

ABSTRAK

Zakaria Anam Setiawan, 2013. SKRIPSI. Judul “Implementasi Manajemen Modal Kerja Untuk Meningkatkan Profitabilitas Perusahaan (Studi Pada PT Perkebunan Nusantara XII)”

Pembimbing : Hj. Meldona, SE.,MM.,Ak

Kata Kunci : Kebijakan Modal kerja, Kas, Piutang, Persediaan, Profitabilitas

Modal kerja yang terdiri dari aktiva perusahaan seperti kas, piutang, dan persediaan merupakan sesuatu yang sangat penting yang digunakan untuk membiayai kegiatan operasional perusahaan. Modal kerja ini harus dikelola dan di atur secara cermat agar nantinya modal kerja ini bisa efektif dan efisien dan dalam pengelolaannya setiap perusahaan mempunyai cara yang berbeda. PT Perkebunan Nusantara XII (PTPN XII) merupakan perusahaan BUMN yang bergerak di bidang ekspor impor perkebunan sehingga dalam kebijakannya dipengaruhi oleh banyak faktor seperti pemerintah, ekonomi dunia, dan cuaca. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kebijakan-kebijakan PTPN XII yang dipengaruhi oleh banyak faktor tersebut dalam menganggarkan modal kerja perusahaan secara efektif dan efisien sehingga bisa meningkatkan profitabilitas perusahaan.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan metode deskriptif. Dalam hal ini peneliti mendeskripsikan kebijakan yang dilakukan manajemen PTPN XII terhadap modal kerja mereka dengan dibantu penghitungan kuantitatif dari laporan keuangan PTPN XII dari tahun 2006-2011 dengan menggunakan rasio perputaran modal kerja, perputaran kas, perputaran piutang dan persediaan serta penghitungan rasio *Net Profit Margin* dan *Return On Investment* guna mengetahui efektifitas dan efisiensi dari manajemen modal kerja PTPN XII.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa efektifitas dan efisiensi manajemen modal kerja untuk meningkatkan profitabilitas di PTPN XII masih belum sepenuhnya tercapai dalam pengelolaan komponen modal kerja yang berupa kas dan persediaannya. Efisiensi dan efektifitas manajemen modal kerja hanya tercapai di pengelolaan piutang perusahaan. Hal ini dikarenakan masih tidak stabilnya perputaran kas dan perputaran persediaan PTPN XII dari tahun 2006-2011 yang dinilai dari rasio-rasio keuangan yang digunakan. Sedangkan untuk penilaian untuk piutang dengan menggunakan perputaran dan periode pengumpulan piutang sudah cukup baik. Secara keseluruhan kebijakan-kebijakan yang diterapkan oleh PTPN XII dalam modal kerja sudah efektif, akan tetapi adanya faktor seperti kondisi ekonomi global yang tidak stabil, perubahan musim yang ekstrim dan sulit diprediksi, dan adanya kebijakan pemerintah yang baru yang mempengaruhi kinerja modal kerja PTPN XII membuat kebijakan yang sudah diterapkan tersebut perlu diperbaiki dalam penganggaran jumlah modal kerjanya untuk menyesuaikan perubahan tersebut sehingga efisiensi dan efektifitas bisa tercapai secara maksimal dan dapat meningkatkan profitabilitas perusahaan secara maksimal.