

**IMPLEMENTASI PENGENDALIAN MANAJEMEN ATAS
PENERIMAAN KAS PADA SEKSI PENERIMAAN DAN
PEMBAYARAN PT. SEMEN GRESIK (PERSERO) Tbk.**

S K R I P S I



Oleh:

MAHMUDA INTAN KUMALA

NIM : 08510003

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
MAULANA MALIK IBRAHIM
MALANG
2012**

**IMPLEMENTASI PENGENDALIAN MANAJEMEN ATAS
PENERIMAAN KAS PADA SEKSI PENERIMAAN DAN
PEMBAYARAN PT. SEMEN GRESIK (PERSERO) Tbk.**

SKRIPSI

Diusulkan untuk Penelitian Skripsi
Program Sarjana (S-1) pada Fakultas Ekonomi
Universitas Islam Negeri (UIN)
Maulana Malik Ibrahim
Malang



Oleh:

MAHMUDA INTAN KUMALA
NIM : 08510003

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
MAULANA MALIK IBRAHIM
MALANG
2012**

LEMBAR PERSETUJUAN

**IMPLEMENTASI PENGENDALIAN MANAJEMEN ATAS
PENERIMAAN KAS PADA SEKSI PENERIMAAN DAN
PEMBAYARAN PT. SEMEN GRESIK (PERSERO) Tbk.**

Oleh

MAHMUDA INTAN KUMALA
NIM : 08510003

Telah Disetujui 19 Maret 2012
Dosen Pembimbing,

Ahmad Fahrudin A,SE.,MM,Ak.
NIP 19741122 199903 1 1001

Mengetahui :
Ketua Jurusan,

Dr. Achmad Sani Supriyanto, SE., M.Si
NIP 19720212 200312 1 003

LEMBAR PENGESAHAN

IMPLEMENTASI PENGENDALIAN MANAJEMEN ATAS
PENERIMAAN KAS PADA SEKSI PENERIMAAN DAN
PEMBAYARAN PT. SEMEN GRESIK (PERSERO) Tbk.

SKRIPSI

Oleh

MAHMUDA INTAN KUMALA
NIM : 08510003

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
dan Dinyatakan Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada 05 April 2012

Susunan Dewan Penguji	Tanda Tangan
1. Ketua <u>Drs. Abdul Kadir Usri,MM.,AK</u> NIP	: ()
2. Sekretaris/Pembimbing <u>Ahmad Fahrudin A,SE.,MM,Ak.</u> NIP 19741122 199903 1 1001	: ()
3. Penguji Utama <u>Prof.Dr.H.Muhammad Djakfar,SH.,M.Ag</u> NIP 19490929 198103 1004	: ()

Disahkan Oleh :
Ketua Jurusan,

Dr. Achmad Sani Supriyanto, SE., M.Si
NIP 19720212 200312 1 003

MOTTO

Kemuliaan Seseorang itu tergantung pada agamanya,
kepribadiannya bergantung pada akalinya, dan
Kehormatan bergantung pada akhlaknya.
(Ulama).

Saat engkau sedang sendiri jangan katakan aku sendiri,
tetapi katakan ada yang senantiasa mengawasi diri ini.
Dan sedikitpun jangan menyangka bahwa Allah lalai,
atau menyangka Dia tak tahu apa yang tersembunyi.

Sungguh suatu kedamaian yang pasti, manakala
kita berkaca dalam diri seraya berkata
“Diriku hanyalah manusia biasa.
Tak lebih dari yang lain, pun
tidak kurang dari insan lainnya”

Dan jika sesungguhnya
pohon-pohon ditambah dengan tujuh laut,
selain daripadanya dijadikan tinta, niscaya
tidak habis ilmu ALLAH, sesungguhnya ALLAH itu
gagah dan bijaksana
(Q.S. LUQMAN : 27)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Ku Persembahkan Karya Ilmiah ini kepada :

- ✓ *Kedua orang tuaku tercinta "M Isra' mi'raj & Sri Widayati" yang tak henti-hentinya memberikan do'a dan dukungan dalam segala hal demi kelancaran skripsi ini.*
- ✓ *Untuk kakakku tersayang "Dewi Qomariyah" yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada adik satu-satunya.*
 - ✓ *Untuk teman sekamarku "N Laila AS" yang tak pernah bosan mendengarkan cerita dan suara cemprengku setiap waktu.*
- ✓ *Buat sahabat dekatku Siti Mulazimah, terimakasih "tante" untuk semua pertolongan dan kebaikanmu selama ini, sejak kita kenal melalui kps 18-A.*
- ✓ *Buat Sahabat-sahabatku seperjuangan (Wiekka K, S Nurfaizah, Lailatur RM) kalian adalah yang terbaik,*

Semoga Allah SWT selalu meridhoi...

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmaanirrahiim

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta karunia-Nya, sehingga penyusunan Skripsi ini dapat diselesaikan, walaupun begitu banyak kesulitan yang harus dihadapi. Skripsi ini disusun guna memenuhi kelengkapan dari persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Jenjang Pendidikan Strata I Studi Manajemen pada Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.

Skripsi ini disusun berdasarkan data dan informasi yang penulis peroleh dari PT. SEMEN GRESIK (Persero) Tbk. Dalam hal ini judul yang penulis angkat adalah mengenai Implementasi Pengendalian Manajemen Atas Penerimaan Kas Pada Seksi Penerimaan dan Pembayaran PT SEMEN GRESIK.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, mengingat keterbatasan kemampuan yang penulis miliki. Hanya inilah yang dapat penulis lakukan dan keinginan penulis untuk mempersembahkan suatu karya yang baik untuk orang-orang yang penulis sayangi dan cintai.

Dengan tersusunnya skripsi ini, maka penulis ingin menyampaikan terima kasih yang kepada pihak-pihak sebagai berikut :

1. Prof. Dr. H. Imam Suprayogo selaku Rektor Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.

2. Drs. H. A. Muhtadi Ridwan, MA Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.
3. Dr. Achmad Sani Supriyanto, SE.,M.Si selaku Ketua Jurusan Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.
4. Ahmad Fahrudin A,SE.,MM,Ak. Selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah banyak membantu atas terselesaikannya skripsi ini.
5. Seluruh Staff dan Dosen yang turut membantu atas kelancaran jalannya skripsi ini.
6. Bapak Yuarman selaku Kepala Seksi Penerimaan dan Pembayaran beserta Staff dan karyawan yang telah membantu penulis dalam memperoleh data-data selama melakukan penelitian.
7. Kepada kedua Orang tua ku tercinta “Sri Widayati dan M. Isra’ Mi’raj” yang telah banyak memberikan motivasi serta do’a agar selalu tegar dan tabah dalam menyelesaikan skripsi, karena banyaknya hambatan harus penulis hadapi.
8. Untuk kakak ku tercinta “Dewi Qomariyah”, yang senantiasa memberikan dorongan dan pengarahan kepada adik satu-satunya ini agar selalu semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Untuk Laptop ku “Axy” yang sangat berperan besar dalam terselesaikannya Skripsi ini.

10. Teman-teman sekalian khususnya “Siti Mulazimah, S. Nurfaizah dan Wiekka K.” yang telah turut membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.

Akhirnya penulis mengharapkan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak. Semoga ALLAH SWT, Yang Maha Kuasa bagi alam semesta ini senantiasa melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya kepada kita semua dan meridhoi setiap langkah aktivitas kita

Amien ya ALLAH Amien ya Robbal ‘alamin.

Malang, 20 Maret 2012

Penulis,

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
MOTTO	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRAK (<i>3 bahasa : Indonesia, English, Arabic</i>)	x
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar belakang	1
1.2 Rumusan masalah	6
1.3 Tujuan dan kegunaan penelitian	7
1.4 Batasan penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Hasil-hasil penelitian terdahulu	9
2.2 Kajian teoritis	11
2.2.1 Kajian umum pengendalian manajemen	11
2.2.2 Tujuan dan fungsi pengendalian manajemen	13
2.2.3 Proses pengendalian manajemen	16
2.2.4 Pengertian kas dan tujuan pengelolaan kas	18
2.2.4.1 Pengertian kas	18
2.2.4.2 Tujuan pengelolaan kas	20
2.2.4.3 Sumber-sumber penerimaan kas	22
2.2.4.4 Pengendalian manajemen atas penerimaan kas	30
2.2.4.5 Konsep pengendalian perspektif Islam	35
2.3 Kerangka berfikir	40

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Lokasi Penelitian	41
3.2 Jenis dan Pendekatan Penelitian	41
3.3 Subjek Penelitian	43
3.4 Data dan Jenis data	43
3.5 Teknik Pengumpulan Data	44
3.6 Model Analisis Data	47

BAB IV PAPARAN DAN PEMBAHASAN DATA HASIL PENELITIAN

4.1 Paparan Data Hasil Penelitian.....	50
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan.....	50
4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan.....	53
4.1.3 Sejarah Singkat Seksi Penerimaan dan Pembayaran.....	54
4.1.4 Struktur Organisasi.....	54
4.1.5 Sistem Informasi Manajemen.....	62
4.1.6 Ruang Lingkup Kegiatan Manajemen.....	64
4.1.7 Kebijakan Manajemen.....	65
4.2 Pembahasan Data Hasil Penelitian	68
4.2.1 Siklus Penerimaan Kas	68
4.2.1.1 Kebijakan Penerimaan Kas	68
4.2.1.2 Organisasi Siklus Penerimaan Kas.....	73
4.2.1.3 Dokumen Siklus Penerimaan Kas	77
4.2.1.4 Catatan Siklus Penerimaan Kas	81
4.2.1.5 Laporan Siklus Penerimaan Kas	82
4.2.1.6 Prosedur Siklus Penerimaan Kas	82
4.2.1.7 Sumber Penerimaan Kas	83
4.3 Analisis Pengendalian manajemen Atas Penerimaan Kas PT Semen Gresik (persero).....	85
4.3.1 Implementasi Sistem Pengendalian Manajemen Penerimaan Kas dari Penjualan Tunai.....	86
4.3.2 Implementasi Sistem Pengendalian Manajemen Penerimaan Kas dari Piutang	91

BAB V PENUTUP

5.1 Kesimpulan	97
5.2 Saran	98

DAFTAR PUSTAKA	99
-----------------------------	-----------

LAMPIRAN

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Skema Kerangka Berpikir	41
Gambar 3.1 : Langkah Analisis Data Kualitatif : Model Interaktif	48
Gambar 4.1 : Struktur Organisasi Semen Gresik (persero) Tbk.	56
Gambar 4.2 : Struktur Organisasi Departemen Keuangan	58
Gambar 4.3 : Struktur Organisasi Seksi Penerimaan dan Pembayaran	59
Gambar 4.5 : Cara Pengecekan Dokumen	83
Gambar 4.6 : Cara Pengecekan Dokumen	83
Gambar 4.7 : Cara Pengecekan Dokumen	84
Gambar 4.8 : Siklus Penerimaan dan Pembayaran	85

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Uraian Jabatan
- Lampiran 2 : Pertanyaan Sistem Pengendalian Manajemen Level Kepala Seksi
- Lampiran 3 : Dokumen Penerimaan Kas

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini saya :

Nama : Mahmuda Intan Kumala
Nim : 08510003
Alamat : Jl. Gotong Royong No.6 Sogo Babat

Menyatakan bahwa "**Skripsi**" yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang, dengan judul :

IMPLEMENTASI PENGENDALIAN MANAJEMEN ATAS PENERIMAAN KAS PADA SEKSI PENERIMAAN DAN PEMBAYARAN PT. SEMEN GRESIK (PERSERO) Tbk.

Adalah hasil karya saya sendiri, bukan "**duplikasi**" dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila di kemudian hari ada "**klaim**" dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau pihak Fakultas Ekonomi, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Malang, 05 April 2012
Hormat saya,

Mahmuda Intan Kumala
NIM : 08510003

ABSTRAK

Mahmuda Intan Kumala. 2012, SKRIPSI. Judul: “Implementasi Pengendalian Manajemen Atas Penerimaan Kas Pada Seksi Penerimaan Dan Pembayaran PT Semen Gresik (Persero) Tbk”
Pembimbing : Ahmad Fahrudin A,SE.,MM,Ak.

Kata Kunci : Penerimaan Kas dan Sistem Pengendalian Manajemen

PT. Semen Gresik (persero) Tbk. merupakan perusahaan manufaktur yang bergerak di bidang semen yang diresmikan oleh Presiden Soekarno pada tanggal 7 Agustus 1957. Mengacu kepada analisa pembahasan atas pengendalian manajemen terhadap penerimaan dan pengeluaran kas , pengendalian kas pada PT. Semen Gresik telah berjalan cukup efektif. Setiap bulan dan setiap tahun PT. Semen Gresik selalu mengadakan penilaian terhadap posisi kasnya, baik melalui laporan arus kas maupun anggaran kas, di samping laporan-laporan keuangan utama lainnya. Pelaksanaan pengendalian manajemen di PT. Semen Gresik didasarkan pada struktur organisasi yang baik dengan pembagian tugas, wewenang dan tanggung jawab yang jelas, sehingga setiap individu di dalam organisasi mengetahui batas wewenang dan tanggung jawabnya sesuai dengan deskripsi kerjanya. Hal ini telah memenuhi fungsi atau peranan manajemen dalam bidang pengendalian kas.

Adapun metode yang digunakan oleh penulis dalam menganalisis data adalah metode deskriptif yaitu dengan menguraikan dan menjelaskan tentang pengendalian manajemen penerimaan kas pada PT. Semen Gresik. Jenis data yang dikumpulkan adalah data yang bersifat kualitatif yang terdiri dari data primer dan data sekunder. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini adalah menggunakan teknik penelitian lapangan dengan cara wawancara dan teknik dokumentasi.

Setelah melakukan analisis, dapat disimpulkan bahwa pengendalian manajemen penerimaan kas pada PT. Semen Gresik sudah diterapkan sesuai dengan prosedur dan standar operasi perusahaan yang telah ditetapkan. Dengan demikian, perusahaan dapat mengetahui aliran dana kas masuk dan kas keluar serta dapat mencegah penyimpangan penyalahgunaan tugas dan wewenang. Dalam membuat laporan penerimaan kas , perusahaan menggunakan metode langsung, yang pada metode ini seluruh elemen-elemen transaksi penerimaan kas (terutama dari kegiatan operasi), disajikan secara rinci di dalam laporan-laporan tersebut setiap hari, sehingga dapat memberikan gambaran yang jelas mengenai arus penerimaan kas yang telah diperoleh maupun yang masih direncanakan.

ABSTRACT

Mahmuda Intan Kumala. 2012, Thesis. Entitled: "Implementation Management Control Of Accepting Cash On sexy Accepting And Paying PT Semen Gresik (Persero) Ltd. "

Advisor : Ahmad Fahrudin A,SE.,MM,Ak.

Key word : Cash Receipts and Management Control System

PT Semen Gresik (Persero) Ltd. is constituting moving manufacturing business at area about cement which formalized by Soekarno's President on 7th August 1957. Point to analysis study on management control to acceptance and cash expenditure, cash operation on PT Semen Gresik Ltd. is walking enough effective. Each month and each year PT Semen Gresik Ltd. always arranges estimation to its cash position, well via cash flow reporting and also cash budget, beside another main financial statements. Management control performing at PT Semen Gresik Ltd. Is gone upon on good organization chart with task division, authority and clear accountability, so each individual in organizational knows authority bounds and takes on answer him in accordance with its job description. It has accomplished function or management role in cash operation area.

There is method even that utilized by writer in analysis data is descriptive method which is by describe and wording about cash acceptance management control on PT Semen Gresik Ltd. Gathered data type is data that gets qualitative character that consisting of primary data and secondary data. Data collecting tech in observational is utilize field research tech by interview and documentation tech. After doing analysis, it can be concluded that cashes accepting management control on PT Semen Gresik Ltd. is applied according to procedure and corporate operation default already been established.

Thus, firm can know cash fund flow comes in and issue cash and get to prevent task abuse deviation and authority. In make cash receiving report, firm utilizes direct method, one that on this method all accepting transactions elements cashes (particularly of operation activity), presented by detail in that reporting everyday, so it can give clear picture on the flow of cash receipts that have been acquired or are still planned.

الملخص

التحليل إدارة في التحكم" : بعنوان .والرسالة ، 2012 عام .كومالا اينتان محمودة
النقد قبول
جريسبيك الاسمنت العمال حزب ودفع جنسي قبول على (Persero) "سي إل بي
أ. فخرالدين أحمد :المستشار ،SE، MM، ..والتنمية العدالة

التحكم نظام وإدارة النقدية المقبوضات : الرئيسية الكلمة

تصنيع مجال في التجارية الحركة تشكل بي جريسبيك الاسمنت .العمال حزب
7 على سوكارنو الرئيس قبل من الرسمي الطابع إضفاء حول الذي الاسمنت
والنفقات قبول على الإدارية الرقابة في تحليل إلى الدراسة تشير . 1957 أغسطس
بما فعالة المشي بي ل جريسبيك الأسمنت وكان .العمال حزب في النقد وعملية النقدية،
دائماً يرتب بي للأسمنت جريسبيك .عام العمال حزب ولكل شهر، كل الكفاية فيه
وكذلك النقدي، التدفق التقارير تقديم طريق عن وأيضاً النقديتها، الوضع لتقدير
في الإدارة أداء مراقبة .الرئيسية المالية أخرى جانب تصريحات الى النقدية، الميزانية
الجيد التنظيم على البياني الرسم على بي ذهب هو ل الاسمنتجريسبيك .العمال حزب
تعرف المنظمة في فرد كل لذلك واضحة، والمسألة المهاموالصلاحيات تقسيم مع
دور أو وظيفة أنجزت أنها .وظيفتها للوصف وفقاً له إجابة ويأخذعلى السلطة، حدود
العمليةالنقدية إدارة مجال في

الوصفي المنهج هو البيانات تحليل في الكاتب يستخدمها أن حتى طريقة هناك
حزب في الإدارية الرقابة النقد قبول حول والصيغة وصفها في هو الذي
على تحصل التي البيانات هي البيانات نوع تجمع بي للأسمنت جريسبيك.العمال
البيانات جمع .الثانوية والبيانات الأولية البيانات من يتألف النوعالذي الطابع
المقابلة طريق عن البحث مجال التكنولوجيا تستخدم الرصدأنها في التكنولوجيا
الإدارية الرقابة قبول بصرف بأن الاستنتاج يمكن لا تحليل بعد.وثائق والتكنولوجيا
الاسمنت .حزبالعمال في

الافتراضية والشركات للإجراءات وفقاً بي تطبيق تم ل جريسبيك
ويأتي صندوق النقدي التدفق شركة نعرف أن يمكن وبالتالي، بالفعل تشغيللمنشاء
السيولة توفير في .والسلطة الاعتداء مهمة انحراف منع الى والوصول مسألةالنقد في
جميع في الأسلوب هذا أن واحدة المباشرة، الطريقة تستخدم شركة تلقياالتقرير، النقدية
التفصيل من قدمها التي،(العملية نشاط من سيما ولا) بصرف عناصر المعاملاتقبول
النقدية قبول عن واضحة صورة لإعطاء ذلك ويحصل اليومية، ذلكالتقارير في
رسم يتم يزال لا أن كما و على صلت بالفعل الحالية