

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAK,
SHODAQAH DAN WAKAF**
**(Studi Kasus pada Yayasan Lembaga Amil Zakat, Infak,
Shodaqah dan Wakaf (LAZIS dan Wakaf) Sabilillah Malang)**

SKRIPSI



Oleh

ALFI FAUZIAH

NIM : 08510009

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
MAULANA MALIK IBRAHIM
MALANG
2012**

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAK,
SHADAQAH DAN WAKAF**
**(Studi Kasus pada Yayasan Lembaga Amil Zakat, Infak,
Shadaqah dan Wakaf (LAZIS dan Wakaf) Sabilillah Malang)**

SKRIPSI

Diajukan Kepada :
Universitas Islam Negeri
Maulana Malik Ibrahim Malang
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh

ALFI FAUZIAH

NIM : 08510009

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
MAULANA MALIK IBRAHIM
MALANG**

2012

LEMBAR PERSETUJUAN
MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAK,
SHADAQAH DAN WAKAF
(Studi Kasus pada Yayasan Lembaga Amil Zakat, Infak, Shadaqah
dan Wakaf (LAZIS dan Wakaf) Sabilillah Malang)

SKRIPSI

Oleh

ALFI FAUZIAH
NIM : 08510009

Telah Disetujui 30 Juni 2012

Dosen Pembimbing,

Hj. Umrotul Khasanah, M.Si

NIP 19670227 199803 2 001

Mengetahui:

Ketua Jurusan,

Dr. Achmad Sani Supriyanto, SE.,M.Si

NIP 19720212 200312 1 003

LEMBAR PENGESAHAN

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAK,
SHADAQAH DAN WAKAF
(Studi Kasus pada Yayasan Lembaga Amil Zakat, Infak, Shadaqah
dan Wakaf (LAZIS dan Wakaf) Sabilillah Malang)**

SKRIPSI

Oleh

ALFI FAUZIAH
NIM : 08510009

Telah Dipertahankan di Depan Penguji
dan Dinyatakan Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada 10 Juli 2012

Susunan Dewan Penguji	Tanda Tangan
1. Ketua <u>Nanik Wahyuni, SE., M.Si., Ak</u> NIP 19720322 200801 2 005	: ()
2. Sekretaris/Pembimbing <u>Hj. Umrotul Khasanah, M.Si</u> NIP 19670227 199803 2 001	: ()
3. Penguji Utama <u>Drs. Abdul Kadir Usry, Ak., MM</u>	: ()

Disahkan Oleh:
Ketua Jurusan,

Dr.Achmad Sani Supriyanto, SE.,M.Si
NIP 19720212 200312 1 003

PERSEMBAHAN

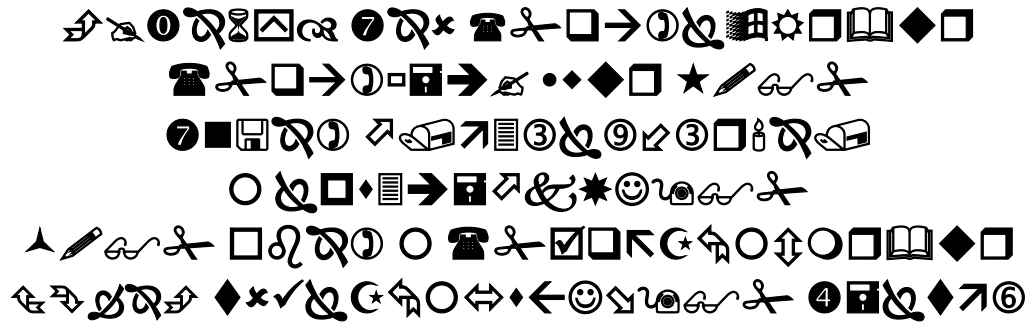
Alhamdulillahirobbil 'alamin, karya sederhana ini penulis persembahkan kepada:

Kedua orang tua tercinta bapak H. Suhud dan ibu Istianah, terima kasih telah mendidik dan memberikan kasih sayang serta do'a dan dukungannya. Semoga pengorbanan, kebaikan dan jasa beliau mendapat balasan terindah dari Allah.

Amin....

Keluarga besar penulis yang senantiasa mendukung dan membantu terselesainya karya ini. Terimakasih banyak...

MOTTO



“Dan belanjakanlah (harta bendamu) di jalan Allah, dan janganlah kamu menjatuhkan dirimu sendiri ke dalam kebinasaan, dan berbuat baiklah, karena Sesungguhnya Allah menyukai orang-orang yang berbuat baik.”

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Alfi Fauziah
NIM : 08510009
Alamat : Jl. Kalisari 06/02, Wonokoyo, Kedung Kandang – Malang

Menyatakan bahwa “**Skripsi**” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang, dengan judul:

MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAK, SHADAQAH DAN WAKAF (Studi Kasus pada Yayasan Lembaga Amil Zakat, Infak, Shadaqah dan Wakaf (LAZIS dan Wakaf) Sabilillah Malang)

Adalah hasil karya saya sendiri, bukan “**duplikasi**” dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila di kemudian hari ada “**klaim**” dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau pihak Fakultas Ekonomi, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Malang, 30 Juni 2012
Hormat saya,

Alfi Fauziah
NIM : 08510009

KATA PENGANTAR



Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah SWT, karena dengan ridho dan ma'unah-Nya akhirnya tugas akhir (Skripsi) dapat terselesaikan. Sholawat serta salam penulis curahkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW.

Penulis menyadari tanpa adanya bantuan, dukungan, bimbingan dan kerjasama dari berbagai pihak tugas ini tidak akan dapat terselesaikan. Untuk itu, penulis menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Imam Suprayogo, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.
2. Bapak Dr. HA. Muhtadi Ridwan, MA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.
3. Bapak Dr. Achmad Sani Supriyanto, SE.,M.Si selaku Ketua Jurusan Manajemen Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.
4. Ibu Hj. Umrotul Khasanah, M.Si selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran membimbing, member masukan dan dengan ikhlas membantu penulis menyelesaikan skripsi ini.
5. Kedua orang tua tercinta bapak H. Suhud dan ibu Istianah yang selalu mendo'akan dengan ikhlas setiap waktu, selalu memberi semangat dan

dukungan baik berupa material maupun spiritual, sehingga dapat menyelesaikan S1 dengan lancar. Terimakasih atas semuanya semoga ananda dapat membalasnya, amin

6. Dosen dan staf Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang yang berkenan membagi ilmu dan mengajarkan penulis sampai paham.
7. Bapak Prof. Dr. H.M. Mas'ud Said, MM selaku ketua LAZIS Sabilillah Malang yang telah memberikan izin penulis untuk melakukan penelitian.
8. Bapak Sulaiman, bapak Ahmad, bapak Farid, ibu Mafaza, dan seluruh pengurus LAZIS Sabilillah Malang yang telah memberi masukan yang sangat bermanfaat, dan membantu penulis melengkapi data-data.
9. Unit Olahraga (UNIOR) yang merupakan rumah kedua dan para anggota UNIOR, kalian keluarga besarku yang hangat, banyak sekali memberi ilmu, pengalaman, dan kenangan indah bukan hanya mengenai olah raga melainkan banyak hal tentang hidup.
10. Mas Ahmad Rifqi Aminuddin yang selalu memberi semangat dan dukungan mulai awal penulis kuliah hingga penulis menyelesaikan kuliah dan menyelesaikan skripsi ini.
11. Teman-teman koplak: Yofa, Nabila, Nuril, Siti, Tika, Ima, Chuphes, Dwi, Ida, dan Putri yang selalu memberi warna dalam proses perkuliahan.
12. Teman-teman angkatan 2008 H. Guntur Kusuma Wardana S.E, Muzad, Fikri, Eko dan yang lainnya.

Semoga amal kebaikan mereka diterima oleh Allah SWT dan mendapat balasan setimpal. Akhirnya semoga karya ilmiah ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Malang, 29 Juni 2012

Penulis,

Alfi Fauziah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN	v
LEMBAR MOTTO	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	xvi

BAB I : PENDAHULUAN

1.1 Konteks Penelitian	1
1.2 Fokus Penelitian.....	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
1.5 Batasan Masalah	11

BAB II : KAJIAN PUSTAKA

2.1. Penelitian Terdahulu	12
2.2. Kajian Teoritis	18
2.2.1 Zakat,Infak, Shodaqah, dan Wakaf.....	18
2.2.2 Lembaga Pengelolaan Zakat, Infak, Shodaqah, dan Wakaf.....	43
2.2.3 Sistem Zakat: Model Redistribusi Pertumbuhan Ekonomi	46
2.2.4 Manajemen Pengelolah Zakat, Infak, Shodaqah, dan Wakaf.....	50
2.2.5 Dana Zakat Untuk Membiayai Usaha-Usaha Produktif.....	55
2.3. Kerangka Berfikir	58

BAB III : METODE PENELITIAN

3.1 Lokasi Penelitian	59
-----------------------------	----

3.2	Jenis dan Pendekatan Penelitian	59
3.3	Sumber Data	60
3.4	Teknik Pengumpulan Data	61
3.5	Teknik Analisa Data	62

BAB IV : PAPARAN DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN

4.1	Paparan Data Hasil Penelitian	64
4.1.1	Sejarah Singkat LAZIS Sabilillah Malang	64
4.1.2	Visi dan Misi LAZIS Sabilillah Malang	65
4.1.3	Tujuan LAZIS Sabilillah Malang	66
4.1.4	Struktur Kelembagaan	66
4.1.5	Program Kerja LAZIS Sabilillah Malang	71
4.2	Pembahasan Data Hasil Penelitian	75
4.2.1	Pengumpulan Dana ZISWAF pada LAZIS Sabilillah Malang.....	75
4.2.1.1	Perencanaan	85
4.2.1.2	Pengorganisasian	87
4.2.1.3	Pelaksanaan	89
4.2.1.4	Pengawasan	97
4.2.2	Penyaluran Dana ZISWAF pada LAZIS Sabilillah Malang	98
4.2.2.1	Perencanaan	100
4.2.2.2	Pengorganisasian	100
4.2.2.3	Pelaksanaan	102
4.2.2.4	Pengawasan	123
4.2.3	Sumber Dana Lain LAZIS Sabilillah Malang	124

BAB V : PENUTUP

5.1 Kesimpulan.....	127
5.2 Saran	129
DAFTAR PUSTAKA	130
LAMPIRAN	133

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 : Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 2.2 : Nisab Dan Kadar Zakat Sapi.....	29
Tabel 2.3 : Nisab Dan Kadar Zakat Kambing	29
Tabel 4.1 : Target Penerimaan Dana Zakat, Infak, Shadaqah, dan Wakaf Tahun 2009-2011	86
Tabel 4.2 : Aktualisasi Penerimaan Dana ZISWAF Tahun 2009-2011.....	90
Tabel 4.3 : Perkembangan Muzakki LAZIS Sabilillah Malang Tahun 2009-2011.....	95
Tabel 4.4 : Penyaluran Dana Infak dan Shodaqah.....	104
Tabel 4.5 : Penyaluran Dana Zakat Berdasarkan 8 Asnaf.....	108
Tabel 4.6 : Penyaluran Dana Wakaf	109
Tabel 4.7 : Perkembangan Penyaluran Dana ZISWAF LAZIS SAbilillah Malang Tahun 2009-2011	110
Tabel 4.8 : Laporan Pengumpulan dan Penyaluran Dana Yatim, Bencana Alam, dan Pengelola	124

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	: Struktur Organisasi LAZIS Sabilillah Periode 2009-2011	69
Gambar 4.2	: Proses Pengumpulan Dana ZISWAF.....	79
Gambar 4.3	: Perkembangan Pengumpulan Dana LAZIS Sabilillah Malang.....	92
Gambar 4.4	: Perkembangan Penyaluran Dana ZISWAF Tahun 2009-2011	110

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Bukti Konsultasi	133
Lampiran 2 : Surat Keterangan Penelitian.....	134
Lampiran 3 : Dokumentasi Hasil Penelitian	135
Lampiran 4 : Kartu Pendampingan Keluarga LAZIS Sabilillah Malang	136
Lampiran 5 : Contoh Slip Penerimaan dan Pemanfaatan LAZIS Sabilillah Malang.....	138
Lampiran 6 : Laporan Arus Kas LAZIS Sabilillah Malang Tahun 2009-2011	139
Lampiran 7 : Rencana Anggaran Biaya LAZIS Sabilillah Malang Tahun 2009-2011	142
Lampiran 8 : Laporan Sumber dan Penggunaan Dana LAZIS Sabilillah Malang Tahun 2009-2011	145
Lampiran 9 : Anggaran Sumber dan Penggunaan Dana LAZIS Sabilillah Malang Tahun 2009-2011	146
Lampiran 10: Laporan Aktualisasi Penggunaan Dana LAZIS Sabilillah Malang Tahun 2009-2011	147
Lampiran 11 : Data Mustahik LAZIS Sabilillah Malang	158
Lampiran 12: Data Penerima Bantuan Becak Keluarga Binaan LAZIS Sabilillah Malang Tahun 2009-2011	170
Lampiran 13: Data Penerima Data Penerima Sepeda Untuk Transportasi Sekolah LAZIS Sabilillah Malang Tahun 2009-2011.....	172
Lampiran 14: Panduan Wawancara.....	173

ABSTRAK

Alfi Fauziah, 2012. SKRIPSI. Judul: "Manajemen Pengelolaan Dana Zakat, Infak, Shodaqah Dan Wakaf (Studi Kasus Pada Yayasan Lembaga Amil Zakat, Infak, Shadaqah Dan Wakaf (Lazis Dan Wakaf Sabilillah Malang)"

Pembimbing : Hj. UmrotulKhasanah, M.Si.

Kata Kunci : Zakat, Infak, Shodaqah dan Wakaf.

Zakat, infaq, shodaqah dan wakaf adalah bagian dari mekanisme keagamaan yang berintikan semangat pemerataan pendapatan. Zakat harus dikelola oleh lembaga (amil) yang profesional. Terkait dengan lembaga profesional maka manajemen pengelolaan harus diperhatikan, antara lain proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan pengelolaan sumber dana. Dari hal tersebut peneliti mengangkat rumusan masalah "bagaimana manajemen pengelolaan dana ZISWAF pada LAZIS Sabilillah Malang sehingga dapat diketahui manajemen pengelolaan dana ZISWAF pada LAZIS Sabilillah yang merupakan lembaga zakat yang berbasis masjid.

Tujuan penelitian ini adalah untuk memaparkan, menjelaskan, dan menganalisis proses manajemen pengolahandana Zakat, Infak, Shodaqah dan Wakaf, mulai dari pengumpulan dana zakat, infak, shodaqah dan wakaf sampai dengan penyaluran dana Zakat, Infak, Shodaqah dan Wakaf kepada para mustahik pada LAZIS Sabilillah Malang. Penelitian ini adalah jenis penelitian kualitatif dengan metode *deskriptif* menggunakan pendekatan studi kasus. Data yang digunakan yaitu data primer dan data sekunder dengan teknik pengumpulan data menggunakan instrument observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian dalam pengumpulan dana ZISWAF LAZIS Sabilillah dengan cara muzakki datang sendiri, melalui rekening, pengurus dan *volunteer* secara aktif mendatangi rumah para muzakki dan menggunakan metode *direct miles*. Kegiatan yang dilakukan dalam menggali dana antara lain sosialisasi dan publikasi. Selain dana ZISWAF, LAZIS Sabilillah juga mengumpulkan dana yatim, bencana alam dan dana engelola. Penyaluran dana ZISWAF pada LAZIS Sabilillah diberikan langsung kepada mustahik. Sebagian besar dana yang diberikan tidak berupa uang melainkan berupa barang. Dalam penyaluran dana, LAZIS Sabilillah memiliki dua program yaitu program santunan dan program pendayagunaan. LAZIS Sabilillah menyalurkan dana ZISWAF dalam bentuk konsumtif dan produktif. Untuk penyaluran dana dalam bentuk konsumtif terbagi dua yaitu bersifat konsumtif tradisional dan konsumtif kreatif. Penyaluran dana dalam bentuk produktif juga terbagi dua yaitu bersifat produktif tradisional dan produktif kreatif. Untuk dana wakaf masih belum sepenuhnya untuk keperluan wakaf sendiri namun masih digabung dengan dana infak dan shodaqah. Pengumpulan dan penyaluran dana yang telah direncanakan tidak selalu sesuai dengan pelaksanaannya.

ABSTRACT

Fauziah, Alfi. 2012. Thesis: "Management of *Zakat* Fund Management, *Infak*, *Shodaqah* and Endowments (Case Study on *Amil Zakat* Foundation, *Infak*, *Shadaqah* and Endowments (Endowments And LAZIS) Sabilillah Malang)".

Advisor: Hj. Umrotul Khasanah, M.Si.

Keywords: *Zakat*, *Infak*, *Shodaqah* and Endowments.

Zakat, *infaq*, *shodaqah* and endowments are part of the mechanism of religious zeal cored distribution of income. *Zakat* should be managed by professional institutions (*amil*). Associated with the management of professional institutions should be considered, among others, the process of planning, organizing, implementing, and supervising the management of financial resources. The researcher raised formulation of the problem "How the management of funds in LAZIS Sabilillah ZISWAF Malang to determine the management of funds ZISWAF LAZIS Sabilillah that is mosque-based charity organization.

The purpose of this study is to describe, explain, and analyze the process of *zakat* funds processing management, *infak*, *shodaqah* and endowments, ranging from charity fundraisers, *infak*, *shodaqah* and endowments through *Zakat* funds, *Infak*, *Shodaqah* and Endowments to the *mustahik* on LAZIS Sabilillah Malang. The study is qualitative research with descriptive method using case study approach. The data used are the primary data and secondary data with data collection technique used are observation instruments, interviews, and documentation.

The results in raising funds by way ZISWAF LAZIS Sabilillah, the *muzakki* in person, through the accounts, trustees and volunteers actively *Muzakki* went to the house and use the direct miles method. Activities carried out in collecting funds including socialization and publication. In addition to funding ZISWAF, LAZIS Sabilillah also raise funds for orphanages, natural disasters and managersfund. Channeling funds to LAZIS Sabilillah ZISWAF given directly to *mustahik*. Most of the funds provided are not only in cash but also in goods. The distribution of funds, LAZIS Sabilillah has two programs, namely the compensation program and the program utilization. LAZIS Sabilillah ZISWAF funds in the two form of consumptive and productive. For the distribution of funds in the form of consumerism that is two traditional consumptive and creative consumptive. Disbursement of funds in the form of productive is two; traditional productive and creative productive. For endowment funds are still not entirely for the purposes of its own endowment fund, but still combined with *infak* and *shodaqah*. Collection and disbursement of funds has not always correspond with the implementation planned.

المستخلص

ألف فوزية. موضوع البحث : إدارة التبرعات الزكاة، الإنفق ، الصدقة، و الوقاف (في دراسات الحالة من مؤسسات العامل الزكاة، الإنفق ، الصدقة، و الوقاف، السبيل الله، مالانغ) المشرف : الحاجة عمرة الحسنة ، ⑤□⑥

الكلمة الرئيسية : الزكاة، الإنفق ، الصدقة، و الوقاف

الزكاة، الإنفق ، الصدقة، و الوقف هي جزء من آلية الدينية المحفور من حماسة المساواة العائدات . والزكاة ينبغي أن تدار من مؤسسات (العامل) المهنية . المتعلق من مؤسسات المهنية ينبغي النظر في إدارتها، وهو في عملية الخطة والتنظيم والتنفيذ، والإشراف على إدارة مصادر التمويل، و من تلك المشكلة قدم الباحث الأسئلة البحث "كيفية إدارة التبرعات ZISWAF على LAZIS في مؤسسات السبيل الله، مالانغ لتحديد إدارة ZISWAF على LAZIS السبيل الله الذي هو مؤسسات للزكاة أسس على مسجد القائم.

وكان الغرض من هذا البحث هو للشرح والبيان و عملية في إدارة التبرعات للزكاة، الإنفاق ، الصدقة، و الوقف، بدأ من جمع التبرعات الخيرية للزكاة، ، الإنفق ، الصدقة، و الوقف حتى التوزيع التبرعات للزكاة، ، الإنفق ، الصدقة، و الوقف إلى المستحق على LAZIS السبيل الله مالانغ. هذه البحث هو نوع من البحث النوعي مع المنهج الوصفي باستخدام منهج دراسة الحالة. البيانات المستخدمة هي البيانات الأساسية والبيانات الثانوية مع أسلوب جمع البيانات باستخدام الملاحظة، والمقابلات، ومراقبة الوثائق.

البحث تحصل في طريقة جمع التبرعات LAZIS ZISWAF السبيل الله بطريقة المركزي يعطى بنفسه، من خلال الحسابات، ومجلس الأمناء، والمتطوعين ذهب بنفسه إلى المنزل المركزي ، واستخدام الأسلوب المباشر للكيلومتر . الأنشطة التي يضطلع بها في الاستفادة من التبرعات بما في ذلك التنشئة الاجتماعية ونشر . بالإضافة إلى ZISWAF LAZIS السبيل الله رفع أيضا أموال الأيتامى، والكوارث الطبيعية وصناديق وأمواالمجلس الأمناء . توجيه الأموال إلى ZISWAF على LAZIS السبيل الله يعطى مباشرة إلى المستحق . قدمت معظم الأموال لا يتم نقدا ولكن في النوع . في التوزيع الأموال، LAZIS السبيل الله لديها برنامجين، هما برنامج التعويض واستغلال البرنامج . LAZIS السبيل الله يوزع التبرعات ZISWAF بشكل الاستهلاكية والانتاجية . لتوزيع التبرعات على شكل الاستهلاكية التي تقسم الى سفتان التقليدية الاستهلاكية والاستهلاكية الإبداعية . صرف التبرعات في شكل جيد المنتجة هي سفتان التقليدية المنتجة خلاقية و الإبداعية المنتجة . للحصول على التبرعات الوقف لم تكن كاملا لحاجة الوقف نفسه، ولكن لا يزال مجتمعة بالإنفق ، والصدقة. الجمع التبرعات وصرفها قد لا تتوافق دائما مع تنفيذ المخطط .