

**ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK TUJUAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARATUR
PEMERINTAH DAERAH**

(Study Empiris Pemerintah Kabupaten Bondowoso)

SKRIPSI

Diajukan Kepada :
Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh

EPSIR RASEK

NIM: 09520055

**JURUSAN AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
MAULANA MALIK IBRAHIM
MALANG**

2014

LEMBAR PERSETUJUAN
ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK TUJUAN
ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARATUR
PEMERINTAH DAERAH

(Study Empiris Pemerintah Kabupaten Bondowoso)

Oleh

EPSIR RASEK

NIM: 09520055

Telah disetujui pada tanggal 15 Juli 2014

Dosen Pembimbing,

Dwi Sulistiani SE., M.SA., Ak., CA

NIPT 2012309022312

Mengetahui:

Ketua Jurusan,

Nanik Wahyuni, SE., M.Si., Ak.

NIP 197203222008012005

**PENGARUH KARAKTERISTIK TUJUAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH
DAERAH**

(Study Empiris Pemerintah Kabupaten Bondowoso)

SKRIPSI

Oleh
FEPSIR RASEK
NIM: 09520055

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
dan Dinyatakan Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada 16 September 2014

Susunan Dewan Penguji

Tanda Tangan

1. Ketua Penguji

Ulfi Kartika Oktaviana, SE., M.EC
NIP 19761019 2008012011

: ()

2. Dosen Pembimbing / Sekretaris

Dwi Sulistiani, SE., MSA., Ak., CA
NIPT 2012309022312

: ()

3. Penguji Utama

Hj. Meldona, SE., MM., Ak., CA
NIP 197707022006042001

: ()

Mengetahui:
Ketua Jurusan

Nanik Wahyuni, SE., M.Si., Ak., CA
NIP 19720322 200801 2 005

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Epsir Rasek

NIM : 09520055

Alamat : Ds. Petung Rt/11 Kec. Pakem Kab. Bondowoso

Menyatakan bahwa “Skripsi” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada jurusan akuntansi fakultas ekonomi universitas islam negeri Maulana Malik Ibrahim Malang

ANALISIS PENGARUH KARAKTERISTIK TUJUAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH

(Study Empiris Pemerintah Kabupaten Bondowoso)

Adalah hasil karya saya sendiri, bukan “Duplikasi” dari orang lain.

Selanjutnya apabila dikemudian hari ada “Klaim” dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab dosen pembimbing dan atau pihak fakultas ekonomi, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Malang, 19 Septe,ber 2014
Hormat saya,

Epsir Rasek
NIM 09520055

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur ku Panjatkan pada-Mu ya ALLAH atas besar karunia yang telah Engkau limpahkan kepadaku dan juga kedua orang tuaku yang telah membesarkan dan mendidikku hingga saat ini.

Buat Ayah dan Ibu (H. Hamid dan Suhairiya),
Inilah kado kecil yang dapat anakmu persembahkan untuk sedikit menghibur hatimu yang telah banyak aku susahkan, anakmu yang aku tahu banyak yang telah Ayah dan Ibu korbankan demi memenuhi kebutuhanku dan tak pernah merasa lelah dalam membimbingku, setiap malam bersimpuh memohon do'a agar anakmu sukses dalam mencapai cita-citanya. Sungguh tak ada kalimat yang dapat melukiskan betapa besarnya pengorbananmu.

Hanya "terima kasih" yang dapat ku ucapkan untuk Ayah dan Ibu Hanya ALLAH yang dapat membelas Kemuliaan Hati Ayah dan Ibu Semoga ALLAH terus memberikan kebahagiaan untuk Ayah dan Ibu

Saudara-Saudaraku "Epsir Rasek Family" Lili Sgarifah, Hasan Basri dan Farizal Imami yang selalu memberi dukungan serta doa untuk meraih cita-citaku terlebih lagi Alm Kurniati yang selalu memberi dukungan dan do'a terima kasih Mabk ku tercinta, semoga amal ibadahmu diterima disisinya dan tenang disurga. amin.

Tak lupa pula terantak "Putri Prameswari" yang telah meluangkan banyak waktunya untukku
--- Akhirnya AKU lulus S1 ---
Thank's all

MOTO

**BERJUANG DENGAN RIANG
GEMBIRA**

**SEABIK-BAIK MANUSIA ADALAH
YANG BERMANFAAT BAGI
MANUSIA YANG LAIN**

**RIDHO ALLAH TERLETAK PADA
RIDHO ORANG TUA**

**SELALU BERBUAT YANG TERBAIK
BAIK UNTUK BANGSA, NEGARA
DAN AGAMA**

**BEKERJA CERDAS ITU LEBIH BAIK
DARI PADA BEKERJA KERAS**

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrahim.

Syukur Alhamdulillah, berkat rahmat dan ridho Allah SWT, serta syafaat rasul-Nya Muhammad SAW, akhirnya selesai juga penyusunan Skripsi penelitian yang berjudul “**Analisis Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah**” ini.

Penyusunan Skripsi penelitian ini tidak terlepas dari adanya hambatan dan kekurangan. Namun demikian, berkat bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak, Skripsi penelitian ini rampung juga akhirnya. Karena ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang tak terhingga nilainya atas bantuan banyak orang dalam penyusunan skripsi ini, terutama kepada :

1. Prof. Dr. Mudjia Rahardjo, M.Si, selaku rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.
2. Dr. H. Salim Al-idrus, MM. M.Ag, selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.
3. Nanik Wahyuni, SE., MSA., AK.,CA, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.

4. Dwi Sulistiani SE., M.SA., Ak.,CA, pembimbing Skripsi ini. Tanpa bimbingan dan ketelatenan beliau, sulit membayangkan bagaimana jadinya Skripsi penelitian ini. Saya ucapkan beribu-ribu terima kasih.
5. Seluruh dosen dan staf administrasi Fakultas Ekonomi yang banyak membantu penulis dalam perkuliahan dan penyusunan Skripsi ini.
6. Ayah dan Ibu beserta keluarga tercinta yang dengan sepenuh jiwa dan raga selalu memotivasi serta membantu secara moral dan spiritual setiap malamnya selalu bersujud dan berdo'a dalam sunyi untuk kesuksesan putranya, hanya beliau-beliaulah yang tak pernah hentiya mengiringi do'anya dalam setiap langkah-langkah perjuanganku untuk menggapai cita-cita. Sungguh tak ada untaian kata yang dapat megungkapkan betapa bangganya aku menjadi bagian dari keluarga ini.
7. Bapak Dr. H. Asnawi, M.Ag, selaku inisiator dan motivator dalam keseharian, sehingga saya selalu bersemangat skripsi ini.
8. Kepada Sahabat/i PMII Rayon Ekonomi "Moch. Hatta", (Vinta, Cak Ngantang, Bayu Andry, Hary, Sodrun, Saleh, P. De Ahda, Tsabit, Takul, Rafil, Deby, Salimin/amin, Habibi, Sayri, IcanK, Kucluk dan Pengurus Rayon Periode 2012-2013, 2013-2014 dan 2014-20015 serta warga El-hatta lainnya) yang telah banyak mengajarkan ilmu dan pekerti serta selalu memberi semangat dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih banyak
9. Sahabat/i angkatan PMII Rayon Ekonomi "Moch. Hatta" 2009 tanpa terkecuali yang selalu mengajarku tentang arti persahabatan.

10. PK PMII Sunan Ampel (Sahabat/Sunkadal) periode 2012-2013 yang mengajarku tentang solidaritas dan perjuangan tanpa batas.
11. Seluruh kader PMII Komisariat Sunan Ampel Malang yang telah mengembleng dan mengajarkan tentang kemandirian dan bersikap. Terima kasih
12. Seluruh kader dan Pengurus Cabang PMII Kota Malang periode 2013-2014, terima kasih atas supportnya.
13. Teman-teman seperjuangan mahasiswa Jurusan Akuntansi angkatan 2009 yang selalu memberi motivasi dan memahami dalam penyelesaian skripsi ini.
14. Dan semua pihak yang telah memberikan sumbangsih baik berupa tenaga maupun pikiran yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu semoga semua bantuan kalian mendapatkan balasan dari Allah SWT.

Semoga Allah SWT berkenan memberikan balasan yang setimpal kepada beliau-beliau sesuai dengan amal yang telah diberikan kepada peneliti. Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan Skripsi ini. Untuk itu, saran dan kritik membangun diperlukan untuk penyempurnaan lebih lanjut, setidaknya sebagai pengingat bahwasannya karya ini hanyalah karya manusia yang jauh dari sempurna. Akhir kata semoga Skripsi penelitian ini bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan, terutama bagi almamater.

Malang, 15 September 2014

Peneliti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
MOTO	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
ABSTRAK	xvii
BAB I : PENDAHULUAN	
1.1. Latar belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	8
1.3. Tujuan dan Manfaat Penelitian	8
1.3.1. Tujuan Penelitian	8
1.3.1. Manfaat Penelitian	8
BAB II : KAJIAN PUSTAKA	
2.1. Penelitian Terdahulu	10
2.2. Kajian Teoritis	16
2.2.1 Definisi dan Karakteristik Anggaran Sektor Publik	16
2.2.2 Peran dan Fungsi Anggaran pendapatan dan belanja daerah (APBDA)	17
2.2.3 Mekanisme Penyusunan APBD	20
2.2.4 Penyajian Laporan Keuangan Pemerintahan	25

2.2.5 Prinsip Penyusunan APBD.....	26
2.2.6 Prinsip APBD.....	28
2.2.7 Penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja.....	29
2.2.8 Karakteristik Tujuan Anggaran.....	31
1 Partispasi anggaran.....	33
2 Kejelasan tujan anggaran.....	35
3 Umpan balik anggaran.....	35
4 Evaluasi anggaran.....	35
5 Kesulitan tujuan anggaran.....	36
2.2.9 Kinerja Aprat Pemerintah Daerah.....	37
2.2.10 Pengukuran Kinerja Sektor Publik.....	39
2.2.11 Kerangka konseptual.....	41
2.2.12 Perumusan Hipotesis.....	43
2.2.10.1 Pengaruh partisipasi anggaran.....	43
2.2.10.2 Pengaruh kejelasan tujuan anggaran.....	44
2.2.10.3 Pengaruh Evaluasi Anggaran.....	45
2.2.10.4 Pengaruh Umpan Balik anggaran.....	46
2.2.10.5 Pengaruh kesulitan tujuan anggaran.....	47
2.2.10.6 Pengaruh karakteristik tujuan anggaran terhadap kinerja aparatur pemerintah daerah.....	48

BAB III : METODE PENELITIAN

3.1. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	49
3.2. Lokasi Penelitian.....	50
3.3. Populasi dan Sampel.....	50
3.4. Teknik Pengambilan Sampel.....	50

3.5. Jenis dan Sumber Data.....	53
3.6. Teknik Pengumpulan Data.....	53
3.7. Instrumen Penelitian.....	54
3.8. Definisi varabel operasional.....	56
3.9. Model Analisa Data.....	60
3.9.1. Teknik uji instrumen.....	60
3.9.2 Uji asumsi klasik.....	62
3.9.3. Metode Analisis Data.....	64

BAB IV : ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN

4.1. Hasil Peneltian.....	67
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	67
4.1.1. Sejarah Berdirinya Bondowoso.....	67
4.1.2. Visi dan Misi.....	68
4.1.3. Pemerintah Daerah.....	69
4.1.2. Hasil Analisis Deskriptif.....	74
4.1.3. Analisis Data.....	75
4.1.3.1. Gambaran Umum Pesponden.....	75
4.1.3.2. Analisis Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	77
4.1.3.3. Statistik Deskriptif.....	81
4.1.3.4. Uji Asumsi Klasik.....	83
4.1.3.5. Analisis Regresi Linear Berganda.....	88
4.1.3.6. Pengujian Hipotesis.....	91
4.1.3.6.1. Uji Signifikansi Simultan (Uji F).....	91
4.1.3.6.2. Uji Signifikansi Pengaruh Parsial (Uji T).....	91

4.1.3.6.3. Pengujian Koefisien Determinasi (R^2).....	94
4.2.1. Secara Simultan.....	95
4.2.2. Secara Parsial.....	96
4.2.3. Pengelolaan Keuangan Daerah Kabupaten Bondowoso.....	101
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1. Kesimpulan.....	126
4.1. Saran.....	103
DAFTAR PUSTAKA.....	105
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	10
Tabel 3.1 Teknik Pengambilan Sampling.....	51
Tabel 3.2 Variabel Oprasional.....	57
Tabel 3.3 Skala Pengukuran Variabel.....	60
Tabel 4.1 Kualifikasi Pegawai Pemerintah Kabupaten Bondowoso.....	70
Tabel 4.2 Satuan Kerja Perangkat Daerah.....	72
Tabel 4.3 Sampel dan Responden.....	75
Tabel 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Pedidikan.....	77
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Partisipasi Anggaran (X1).....	79
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Kejelasan Tujuan Anggaran (X2).....	79
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Evaluasi Anggaran (X3).....	79
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Kesulitan Pencapaian Tujuan Anggaran (X5).....	80
Tabel 4.11 Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah (Y).....	80
Tabel 4.12 Deskriptif Statistik.....	81
Tabel 4.13 Hasil Uji Asumsi Non-Multikolinieritas.....	84
Tabel 4.14 Hasil Uji Asumsi Hedteroskedisitas.....	86
Tabel 4.15 Hasil Uji Normalitas.....	87
Tabel 4.16 Hasil Koefisien Regresi.....	88
Tabel 4.17 Hasil Signifikansi Pengaruh Parsial (Uji T).....	92
Tabel 4.18 hasil Uji Determinasi R2.....	94
Tabel 4.19 target dan Realisasi Pendapatan daerah tahun 2008-2012.....	111
Tabel 4.20 Target dan Realisasi PAD tahun 2008-2012.....	113

Tabel 4.21 Target dan Realisasi Belanja Daerah tahun 2008-2012.....	118
Tabel 4.22 Realisasi belanja langsung tahun 2008-2012.....	119
Tabel 4.23 Realisasi Belanja daerah dan belanja langsung tahun 2008-2012.....	120
Tabel 4.24 presentase komponen pembiayaan daerah berdasarkan realisasi penerimaan tahun 2008-2012.....	123
Tabel 4.25 Target dan Realisasi penerimaan pembiayaan daerah tahun 2008-2012..	124
Tabel 4.26 Target dan Realisasi pengeluaran pembiayaan daerah tahun 2008-2012..	124

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 kerangka Konseptual.....	42
Gambar 4.1 Presentase Komponen Pendapatan Daerah Tahun 2008-2012.....	107
Gambar 4.2 Realisasi Belanja Pegawai tahun 2008-2012.....	118

ABSTRAK

Rasek, Epsir. 2014. SKRIPSI. Judul: “Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah”

Pembimbing : Dwi Sulistiani, SE., MSA., Ak., CA

Kata Kunci : Karakteristik Tujuan Anggaran, Kinerja, Aparatur Pemerintah Daerah

Latar belakang penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah Karakteristik Tujuan Anggaran yang terdiri dari partisipasi anggaran, kejelasan tujuan anggaran, evaluasi anggaran, umpan balik anggaran, dan kesulitan tujuan anggaran secara parsial dan simultan berpengaruh terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah di Kabupaten Bondowoso.

Penelitian ini menggunakan metode uji instrumen, uji asumsi klasik yang terdiri dari , uji T, Uji F, Uji R dan analisis regresi linier berganda. Penelitian ini menggunakan 30 sampel dari 32 populasi yang ada dan 3 responden dari masing-masing Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD). Cara yang digunakan dalam teknik pengambilan sampel adalah *purposive sampling*. Dengan kriteria yaitu Jabatan pada level menengah ke bawah yang sekaligus sebagai pejabat pembuat komitmen sebagai pelaksana anggaran serta para kepala bidang yang membawahi beberapa staf sebagai perencana anggaran dan pelaksana teknis. Variabel independent pada penelitian ini adalah partisipasi anggaran, kejelasan tujuan anggaran, evaluasi anggaran, umpan balik anggaran, dan kesulitan tujuan anggaran dan Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah sebagai variabel terikatnya. Metode analisis menggunakan analisis regresi linier berganda dengan bantuan program SPSS untuk menguji hipotesis.

Dari hasil analisis regresi linier berganda diperoleh hasil bahwa partisipasi anggaran (X_1), kejelasan tujuan anggaran (X_2), evaluasi anggaran (X_3), umpan balik anggaran (X_4), dan kesulitan tujuan anggaran (X_5) berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah (Y) dengan nilai koefisien determinasi (R^2) sebesar 0,670. Melalui uji F dapat diketahui bahwa seluruh variabel independen berpengaruh secara simultan terhadap variabel dependen dengan nilai F_{hitung} sebesar 5,339 lebih kecil dari nilai probabilitas signifikansi yang disyaratkan. Pengujian hipotesis menggunakan uji T menunjukkan bahwa dari kelima variabel independen terbukti secara signifikan berpengaruh terhadap variabel dependen dengan nilai T_{hitung} dari masing-masing variabel yaitu partisipasi anggaran (X_1) dengan nilai T_{hitung} sebesar 2,179, kejelasan tujuan anggaran (X_2) dengan nilai T_{hitung} sebesar 3,958, evaluasi anggaran (X_3) dengan nilai T_{hitung} sebesar 2,712, umpan balik anggaran (X_4) dengan nilai T_{hitung} sebesar 2,095, dan kesulitan tujuan anggaran (X_5) dengan nilai T_{hitung} sebesar 2,427.

ABSTRACT

Rasek, Epsir. 2014. Thesis. Title: "Analysis of the Influence of Budgetary Goal Characteristics on the Performance of Local Government Officials"

Supervisor : Dwi Sulistiani, SE., MSA., Ak., CA

Keywords : Budgetary Goal Characteristics, Performance, Local Government Officials

Background This study aimed to determine whether the objective characteristics of the budget consisting of budget participation, clarity of purpose budget, budget evaluation, feedback budget, and difficulties in partial budget goals and simultaneously affect the performance of Regional Government Agencies in the regency.

This study uses the test instrument, the classical assumption test, which consists of T test, F test, Test R and multiple linear regression analysis. This study used 30 samples from 32 populations that exist and 3 respondents from each of the Regional Working Units (SKPD). Methods used in the sampling technique was purposive sampling. With that criteria in mid-level positions down at the same time as making official commitments implementing the budget as well as the head of the field who oversees some of the staff as a budget planner and technical implementation. Independent variable in this study is the participation of the budget, the budget goal clarity, budget evaluation, feedback budget, and budgetary objectives and performance difficulties Regional Government Agencies as the dependent variable. Analysis method using multiple linear regression analysis with SPSS to test the hypothesis.

From the results of multiple linear regression analysis of the results showed that budgetary participation (X1), clarity of purpose budget (X2), the evaluation budget (X3), the feedback budget (X4), and the budget goal difficulty (X5) significantly affects the performance Local Government Officials (Y) with a coefficient of determination (R²) of 0.670. Through the F test can be seen that all independent variables simultaneously influence the dependent variable with a value of F of 5.339 is smaller than the required significance probability value. Hypothesis testing using T test showed that of the five independent variables found to significantly affect the dependent variable with the value of the t-test of each variable that budget participation (X1) with a value of 2,179 t count, clarity of purpose budget (X2) with tcount of 3,958, evaluation budget (X3) with a value of 2,712 t count, feedback budget (X4) with a value of 2,095 t count, and difficulty budgetary purposes (X5) with a value of 2,427 t count.

المخلص

إيسير راسيق. أسعة ٢٠١٤. العنوان " إن الغرض من تأثير الميزانية على خصائص الأداء من وكالات الحكومة الإقليمية "

المشرف: دوي سوليس شياني الما جسشيريه .

الكلمات الرئيسية: خصائص الغرض الميزانية، الأداء، الوكالات الحكوميه الإقليمي

لغية هدفت هذه الدراسة إلى تحديد ما إذا كانت الخصائص الموضوعية من الميزانية تتألف من المشاركة الميزانية، ووضوح الغرض في الميزانية، وتقييم الميزانية، والميزانية ردود الفعل، والصعوبات في تحقيق أهداف الميزانية الجزئية في وقت واحد تؤثر على أداء الوكالات الحكوميه الإقليمي في ريجنسي.

تستخدم هذه الدراسة أداة الاختبار، اختبار الافتراض التقليدي الذي يتكون من اختبار ت ، ف الاختبار، اختبار ر ومتعددة تحليل الانحدار الخطي. استخدمت هذه الدراسة 30 عينة من السكان 32 الموجودة و 3 أفراد العينة من كل من وحدات العمل الإقليمية (س ك ف د). كانت الأساليب المستخدمة في تقنية أخذ العينات أخذ العينات هادفة. مع أن المعايير في المواقف من المستوى المتوسط إلى أسفل في نفس الوقت الذي جعل الالتزامات الرسمية تنفيذ الميزانية وكذلك رئيس الحقل الذي يشرف على بعض الموظفين كمخطط الميزانية والتنفيذ التقني. المتغير المستقل في هذه الدراسة هو مشاركة من الميزانية، ووضوح الهدف الميزانية، وتقييم الميزانية، والميزانية ردود الفعل، وأهداف الميزانية والصعوبات الأداء الإقليمي الوكالات الحكوميه كمتغير تابع. طريقة التحليل باستخدام تحليل الانحدار الخطي المتعدد مع س ف س س لاختبار الفرضية.

ن نتائج متعددة تحليل الانحدار الخطي للنتائج أظهر أن المشاركة الميزانية (X1) ، ووضوح الميزانية الغرض (X2) ، ميزانية التقييم (X3) ، والميزانية ردود الفعل (X4) ، وصعوبة الهدف الميزانية (X5) يؤثر بشكل كبير على المسؤولين الحكوميين أداء المحلي (Y) مع معامل التحديد (R2) من 0.670. من خلال اختبار F يمكن ملاحظة أن جميع المتغيرات المستقلة تؤثر في وقت واحد المتغير التابع بقيمة F من 5.339 أصغر من قيمة احتمال الأهمية المطلوبة. أظهرت فرضية اختبار باستخدام اختبار ت (أن المتغيرات خمسة المستقلة وجدت لتؤثر تأثيرا كبيرا على المتغير التابع مع قيمة اختبار t كل متغير أن المشاركة الميزانية (X1) بقيمة 2، 179 الفرز والوضوح من ميزانية الغرض (X2) مع قيمة العدت من 3 ، 958 ، ميزانية التقييم (X3) بقيمة 2، 712 الفرز، الميزانية ردود الفعل (X4) بقيمة 2، 095، الفرز، وأغراض الميزانية الصعوبة (X5) بقيمة 2، 427 العد.