |                    |
| 21  | Maratus Solikah |                  | Halimah       | Darmawan      | Eka Pratiwi   |                   | Yogi Pradhana Tristanto |                    |
| 22  |                 |                  |               |               |               |                   |                         |                    |
| 23  | Indah           | Ahmadi           | Putut Nugraha | Ratna Mufida  | Darmawan      | Abdul Rouf        | Basuki                  | Anggita Setya D    |
| 24  |                 |                  |               |               |               |                   |                         |                    |
| 25  | Maratus Solikah |                  | Halimah       | Darmawan      | Eka Pratiwi   |                   | Yogi Pradhana Tristanto |                    |
| 26  |                 |                  |               |               |               |                   |                         |                    |
| 27  | Indah           | Ahmadi           | Putut Nugraha | Ratna Mufida  | Darmawan      | Abdul Rouf        | Basuki                  | Anggita Setya D    |
| 28  |                 |                  |               |               |               |                   |                         |                    |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                    |                   |                   |                 |                     |               |                |               |                |
|---|--------------------|-------------------|-------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| BULAN MARET 2013  |                    |                   |                   |                 |                     |               |                |               |                |
|   | ARMADA 1           | ARMADA 2          | ARMADA 3          | ARMADA 4        | ARMADA 5            | ARMADA 6      | ARMADA* 7      | ARMADA* 8     |                |
| 1   | Satria P           | Novi Dwi Anggara  | Ivana Alicia      | Sugeng F        | Nabila Zain         | Rohman Afandi | Sutarjo Rustam | Achmad Fuad   |                |
| 2   |                    |                   |                   |                 |                     |               |                |               | Aprian Istiono |
| 3   |                    |                   | M. Alif Indrayana |                 |                     |               |                |               |                |
| 4   |                    |                   |                   |                 |                     |               |                |               |                |
| 5   |                    | Bachru Thohir     | Nesya Jovita      | Ivan Wicaksono  | Galih Bagus Nugraha | Amin Nurulloh | Ardiansyah     |               |                |
| 6   |                    |                   |                   |                 |                     |               |                |               |                |
| 7   |                    | Adi Firmansyah    | Nesya Jovita      | Ivan Wicaksono  | Galih Bagus Nugraha | Amin Nurulloh | Ardiansyah     |               |                |
| 8   |                    |                   |                   |                 |                     |               |                |               |                |
| 9   | Ikhwan Rosadi      | M. Alif Indrayana | Bachru Thohir     | Meilyana Elfira | Dito Nasution       | Sheila Atikah | Abi Nesta      |               |                |
| 10  |                    |                   |                   |                 |                     |               |                |               |                |
| 11  | Fairuzia Nisa      | Adi Firmansyah    | Nesya Jovita      | Ivan Wicaksono  | Galih Bagus Nugraha | Amin Nurulloh | Ardiansyah     |               |                |
| 12  |                    |                   |                   |                 |                     |               |                |               |                |
| 13  | Fairuzia Nisa      | Adi Firmansyah    | Nesya Jovita      | Ivan Wicaksono  | Galih Bagus Nugraha | Amin Nurulloh | Ardiansyah     |               |                |
| 14  |                    |                   |                   |                 |                     |               |                |               |                |
| 15  | Fairuzia Nisa      | Adi Firmansyah    | Nesya Jovita      | Ivan Wicaksono  | Galih Bagus Nugraha | Amin Nurulloh | Ardiansyah     |               |                |
| 16  |                    |                   |                   |                 |                     |               |                |               |                |
| 17  | SMAN 2 Kota Kediri |                   |                   |                 |                     |               | Ami Lia Sari   | Nurul Wahyuni |                |
| 18  |                    |                   |                   |                 |                     |               |                |               |                |
| 19  | SMAN 2 Kota Kediri |                   |                   |                 |                     |               | Ami Lia Sari   | Nurul Wahyuni |                |
| 20  |                    |                   |                   |                 |                     |               |                |               |                |
| 21  | SMAN 2 Kota Kediri |                   |                   |                 |                     |               | Ami Lia Sari   | Nurul Wahyuni |                |
| 22  |                    |                   |                   |                 |                     |               |                |               |                |
| 23  | Fikri Aditya       | Wirayda Riastu    | Agustiningsih     | Diana Yusani    | Nur Rohmah          | Ismail        | Beni Prastiya  | Fachrurrazi   |                |
| 24  |                    |                   |                   |                 |                     |               |                |               |                |
| 25  | Fikri Aditya       | Wirayda Riastu    | Agustiningsih     | Diana Yusani    | Nur Rohmah          | Ismail        | Beni Prastiya  | Fachrurrazi   |                |
| 26  |                    |                   |                   |                 |                     |               |                |               |                |
| 27  | Irma Tiara         | H. Mohamad Asrori | Tri Wahyu         | Ririn Suny      | Syahrul Ahmad B     | Ivan Agus     | Alvis Wildan   |               |                |
| 28  |                    |                   |                   |                 |                     |               |                |               |                |
| 29  | Irma Tiara         | H. Mohamad Asrori | Tri Wahyu         | Ririn Suny      | Syahrul Ahmad B     | Ivan Agus     | Alvis Wildan   |               |                |
| 30  |                    |                   |                   |                 |                     |               |                |               |                |
| 31  | Irma Tiara         | H. Mohamad Asrori | Tri Wahyu         | Ririn Suny      | Syahrul Ahmad B     | Ivan Agus     | Alvis Wildan   |               |                |
| 31  |                    |                   |                   |                 |                     |               |                |               |                |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                                |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               |                 |             |
|---|--------------------------------|------------------------|---------------|--------------|----------------------------|---------------|------------------|----------------|---------------|--------------|---------------|-----------------|-------------|
| BULAN APRIL 2013  |                                |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               |                 |             |
|   | ARMADA 1                       | ARMADA 2               | ARMADA 3      | ARMADA 4     | ARMADA 5                   | ARMADA 6      | ARMADA* 7        | ARMADA* 8      |               |              |               |                 |             |
| 1   | Widha Prsetyo                  | Ega Silfia             |               | Henri Irawan | Evi Lidyaningsih           |               | Karina Ayu W     |                |               |              |               |                 |             |
| 2   |                                |                        |               |              |                            | Fajar Achmadi |                  |                |               |              |               |                 |             |
| 3   |                                | Selly Sinta            | Panji Satiani |              |                            |               |                  |                | H. Moch Soleh |              |               |                 |             |
| 4   |                                |                        |               | Fiky Wijaya  |                            |               |                  |                |               |              |               |                 |             |
| 5   | SMAN 1 Kota Kediri             |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               |                 |             |
| 6   |                                |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              | Eko Prayetno  | Abdi Pinerso    |             |
| 7   |                                |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               |                 |             |
| 8   |                                |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               |                 |             |
| 9   |                                |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               |                 |             |
| 10  |                                |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               |                 |             |
| 11  |                                | Bayu Abdi S            |               |              |                            |               | Hesty Ayu        |                |               |              |               |                 |             |
| 12  | Yuia Adinda                    |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               |                 |             |
| 13  |                                |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               |                 |             |
| 14  |                                |                        |               |              | SDN 1 Ngronggo Kota Kediri |               | Deyas Fitriasari | Anggara Putra  |               |              |               |                 |             |
| 15  | M. Nuhan F                     |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               |                 |             |
| 16  |                                | Bank BRI Cabang Kediri |               |              |                            | Nuril Farida  |                  | Ratna Safitri  |               |              |               |                 |             |
| 17  |                                |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               |                 |             |
| 18  | Surya Wijaya                   | Syaiful Bahri          |               |              | Dhani Wahyudiono           | Misdiwantoro  | Irwan Putra      | Djoko Susanto  |               |              |               |                 |             |
| 19  |                                |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               |                 |             |
| 20  | SMAN 2 Pare Kab. Kediri        |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               |                 |             |
| 21  |                                |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               |                 |             |
| 22  |                                |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               |                 | Nurida Ayun |
| 23  |                                |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               | Wiranata        |             |
| 24  |                                |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               |                 |             |
| 25  |                                |                        |               |              |                            |               |                  | Efendi Yusuf B |               |              |               |                 |             |
| 26  | SMA Pawiatan Dhaha Kota Kediri |                        |               |              |                            | Wahyu Sumarso | Zaenal Arif      |                |               |              |               |                 |             |
| 27  |                                |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               |                 |             |
| 28  |                                |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               |                 |             |
| 29  |                                |                        |               |              |                            |               |                  |                |               | Asfa Pradana | Dwi Mahardika |                 |             |
| 30  |                                |                        |               |              |                            |               |                  |                |               |              |               | H. Luqman Hakim |             |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| BULAN MEI 2013  |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
|   | ARMADA 1        | ARMADA 2        | ARMADA 3        | ARMADA 4         | ARMADA 5          | ARMADA 6          | ARMADA* 7         | ARMADA* 8          |
| 1   | Dea Ariani      | Agatha Lita P   | Risky Chandra   | Puspita Ayu      | Bayu Adi Rahmanto | STAIN Kediri      | Habib Baihaki     | Rasya Dhani S      |
| 2   |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 3   |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 4   |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 5   | Hariono         | Aman Setiawan   | Puput Safitri   | Dicki Pradana    |                   |                   |                   |                    |
| 6   |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 7   |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 8   |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 9   | Sigit Adiansya  | Ahmad Rafki B   | Adni Agil Putra | Wijaya Kusuma    | Ahmad Rafi K      | Titis Kemala Sari | Maulidia Jannatun | Khoirun Najib      |
| 10  |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 11  |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 12  |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 13  | Iwan Hendra K   | Aldila Fadila   | Bejo Cahyadi    | Nur Fika Robiati | Ade Lutfia        | Rininta           | Ikhwan Rosadi     | Febri Eka Fitriani |
| 14  |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 15  |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 16  |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 17  | Alvira Aini     | Ervan Deni      | Khotijah        | Hari Yanto       | Ibnu Adam         | Henri Adi         | Yudha Bagaskara   | Bagus Eka R        |
| 18  |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 19  |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 20  |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 21  | Mirza Prayogo   | Mita Lestari    | Sulton Mahmud   | Guntara Aji S    | Nur Kholis        | Syaifudin Zuhri   | Fahnia Putri      | Wiriandaru R       |
| 22  |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 23  |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 24  |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 25  | Aldo            | Lia Tamara      | Irma Tiara      | Dhani Wahyudiono | Hendrik Sulistiyo | Maria Devi Ayu    | Hepi Ayu Putri    |                    |
| 26  |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 27  |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 28  |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 29  | Anis Marta Sari | Anis Marta Sari | Anis Marta Sari | Dhani Wahyudiono | Hendrik Sulistiyo | Maria Devi Ayu    | Hepi Ayu Putri    |                    |
| 30  |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |
| 31  |                 |                 |                 |                  |                   |                   |                   |                    |



| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                       |                 |                      |                 |                   |                   |                 |                 |
|---|-----------------------|-----------------|----------------------|-----------------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------|
| BULAN JULI 2013   |                       |                 |                      |                 |                   |                   |                 |                 |
|   | ARMADA 1              | ARMADA 2        | ARMADA 3             | ARMADA 4        | ARMADA 5          | ARMADA 6          | ARMADA* 7       | ARMADA* 8       |
| 1   |                       |                 |                      |                 |                   |                   | Iffana Aulia R  | Lifa Purwanti   |
| 2   | PP. Al-Muttaqin       |                 |                      | H. Umar Said    |                   |                   |                 |                 |
| 3   |                       |                 |                      |                 |                   |                   |                 |                 |
| 4   |                       |                 |                      |                 |                   |                   |                 |                 |
| 5   |                       |                 |                      |                 |                   |                   |                 |                 |
| 6   |                       |                 |                      |                 |                   |                   |                 |                 |
| 7   |                       |                 |                      |                 |                   | Abdurrochim       | Purwanto        |                 |
| 8   | Awal Puasa Tahun 2013 |                 |                      |                 |                   |                   |                 |                 |
| 9   |                       |                 |                      |                 |                   |                   |                 |                 |
| 10  |                       |                 |                      |                 |                   |                   |                 |                 |
| 11  |                       |                 |                      |                 |                   |                   |                 |                 |
| 12  |                       |                 |                      |                 |                   |                   |                 |                 |
| 13  |                       |                 |                      |                 |                   |                   |                 |                 |
| 14  |                       |                 |                      |                 |                   |                   |                 |                 |
| 15  | Erik Setiawan         |                 | Much. Jumali         |                 | Rendy Wiratama    | Dimas Satya P     | Lastri Putri    |                 |
| 16  |                       |                 |                      |                 |                   |                   |                 |                 |
| 17  |                       | Asmoro Bangun   |                      | Dhito Bagus     |                   |                   |                 | Yulian Seto S   |
| 18  |                       |                 |                      |                 | Rina Deniani      |                   |                 |                 |
| 19  |                       |                 |                      |                 |                   |                   |                 |                 |
| 20  |                       | Subiyanto       | Andrianto            |                 |                   | Yongki Pradana    |                 |                 |
| 21  |                       |                 |                      | Candra dewi     |                   |                   | Fadli Prayoga   | Tri Willy       |
| 22  | Tita Indah S          |                 |                      |                 | Ade Fahri         |                   |                 |                 |
| 23  |                       |                 | Esy Karifuni         |                 |                   |                   |                 |                 |
| 24  |                       |                 |                      |                 |                   |                   |                 | Veri Oktavianus |
| 25  |                       |                 |                      |                 | I Nyoman Dewi     |                   |                 |                 |
| 26  |                       | Khoiron Hidayat | Nizar Yanuar Pranata |                 |                   | Bernadius Indara  | Zacky Syamsudin |                 |
| 27  |                       |                 |                      |                 |                   |                   |                 |                 |
| 28  | Lastri Darwati        |                 |                      |                 |                   |                   |                 | Elyana Devi     |
| 29  |                       |                 |                      |                 |                   |                   | Alfian Afif     |                 |
| 30  |                       |                 |                      | Dewanta Anggara |                   | Karin Kurnia Sari |                 |                 |
| 31  |                       |                 | Raysa Sari Ayu       |                 | Wildan Isdiansyah |                   |                 | Toha Asyarif    |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                       |                  |                 |               |                 |               |                  |                  |
|---|-----------------------|------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|
| BULAN AGUSTUS 2013  |                       |                  |                 |               |                 |               |                  |                  |
|   | ARMADA 1              | ARMADA 2         | ARMADA 3        | ARMADA 4      | ARMADA 5        | ARMADA 6      | ARMADA* 7        | ARMADA* 8        |
| 1   |                       | Agnes Surya      |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 2   |                       |                  | Dion Sanjaya    |               | Oktaviana Desi  |               | Isna Royana      |                  |
| 3   |                       | Arlita Devy P    |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 4   | Frisky Prilia         |                  |                 | Dion Sanjaya  |                 |               | Farid Huda       |                  |
| 5   |                       |                  | Kartika Ayu     |               | Jaya Satrio     | Sasmitha      |                  |                  |
| 6   |                       |                  |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 7   |                       |                  |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 8   |                       |                  |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 9   |                       |                  |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 10  | Idul Fitri Tahun 2013 |                  |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 11  |                       |                  |                 |               |                 |               | Alfi Aulia       |                  |
| 12  |                       |                  |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 13  |                       |                  | Arita Rahma D   |               |                 |               |                  |                  |
| 14  |                       |                  |                 |               | Bakri Aji R     |               | Ariska Putri Ayu |                  |
| 15  |                       | Alfin Ardhi      |                 |               |                 | Tika Oktavia  |                  |                  |
| 16  | Taufik Aziz           |                  |                 | Samsul Bahri  |                 |               | Rico Antono      | Rahendra Riyan   |
| 17  |                       | Amelia Rafael    |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 18  |                       |                  |                 |               |                 | Mahrus K      |                  | Pandu Herlambang |
| 19  |                       |                  |                 |               |                 |               | Dewi Novitasari  |                  |
| 20  |                       |                  |                 | Santi Putri W |                 |               |                  |                  |
| 21  |                       |                  | Anisah Tri Y    |               |                 |               | Amalia Husna     |                  |
| 22  |                       |                  |                 |               |                 | Pandu Saputra |                  | Khoirun Nisa     |
| 23  |                       |                  |                 |               | Yohanes Putra P |               |                  |                  |
| 24  |                       | Saifulloh Efendi |                 | Syuhada       |                 |               | Dicki Fairus     |                  |
| 25  | Irmawati              |                  |                 |               |                 |               |                  |                  |
| 26  |                       |                  | Asep Ramadan    |               |                 | Sinta P       |                  | Bella Sofiani    |
| 27  |                       | Linda Rohmawati  |                 |               | Nanda Ayu       |               |                  |                  |
| 28  |                       |                  |                 | Wllian        |                 |               | Lina Karlina     |                  |
| 29  | Kevin Andreas         |                  | Novita Agnestia |               |                 |               |                  |                  |
| 30  |                       |                  |                 |               |                 |               |                  | Mardianto        |
| 31  | Rini Azahra           |                  |                 | Dewi Wati     | Dery Primaditya |               |                  |                  |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
|---|---------------|---------------|------------------|----------------|-----------------------|-----------------|------------|------------------|
| BULAN SEPTEMBER 2013  |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
|   | ARMADA 1      | ARMADA 2      | ARMADA 3         | ARMADA 4       | ARMADA 5              | ARMADA 6        | ARMADA* 7  | ARMADA* 8        |
| 1   | Zuli          | Nuruddin      |                  | Syahrizal      |                       |                 |            |                  |
| 2   |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 3   |               |               | Rosidatul Mufida | Nurul Mahdiyah | Suryati               | Abdul Fattah    |            | Dinas Koperasi   |
| 4   |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 5   |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 6   |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 7   | Badi'ul       | Kholid        |                  |                | Ratna Vitri Wulandari |                 |            | Putri Soraya     |
| 8   |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 9   |               |               |                  |                |                       | Friska          | Chandra    |                  |
| 10  |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 11  | Evan Prayoga  |               | PP. Al-Hidayah   |                | Danang                |                 |            | Gita             |
| 12  |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 13  |               |               |                  |                | Devi Lia Indah        | Lutfy           |            |                  |
| 14  |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 15  | Khafid Syafii |               |                  | Baharuddin     | Sintiya Lavenia       |                 |            | Ayu Febriana     |
| 16  |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 17  | Sonia Amalia  |               |                  | Indra Wiliam   | H. Sholeh             | Solichul Hadi   | Khusnul    | Niken            |
| 18  |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 19  | Syaiful       | Anwar         | Miftahul Husna   |                |                       |                 |            |                  |
| 20  |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 21  |               | Dedi Pradanna |                  | Abdur Rochim   | Galih                 | Asfiana Risky A |            | CV. Arta Mandiri |
| 22  |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 23  | Nurul         |               | Fatma Eka Putri  |                |                       |                 | H. Syaiful |                  |
| 24  |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 25  | Ipan          |               |                  | Umar Husin     |                       |                 |            |                  |
| 26  |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 27  | Nouval        |               | Kasmianto        |                | Nadiya                |                 |            | Komaruddin       |
| 28  |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 29  |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 30  |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |
| 31  |               |               |                  |                |                       |                 |            |                  |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |               |                 |                    |               |                  |                 |                    |                |
|---|---------------|-----------------|--------------------|---------------|------------------|-----------------|--------------------|----------------|
| BULAN OKTOBER 2013  |               |                 |                    |               |                  |                 |                    |                |
|   | ARMADA 1      | ARMADA 2        | ARMADA 3           | ARMADA 4      | ARMADA 5         | ARMADA 6        | ARMADA* 7          | ARMADA* 8      |
| 1   |               |                 |                    |               |                  |                 |                    |                |
| 2   |               |                 |                    |               |                  |                 |                    |                |
| 3   |               |                 |                    |               |                  |                 |                    |                |
| 4   |               |                 |                    |               |                  |                 |                    |                |
| 5   |               |                 |                    |               |                  |                 |                    |                |
| 6   |               |                 | SMAN 8 Kota Kediri |               |                  |                 |                    | Binti Wahyuni  |
| 7   |               |                 |                    |               |                  |                 |                    |                |
| 8   |               | Hikam Nur P     |                    |               |                  |                 | Lutfan Fadil A     |                |
| 9   | Mirza Hakim   |                 |                    | Rendi Pradana | Siti Sundari     |                 |                    |                |
| 10  |               |                 |                    |               |                  | Fitriatul Laili | Zaenal Ali Mustofa |                |
| 11  |               |                 | Ade Nur Wulan      |               |                  |                 |                    |                |
| 12  |               | Kurnia Mufidati |                    | Fajar Trio W  | Satria Bangsawan |                 |                    |                |
| 13  | Desinta Bella |                 | Elok Kurniawati    |               |                  |                 |                    |                |
| 14  |               |                 |                    |               |                  | Oky Pratama     |                    |                |
| 15  |               |                 | Aminuddin          |               |                  |                 |                    | Arifin Mahmud  |
| 16  |               | Nidya Suroyya   |                    |               | Bernadius Indra  |                 |                    |                |
| 17  | Alim Safiro   |                 |                    | H. Mahmud     |                  | Nurul Hikmah    | Dion Sanjaya       |                |
| 18  |               |                 |                    |               |                  |                 |                    |                |
| 19  |               |                 |                    |               |                  |                 |                    | Andi Mulyadi   |
| 20  |               |                 |                    |               |                  |                 | H. Arifin          |                |
| 21  |               |                 |                    |               |                  |                 |                    |                |
| 22  |               |                 |                    |               |                  |                 | H. Abdus Syakir    |                |
| 23  |               |                 | MTsN 2 Kota Kediri |               |                  |                 |                    |                |
| 24  |               |                 |                    |               |                  |                 |                    |                |
| 25  |               |                 |                    |               |                  | Naila Azizah    |                    | Beny Bayu P    |
| 26  |               | Hamdan Cahyo    |                    |               |                  |                 | Abdi Pranata W     |                |
| 27  | Achmad Fauzi  |                 |                    | Ina Charulina |                  |                 |                    |                |
| 28  |               |                 |                    |               |                  |                 |                    | Madadina Nur A |
| 29  |               |                 |                    |               |                  | Ninda Putri     |                    |                |
| 30  | Ahmad Abu B   |                 | Agnes Surya        |               |                  |                 | Fatwatul Amalia    |                |
| 31  |               | Novan Kurniawan |                    | Zainal Arif   |                  | Andre Setiawan  |                    | Abdul Karim    |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |                |                    |                   |                 |                  |                 |                  |                    |
|---|----------------|--------------------|-------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|--------------------|
| BULAN NOVEMBER 2013                                       |                |                    |                   |                 |                  |                 |                  |                    |
|   | ARMADA 1       | ARMADA 2           | ARMADA 3          | ARMADA 4        | ARMADA 5         | ARMADA 6        | ARMADA* 7        | ARMADA* 8          |
| 1   |                |                    |                   |                 |                  |                 |                  |                    |
| 2   | PAUD Ar-Rahman |                    |                   |                 |                  | Amelia Husnan   | Evi Lindaningsih |                    |
| 3   |                |                    |                   | Aldila Fadila   | Siddiq Nugroho   |                 |                  |                    |
| 4   | Tajul Arifin   |                    | Budi Cahyadi      |                 |                  |                 |                  | Dian Safitri       |
| 5   |                |                    |                   |                 |                  |                 |                  |                    |
| 6   | Azwan Risky    | Dito Febrianto     |                   | Benny Purnomo   | M. Kamil S       |                 |                  |                    |
| 7   |                |                    |                   |                 |                  | Fani Agustina   | Ahmad Madani A   | Fitria Ulfana      |
| 8   |                |                    |                   |                 | Abdul Gofur      |                 |                  |                    |
| 9   | H. Abdus Salam |                    | Durratun Nasihah  |                 |                  | Zainul Arifin   |                  |                    |
| 10  |                | Deni Sukmantino    |                   | Reza Apriansyah |                  |                 | Riski Baihaqi    |                    |
| 11  |                |                    |                   |                 |                  |                 |                  |                    |
| 12  |                |                    | TK. Santa Marya   |                 |                  |                 |                  | Fandi Pranata      |
| 13  |                |                    |                   |                 |                  |                 | Adinda Olivia    |                    |
| 14  |                |                    |                   |                 |                  | Irianto Nugroho |                  | Hidayatul Lailiyah |
| 15  |                | Fin Mila Anggraini |                   |                 | Rendi Santoso    |                 |                  |                    |
| 16  | KH. Mansyur    |                    |                   |                 |                  |                 |                  |                    |
| 17  |                |                    |                   | Aufarul Mawahib | Johadina Putri   |                 | Resti Dewi A     |                    |
| 18  |                | Eva Putri Prasmita | Ayu Irawati       |                 |                  |                 |                  | Budi Agung P       |
| 19  |                |                    |                   |                 |                  |                 |                  |                    |
| 20  |                | UNISKA Kota Kediri |                   |                 |                  |                 | Bustanul Arifin  |                    |
| 21  |                |                    |                   |                 | Lidya Sari       | Syamsuri Nur G  |                  |                    |
| 22  | Nurdin Setyo A |                    |                   | Sukardi         |                  |                 |                  |                    |
| 23  |                |                    | Pranata Aji S     |                 |                  |                 |                  | Eka Sasmita        |
| 24  |                |                    |                   | Sinta Agustina  |                  | Syafi'ul Huda   | Maharade S       |                    |
| 25  | Habiburrahman  |                    |                   |                 |                  |                 |                  |                    |
| 26  |                | Ahmad Muzakki      |                   |                 | Bahrom Abidin    |                 |                  |                    |
| 27  |                |                    | Emilia Widia Sari |                 |                  | Febrianti Putri |                  |                    |
| 28  | Komaruddin     |                    |                   | Nur Hikmah      |                  |                 | Elsa Billa       | Intan Mulia        |
| 29  |                | Laily Fitriah      |                   |                 | Fitalina Juliana |                 |                  |                    |
| 30  |                |                    | Yohanes Priadi    | Ahmad Amrizal   |                  |                 |                  |                    |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                           |          |                           |          |                           |          |                     |           |  |  |  |  |
|---|---------------------------|----------|---------------------------|----------|---------------------------|----------|---------------------|-----------|--|--|--|--|
| BULAN DESEMBER 2013   |                           |          |                           |          |                           |          |                     |           |  |  |  |  |
|   | ARMADA 1                  | ARMADA 2 | ARMADA 3                  | ARMADA 4 | ARMADA 5                  | ARMADA 6 | ARMADA* 7           | ARMADA* 8 |  |  |  |  |
| 1   | SDI Al-Huda Kota Kediri   |          |                           |          | Melinda                   |          | Ratna Nur Amalia    |           |  |  |  |  |
| 2   |                           |          |                           |          |                           |          |                     |           |  |  |  |  |
| 3   |                           |          |                           |          |                           |          |                     |           |  |  |  |  |
| 4   |                           |          |                           |          |                           |          |                     |           |  |  |  |  |
| 5   | David Komarudin           |          | Miraldi Agung             |          | Hermawandi                |          |                     | Hendro S  |  |  |  |  |
| 6   |                           |          | Prayitno                  |          | Darwin Pamula             |          | Sundari             |           |  |  |  |  |
| 7   | Wisnu Wardana             |          |                           |          |                           |          |                     |           |  |  |  |  |
| 8   | Yoga Aji                  |          | Sucipto A                 |          |                           |          |                     |           |  |  |  |  |
| 9   |                           |          |                           |          |                           |          | Gogok Ibnu Siswanto |           |  |  |  |  |
| 10  |                           |          |                           |          | Zidnan Jamaludin          |          |                     |           |  |  |  |  |
| 11  | Angga Adi S               |          | MI Al-Ikhlash Kab. Kediri |          |                           |          |                     |           |  |  |  |  |
| 12  |                           |          |                           |          |                           |          |                     |           |  |  |  |  |
| 13  |                           |          |                           |          |                           |          |                     |           |  |  |  |  |
| 14  | Tatik Mukhayaroh          |          |                           |          |                           |          | Djoko M             |           |  |  |  |  |
| 15  |                           |          |                           |          |                           |          |                     |           |  |  |  |  |
| 16  | Bayu Saputra              |          |                           |          |                           |          | Suwoko              |           |  |  |  |  |
| 17  |                           |          | Elnino                    |          | Ririn Sulistyio           |          | Dahlia Indah        |           |  |  |  |  |
| 18  | Maryanto                  |          |                           |          |                           |          |                     |           |  |  |  |  |
| 19  | Devinta Sari              |          | TK. Ar-Rahman Kota Kediri |          |                           |          |                     |           |  |  |  |  |
| 20  |                           |          |                           |          |                           |          | Harun Abdlu Aziz    |           |  |  |  |  |
| 21  | Wenda Nur Mala            |          | Gilang Syah P             |          |                           |          | Soerya Juprianto    |           |  |  |  |  |
| 22  | Margaretta                |          |                           |          |                           |          |                     |           |  |  |  |  |
| 23  |                           |          |                           |          |                           |          | Yanto Mahmudin      |           |  |  |  |  |
| 24  |                           |          |                           |          | Maulida Safitri           |          |                     |           |  |  |  |  |
| 25  |                           |          | Elida Sari                |          |                           |          | Mutiara Saputri     |           |  |  |  |  |
| 26  | SDI Ar-Rahman Kota Kediri |          |                           |          | RA. Amdadiyah Kab. Kediri |          |                     |           |  |  |  |  |
| 27  |                           |          |                           |          |                           |          |                     |           |  |  |  |  |
| 28  |                           |          |                           |          |                           |          |                     |           |  |  |  |  |
| 29  | Zaenal Abidin             |          |                           |          | Bintoro Slamet Prayogo    |          |                     |           |  |  |  |  |
| 30  | Permadi                   |          | Eswandi Subekti           |          | Irfan Nur M               |          | Bambang H           |           |  |  |  |  |
| 31  |                           |          |                           |          |                           |          | Affandi Jusuf       |           |  |  |  |  |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
|---|---------------------|-------------------|-------------|------------------|-------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------|-----------------|
| BULAN JANUARI 2014  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
|   | ARMADA 1            | ARMADA 2          | ARMADA 3    | ARMADA 4         | ARMADA 5    | ARMADA 6          | ARMADA* 7           | ARMADA* 8         |               |                 |
| 1   | Ayu                 | Nur Fadila        | Syamsul     | Zufri Syaifudin  |             | Feby Ananta Linda | Khoiril Anwar       | Adek Lestari      |               |                 |
| 2   |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 3   |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 4   |                     | Dedi              | Zahwa Anisa | Diana Yusani     | Nur Rohmah  | Sugeng F          | Aininda Putri A     |                   | Dito Nasution |                 |
| 5   |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 6   |                     | H. Huda           | Ginanjari   | Heri Jaya Kusuma | Tri Wahyu   | Ririn Suny        | Damo Anggara        |                   |               | Meilyana Elfira |
| 7   |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 8   |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 9   | Nurfadila Damayanti | Kuseri            | Cahyo       | Zufri Syaifudin  |             | Beny Yudha        | Romi Chandra Irawan |                   |               |                 |
| 10  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 11  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 12  | Rudi Dwi S          | Fathoni           | Wahyu       | Diana Yusani     | Nur Rohmah  | Ivan Wicaksono    | Ulivia              |                   |               |                 |
| 13  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 14  | Ulivia              | Fathoni           | Purnomo     | Tri Wahyu        | Ririn Suny  | Juprianto P       | Gilang              |                   |               |                 |
| 15  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 16  | Fika                | Fathoni           | Ismail      | Sulistyo Ari     | Isnaini Ria | Bahak             | Fikri               |                   |               |                 |
| 17  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 18  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 19  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 20  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 21  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 22  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 23  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 24  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 25  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 26  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 27  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 28  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 29  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 30  |                     |                   |             |                  |             |                   |                     |                   |               |                 |
| 31  |                     | H. Mohamad Asrori |             |                  | Bihakki     |                   | Winda Nurhamida     | Achmad Burhanudin |               |                 |

| DAFTAR PENYEWAWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |                     |                |                 |                 |                     |                   |                    |                  |                  |  |
|---|---------------------|----------------|-----------------|-----------------|---------------------|-------------------|--------------------|------------------|------------------|--|
| BULAN FEBRUARI 2014   |                     |                |                 |                 |                     |                   |                    |                  |                  |  |
|   | ARMADA 1            | ARMADA 2       | ARMADA 3        | ARMADA 4        | ARMADA 5            | ARMADA 6          | ARMADA* 7          | ARMADA* 8        |                  |  |
| 1   | Nurudin Muhtarom    | Hengky Prabowo |                 | Ajeng Prasmitha |                     | Ryan Syahputra    | Halimatus Sa'diyah |                  |                  |  |
| 2   |                     |                |                 |                 |                     |                   |                    |                  |                  |  |
| 3   |                     |                |                 |                 |                     |                   |                    |                  |                  |  |
| 4   | Agus Wisnawa        |                |                 | Yudha Pratama   |                     | Agustina Aprilia  |                    | Nikmatus Sa'diah |                  |  |
| 5   |                     |                |                 |                 |                     |                   |                    |                  |                  |  |
| 6   | Alfian Angara       |                | Fauzi Ahmad B   |                 |                     |                   |                    |                  |                  |  |
| 7   |                     |                |                 |                 |                     |                   |                    |                  |                  |  |
| 8   |                     |                |                 | Aprilin Kartini |                     |                   |                    | Fachrul Irfan K  | Helmi Agus Indra |  |
| 9   |                     |                |                 |                 | Muhammad Syamsudin  |                   |                    |                  |                  |  |
| 10  | Monica Saraswati    | Achmad Faisal  | Izzul Maghfiroh | David Heri P    |                     |                   |                    |                  |                  |  |
| 11  |                     |                |                 |                 |                     |                   |                    |                  |                  |  |
| 12  |                     |                |                 |                 |                     | Wildan Maulana    | Renda Ferdiana     |                  | Abid Nauvaludin  |  |
| 13  |                     | Nur Nadila     | Ririn Safitri J | Azki Syafi'i    |                     |                   |                    |                  |                  |  |
| 14  | Aprilia Puspitasari | Hilda Aisyah   |                 |                 | Jhoni Iskandar      | Ayu Nurmitha      |                    |                  |                  |  |
| 15  |                     |                |                 |                 |                     |                   |                    |                  |                  |  |
| 16  |                     |                |                 |                 |                     |                   |                    |                  |                  |  |
| 17  |                     |                |                 |                 | Anang Maulana Malik |                   |                    |                  |                  |  |
| 18  |                     |                |                 |                 |                     | Diah Intan Kusuma |                    |                  |                  |  |
| 19  | SMPN 1 Kota Kediri  |                |                 |                 |                     |                   |                    |                  |                  |  |
| 20  |                     |                |                 |                 |                     |                   |                    |                  |                  |  |
| 21  |                     |                |                 |                 |                     |                   |                    |                  |                  |  |
| 22  |                     |                |                 |                 |                     |                   | Yusuf Efendi       | Megawati L       |                  |  |
| 23  |                     |                |                 |                 |                     |                   |                    |                  |                  |  |
| 24  |                     |                |                 |                 |                     |                   |                    | Riski Julianto   |                  |  |
| 25  | Aam Hidayatulloh    | M. Ali Najib   |                 |                 |                     |                   |                    |                  |                  |  |
| 26  |                     |                |                 |                 |                     |                   |                    |                  |                  |  |
| 27  |                     |                | Fadila Akbar    |                 |                     | Ana Salsabila     |                    |                  | Mia Primadayanti |  |
| 28  |                     | Ilmy Setiawan  |                 |                 |                     |                   | Risa Wulandari     |                  |                  |  |

| DAFTAR PENYEWAWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
|---|------------------|-------------------|--------------------|---------------|-----------------|----------------|-------------------|----------------|
| BULAN MARET 2014  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
|   | ARMADA 1         | ARMADA 2          | ARMADA 3           | ARMADA 4      | ARMADA 5        | ARMADA 6       | ARMADA* 7         | ARMADA* 8      |
| 1   | Ervan Deni       | Bayu Adi Rahmanto | Titis Kemala Sari  | Dea Ariani    | Sari Riana Dewi | Sundari S      | Ikhwan Rosadi     | Angga Prayitno |
| 2   |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 3   |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 4   |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 5   | Rasya Dhani S    | Mela Antika       | Rininta            | Hariono       | Krisdiawan      | Fitri Ayu A    | Yudha Bagaskara   | Supono         |
| 6   |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 7   | Dicki Pradana    | Ahmad Rafi K      | Henri Adi          | Iwan Hendra K | Vionika Desi    | H. Abdul Karim | Syaifudin Zuhri   | Nuril Sakinah  |
| 8   |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 9   |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 10  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 11  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 12  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 13  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 14  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 15  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 16  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 17  | Khoirun Najib    | Ade Lutfia        | Agatha Lita P      | Irma Herlina  | Bejo Cahyadi    | M. Gasturi     | Fahnia Putri      | Zuhri Roshida  |
| 18  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 19  | Bagus Eka R      | Ibnu Adam         | Irvan Zanuar Akbar | Khotijah      | Sani Putri P    | Juniarto David | Riyan Adi Nugroho | Bahrul Ulum    |
| 20  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 21  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 22  | Hindun Putri     | Guntara Aji S     | Ahmad Rafki B      | Mirza Prayogo | Yuyun Nur A     | Bima           | Bahrul Ulum       | Bahrul Ulum    |
| 23  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 24  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 25  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 26  | Dhani Wahyudiono | Aldila Fadila     | Aldo               | Yogi Nugroho  | Yuyun Nur A     | Bima           | Bahrul Ulum       | Bahrul Ulum    |
| 27  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 28  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 29  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 30  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |
| 31  |                  |                   |                    |               |                 |                |                   |                |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREL |                |                |                    |              |           |                  |                  |               |
|---|----------------|----------------|--------------------|--------------|-----------|------------------|------------------|---------------|
| BULAN APRIL 2014  |                |                |                    |              |           |                  |                  |               |
|   | ARMADA 1       | ARMADA 2       | ARMADA 3           | ARMADA 4     | ARMADA 5  | ARMADA 6         | ARMADA* 7        | ARMADA* 8     |
| 1   |                |                |                    |              |           |                  |                  |               |
| 2   |                |                |                    |              |           |                  | Arifin           |               |
| 3   |                |                |                    |              |           |                  |                  |               |
| 4   |                |                |                    |              |           |                  |                  |               |
| 5   |                |                |                    |              |           |                  |                  |               |
| 6   |                |                | SMAN 3 KOTA KEDIRI |              |           |                  |                  | Sinta Nur     |
| 7   |                |                |                    |              |           |                  |                  | Luqman        |
| 8   |                |                |                    |              |           |                  |                  |               |
| 9   |                |                | Jatmiko            | Ipan         |           |                  | Haris Budi A     |               |
| 10  | Soemargo       |                |                    |              | Kasmianto | Nuruddin         |                  |               |
| 11  |                | Linda Ayu Dewi |                    |              |           |                  |                  | Hikam         |
| 12  |                |                | Suryati            | Abdul Fattah |           | Shofi Alimatul H |                  |               |
| 13  |                |                |                    |              | Syaiful   |                  |                  |               |
| 14  |                |                |                    |              |           |                  |                  |               |
| 15  | Arif Jufrianto | Soemargo       |                    |              | Yuni Aini |                  | Jatmiko          | Dewi Tafrihah |
| 16  |                |                |                    |              |           |                  |                  |               |
| 17  |                |                | Dinas Koperasi     |              |           | Kholid           |                  |               |
| 18  | Yazid Aqila H  |                |                    |              |           |                  |                  |               |
| 19  |                |                |                    |              | Nurul     |                  | Sandi Aji S      |               |
| 20  |                | Arif Jufrianto | H. Syaiful         | Galih        |           |                  |                  | Syamsuddin    |
| 21  | Elyana Safitri |                |                    |              |           | Pandu Saputra    |                  |               |
| 22  |                |                |                    |              | Nouval    |                  | Moch Rifaldi     |               |
| 23  |                |                |                    |              |           |                  |                  |               |
| 24  | Syamsul A      | Zakaria        | Badi'ul            | Nadiya       |           | Sinta P          |                  |               |
| 25  |                |                |                    |              |           |                  |                  | Khusnul       |
| 26  |                |                |                    |              |           |                  |                  |               |
| 27  |                |                |                    |              |           |                  |                  |               |
| 28  |                |                |                    |              |           |                  |                  |               |
| 29  |                |                |                    |              |           |                  | Nur Kholis Imani |               |
| 30  |                |                | SMAN 7 KOTA KEDIRI |              |           |                  |                  | Aditya Ilham  |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                               |                           |                 |                    |                 |               |                |                     |
|---|-------------------------------|---------------------------|-----------------|--------------------|-----------------|---------------|----------------|---------------------|
| BULAN MEI 2014  |                               |                           |                 |                    |                 |               |                |                     |
|   | ARMADA 1                      | ARMADA 2                  | ARMADA 3        | ARMADA 4           | ARMADA 5        | ARMADA 6      | ARMADA* 7      | ARMADA* 8           |
| 1   | H. Syaiful                    | David Komarudin           |                 | Miraldi Agung      | Prayitno        |               | Bayu Saputra   | Dhea                |
| 2   |                               | Wisnu Wardana             | Yoga Aji        | Sucipto A          |                 |               |                |                     |
| 3   | Eswandi Subekti               |                           |                 |                    | Miftachul Munif |               | Wenda Nur Mala | Maryanto            |
| 4   |                               | Ravi Pradana              | Bahruddin       | Ardella Stevania   | Zaenal Abidin   | Margaretta    |                |                     |
| 5   | Hasan Z                       |                           |                 | Angga Tira Saputra |                 |               | Teguh Prasetyo | Maulida Safitri     |
| 6   |                               | RA. Amdadiyah Kab. Kediri |                 |                    | Arif Wicaksono  | Sundari       | Hendro S       |                     |
| 7   | SMA PAWIATAN DAHA Kota Kediri |                           |                 |                    |                 |               |                | Gogok Ibnu Siswanto |
| 8   | Yulistya Sukma                |                           | Affandi Jusuf   | Irsanul Makarim    |                 | Permadi       | Zaenal Abidin  |                     |
| 9   | Nina Septiana D               | Zidnan Jamaludin          | Ginjar Dwi P    | Rudi Hartono       | Meliana R       |               |                | Mutiara Saputri     |
| 10  | TK. Ar-Rahman Kota Kediri     |                           |                 |                    |                 | Ririn Sulisty | Dahlia Indah   |                     |
| 11  | Bintoro Slamet Prayogo        |                           | Eswandi Subekti |                    |                 |               |                |                     |
| 12  | Zainuddin Arifin              |                           |                 |                    |                 |               |                |                     |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                           |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
|---|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|----------|--|--|--|
| BULAN JUNI 2014   |                           |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
|   | ARMADA 1                  | ARMADA 2        | ARMADA 3        | ARMADA 4        | ARMADA 5       | ARMADA 6      | ARMADA* 7     | ARMADA* 8     |          |  |  |  |
| 1   |                           |                 |                 |                 |                |               | Novia Rahma A |               |          |  |  |  |
| 2   |                           |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
| 3   |                           |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
| 4   | PP. Al-Muhajirin          | H. Masykur      | H. Hidayat      | H. Sholeh       | Viona M        | Agus Supriono |               | Sahlan        |          |  |  |  |
| 5   |                           |                 |                 |                 | Sudarsono      | Yudha Adhitya |               |               |          |  |  |  |
| 6   |                           |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
| 7   |                           |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
| 8   |                           |                 |                 |                 | Agus Indra S   | Crist Tanto   |               |               |          |  |  |  |
| 9   |                           |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
| 10  |                           |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
| 11  |                           |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
| 12  |                           |                 | Ahmad Sodik     |                 | H. Ahmad Nur A |               |               |               |          |  |  |  |
| 13  | PP. Al-Fallah Kab. Kediri |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
| 14  |                           |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
| 15  |                           |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
| 16  |                           |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
| 17  |                           |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
| 18  |                           |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
| 19  |                           |                 |                 |                 |                | M. Maful Fuad |               |               |          |  |  |  |
| 20  |                           | Ismi Kurniawati |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
| 21  |                           |                 |                 | Deyas Fitriarsi | Anggara Putra  |               |               | Bowo Widiarto |          |  |  |  |
| 22  | Bowo Widiarto             |                 |                 |                 |                | Yudha Adhitya |               |               |          |  |  |  |
| 23  |                           |                 | CV. Surya Abadi |                 | Wildani T      |               |               |               |          |  |  |  |
| 24  |                           |                 |                 |                 |                |               |               | Ninda Putri   |          |  |  |  |
| 25  | H. Maimun Zubair          |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
| 26  |                           |                 |                 |                 | Novia Rahma A  |               | Crist Tanto   |               |          |  |  |  |
| 27  |                           |                 |                 |                 |                | Pandu Rangga  |               |               | Adit Rio |  |  |  |
| 28  | AWAL PUASA RAMADHAN 2014  |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
| 29  |                           |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |
| 30  |                           |                 |                 |                 |                |               |               |               |          |  |  |  |

| DAFTAR PENYEWAWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
|---|--------------------------|----------|-----------------|--------------|-------------|------------------|--------------|-----------------|--|--|--|--|--|
| BULAN JULI 2014   |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
|   | ARMADA 1                 | ARMADA 2 | ARMADA 3        | ARMADA 4     | ARMADA 5    | ARMADA 6         | ARMADA* 7    | ARMADA* 8       |  |  |  |  |  |
| 1   | AWAL PUASA RAMADHAN 2014 |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 2   |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 3   | Baharuddin               | Syuhada  | Syaiful         | Anwar        | Khusnul     |                  | Anisa Tri Y  | Nanda Ayu       |  |  |  |  |  |
| 4   |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 5   |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 6   |                          | Wllian   | Nurul           | Lutfy        | H. Syaiful  | Saifulloh Efendi | Mahrus K     | Dery Primaditya |  |  |  |  |  |
| 7   |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 8   |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 9   | Abdur Rochim             |          |                 |              |             | Linda Rohmawati  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 10  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 11  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 12  |                          | Zuli     | Novita Agnestia |              |             |                  | Suryati      |                 |  |  |  |  |  |
| 13  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 14  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 15  | Gita                     |          |                 | Asep Ramadan | Bakri Aji R | Sintiya Lavenia  |              | Komaruddin      |  |  |  |  |  |
| 16  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 17  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 18  |                          | Badi'ul  |                 |              |             |                  | Samsul Bahri |                 |  |  |  |  |  |
| 19  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 20  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 21  | Niken                    |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 22  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 23  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 24  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 25  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 26  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 27  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 28  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 29  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 30  |                          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |
| 31  | IDUL FITRI 2014          |          |                 |              |             |                  |              |                 |  |  |  |  |  |

| DAFTAR PENYEWAS BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                  |                   |                |                  |               |                |                 |                  |
|--|------------------|-------------------|----------------|------------------|---------------|----------------|-----------------|------------------|
| BULAN AGUSTUS 2014   |                  |                   |                |                  |               |                |                 |                  |
|  | ARMADA 1         | ARMADA 2          | ARMADA 3       | ARMADA 4         | ARMADA 5      | ARMADA 6       | ARMADA* 7       | ARMADA* 8        |
| 1  | Syarif Samad     | Dimas Satya P     | Esy Karifuni   |                  | Bagas Prayoga | Miftahul Huda  | Edo Riski       |                  |
| 2  |                  |                   |                |                  |               |                |                 |                  |
| 3  | Riski Nur Efendi | Yongki Pradana    |                | Hendra Afandi    | Evania Rahma  |                | M. Rizal Bakri  | Lastri Darwati   |
| 4  |                  |                   |                |                  |               |                |                 |                  |
| 5  |                  |                   |                |                  |               | Novia Rahma    |                 |                  |
| 6  |                  |                   |                |                  |               |                |                 |                  |
| 7  | Eriawan          |                   | Dimas Satya P  | Nur Wahidah      | Ryan Pradana  |                | Arvian Anastagi |                  |
| 8  |                  |                   |                |                  |               |                |                 |                  |
| 9  | Rohmat Efendi    | Dhito Bagus       | Yongki Pradana | Adhi Priatama    |               |                | Devi Lia Indah  | Wanudyaning Tyas |
| 10   |                  |                   |                |                  |               |                |                 |                  |
| 11   |                  |                   |                |                  | Yuana Cristy  |                |                 |                  |
| 12   |                  |                   |                |                  |               |                |                 |                  |
| 13   | Septi Sugiarto   | Karin Kurnia Sari | Alfian Afif    | Elyana Devi      | H. Imam Akbar | Candra Nur R   |                 | Bunga Nova       |
| 14   |                  |                   |                |                  |               |                |                 |                  |
| 15   | Hendra Kurniawan |                   |                |                  |               |                | Much. Jumali    |                  |
| 16   |                  |                   |                |                  |               |                |                 |                  |
| 17   | Agil ernanda     | Tri Willy         | Firmansyah     | Hendra Kurniawan | Renny Wirduna | Wahyu Firdausi |                 | Septi Sugiarto   |
| 18   |                  |                   |                |                  |               |                |                 |                  |
| 19   | Andrianto        | Veri Oktavianus   |                | Agil ernanda     |               |                |                 | Andrianto        |
| 20   |                  |                   |                |                  |               |                |                 |                  |
| 21   |                  |                   |                |                  |               |                |                 | Bima Pamungkas   |
| 22   |                  |                   |                |                  |               |                |                 |                  |
| 23   | Andrianto        |                   |                |                  |               |                |                 | Romat Efendi     |
| 24   |                  |                   |                |                  |               |                |                 |                  |
| 25   |                  |                   |                |                  |               |                |                 |                  |
| 26   |                  |                   |                |                  |               |                |                 |                  |
| 27   |                  |                   |                |                  |               |                |                 | Diko Setiawan    |
| 28   |                  |                   |                |                  |               |                |                 |                  |
| 29   |                  |                   |                |                  | Feri Pura B   |                |                 | Udi Tyas Totok   |
| 30   |                  |                   |                |                  |               |                |                 |                  |
| 31   |                  |                   |                |                  |               | Hadi Mahmud    |                 |                  |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                      |              |                    |                 |                    |                 |                   |                  |                 |
|---|----------------------|--------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|-------------------|------------------|-----------------|
| BULAN SEPTEMBER 2014  |                      |              |                    |                 |                    |                 |                   |                  |                 |
|   | ARMADA 1             | ARMADA 2     | ARMADA 3           | ARMADA 4        | ARMADA 5           | ARMADA 6        | ARMADA* 7         | ARMADA* 8        |                 |
| 1   | Sukardi              | Risna Fajria | Fandi Pranata      |                 |                    | Uswatun Hasanah |                   | Dega Andi Susilo |                 |
| 2   |                      |              |                    |                 |                    |                 |                   |                  |                 |
| 3   | Sinta Agustina       | Wisnu        | Hidayatul Lailiyah | Febriani Suci   |                    | Silvia          | Raditya           |                  |                 |
| 4   |                      |              |                    |                 | Bahrom Abidin      |                 |                   |                  |                 |
| 5   |                      |              |                    |                 |                    |                 |                   |                  |                 |
| 6   |                      |              |                    |                 |                    |                 |                   |                  |                 |
| 7   | Nur Hikmah           |              |                    | Budi Agung P    | Fitalina Juliana   |                 |                   |                  |                 |
| 8   |                      |              |                    |                 |                    | Silvia          |                   | Ahmad Muzakki    |                 |
| 9   | Ahmad Amrizal        |              |                    |                 |                    |                 |                   |                  |                 |
| 10  |                      |              |                    |                 | M Enggar Cahyadi   |                 |                   | Siti Ulfa        |                 |
| 11  | Agus Kuswanto        |              |                    |                 |                    |                 | Dwi Nur Lia       |                  |                 |
| 12  |                      |              | Eka Sasmita        |                 |                    |                 |                   | Abdul Gofur      | Santi Oktaviani |
| 13  |                      |              |                    |                 | Durratun Nasiha    |                 |                   |                  |                 |
| 14  | Fandi Pranata        |              |                    | Deni Sukmantino |                    |                 | Reza Apriansyah   |                  |                 |
| 15  |                      |              |                    |                 |                    |                 |                   | Putra Galih A    |                 |
| 16  |                      | Irfan        |                    |                 |                    |                 |                   |                  | Moch Toha Nur I |
| 17  |                      |              | Intan Mulia        |                 |                    |                 |                   |                  |                 |
| 18  |                      |              |                    |                 |                    |                 |                   |                  |                 |
| 19  | Hidayatul Lailiyah   | Riska Rahayu | Bismar Zaki        |                 | Fin Mila Anggraini |                 | Naziha Ulfa Jamal | Rendi Santoso    |                 |
| 20  |                      |              |                    |                 |                    |                 |                   |                  | Seviana Arda F  |
| 21  |                      |              |                    |                 |                    |                 |                   |                  |                 |
| 22  |                      |              |                    |                 |                    |                 |                   |                  |                 |
| 23  |                      |              |                    | Tasim           | Eva Putri Prasmita | Ayu Irawati     |                   | Yusril           |                 |
| 24  |                      |              | Ambar Roshida      |                 |                    |                 |                   |                  | Rasyid          |
| 25  | Suhartono            |              |                    |                 | Haris Hasdiansyah  |                 | Nurdin Setyo A    |                  |                 |
| 26  |                      |              |                    |                 |                    |                 |                   |                  |                 |
| 27  |                      |              |                    |                 |                    |                 |                   |                  |                 |
| 28  |                      | Agus Sumarmo |                    |                 |                    | Anwar Iskandar  | Sri Hariani       | Bachtiar Riski   |                 |
| 29  | Putranto Adi Novaris |              | Alfan Nur M        |                 |                    |                 |                   |                  |                 |
| 30  |                      |              |                    | Dandi Rahmad A  |                    |                 | Habiburrahman     |                  | Moch Hendra     |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                      |                           |                           |                 |                   |               |                  |                 |
|---|----------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------|---------------|------------------|-----------------|
| BULAN OKTOBER 2014  |                      |                           |                           |                 |                   |               |                  |                 |
|   | ARMADA 1             | ARMADA 2                  | ARMADA 3                  | ARMADA 4        | ARMADA 5          | ARMADA 6      | ARMADA* 7        | ARMADA* 8       |
| 1   | Ahmad Haikal W       |                           | Farchan A                 |                 |                   |               |                  |                 |
| 2   |                      |                           |                           |                 | Komaruddin        | Nesty Rahayu  | Jefry Ardiansyah | Ahmad Rafi K    |
| 3   |                      |                           |                           |                 |                   |               |                  |                 |
| 4   |                      |                           |                           |                 |                   |               |                  | Ade Lutfia      |
| 5   |                      |                           |                           |                 | H. Slamet Widodo  |               | Nur Udin A       |                 |
| 6   |                      | MI Al-Ikhlash Kab. Kediri |                           |                 |                   | Ahmad Tejo A  |                  |                 |
| 7   |                      |                           |                           |                 |                   |               |                  |                 |
| 8   |                      | TK. Ar-Rahman Kota Kediri |                           |                 |                   | Luvita Shinta |                  |                 |
| 9   |                      |                           |                           | Rahmanto        |                   |               | Nur Faidah F     |                 |
| 10  |                      |                           |                           |                 | Aldila Fadila     |               |                  | Ibnu Adam       |
| 11  |                      | Mulyono                   | Nur cahyono               |                 |                   |               |                  |                 |
| 12  | Wiriandari Restiawan |                           |                           | Abd. Rohman R   |                   | Bejo Cahyadi  |                  |                 |
| 13  |                      | Ayu Nur Pritaningsih      |                           |                 |                   |               |                  |                 |
| 14  |                      |                           |                           |                 | Ervan Deni        |               | Maryanto         |                 |
| 15  |                      |                           | TK. Ar-Rahman Kota Kediri |                 |                   |               |                  |                 |
| 16  |                      |                           |                           |                 | Yohana Febriasari |               |                  | Guntara Aji S   |
| 17  | Rininta              |                           |                           |                 |                   | Khotijah      |                  |                 |
| 18  |                      |                           | Dodik Cahyo U             |                 |                   |               | Beni Sartono     |                 |
| 19  |                      | Ikhwan Rosadi             |                           | Mardias Setyo R |                   |               |                  |                 |
| 20  | Septian Syarif A     |                           | Sardono                   |                 | Dimas Satya N     | Nurul Latifa  |                  | Sulton Mahmud   |
| 21  |                      |                           |                           |                 |                   |               |                  |                 |
| 22  |                      |                           |                           |                 |                   |               | Nurul Rohmah     |                 |
| 23  |                      |                           |                           |                 |                   |               |                  |                 |
| 24  |                      |                           |                           |                 |                   |               |                  | Anis Marta Sari |
| 25  |                      |                           |                           |                 |                   |               |                  |                 |
| 26  |                      |                           | SMAN 1 Kota Kediri        |                 |                   |               |                  |                 |
| 27  |                      |                           |                           |                 |                   |               | Hikmatul Lailiah |                 |
| 28  |                      | Dian Anggraini            |                           | Komaruddin      |                   | Maryanto      |                  |                 |
| 29  |                      |                           |                           |                 | Dini Putri Arifin |               |                  | Rizan Ainul Z   |
| 30  |                      |                           |                           | Fahnia Putri    |                   |               | Suharjito        |                 |
| 31  | Titis Kemala Sari    | Anisa Nadiva              | Aldo Candra               |                 | Sinta Agustina    | Aula Yushila  |                  |                 |

| DAFTAR PENYEWAS BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                         |               |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
|--|-------------------------|---------------|----------|---------------|--------------|----------------|-------------------------|---------------|--|--|----------------|-----------------|-------------------------|--------------|--|--|--|--|-------------------------|-----------------|--|--|--|--|-------------------------|----------------|--|--|--|--|--------------------|----------------|----------|--|--|--|-------------------|-------------|--|--|-------------|--|--------------|
| BULAN NOVEMBER 2014  |                         |               |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
|  | ARMADA 1                | ARMADA 2      | ARMADA 3 | ARMADA 4      | ARMADA 5     | ARMADA 6       | ARMADA* 7               | ARMADA* 8     |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 1  | Misdiwantoro            |               |          |               | Misdiwantoro |                | Nurida Ayun             |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 2  |                         |               |          | Fajar Achmadi |              | Wawan Darmawan |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 3  |                         | Surya Wijaya  |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 4  | SMAN 8 Kota Kediri      |               |          |               |              |                | Efendi Yusuf B          | Tita Malinda  |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 5  |                         |               |          |               |              |                | SMAN 8 Kota Kediri      |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 6  |                         |               |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 | SMAN 8 Kota Kediri      |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 7  |                         |               |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  | SMAN 8 Kota Kediri      |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 8  |                         |               |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  | SMAN 8 Kota Kediri      |                |  |  |  |  | Dhito Bagus        | Humam Ananda R |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 9  |                         |               |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  | SMAN 8 Kota Kediri |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 10   |                         |               |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  | Beni Aristyawan   | Bayu Abdi S |  |  |             |  | Rina Deniani |
| 11   |                         |               |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  | Viona M           |             |  |  | Bayu Abdi S |  |              |
| 12   |                         | Bayu Abdi S   |          |               | Agus Santoso |                |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 13   | SMAN 1 Papar Kab Kediri |               |          |               |              |                | Epindra Jaya            |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 14   |                         |               |          |               |              |                | SMAN 1 Papar Kab Kediri |               |  |  |                |                 | Agus Indra S            |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 15   |                         |               |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 | SMAN 1 Papar Kab Kediri |              |  |  |  |  |                         | Dewanta Anggara |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 16   |                         |               |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  | SMAN 1 Papar Kab Kediri |                 |  |  |  |  | Nurul Rohmah            | Raysa Sari Ayu |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 17   |                         |               |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  | SMAN 1 Papar Kab Kediri |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 18   |                         |               |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    | Karina Ayu W   | Nur Aini |  |  |  | Asih Prawiraswati |             |  |  |             |  |              |
| 19   | Vivin Nur Aini          | Nur Aini      |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 20   |                         |               |          |               | Nur Aini     |                |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 21   | Ninda Putri             |               |          |               |              |                |                         | Nur Aini      |  |  |                | M Syahril A     |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 22   |                         | Nur Aini      |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 23   |                         |               |          |               | Nur Aini     |                |                         |               |  |  |                | Lastris Darwati |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 24   | Yudha Adhitya           |               |          |               |              |                |                         | Nolla Loviani |  |  | Sudarsono      |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 25   |                         | Nolla Loviani |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 26   | MTsN 2 Kota Kediri      |               |          |               |              |                | Asmoro Bangun           |               |  |  | Ramadhan Eka W |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 27   |                         |               |          |               |              |                | MTsN 2 Kota Kediri      |               |  |  |                |                 |                         | Esy Karifuni |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 28   |                         |               |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 | MTsN 2 Kota Kediri      |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  |                         |                |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 29   |                         |               |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  | MTsN 2 Kota Kediri      |                 |  |  |  |  | Tita Indah S            | Andrianto      |  |  |  |  |                    |                |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |
| 30   |                         |               |          |               |              |                |                         |               |  |  |                |                 |                         |              |  |  |  |  |                         |                 |  |  |  |  | MTsN 2 Kota Kediri      |                |  |  |  |  |                    | Subiyanto      |          |  |  |  |                   |             |  |  |             |  |              |

| DAFTAR PENYEWA BUS PARIWISATA PT. ANTA UTAMA TOU DAN TREVEL |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                   |                |  |  |  |                  |
|---|--------------------|----------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|----------------|--|--|--|------------------|
| BULAN DESEMBER 2014   |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                   |                |  |  |  |                  |
|   | ARMADA 1           | ARMADA 2             | ARMADA 3        | ARMADA 4         | ARMADA 5         | ARMADA 6         | ARMADA* 7         | ARMADA* 8      |  |  |  |                  |
| 1   |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                   |                |  |  |  |                  |
| 2   |                    |                      | Amin Nurulloh   |                  | Ananda Putri     |                  | Rendi Pradana     |                |  |  |  |                  |
| 3   |                    | Hamdan Cahyo         |                 |                  |                  | Novan Kurniawan  |                   | Andre Setiawan |  |  |  |                  |
| 4   | Achmad Fauzi       |                      |                 | Novan Kurniawan  | Maya Asmayani    |                  |                   |                |  |  |  |                  |
| 5   |                    |                      | Ananda Utami    |                  |                  |                  | Fajar Trio W      |                |  |  |  |                  |
| 6   |                    | Zulkifli Dwi         |                 | Dadang Hermawan  |                  |                  |                   | Santoso Sinaga |  |  |  |                  |
| 7   | Ahmad Abu B        |                      |                 |                  | H. Nur Salim     |                  |                   |                |  |  |  |                  |
| 8   |                    |                      | Beny Bayu P     |                  |                  |                  | Priska Sillvia    |                |  |  |  |                  |
| 9   |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                   |                |  |  |  |                  |
| 10  | Riski Julianto     | Andi Wijayanto       |                 | Ahmad Abu B      |                  | Claudia Putri    |                   |                |  |  |  |                  |
| 11  |                    |                      | Kurnia Mufidati |                  |                  |                  |                   | Junaidi        |  |  |  |                  |
| 12  | Zaka Lesmana       |                      |                 |                  | Santero Agustina | Slamet Budianto  |                   |                |  |  |  |                  |
| 13  |                    | Rahmanto             |                 |                  |                  |                  | Wahyu Kuncoro     |                |  |  |  |                  |
| 14  | SMAN 5 Kota Kediri |                      |                 |                  |                  |                  |                   |                |  |  |  |                  |
| 15  |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                   |                |  |  |  | Naila Azizah     |
| 16  |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                   |                |  |  |  |                  |
| 17  |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                   |                |  |  |  | Pras Wibowo      |
| 18  |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                   |                |  |  |  |                  |
| 19  |                    |                      |                 |                  |                  |                  | Ninda Putri       |                |  |  |  |                  |
| 20  |                    | Amanda Riska Dewi    |                 |                  | Candra dewi      |                  | Yongki Pradana    |                |  |  |  |                  |
| 21  | Andi Wijayanto     |                      | Ina Charulina   |                  |                  | I Nyoman Dewi    |                   |                |  |  |  |                  |
| 22  |                    | Khoiron Hidayat      |                 | Bernadius Indara |                  |                  |                   |                |  |  |  |                  |
| 23  |                    |                      |                 |                  | Ubet Kamal       |                  |                   |                |  |  |  |                  |
| 24  | Rahmanto           |                      | Sholeh Nur Iman | Dwitia Inggit    |                  | Satya Pradansyah | Suripto Bagaskoro |                |  |  |  |                  |
| 25  |                    | Nizar Yanuar Pranata |                 |                  |                  |                  |                   |                |  |  |  |                  |
| 26  | MAN 3 Kota Kediri  |                      |                 |                  |                  |                  |                   |                |  |  |  |                  |
| 27  |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                   |                |  |  |  | Ismail           |
| 28  |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                   |                |  |  |  |                  |
| 29  |                    |                      |                 |                  |                  |                  |                   |                |  |  |  | Fatimah Firdausi |
| 30  |                    |                      |                 |                  |                  |                  | Syahrul Ahmad B   |                |  |  |  |                  |
| 31  |                    | Eko Purwanto         |                 |                  | Eko Wahyudi      |                  |                   |                |  |  |  |                  |