

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1 Kesimpulan**

Beberapa kesimpulan yang dapat diambil dari penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Dari hasil analisis manajemen kredit yang diterapkan oleh PT. BPR XXX Singosari Malang dapat disimpulkan bahwa perencanaan kredit PBR untuk tahun depan ditargetkan bahwa BPR akan menambahkan 10% dari kredit yang disalurkan dari tahun lalu yang akan disalurkan untuk tahun berikutnya dengan melihat realisasi kredit tahun sebelumnya, tingkat suku bunga, dan melihat jasa layanan.

Prosedur pemberian kredit pada BPR yakni dengan melihat jumlah gaji maksimum nasabah dan akan di potong 40% dari gaji untuk membayar angsuran kredit yang di pinjam, serta maksimal dana yang bisa di pinjam adalah sebesar 3 kali gaji nasabah atau pegawai.

Analisa pemberian kredit yang dilakukan oleh BPR yakni dengan melihat berapa lama masa kerja calon debitur, kuasa pergaji bendahara, keterangan bekerja dimana dan tentunya di dukung dengan analisis 5C. pengawasan kredit dilakukan oleh setiap AO yang diberi tanggungjawab setiap AO memegang 300 rekening.

Manajemen Kredit yang diterapkan pada BPR sudah cukup efektif dengan melihat perencanaan yang dilakukan, prosedur-prosedur pemberian kredit, analisa pemberian kredit dan pengawasan kredit yang

dilakukan oleh BPR, diperkuat dengan selalu meningkatnya laba perusahaan setiap tahunnya meskipun masih dibawah standar yaitu 10%.

2. Dari hasil analisis upaya-upaya yang dilakukan PT. BPR XXX Singosari Malang dalam meningkatkan profitabilitas dapat di simpulkan bahwa BPR berupaya memacu kredit yang disalurkan ke nasabah, memberikan tanggung jawab kepada setiap AO untuk mengontrol kelancaran kredit, mengadakan Analisis 5C terhadap calon nasabah sebelum pencairan kredit.
3. Berdasarkan posisi keuangan PT. BPR XXX Singosari Malang periode 2009-2012 dapat dilihat dari Analisis performance perkreditan, *Cash Ratio* menunjukkan bahwa PT. BPR XXX Singosari Malang kurang mampu membayar hutang lancar karena tidak tersedianya kas untuk memenuhi hutang lancar. Sedangkan *Loan to Assets ratio* menunjukkan bahwa kemampuan PT. BPR XXX Singosari Malang dalam memenuhi kredit pada nasabahnya sangat baik sesuai dengan standar yaitu  $>20\%$ . Kemampuan BPR mengalami peningkatan dalam mencairkan putangnya menjadi kas pada tahun 2009-2011, akan tetapi mengalami penurunan pada tahun 2012.

*ROA BOPO dan NPM*, untuk tahun 2009-2012 meskipun mengalami naik turun, akan tetapi laba yang diperoleh BPR mengalami peningkatan setiap tahunnya. Tahun 2009 sebesar Rp. 455.925.000 menjadi 555.479.000 pada tahun 2012. Hal ini menunjukkan bahwa BPR cukup baik dalam menghasilkan laba dan melakukan kegiatan operasionalnya meskipun mengalami naik turun setiap tahunnya.

Berdasarkan posisi keuangan perusahaan tersebut dapat disimpulkan bahwa posisi keuangan BPR cukup baik meskipun kegiatan operasional mengalami naik turun akan tetapi kemampuan BPR dalam menghasilkan laba terus mengalami peningkatan setiap tahunnya meskipun laba tersebut masih dibawah standar 10% untuk bisa dikatakan baik.

## **5.2 Saran**

Berdasarkan hasil penelitian dan analisis data yang telah dilakukan, maka peneliti dapat memberikan saran sebagai berikut :

- 5.2.1 Dalam pelaksanaan manajemen kredit hendaknya di tunjang dengan peningkatan kinerja karyawan yang dimiliki BPR dengan mengadakan pelatihan dan pembinaan dengan tujuan profesionalisme kinerja karyawan dan agar kinerja operasional perusahaan semakin baik dan stabil.
- 5.2.2 Perlunya penambahan layanan kredit kepada nasabah untuk perbandingan kredit mana yang akan nasabah pilih dalam pencairan kredit, di karenakan jasa layanan terpatok pada jasa layanan kredit pegawai.
- 5.2.3 Alangkah baiknya mempermudah akses masyarakat untuk mengetahui BPR untuk menunjukkan bahwa BPR mempunyai kinerja yang baik dan mampu memberi kepercayaan kepada masyarakat dan nasabahnya.

5.2.4 Bagi peneliti yang akan datang khususnya yang berkaitan dengan manajemen kredit agar lebih memilih lembaga keuangan syari'ah atau BPR Syari'ah. Sebagai pembanding manajemen kredit dalam menghasilkan laba.

