

**FAKTOR-FAKTOR YANG MENENTUKAN KENAIKAN
DAN PENURUNAN SISA HASIL USAHA DARI ASPEK
KEUANGAN DAN NON KEUANGAN**

(Studi Kasus KSP Artha Jaya Pasuruan Periode 2007- 2011)



Oleh

**ELVIRA DIAN PRATIWI
NIM : 09510054**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI MAULANA MALIK
IBRAHIM
MALANG
2013**

**FAKTOR-FAKTOR YANG MENENTUKAN KENAIKAN
DAN PENURUNAN SISA HASIL USAHA DARI ASPEK
KEUANGAN DAN NON KEUANGAN**

(Studi Kasus KSP Artha Jaya Pasuruan Periode 2007- 2011)

Diusulkan untuk Penelitian Skripsi
Program Sarjana (S-1) pada Fakultas Ekonomi
Universitas Islam Negeri (UIN)
Maulana Malik Ibrahim
Malang



Oleh

**ELVIRA DIAN PRATIWI
NIM : 09510054**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI MAULANA MALIK
IBRAHIM
MALANG
2013**

LEMBAR PERSETUJUAN
FAKTOR-FAKTOR YANG MENENTUKAN KENAIKAN DAN
PENURUNAN SISA HASIL USAHA DARI ASPEK
KEUANGAN DAN NON KEUANGAN
(Studi Kasus KSP Artha Jaya Pasuruan Periode 2007- 2011)

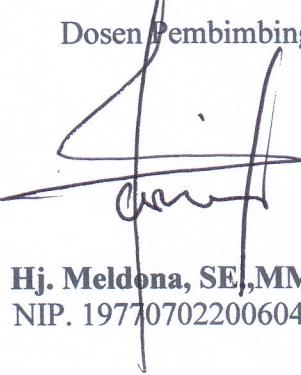
SKRIPSI

Oleh

ELVIRA DIAN PRATIWI
NIM : 09510054

Telah Disetujui 21 Maret 2013

Dosen Pembimbing,



Hj. Meldona, SE.,MM.,Ak
NIP. 197707022006042001

Mengetahui :

Ketua Jurusan,



Dr. H. Achmad Sani Supriyanto, SE., M.Si

NIP. 197202122003121003

LEMBAR PENGESAHAN

FAKTOR-FAKTOR YANG MENENTUKAN KENAIKAN DAN PENURUNAN SISA HASIL USAHA DARI ASPEK KEUANGAN DAN NON KEUANGAN

(Studi Kasus KSP Artha Jaya Pasuruan Periode 2007-2011)

S K R I P S I

Oleh

ELVIRA DIAN PRATIWI

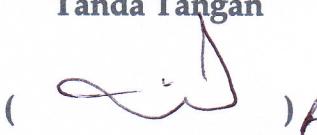
NIM : 09510054

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Pengaji
dan Dinyatakan Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)

Pada 08 April 2013

Susunan Dewan Pengaji

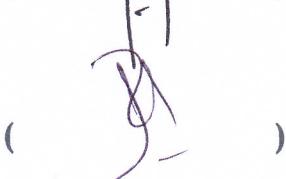
1. Ketua

Muhammad Sulhan SE., MM : ()
NIP 197406042006041002

2. Sekertaris / Pembimbing

Hj. Meldona, SE., MM., Ak : ()
NIP 197707022006042001

3. Pengaji Utama

Dr.H.Ahmad Djalaluddin,Lc.MA : ()
NIP 197307192005011003

Tanda Tangan

Disahkan oleh :

Ketua Jurusan,



Dr. H. Achmad Sani Supriyanto, SE., M.Si
NIP 197202122003121003

DEPARTMENT OF

*Karya kecil ini ku persembahkan kepada kedua orang tuaku
Musayyadah dan Agus Yazid sebagai wujud kasih sayang dan
baktiku.*

*Khusus untuk budeku tercinta yang selama ini telah
mencurahkan perhatian dan kasih sayangnya di dalam
membimbingku dari kecil hingga dewasa
Berta adikku Avis Gunani yang selalu setia menyemangatiku.
Teruntuk Ahmad Fakhruddin, terimakasih atas dukungan,
pengorbanan dan semangatmu selama ini
Kupersembahkan karya kecil ini dan doa agar selalu di beri
kemuliaan dan Ridho dari Allah.
Kini saya bisa lulus kuliah dengan baik semoga mama, ayah dan
adik turut berbangga dan bahagia.*

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : Elvira Dian Pratiwi
NIM : 09510054
Alamat : Jl. KH. Achmad Dahlan No.183, Pasuruan

Menyatakan bahwa “**Skripsi**” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang, dengan judul:

FAKTOR-FAKTOR YANG MENENTUKAN KENAIKAN DAN PENURUNAN SISA HASIL USAHA DARI ASPEK KEUANGAN DAN NON KEUANGAN.

(Studi Kasus KSP Artha Jaya Pasuruan Periode 2007- 2011)

Adalah hasil karya saya sendiri, bukan “**duplicasi**” dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila di kemudian hari ada “**klaim**” dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing atau pihak Fakultas Ekonomi, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Malang, 08 April 2013



Hormat saya,

Elvira Dian Pratiwi
NIM. 09510054

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim,

Hamdan Musytaqin wa al Muhibbin, semoga Allah senantiasa melimpahkan rahman rohim-Nya kepada kita semua sehingga hati kita senantiasa berbalut cinta dan rindu-Nya. Amiin. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada *afdlolul kholqi hubban wa isytiqaqon*, baginda nabi Muhammad SAW, keluarga, sahabat dan pengikutnya sampai akhir zaman.

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala Rahmad, Taufiq dan Hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Penelitian yang akan ujikan pada tanggal 08 April 2013.

Dalam penyusunan Penelitian ini, penulis telah banyak mendapat bantuan dan dorongan dari berbagai pihak, maka dari itu pada kesempatan ini penyusun mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ayah dan Mama tercinta serta Saudara-saudara kami yang selalu memberi motivasi kepada kami. Perjuangan dan keikhlasan kalian membuat kami malu untuk tidak berprestasi dan berkarya.
2. Bapak Prof. Dr. H. Imam Soprayogo, selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.
3. Bapak Dr. H. A. Muhtadi Ridwan, MA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.
4. Bapak Dr. H. Ahmad Sani Supriyanto, SE., M.Si, selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.
5. Ibu HJ.Meldona.SE.,MM.,Ak. selaku Dosen pembimbing SKRIPSI yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, memotivasi, mengarahkan dan memberi masukan dalam kegiatan penulisan dan penyusunan Proposal Penelitian ini.
6. Seluruh Dosen Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang yang telah mengalirkan ilmu,

pengetahuan, pengalaman, wacana dan wawasannya, sebagai pedoman dan bekal bagi penulis.

7. Kepada Sahabat – sahabatku Fitria, Nanda Alistya, Lainufar Rakada, Ali Firdaus, Eka Damayanti, Khoirun Nisa, Nurul Amalia, ,Yuni, Dwi, Vivin Lestari, yang selalu memberikan motivasi dan semangat dalam mengerjakan skripsi dan teman seperjuangan ku Zakaria Anam Setiawan.

Kepada seluruh teman- teman kos SD3 yang selalu meberikan semangat di dalam menyelesaikan skripsi Deliana, Ida, Etil, Widad, Auliyah, Zakiyah, Ilma dan adek Erly.

8. Kepada seluru teman-teman Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Maulana Malik Ibrahim Malang umumnya yang telah memberikan motivasi, informasi, dan masukannya pada penulis.
9. Kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah ikut memberikan bantuan dan motivasi selama penyusunan Proposal Penelitian, yang tidak bisa kami sebutkan satu per satu.

Pada penyusunan Penelitian ini penulis menyadari akan kekurangan yang ada karena keterbatasan waktu dan pengetahuan, oleh karena itu berbagai kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan. Akhir kata penulis berharap semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Malang, 08 April 2013

Elvira Dian Pratiwi
09510054

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSEMBAHAN	iv
SURAT PERNYATAAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DATAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR GRAFIK	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiv

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	8
1.5 Batasan Masalah.....	9

BAB II KAJIAN PUSTAKA

2.1 Penelitian Terdahulu	10
2.2 Kajian Teori	
2.2.1 Tinjauan Tentang Koperasi	
2.2.1.1 Pengertian Koperasi.....	21
2.2.1.2 Tujuan Koperasi	22
2.2.2 Sisa Hasil Usaha (SHU)	
2.2.2.1 Pengertian Sisa Hasil Usaha (SHU)	23
2.2.2.2 Perhitungan Sisa Hasil USaha	23
2.2.2.3 Pembagian Sisa Hasil Usaha	24
2.2.3 Faktor- faktor yang mempengaruhi Sisa Hasil Usaha (SHU)	
2.2.3.1 Faktor Keuangan	26
2.2.3.2 Faktor Non Keuangan.....	31
2.2.4 Aspek keuangan dan non keuangan yang menentukan perolehan SHU dalam perspektif Islam	
2.2.4.1 Aspek Keuangan.....	39
2.2.4.2 Aspek non keuangan.....	43
2.2.4.2 Sisa Hasil Usaha	47

2.3 Kerangka Berpikir	49
-----------------------------	----

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Lokasi Penelitian	50
3.2 Subyek Penelitian.....	50
3.3 Jenis dan Pendekatan.....	50
3.4 Jenis Data dan Sumber Data	51
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	53
3.6 Metode Analisi Data	56

BAB IV PAPARAN DATA DAN HASIL

4.1 Paparan data hasil penelitian	
4.1.1 Sejarah singkat KSP Artha Jaya	61
4.1.2 Lokasi penelitian	62
4.1.3 Struktur organisasi KSP Artha Jaya.....	62
4.1.4 Deskripsi Aspek keuangan	
4.1.4.1 Modal Sendiri	65
4.1.4.2 Modal Pihak lain/ Modal Pinjaman	66
4.1.5 Deskripsi Aspek Non Keuangan	
4.1.5.1 Partisipasi Anggota.....	66
4.1.5.2 Kinerja Pengurus	67
4.1.5.3 Kinerja Manajer.....	68
4.1.5.4 Pemerintah.....	68
4.1.6 Sisa Hasil Usaha (SHU).....	68
4.1.7 Kebijakan Koperasi Terhadap Perubahan SHU	69
4.2 Pembahasan Hasil Data	
4.2.1 Aspek Keuangan	70
4.2.2 Aspek Non Keuangan	76
4.2.3 Sisa Hasil Usaha (SHU)	83
4.2.4 Kebijakan Koperasi Terhadap Perubahan SHU	87

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	92
5.2 Saran	94

DAFTAR PUSTAKA LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Data Perkembangan Kinerja Koperas di Indonesia tahun 2009-2011.....	2
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu	13
Tabel 2.2. Persamaan dan Perbedaan	17
Tabel 3.1. Sumber Data	53
Tabel 4.1. Modal Sendiri KSP Artha Jaya tahun 2007-2011	65
Tabel 4.2. Modal Pihak lain KSP Artha Jaya tahun 2007-2011.....	66
Tabel 4.3. Perkembangan Jumlah Anggota KSP Artha Jaya tahun 2007-2011.....	67
Tabel 4.4. Kepengurusan KSP Artha Jaya	68
Tabel 4.5. Perolehan Sisa Hasil Usaha KSP Artha Jaya pada tahun 2007-2011.....	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Mekanisme Permodalan Koperasi di Indonesia	31
Gambar 2.2. Tugas Manajer Koperasi	36
Gambar 2.3. Kerangka Berpikir	49

DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1. Perolehan Modal Sendiri.....	71
Grafik 4.2. Perolehan Modal Pinjaman	74
Grafik 4.3. Data perkembangan Anggota	76
Grafik 4.8. Perolehan Sisa Hasil Usaha (SHU)	84

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Bukti Konsultasi

Lampiran 2 : Pedoman Wawancara

Lampiran 3 : Hasil wawancara

Lampiran 4 : Laporan Keuangan KSP Artha Jaya dari tahun 2007-2011

Lampiran 5 : Biodata Peneliti

ABSTRACT

Elvira Dian Pratiwi, 2013. THESIS. "Factors that Determine Increase and Decrease of the Net Income from the Financial and Non Financial Aspect (the study on KSP Artha Jaya Pasuruan period 2007-2011)"

The advisor : Hj. Meldona, SE.,MM.,AK

Key words : The net income, financial aspect, non financial aspect, net income policy

The net income of KSP Artha Jaya is influenced by the financial and non financial factor. KSP Artha Jaya Pasuruan is a cooperation that has a business of saving and loans. This study is aimed to get understanding on the performance of financial aspect (individual and loans modal) and non financial (member participation, management, manager performance, and also the government) in acquiring the net income. In this case, this study analyzed the performance of the two in acquiring the net income in every period. In addition, it is aimed to analyze the policy of the coorperation leader as the owner toward the condition of net income change in the period 2007-2011.

This study is a descriptive qualitative research. The researcher described the financial and non financial aspect performance in determining the acquisition of net income. The financial aspect is obtained from the observation and interview conducted toward the cooperation management especially the financial division as well as the document and non financial aspect about the member participation, management performance, manager performance, and the government are obtained from the interview, observation, and also document.

The result of this study shows that the financial aspect (individual and loans capital) has the important role in acquisition the net income KSP Artha Jaya in 2007-2011. On the other hand, only non financial aspect such as member participation, management and manager have a significant role in acquiring the net income, while government is only for cooperation reference in operating the business. The policy of KSP Artha Jaya leader related to net income changeis done by withdrawing facilities for the employees when the cooperation net income and financial turnover decresce (≤ 800 million rupiahs) in 2007-2009. When the net income is stable and tends to increase in 2010-2011, the leader applies stock system for the employees who afford buying KSP Artha Jaya stock for 10 million. The net stock owner has the right to receive 2% dividend after 6 months period.

ABSTRAK

Elvira Dian Pratiwi, 2013. SKRIPSI. Judul “Faktor-Faktor Yang Menentukan Kenaikan Dan Penurunan Sisa Hasil Usaha Dari Aspek Keuangan Dan Non Keuangan (Studi KSP Artha Jaya Pasuruan Periode 2007-2011)”

Pembimbing : Hj. Meldona, SE.,MM.,Ak

Kata Kunci : Sisa Hasil Usaha, Aspek Keuangan, Aspek Non Keuangan, Kebijakan Sisa Hasil Usaha

Perolehan Sisa Hasil Usaha (SHU) pada KSP Artha Jaya dipengaruhi oleh faktor keuangan dan non keuangan. KSP Artha Jaya Pasuruan merupakan koperasi yang memiliki usaha simpan dan pinjam. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dari aspek keuangan (modal sendiri dan modal pinjaman) dan aspek non keuangan (partisipasi anggota, kinerja pengurus, kinerja manajer dan pemerintah) mana yang memberikan peranan di dalam perolehan Sisa Hasil Usaha (SHU) pada setiap periode serta mengkaji kebijakan-kebijakan ketua koperasi sebagai pemilik terhadap kondisi perubahan SHU pada 2007-2011.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan metode deskriptif. Dalam hal ini peneliti mendeskripsikan aspek keuangan dan non keuangan yang berperan di dalam menentukan perolehan SHU. Aspek keuangan didapatkan dari hasil observasi dan wawancara yang dilakukan kepada pihak pengurus khususnya pada bagian keuangan disertai dengan dokumen dan aspek non keuangan tentang partisipasi anggota, kinerja pengurus, kinerja manajer dan pemerintah diperoleh dari hasil wawancara, observasi dan dokumen.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa aspek keuangan (modal sendiri dan modal pinjaman) memberikan peranan di dalam perolehan Sisa Hasil Usaha (SHU) KSP Artha Jaya pada tahun 2007-2011, sedangkan pada aspek non keuangan hanya partisipasi anggota, kinerja pengurus dan kinerja manajer yang berperan di dalam perolehan SHU, sedangkan pemerintah hanya sebagai acuan koperasi dalam menjalankan usahanya. Kebijakan ketua KSP Artha Jaya terkait perubahan perolehan SHU lebih dilakukan dengan tindakan langsung tanpa adanya aturan tertulis, berupa pencabutan semua fasilitas yang telah diberikan kepada para karyawan, jika kondisi SHU dan sirkulasi keuangan koperasi menurun (\leq 800 juta rupiah) yaitu pada tahun 2007-2009. Sementara saat SHU stabil dan meningkat pada tahun 2010-2011, Ketua menerapkan sistem saham yang diperuntukkan bagi para karyawan yang mampu membeli saham seharga 10 juta, dengan ketentuan pemilik saham tersebut baru berhak memperoleh deviden sebesar 2% dari saham yang di tanamkan pada KSP Artha Jaya setelah 6 bulan.

الفيرا ديان براتوي، ٢٠١٣. الأطروحة عنوان " العوامل التي تحدد زيادة الأرباح التجارية وانخفاض الجوانب المالية وغير المالية (دراسة KSP Artha Jaya فاسوروان سنة ٢٠١١-٢٠٠٧)"

المشرف: الحاج ملدونا، Ak., MM., SE الكلمات الأساسية: وقت نتائج عمليات، والجوانب المالية، والجوانب غير المالية، والأرباح التجارية سياسة

اكتساب الأرباح التجارية (SHU) في KSP Artha Jaya تتأثر بعوامل المالية وغير المالية. KSP Artha Jaya فاسوروان هو الشركة التي يملك الأسهم ورأس المال. البحث يهدف لمعرفة من تحديد الجوانب المالية (رأس المال الخاص ورأس المال المقترض) والجوانب غير المالية (مشاركة الأعضاء، وإدارة الأداء، والمديرين الأداء والحكومة) التي يعطي في عملية الأرباح التجارب (SHU) في كل فترة، وكذلك مراجعة السياسات رئيس التعاونية مثل مالك تتغير حالة SHU سنة ٢٠٠٧-٢٠١١.

هذا البحث هي بحث كيفي بطريقة الصفي. أجريت الجوانب المالية وغير المالية التي تلعب دورا في تحديد الإكتساب الأرباح التجارية . الجوانب المالية الحصول عليها من الملاحظة والمقابلة إلى المجلس خاصة في إدارة الشؤون المالية مع يرافقه الوثائق والجوانب غير المالية حول مشاركة الأعضاء، وإدارة الأداء، والمديرون الأداء و الحكومة التي تم الحصول المقابلة والملاحظة والوثائق.

نتائج هذه الدراسة تشير إلى أن الجوانب المالية (الأسهام ورأس المال قرض) توفير دور في الحصول على الأرباح التجارية (SHU) سنة ٢٠٠٧-٢٠١١ ، في حين أن الجوانب غير المالية فقط والمشاركة، وإدارة الأداء، وأداء دور مدير الأعضاء الاستحواذ في شو، في حين أن الحكومة فقط باعتباره إشارة التعاونيات في مجال الأعمال التجارية KSP ارتقاء سياسات الرئيس جايا التي تتعلق باقتناء من التغييرات التي أدخلت على شو عمل أكثر مباشرة في غياب قواعد مكتوبة، مثل إلغاء كافة التسهيلات التي تم توفيرها للموظف، إذا كان الوضع المالي للشو التعاونية والنقسان تداول (٨.. مليون) في العام ٢٠٠٧-٢٠٠٩ ، بينما في شو استقرت وارتقطعت في الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ ، قدم رئيس نظام للأسهم المخصصة للموظفين الذين قادرون على شراء أسهم ١٠ مليون دولار، مع أحکام المالك الجدد من أسهم الشركة الحق في الحصول على أرباح من ٢٪ من أسهم الشركة في مصنع في KSP ارتقاء جايا بعد ٦ أشهر.