## المسخلص

. ثلئ اتئن. 2012 تحلئل": اثر الموازنة المشاركة ، ضغعط الموا زنة و تغئرات البسثة غلئ فروق الموازنة". المشر ف: مئلدونا الما جستئر

الكلمات الرئيسية: المشاركة الموازنة، والتركين الميزانية وعدم الاستقرار البيئي، سلاك الميزانية.

الميزانية هي خطة تفصيلية لعدد من المشاريع الاحتياجات التشغيلية في المستقبل وأعرب في وحدات الكمية لسياسة المؤسسة التي يجب تحقيقها في الفترة . لأن من الميزانية ينطوي على العلاقة بين البشر، وهناك سلوكيات الإنس ان التي قد تنشأ نتيجة للميزانية هو السلوكيات الإيجابية والسلبية على حد سواء . الغرض من هذه الدراسة هو تحديد كيفية تأثير متزامن والجزئي بين المشاركة الميزنة ((X)) ، والتركيز في الميزانية ((X)) ، وعدم الاستقرار البيئي ((X)) في حالات الركود في الميزانية ((D)) ، و المتغيرات المستقلة حيث التأثير المهيمن.

تستخدم هذه الدراسة دراسة طرق البحث مع النهج الكمي وقد تم أخذ عينات عن طريق اخذ عينات معايير pusposive وقد شغل مناصب مع ما لا يقل عن سنة واحدة . تقنيات جمع البيانات التي تستخدم تقنيات التوثيق استخدام تحليل الافتراضات اختبار الكلاسيكية والانحدار الخطى متعددة) ر اختبار واختبار .(F

وأظهرت النتائج أن المتغيرات المستقلة في وقت واحد تؤثر تأثيرا كبيرا على بداية الركود في الميزانية. بينما جزئيا، ووضع الميزانيات والمشاركة، والتركيز في الميزانية ليس له تأثير على حدوث الركود في الميزانية، وعدم اليقين في البيئة يؤثر على بداية الركود في الميزانية. وذلك لأن وجود مشاركة إيجابية في الميزانية ثم هناك التواصل بين المديرين والمرؤوسين والتركيز على الموازنة أيضا لن يحدث لأنه لا يستند على تقييم الأداء على أهداف الميزانية لذلك ليس هناك من التركيز. الشكوك البيئية تؤثر على انتشار الركود في الميزانية يشكل عاملا مهما يمكن أن يعقد التخطيط لأنه لا يمكن التنبؤ بدقة العوامل الخارجية البيئية. وتقتصر هذه الدراسة إلى PCK NPTB بليتار. لمزيد من البحوث وأوصت لاستخدام متغير من تعقيد المهمة، والالتزام منظم التاليوث التي لم يتم استخدامها.