

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Dari hasil pengujian dan analisis statistik dalam penelitian ini, dapat diambil kesimpulan antara lain sebagai berikut:

- 1.1.1 Partisipasi anggaran berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja aparatur Pemerintah daerah Kabupaten Bondowoso dengan nilai  $T_{hitung}$  sebesar 2,179. Menunjukkan bahwa tingkat partisipasi dan kontribusi dari para aparatur Pemerintah Daerah dalam proses penyusunan anggaran mempengaruhi Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah pada saat realisasi dan pelaksanaan kegiatan anggaran.
- 1.1.2 Kejelasan tujuan anggaran berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja aparatur Pemerintah daerah Kabupaten Bondowoso dengan nilai  $T_{hitung}$  sebesar 3,958. Membuktikan bahwa pemahaman terhadap tujuan Rencana Kerja Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah (RKA-SKPD) pada saat penetapan dan penyesuaian dengan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Bondowoso berpengaruh terhadap peningkatan kinerja aparatur pemerintah daerah dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sebagai pelaksana kegiatan anggaran pada saat realisasi program pelaksanaan kegiatan anggaran.
- 1.1.3 Evaluasi Anggaran berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja aparatur Pemerintah daerah Kabupaten Bondowoso dengan  $T_{hitung}$  sebesar 2,712. Membuktikan bahwa evaluasi dan rekomendasi yang dilakukan Pemerintah Daerah terhadap realisasi Rencana Kerja Anggaran Satuan

Kerja Perangkat Daerah (RKA-SKPD) untuk meningkatkan efektifitas dan efisiensi kinerja berpengaruh terhadap Kinerja aparatur dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sebagai Pelaksana teknis RKA-SKPD

- 1.1.4 Umpan Balik anggaran berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja aparatur Pemerintah daerah Kabupaten Bondowoso dengan nilai  $T_{hitung}$  sebesar 2,095. Membuktikan bahwa umpan balik yang diterima terhadap prestasi kerja para aparatur berpengaruh terhadap peningkatan kinerja aparatur Pemerintah Daerah dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan tingkat umpan balik yang diterima.
- 1.1.5 Kesulitan pencapaian tujuan anggaran berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja aparatur Pemerintah daerah Kabupaten Bondowoso dengan nilai  $T_{hitung}$  sebesar 2,427. Menunjukkan bahwa kesulitan atau kendala yang dihadapi oleh para aparatur dalam mencapai tujuan anggaran berpengaruh terhadap kinerja aparatur Pemerintah Daerah.
- 1.1.6 Karakteristik tujuan anggaran (Partisipasi, kejelasan, evaluasi, umpan balik dan Kesulitan tujuan anggaran) secara bersama-sama berpengaruh dan signifikan terhadap kinerja aparatur Pemerintah daerah Kabupaten Bondowoso. Hal ini ditunjukkan oleh nilai  $R^2$  menunjukkan sebesar 67% karakteristik tujuan anggaran berpengaruh terhadap kinerja pemerintah daerah, selain itu peningkatan kinerja dapat dilihat dari laporan realisasi anggaran yang setiap tahunnya selalu mengalami peningkatan. Secara keseluruhan dari hasil realisasi Pendapatan Asli Daerah (PAD) selama 5 tahun mulai dari tahun 2008-2012 mengalami peningkatan sebesar 82,91%

dengan rata-rata kenaikan pendapatan sebesar 16,58% dan tingkat realisasi sebesar 93.5%. Menunjukkan bahwa dalam pelaksana kegiatan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah dilakukan secara Efektif, Efisien, dan Ekonomi sesuai dengan aspek pengukuran kinerja sektor publik.

## **1.2 Saran**

- 1.2.1 Partisipasi para aparatur Pemerintah daerah Kabupaten Bondowoso sangat diperlukan dalam meningkatkan kinerja, karena kurangnya partisipasi pendapat atas perencanaan penyusunan anggaran, hendaknya pengambil kebijakan lebih memperhatikan pendapat-pendapat dari aparatur Pemerintah daerah setempat dan prioritas kebutuhan masyarakat.
- 1.2.2 Pentingnya kejelasan tujuan anggaran dalam meningkatkan kinerja aparatur Pemerintah Daerah Kabupaten Bondowoso dan kurang sadarnya para aparatur atas pentingnya tujuan RKA-SKPD sehingga perlu adanya prioritas dan penekanan yang lebih atas tujuan-tujuan anggaran.
- 1.2.3 Dalam upaya peningkatan kinerja, transparansi dan akuntabilitas publik perlu kiranya untuk menginformasikan semua program anggaran melalui sarana website, papan informasi dan keterbukaan terhadap media informasi lain.
- 1.2.4 Dalam upaya peningkatan kinerja yang mengedepankan efektifitas, efisiensi dan ekonomi maka sangat penting evaluasi secara berkala dari setiap proyek yang sudah dilaksanakan serta kedisiplinan dalam bekerja.
- 1.2.5 Pentingnya umpan balik antar rekan kerja dan antar pimpinan untuk meningkatkan kinerja para aparatur pemda, hendaknya mereka lebih sering

memanfaatkan umpan balik pada akhir siklus penyusunan rencana anggaran untuk digunakan dalam praktek.

