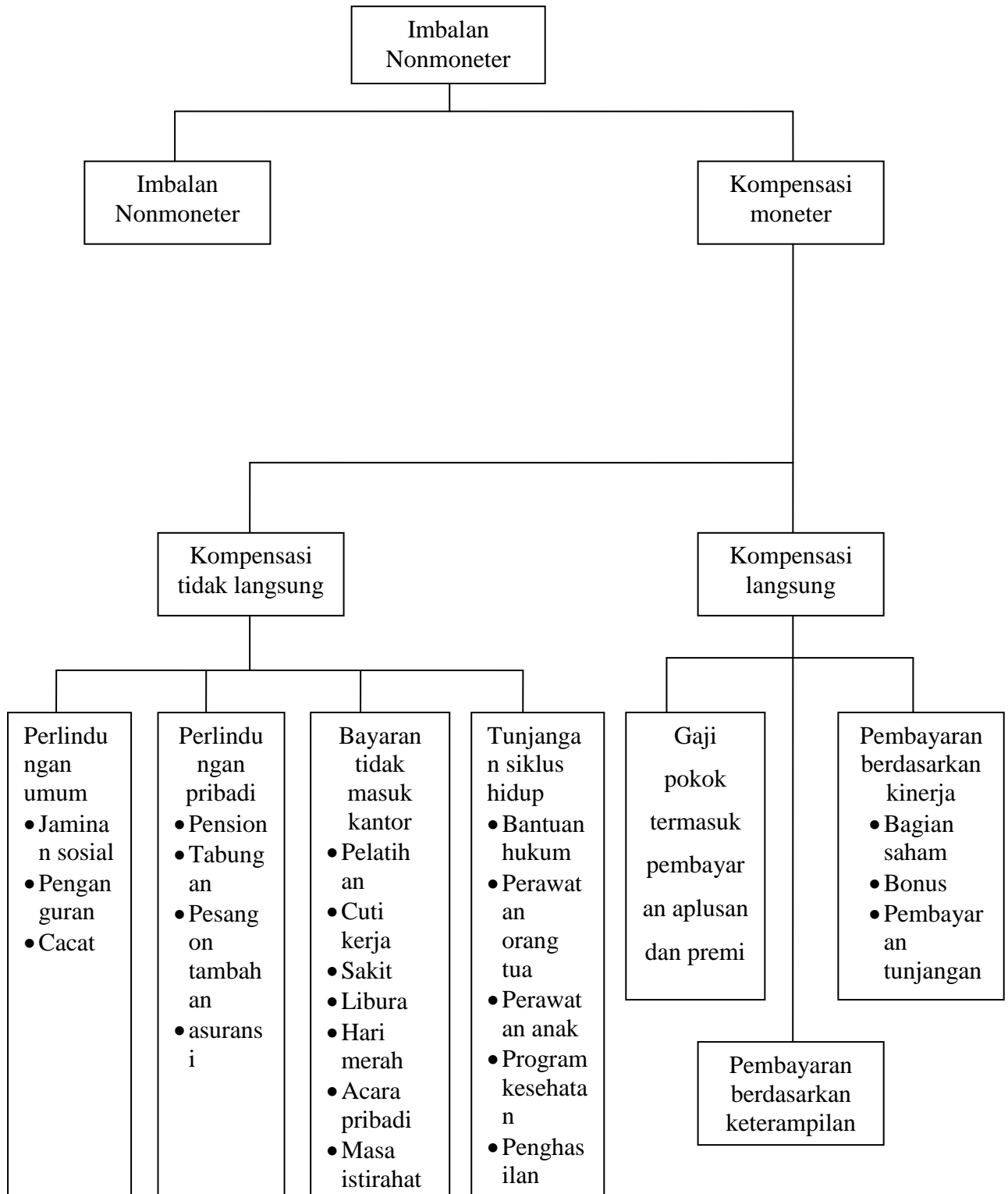


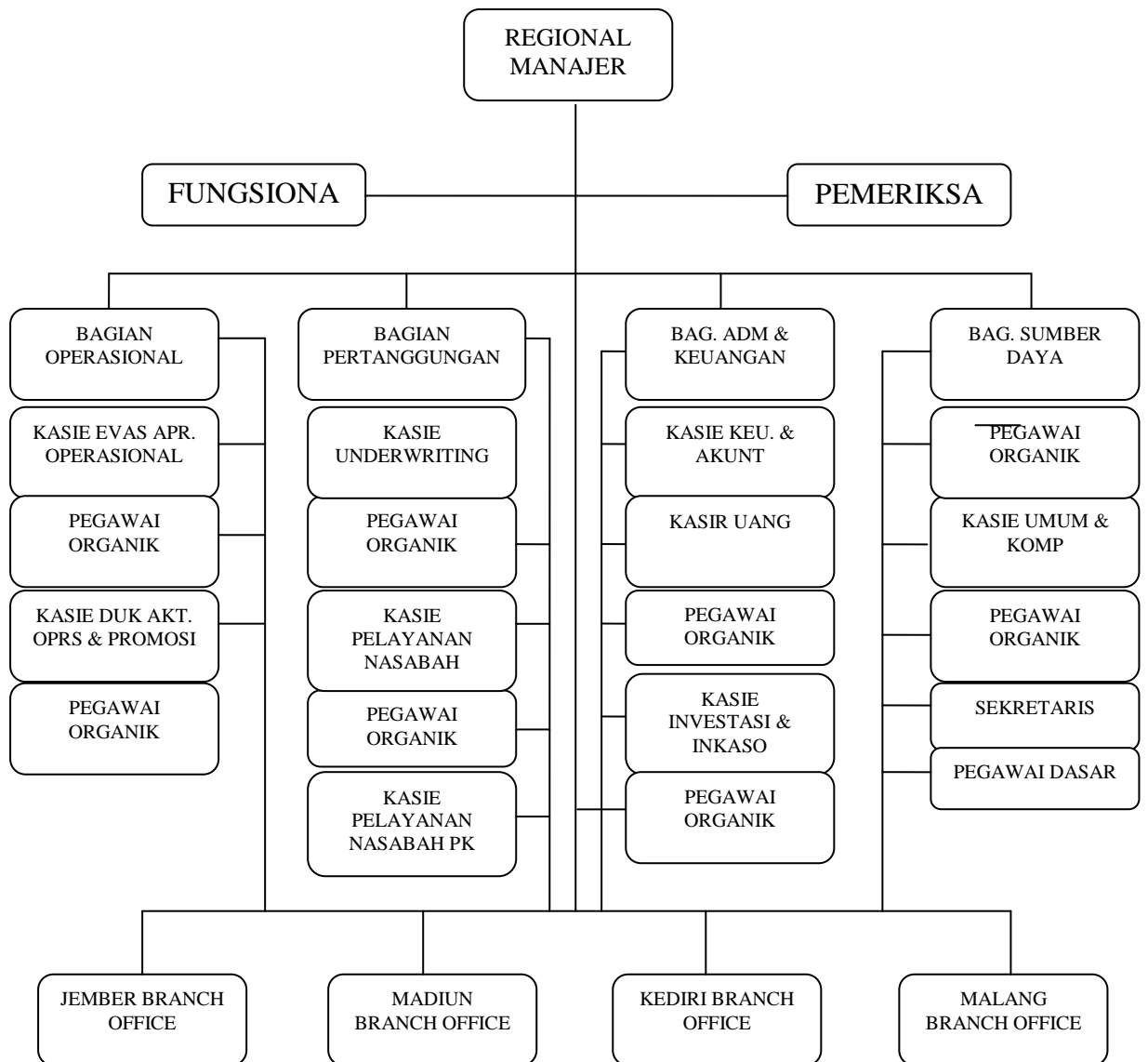
Lampiran 1: Bentuk Kompensasi Moneter



Sumber: Schuler and Jackson (1999:86)

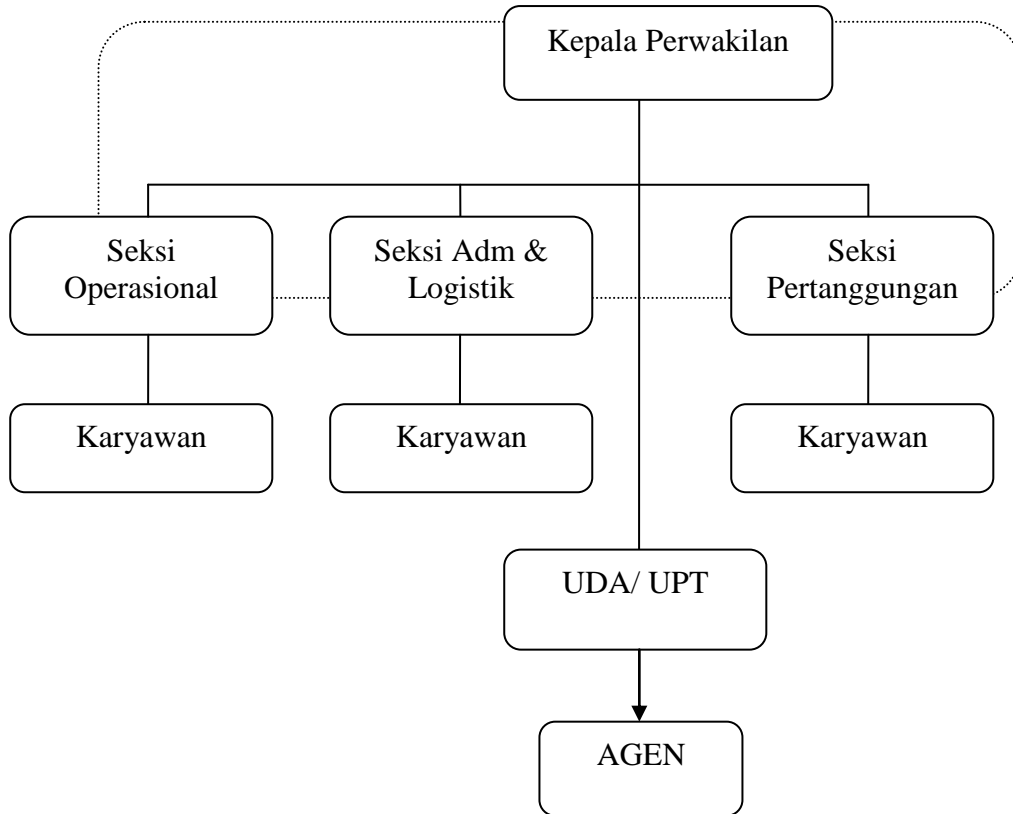
Lampiran 2: Struktur Organisasi

Bagan Struktur Organisasi PT. Asuransi Jiwasraya (Persero) Malang Regional Office



Sumber: PT Asuransi Jiwasraya (Persero) Malang Regional Office.

**Bagan Struktur Organisasi PT. Asuransi Jiwasraya (Persero)
Malang Brand Office**



Gambar 4.2

Sumber : PT. Asuransi Jiwasraya (Persero) Branch Office Malang.

Lampiran 3: Koesioner Penelitian



JURUSAN MANAJEMEN
KONSENTRASI MANAJEMEN SUMBERDAYA MANUSIA
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG

Bapak/ Ibu/ Sdr(i) yang terhormat

Dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul “ Pengaruh Kompensasi Moneter Terhadap Kinerja Karyawan PT. Asuransi Jiwasraya (Persero) Wilayah Malang”, maka kami mohon kesediaan bapak/ Ibu/ Sdr(i) untuk menjadi responden dalam penelitian ini.

Hasil penelitian ini selain diperlukan untuk penulisan skripsi, juga untuk memberikan masukan bagi PT. Asuransi Jiwasraya (Persero) Wilayah Malang khususnya dalam bidang sumberdaya manusia. Oleh karena itu, tanggapan yang bapak/ Ibu/Sdr(i) berikan akan sangat berpengaruh terhadap hasil penelitian.

Kuesioner dan hasil penelitian ini tidak akan dipublikasikan dan dijamin kerahasiaanya, karena data ini hanya digunakan untuk kepentingan penelitian dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan.

Demikian atas perhatian dan kerja samanya kami ucapkan banyak terimakasih.

Malang, 26 November 2011

Peneliti,

Nikmatus Sholikhah

Identitas Responden

Usia : a. 20-30th b. 30-40th c. 40-50th d. 50-60th

Jenis Kelamin : a. Laki-laki b. Perempuan

Lama bekerja : a. < 5th b. 6-10th c. 11-15th d. >16th

Pendidikan : a. SLTA b. Diploma c. S1 d. S2 e. S3

Status Jabatan : a. Karyawan tetap b. Agen

Petunjuk Pengisian Angket

1. Berilah tanda (X) pada pilihan jawaban yang anda anggap paling sesuai dengan setiap pertanyaan.

2. Keterangan:

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

KS : Kurang Setuju

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

Daftar Pertanyaan

No	PERNYATAAN	Jawaban				
		SS	S	KS	TS	STS
		5	4	3	2	1
Kompensasi X						
Komponen Kompensasi Moneter Langsung (X1)						
1	Gaji yang saya terima sudah sesuai dengan ketentuan perusahaan					
2	Gaji yang saya terima sudah sesuai dengan tingkat pendidikan saya					
3	Gaji yang saya terima sudah sesuai dengan apa yang saya kerjakan bagi perusahaan					
4	Gaji yang saya terima dapat membantu saya dalam memenuhi kebutuahn sehari-hari					
5	Insentif yang saya terima sudah sesuai dengan ketentuan yang berlaku diperusahaan					
Komponen Kompensasi Moneter Tidak Langsung (X2)						
1	Tunjangan hari tua yang disediakan perusahaan sesuai dengan yang saya harapkan					
2	THR yang disediakan perusahaan sesuai dengan yang saya harapkan					

3	Perusahaan selalu memberikan THR setiap hari raya keagamaan tepat waktu					
5	Perusahaan memberikan prosentasi jasa produksi sesuai keinginan saya					
6	Perusahaan memberikan kebijakan cuti tahunan kepada karyawan					
7	Perusahaan memberikan kebijakan cuti hamil bagi karyawan perempuan					
8	Perusahaan telah memberikan jamsostek kepada karyawan					
Komponen Kinerja (Y)						
1	Saya mampu melakukan tugas sehari-hari dengan baik					
2	Upaya yang saya lakukan dalam menyelesaikan pekerjaan sudah sesuai dengan target perusahaan					
3	Saya selalu mengerjakan tugas dengan benar dan teliti					
4	Saya selalu menyelesaikan tugas dengan rapi					
5	Pekerjaan yang saya lakukan selalu tepat pada waktunya					
6	Hasil kerja saya sesuai dengan standart waktu yang ditetapkan					
7	Hasil kerja yang saya lakukan sesuai dengan aturan yang ditetapkan perusahaan					
9	Dalam bekerja saya selalu melakukan inovasi dan kreatif untuk mencapai tujuan perusahaan					
10	Setiap hari saya selalu datang ke tempat kerja tepat waktu					
11	Saya bekerjasama dengan staf yang lain untuk mencapai target yang ditentukan perusahaan					
12	Saya selalu mengerjakan tugas dengan penuh tanggung jawab					

Lampiran 4

Rekapitulasi Tangapan Responden

X1: Kompensasi moneter langsung

No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Jumlah
1	4	4	4	4	4	20
2	2	2	3	2	3	12
3	4	4	4	4	4	20
4	3	3	3	4	4	17
5	3	3	3	3	4	16
6	6	5	5	5	5	26
7	5	5	5	5	5	26
8	3	3	3	3	3	15
9	3	3	3	4	3	16
10	3	3	3	4	4	17
11	4	4	4	4	4	20
12	4	4	4	3	4	19
13	4	4	4	4	4	20
14	4	4	4	4	4	20
15	4	4	4	3	4	19
16	4	4	4	4	4	20
17	4	4	5	4	5	21
18	4	4	4	4	4	20
19	4	4	4	2	2	16
20	4	4	4	3	4	19
21	4	4	4	3	4	19
22	4	4	4	3	3	18
23	4	4	4	3	3	18
24	4	4	4	4	4	20
25	4	4	4	4	4	20
26	3	3	4	3	4	17
27	4	4	4	4	4	20
28	4	4	3	5	4	20
29	4	4	4	3	4	19
30	5	5	5	5	5	25
31	4	4	5	4	4	21
32	5	5	4	4	5	23
33	4	4	4	4	4	20
34	4	4	4	4	4	20
35	4	4	4	3	4	19
36	5	5	4	5	5	24
37	3	3	4	4	4	18
38	3	3	4	4	5	19

39	4	4	4	4	4	4	20
40	4	4	4	3	4	4	19
41	4	4	4	4	4	4	20

X1: Kompensasi moneter langsung

No.	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	Jumlah
1	4	4	4	4	4	4	4	4	32
2	2	3	2	3	2	4	4	4	24
3	3	4	5	3	4	4	4	4	31
4	3	3	4	4	4	4	2	2	26
5	4	4	4	4	4	4	1	1	26
6	4	5	5	2	5	5	5	4	35
7	5	4	4	5	4	5	4	4	35
8	3	4	4	3	4	4	3	4	29
9	3	3	2	4	4	4	3	3	26
10	3	3	2	4	4	4	2	2	24
11	4	4	4	4	4	4	4	4	32
12	4	4	4	4	4	4	4	3	31
13	3	4	4	3	4	4	3	3	28
14	4	4	4	5	5	5	5	5	37
15	4	4	3	3	4	5	3	3	29
16	4	4	4	4	4	4	4	4	32
17	3	4	5	3	4	4	4	4	31
18	4	3	4	4	4	4	4	4	31
19	3	3	3	3	3	3	3	3	24
20	3	4	4	4	4	4	3	4	30
21	4	4	4	4	4	5	3	3	31
22	4	4	4	4	4	5	3	3	31
23	4	4	4	3	4	5	4	3	31
24	5	5	4	5	5	5	5	4	38
25	3	3	4	3	4	4	4	3	28
26	4	3	4	4	4	4	4	3	30
27	4	4	4	4	4	4	4	4	32
28	4	4	4	4	4	4	4	3	31
29	4	4	4	4	4	4	2	4	30
30	5	5	5	5	5	5	5	5	40
31	4	4	5	4	5	5	5	5	37
32	5	4	4	4	3	4	5	5	34
33	5	4	4	4	3	4	4	5	33
34	5	5	5	4	4	4	4	4	35
35	2	4	4	2	4	4	4	4	28
36	4	4	5	4	4	5	4	4	34

37	4	4	4	4	4	4	4	4	1	1	26
38	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	31
39	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	30
40	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	30
41	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	28

Kinerja :Y

No.	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Jumlah
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
2	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	44
3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	47
4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	50
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
6	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	51
7	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	56
8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	39
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	2	47
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
12	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	43
13	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47
14	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	50
15	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37
16	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	53
17	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	52
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	49
19	4	4	4	4	4	2	2	4	2	4	4	4	42
20	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	41
21	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	39
22	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	41
23	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	38
24	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5	5	53
25	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	51
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
28	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	55
29	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	45
30	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	60
31	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	5	4	52
32	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	47
33	5	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	47
34	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	46

Lampiran 5

Hasil Uji Instrumen Penelitian

1. Uji Validitas

Correlations X1

Correlations^a

		jumlah
x1.1	Pearson Correlation	.863**
	Sig. (2-tailed)	.000
x1.2	Pearson Correlation	.849**
	Sig. (2-tailed)	.000
x1.3	Pearson Correlation	.795**
	Sig. (2-tailed)	.000
x1.4	Pearson Correlation	.769**
	Sig. (2-tailed)	.000
x1.5	Pearson Correlation	.794**
	Sig. (2-tailed)	.000

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

a. Listwise N=41

Correlations X2

Correlations^a

		jumlah
x2.1	Pearson Correlation	.723**
	Sig. (2-tailed)	.000
	Sum of Squares and Cross-products	82.805
	Covariance	2.070
x2.2	Pearson Correlation	.688**
	Sig. (2-tailed)	.000
	Sum of Squares and Cross-products	57.780
	Covariance	1.445
x2.3	Pearson Correlation	.676**
	Sig. (2-tailed)	.000
	Sum of Squares and Cross-products	75.512
	Covariance	1.888
x2.4	Pearson Correlation	.460**

	Sig. (2-tailed)	.002
	Sum of Squares and Cross-products	48.561
	Covariance	1.214
x2.5	Pearson Correlation	.581**
	Sig. (2-tailed)	.000
	Sum of Squares and Cross-products	48.000
	Covariance	1.200
x2.6	Pearson Correlation	.629**
	Sig. (2-tailed)	.000
	Sum of Squares and Cross-products	46.439
	Covariance	1.161
x2.7	Pearson Correlation	.725**
	Sig. (2-tailed)	.000
	Sum of Squares and Cross-products	109.098
	Covariance	2.727
x2.8	Pearson Correlation	.706**
	Sig. (2-tailed)	.000
	Sum of Squares and Cross-products	101.366
	Covariance	2.534

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

a. Listwise N=41

Correlations Y

Correlations^a

		jumlah
y1	Pearson Correlation	.451**
	Sig. (2-tailed)	.003
	Sum of Squares and Cross-products	38.463
	Covariance	.962
y2	Pearson Correlation	.733**
	Sig. (2-tailed)	.000
	Sum of Squares and Cross-products	62.537
	Covariance	1.563
y3	Pearson Correlation	.805**
	Sig. (2-tailed)	.000
	Sum of Squares and Cross-products	74.634
	Covariance	1.866
y4	Pearson Correlation	.751**
	Sig. (2-tailed)	.000
	Sum of Squares and Cross-products	69.634
	Covariance	1.741
y5	Pearson Correlation	.738**
	Sig. (2-tailed)	.000
	Sum of Squares and Cross-products	78.439
	Covariance	1.961
y6	Pearson Correlation	.787**

	Sig. (2-tailed)	.000
	Sum of Squares and Cross-products	111.707
	Covariance	2.793
y7	Pearson Correlation	.823**
	Sig. (2-tailed)	.000
	Sum of Squares and Cross-products	107.439
	Covariance	2.686
y8	Pearson Correlation	.310*
	Sig. (2-tailed)	.048
	Sum of Squares and Cross-products	41.171
	Covariance	1.029
y9	Pearson Correlation	.779**
	Sig. (2-tailed)	.000
	Sum of Squares and Cross-products	109.902
	Covariance	2.748
y10	Pearson Correlation	.718**
	Sig. (2-tailed)	.000
	Sum of Squares and Cross-products	82.561
	Covariance	2.064
y11	Pearson Correlation	.790**
	Sig. (2-tailed)	.000
	Sum of Squares and Cross-products	92.927
	Covariance	2.323
y12	Pearson Correlation	.695**
	Sig. (2-tailed)	.000
	Sum of Squares and Cross-products	88.098
	Covariance	2.202

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

a. Listwise N=41

Lampiran 6

2. Uji Reabilitas

Reability X1

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.868	.873	5

Reability X2

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.793	.810	8

Reability Y

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.900	.906	12

Lampiran 7

Hasil Analisis Regresi Berganda

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	x2, x1 ^a		. Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: y

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.605 ^a	.366	.332	3.99819

a. Predictors: (Constant), x2, x1

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	350.062	2	175.031	10.949	.000 ^a
	Residual	607.451	38	15.986		
	Total	957.512	40			

a. Predictors: (Constant), x2, x1

b. Dependent Variable: y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	26.038	5.352		4.865	.000
	x1	1.213	.373	.642	3.249	.002
	x2	-.065	.256	-.050	-.255	.800

a. Dependent Variable: y

Lampiran 8
Hasil Uji Asumsi Regresi Linier Berganda
1. Uji Multikolinieritas

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	x2, x1 ^a		. Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	26.038	5.352		4.865	.000		
	x1	1.213	.373	.642	3.249	.002	.428	2.337
	x2	-.065	.256	-.050	-.255	.800	.428	2.337

a. Dependent Variable: y

Collinearity Diagnostics^a

Model	Dimensi on	Eigenvalue	Condition Index	Variance Proportions		
				(Constant)	x1	x2
1	1	2.987	1.000	.00	.00	.00
	2	.009	17.892	.96	.19	.06
	3	.004	28.142	.04	.81	.94

a. Dependent Variable: y

2. Uji Autokorelasi

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	x2, x1 ^a		. Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: y

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.605 ^a	.366	.332	3.99819	1.972

a. Predictors: (Constant), x2, x1

b. Dependent Variable: y

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	350.062	2	175.031	10.949	.000 ^a
	Residual	607.451	38	15.986		
	Total	957.512	40			

a. Predictors: (Constant), x2, x1

b. Dependent Variable: y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	26.038	5.352		4.865	.000
	x1	1.213	.373	.642	3.249	.002
	x2	-.065	.256	-.050	-.255	.800

a. Dependent Variable: y

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	39.0240	54.0716	47.6341	2.95830	41
Residual	-1.01868E1	6.73103	.00000	3.89696	41
Std. Predicted Value	-2.911	2.176	.000	1.000	41
Std. Residual	-2.548	1.684	.000	.975	41

a. Dependent Variable: y

3. Uji Heteroskedastisitas

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	x2, x1 ^a		. Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: y

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.605 ^a	.366	.332	3.99819

a. Predictors: (Constant), x2, x1

b. Dependent Variable: y

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	350.062	2	175.031	10.949	.000 ^a
	Residual	607.451	38	15.986		
	Total	957.512	40			

a. Predictors: (Constant), x2, x1

b. Dependent Variable: y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	26.038	5.352		4.865	.000		
	x1	1.213	.373	.642	3.249	.002	.428	2.337
	x2	-.065	.256	-.050	-.255	.800	.428	2.337

a. Dependent Variable: y

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	39.0240	54.0716	47.6341	2.95830	41
Residual	-1.01868E1	6.73103	.00000	3.89696	41
Std. Predicted Value	-2.911	2.176	.000	1.000	41
Std. Residual	-2.548	1.684	.000	.975	41

a. Dependent Variable: y

Correlations

			x1	x2	abs_res
Spearman's rho	x1	Correlation Coefficient	1.000	.737**	-.298
		Sig. (2-tailed)	.	.000	.058
		N	41	41	41
	x2	Correlation Coefficient	.737**	1.000	-.046
		Sig. (2-tailed)	.000	.	.773
		N	41	41	41
	abs_res	Correlation Coefficient	-.298	-.046	1.000
		Sig. (2-tailed)	.058	.773	.
		N	41	41	41

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

4. Uji Normalitas

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	x2, x1 ^a		. Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: y

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.605 ^a	.366	.332	3.99819

a. Predictors: (Constant), x2, x1

b. Dependent Variable: y

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	350.062	2	175.031	10.949	.000 ^a
	Residual	607.451	38	15.986		
	Total	957.512	40			

a. Predictors: (Constant), x2, x1

b. Dependent Variable: y

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	26.038	5.352		4.865	.000
	x1	1.213	.373	.642	3.249	.002
	x2	-.065	.256	-.050	-.255	.800

a. Dependent Variable: y

Residuals Statistics^a

	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	N
Predicted Value	39.0240	54.0716	47.6341	2.95830	41
Residual	-1.01868E1	6.73103	.00000	3.89696	41
Std. Predicted Value	-2.911	2.176	.000	1.000	41
Std. Residual	-2.548	1.684	.000	.975	41

a. Dependent Variable: y

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		41
Normal Parameters ^a	Mean	.0000000
	Std. Deviation	3.89695603
Most Extreme Differences	Absolute	.091
	Positive	.051
	Negative	-.091
Kolmogorov-Smirnov Z		.583
Asymp. Sig. (2-tailed)		.886

a. Test distribution is Normal.



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG
FAKULTAS EKONOMI**

Terakreditasi "A" SK BAN-PT Depdiknas Nomor : 005/BAN-PT/ Ak-X/S1/II/2007
Jalan Gajayana 50 Malang 65144 Telepon (0341) 558881, Faksimile (0341) 558881
<http://www.ekonomi.uin-malang.ac.id>; e-mail : ekonomi@uin-malang.ac.id

BUKTI KONSULTASI

Nama : Nikmatus Sholikhah
NIM/Jurusan : 08510125/Manajemen
Pembimbing : Siswanto, SE., M.Si
Judul Skripsi : Pengaruh Kompensasi Moneter Terhadap Kinerja Karyawan PT Asuransi Jiwasraya (Persero) Wilayah Malang

No.	Tanggal	Materi Konsultasi	Tanda Tangan Pembimbing
1.	20 Juli 2011	Pengajuan Judul	1.
2.	5 Oktober 2011	Proposal	2.
3.	13 Oktober 2011	Revisi Proposal	3.
4.	24 Oktober 2011	Acc Proposal	4.
5.	5 November 2011	Seminar	5.
6.	14 November 2011	Revisi BAB I, II, III	6.
7.	17 November 2011	Acc BAB I, II, III	7.
8.	5 Desember 2011	Revisi BAB IV	8.
9.	10 Desember 2011	Revisi BAB IV	9.
11.	27 Desember 2011	Revisi Bab IV,V	11.
12.	31 Desember 2011	Acc Keseluruhan	12.

Malang, 31 Desember 2011
Mengetahui
Ketua Jurusan,

Dr. Achmad Sani Supriyanto, SE., M. Si
NIP 19720212 200312 1 003