

BAB V PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan analisis data yang telah diuraikan pada bab sebelumnya, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Secara simultan, H_1 diterima berarti variabel penganggaran partisipasi (X1), penekanan anggaran (X2), dan ketidakpastian lingkungan (X3) secara bersama-sama berpengaruh secara signifikan terhadap timbulnya *slack* anggaran pada level signifikansi 0,05. Hal ini dikarenakan antara satu variabel dengan variabel lainnya saling berkaitan. Dengan menciptakan *slack* anggaran maka kinerja mereka akan terlihat baik, sehingga mereka bebas dari tekanan atasan.
2. Secara parsial, H_1 ditolak pada variabel penganggaran partisipasi (X1), penekanan anggaran (X2) tidak berpengaruh secara signifikan terhadap timbulnya *slack* anggaran karena dengan adanya penganggaran partisipasi maka individu merasa bertanggungjawab untuk melaksanakan anggaran yang telah dibuatnya sehingga individu termotivasi untuk mencapai anggaran tersebut. Selain itu, dengan adanya penganggaran partisipasi terjadi komunikasi yang positif antara atasan dengan bawahan yang mengurangi terjadinya *slack* anggaran. Sedangkan untuk variabel ketidakpastian lingkungan (X3) secara parsial berpengaruh secara signifikan terhadap timbulnya *slack* anggaran pada level signifikansi 0,05 karena individu dalam melaksanakan anggaran yang telah dibuat merasa

kurang memiliki informasi tentang keadaan eksternal perusahaan sehingga individu tidak dapat memprediksi lingkungan eksternal dengan akurat.

3. Untuk menguji variabel yang dominan berpengaruh dapat diketahui melalui kontribusi masing-masing variabel bebas yang diuji terhadap variabel terikat. Kontribusi masing-masing variabel diketahui dari koefisien determinasi regresi sederhana terhadap variabel terikat atau diketahui dari kuadrat korelasi sederhana variabel bebas dan terikat. Dari hasil penelitian dapat diketahui bahwa variabel yang paling dominan berpengaruh terhadap timbulnya *slack* anggaran adalah variabel ketidakpastian lingkungan. Hal ini disebabkan karena ketidakpastian lingkungan merupakan faktor yang sulit untuk diprediksi secara akurat. Bank BTPN merupakan bank umum yang mayoritas nasabahnya adalah para pensiunan, maka sulit untuk memiliki informasi yang cukup mengenai faktor eksternal, yaitu pelanggan, pemasok, pesaing, pemerintah, dan teknologi dimasa mendatang.

5.2. Saran

1. Penelitian ini membuktikan bahwa penganggaran partisipasi, dan penekanan anggaran tidak selalu mempunyai pengaruh terhadap timbulnya *slack* anggaran, sedangkan ketidakpastian lingkungan berpengaruh terhadap timbulnya *slack* anggaran, sehingga bank BTPN hendaknya berusaha untuk sebisa mungkin memprediksi keadaan dimasa mendatang agar bisa terus bersaing dan mengadaptasikan sesuai dengan permintaan lingkungan.

2. Peneliti selanjutnya hendaknya mengambil lokasi penelitian pada perusahaan lain yang lebih besar cakupannya agar hasil penelitian dapat dibandingkan dengan penelitian sebelumnya. Di samping itu, peneliti selanjutnya juga dapat menambah variabel-variabel lain yang belum digunakan dalam penelitian ini, yaitu komitmen organisasi, kompleksitas tugas.

