

**MODEL KEPEMIMPINAN PADA UNIT USAHA SIMPAN  
PINJAM KUD PAKIS  
(Studi Kasus pada KUD PAKIS ASRIKATON MALANG)**

**SKRIPSI**



Oleh

**FITRIA**  
NIM : 09510019

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
MAULANA MALIK IBRAHIM  
MALANG  
2013**

**MODEL KEPEMIMPINAN PADA UNIT USAHA SIMPAN  
PINJAM KUD PAKIS  
(Studi Kasus pada KUD PAKIS ASRIKATON MALANG)**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada :  
Universitas Islam Negeri  
Maulana Malik Ibrahim Malang  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam  
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh

**FITRIA**  
NIM : 09510019

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
MAULANA MALIK IBRAHIM  
MALANG  
2013**

**LEMBAR PERSETUJUAN  
MODEL KEPEMIMPINAN PADA UNIT USAHA SIMPAN  
PINJAM KUD PAKIS  
(Studi Kasus pada KUD PAKIS ASRIKATON MALANG)**

**SKRIPSI**

Oleh

**FITRIA**  
NIM : 09510019

Telah Disetujui 05 Januari 2013  
Dosen Pembimbing,

**Dr.Hj.Ilfi Nurdiana, S. Ag, M.Si**  
NIP. 19711108998032002

Mengetahui :  
Ketua Jurusan,

**Dr. H. Achmad Sani Supriyanto, SE., M.Si**  
NIP. 19720212 200312 1 003

# HALAMAN PENGESAHAN

## MODEL KEPEMIMPINAN PADA UNIT USAHA SIMPAN PINJAM KUD PAKIS

(Studi Kasus Pada KUD PAKIS Asrikaton Malang)

### SKRIPSI

Oleh

**FITRIA**

NIM:09510019

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
dan Dinyatakan Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE) Pada 14 Januari 2013

Susunan Dewan Penguji

1. Ketua  
**Dr. Achmad Sani Supriyanto, SE., M.Si** : ( )  
NIP: 19700212 200312 1 003
2. Sekertaris (Pembimbing)  
**Dr. Hj. Ilfi Nurdiana, S.Ag, M.Si** : ( )  
NIP: 19711108 199803 2 002
3. Penguji Utama  
**Prof. Dr. H. Muhammad Djakfar, SH., M. Ag** : ( )  
NIP: 19490929 1981103 1 004

Mengetahui :

Ketua Jurusan Manajemen

**Dr. Achmad Sani Supriyanto, SE., M. Si**  
NIP: 19700212 200312 1 003

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini saya:

Nama : Fitria

Nim : 09510019

Alamat : Ds.Samatan,Kec.Proppo, Kab.Pamekasan

Menyatakan bahwa “Skripsi” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Maulana Malik Ibrahim Malang, dengan Judul:

MODEL KEPEMIMPINAN PADA UNIT USAHA SIMPAN PINJAM KUD PAKIS (Studi Kasus Pada KUD PAKIS Asrikaton Malang)

Adalah Hasil Karya saya sendiri, bukan “**Duplikasi**” dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila dikemudian hari ada “**klaim**” dari pihak lain, bukan Menjadi tanggung jawab dari Dosen Pembimbing dan atau pihak Fakultas Ekonomi, tetapi Menjadi Tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat Pernyataan saya buat sendiri dengan sebenar-benarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Malang, 14 Januari 2013

Hormat Saya,

Fitria ( 09510019)

## PERSEMBAHAN

Karya ini didedikasikan untuk orang - orang yang luar biasa yang selalu menginspirasi ,memberi semangat dan memotivasi dalam hidup saya :

1 . Mamaku Maryati , dan papa Slamet Ali yunus , sahabatku yanti , fauzi dan Kusnan afandi

2 . Rektor Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang , Prof . Dr . KH . Imam Suprayogo

3 . Dekan Fakultas Ekonomi , Bapak Dr . H. A . Muhtadi Ridwan , M . A .

4 . Dosen pembimbing skripsi Hj . ilfi Nurdiana ,S . Ag., M.SI

5 . Para bapak dan ibu Fakultas Ekonomi

6 . Bapak Purwantono selaku Kabag Unit Simpan pinjam KUD PAKIS Asrikaton Malang .

7 . Para senior , Alumni , staf dan personil UIN MALIKI MALANG .

Terimakasih atas segenap semangat , Motivasi , ilmu , harapan , dukungan , perjuangan dan bantuannya .

~MOTO~

Janganlah Membandingkan diri Anda Dengan Mereka yang Lebih kuat dan lebih beruntung,

Karena Anda akan Merasa rendah dan Meratapi ketidak Adilan dunia.

**By: Mario Teguh**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah S.W.T karena atas rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penyusunan Tugas Akhir dengan judul “Sistem Informasi Perpustakaan SMA Negeri 4 Pamekasan Berbasis Visual Basic” dapat diselesaikan dengan baik. Laporan Tugas Akhir ini disusun sebagai hasil perancangan, pengujian dan analisis hasil pengujian produk yang telah dibuat.

Ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah membantu menyelesaikan semua kesulitan dan hambatan saat penyusunan Tugas Akhir ini. Tidak lupa penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Allah S.W.T atas Nikmat yang selalu dicurahkan kepada makhluknya.
2. Kedua orang tua, Ayah dan Ibu yang terhormat yang selalu memberi semangat dan do'a serta saudara-saudara saya yang selalu mendukung setiap apa yang saya kerjakan.
3. Ibu Dr.HJ.ILFI NURDIANA.,S.Ag., M.Si selaku dosen pembimbing. Terimakasih atas waktu, kesabaran dan bimbingannya selama penyusunan Skripsi yang saya buat
4. Bapak Dr. Achmad sani Suprianto, SE.,M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen yang telah membantu kelancaran proses penyelesaian Tugas Akhir ini.
5. Kepada Kepala Bagian Unit usaha simpan pinjam dan Karyawan yang telah memberikan ijin penelitian dan yang telah mempermudah poses penyelesaian Skripsi ini
6. Semua teman-teman Manajemen dan teman Tetedekat kami, terimakasih atas dukungan dan kebersamaannya.

Akhirnya penulis menyadari bahwa Skripsi jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan. Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak

Malang, 05 januari 2013

Penuli



# DAFTAR ISI

Halaman

<b>COVER DEPAN .....</b>	<b>i</b>
<b>COVER TENGAH .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT PERNYATAAN.....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTO.....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7

## **BAB II. KAJIAN TEORI**

2.1 Penelitian Terdahulu .....	8
2.2 Kajian Teori .....	11
2.2.1 Definisi Kepemimpinan .....	11
2.2.2 Model-model Kepemimpinan.....	31
2.2.3. Kepemimpinan Dalam Islam.....	49

## **BAB III. METODOLOGI PENELITIAN**

3.1 Lokasi Penelitian .....	57
3.2 Jenis Penelitian.....	57
3.3 Subjek Penelitian.....	58
3.4 Data dan Sumber Data.....	58
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	59
3.6 Model Analisis Data.....	60

## **BAB IV. PAPARAN DATA DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN**

4.1. Profil Koperasi Unit Desa Pakis.....	61
4.1.1 Sejarah Perusahaan.....	61
4.1.2. Visi, Misi, Tujuan, dan Moto Perusahaan.....	64
4.1.3. Stuktur Organisasi Perusahaan.....	65
4.1.4. Ruang Lingkup Kegiatan/Usaha dari instansi/Perusahaan.....	72
4.2. Pemaparan dan Pembahasan Data Hasil Penelitian.....	77
4.3. Pembahasan Data Hasi Penelitian.....	92
4.3.1. Pembahasan Model kepemimpinan di Unit Usaha Simpan Pinjam KUD PAKIS.....	92
4.3.2. Model Kepemimpinan di Unit Usaha Simpan Pinjam KUD PAKIS.....	101

## **BAB V. PENUTUP**

5.1. KESIMPULAN.....	104
5.2. SARAN.....	104

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## ABSTRAK

Fitria, 2013. Skripsi. Judul: Model Kepemimpinan Pada Unit Usaha Simpan Pinjam KUD Pakis Asrikaton Malang.

Pembimbing : Dr. Hj. Ilfi Nurdiana, S. Ag, M. Si

Kata Kunci: Model Kepemimpinan unit usaha

---

Perkembangan kehidupan dunia saat ini secara umum, mendorong manusia untuk menuju pada era globalisasi yang semakin menuntut adanya peningkatan standar tatanan dalam berbagai hal. Dalam suatu organisasi sangatlah dibutuhkan kepemimpinan yang efektif agar karyawan dapat berprestasi dan dapat mencapai tujuan yang diinginkan.

Penelitian ini merupakan penelitian diskriptif, dengan pendekatan kualitatif, data yang digunakan adalah data primer dan sekunder dengan teknik pengumpulan data wawancara, observasi, dan dokumentasi, sedangkan metode analisis datanya menggunakan analisis deskriptif, karena pada penelitian ini penulis mendeskripsikan model kepemimpinan pada Unit Usaha Simpan Pinjam KUD PAKIS Asrikaton Malang.

Hasil penelitian, menunjukkan bahwa model kepemimpinan di Unit Usaha Simpan Pinjam KUD PAKIS Asrikaton Malang menerapkan model kepemimpinan Transformasional dan Transaksional karena dalam Unit Usaha Simpan Pinjam itu menggunakan Dimensi-dimensi Kepemimpinan Transformasional yaitu Pemimpin yang karismatik, Memotivasi karyawannya, menumbuhkan ide-ide dan perhatian kepada Karyawannya. Dan Pemimpinnya menggunakan penghargaan berupa imbalan kepada karyawannya agar karyawannya bekerja maksimal dan termotivasi untuk mencapai target yang diinginkan. model Kepemimpinan di Unit Usaha Simpan KUD PKIS Asrikaton Malang sangat sesuai dengan konsep islam karena Kepemimpinannya mengedepankan hubungan yang baik dan keteladanan yang tinggi dan melaksanakan tugas yang sangat maksimal dan optimal.