

BAB V

PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Dari hasil penelitian ini dapat diambil kesimpulan dan didapat fakta untuk menjawab rumusan masalah pada penelitian ini, yaitu:

1. Konsep kepemimpinan yang diterapkan di organisasi militer adalah kepemimpinan lapangan. Model kepemimpinan ini dapat dijabarkan bahwa pemimpin harus dapat menjadi 5 (lima) tipologi pemimpin, yaitu pemimpin sebagai bapak, pelatih, guru, kawan dan komandan. Kepemimpinan ini diadopsi dari model kepemimpinan Bapak TNI, Panglima Besar Jendral Sudirman.
2. Model kepemimpinan pada organisasi militer menurut perspektif transformasional dalam “*The Four I’s*” yaitu *dealized influence* (pengaruh ideal), *inspirational motivation* (motivasi inspirasi), *intellectual stimulation* (stimulasi intelektual), dan *individuallized cosideratition* (konsiderasi individu) selaras dengan karakteristik 5 tipologi kepemimpinan lapangan yaitu pemimpin sebagai bapak, pelatih, guru, kawan dan komandan, yang telah diterapkan dalam keseharian aktifitas dalam pelaksanaan tugas dan tanggung jawab para prajurit dan khususnya para pimpinan organisasi militer. Model kepemimpinan tersebut mampu membuat para bawahan merasa kagum, bangga, hormat, patuh, taat dan setia terhadap pimpinannya.

5.2. Saran

Berdasarkan hasil kajian dari bab diatas, selanjutnya peneliti dapat memberikan sumbangan saran dalam penelitian ini yaitu:

1. Bahwa sebaiknya model kepemimpinan pada organisasi militer dikembangkan lebih lanjut dan lebih terbuka lagi untuk seluruh anggota atau karyawan untuk memberi masukan dalam penentuan kebijakan atau keputusan.
2. Untuk peneliti selanjutnya hendaknya juga untuk lebih memperdalam instrument-instrumen penelitian sehingga akan menghasilkan data yang lebih kompleks, dan juga informan lebih diperluas, sehingga diperoleh gambaran penerapan model kepemimpinan transformasional yang lebih kompleks pula.

DAFTAR PUSTAKA

- Al-`Afifi, Thaha Abdullah. 2007. *Sifat dan Pribadi Muhammad*. Senayan Publishing: Jakarta Selatan
- Antonio, Muhammad Syafii. 2009. *Muhammad SAW The Super Leader Super Manager*. Jakarta: Prenada Media
- Al-Mubarakfury, Syaikh Shafiyyurrahman. 2005. *Sirah Nabawiyah*, Pustaka Al-Kautsar: Jakarta
- As-Suyuti, Imam. 2005. *Tarikh Khulafa*. Penerjemah Samson Rahman, Pustaka Al-Kautsar: Jakarta
- Arikunto, Suharsimi. 2006. *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktek (Edisi Revisi IV)*. Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Al-Qur`an Al-Karim
- Bass M. Bernard. 1995. Transformational Leadership Redux. *Leadership Quarterly* 6. Pp 463-478
- Bycio, Peter, Joyce S Allen and Rick D Hacket. 1995. Further Assesment of Bass`s (1985): Conceptualization on Transactional and Transformational Leadership. *Journal of Applied Pyschology* (Vol. 80, No.4), p.468-478
- Bass MB. Avolio B. 1994. *Improving Organizational Effectiveness Through Transformational Leadership*. SAGE USA
- Bogdan, Robert S & Sari Knope Biklan. *Qualitative Research for Education an Introduction to Theory and Methods*. Boston: Allynan Bacon.
- Diana, Ilfi Nur, 2008. *Hadis Ekonomi*. UIN Malang Press. Malang
- Griffith, James. 2004. Relation of Principal Transformational Leadership to School Staff Job Satisfaction, staff turnover, and school performance. *Journal Of Educational Administration*. Vol 42. No. 3. P. 333-356. Tahun 2004.
- Hawwa, Sa`id. 2002. *Ar-Rasul Muhammad SAW*. Media Insani Press: Solo
- Indriantoro, Nur dan Bambang Supomo. 2002. *Metodologi Penelitian Bisnis untuk Akuntansi dan Manajemen*. Yogyakarta: BPFPE.
- Imtihanah, Ana Elok, 2009. Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi

- Maghfur, Ali. 2011. *Analisis Penerapan Model Kepemimpinan Dalam Peningkatan Kinerja Karyawan di Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang*. Skripsi
- Madjid, Nurcholish. 2000. *Kehampaan Spiritual Masyarakat Modern*. Media Cita: Jakarta
- Hasan, Hasan Ibrahim. 2001. *Sejarah Kebudayaan Islam*. Kalam Mulia: Jakarta
- Rahman, Afzalur. 2002. *Nabi Muhammad Sebagai Pemimpin Militer*. Amzah: Jakarta
- Panggabean, Mutiara S. 2004. *Manajemen Sumberdaya Manusia*, Cetakan kedua, Ghalia Indonesia, Jakarta
- Robbins, Stephen. 2006. *Perilaku Organisasi: Konsep, Kontroversi Dan Aplikasi*. Edisi kedua. Terjemahan Pudjaatmaka. Prenhallindo. Jakarta
- Sugiyono. 2002. *Metode Penelitian Bisnis*. Penerbit Alfabeta. Bandung
- Thompson N Charles. 2008. *Personal Characteristic And The Impact Of Transformational Leadership Behaviours On Follower Outcomes*. Dissertation. Wright State University
- Timpe, Dale. 2002. *Leadership, Seri Manajemen Sumberdaya Manusia*, alih bahasa Susanto B, PT Elex Media Komputindo, Jakarta.
- Wirjana, R Bernardine dan Susilo. S. 2005. *Dasar-Dasar Kepemimpinan dan Pengembangannya*. Andi Ofset. Yogyakarta
- Yukl, Gary. 2000. *Leadership In Organization*. Alih bahasa: Udaya Yusuf . Kepemimpinan Dalam Organisasi. Penerbit Prenhallindo. Jakarta.
- Yukl, Gary, 2009. *Kepemimpinan Dalam Organisasi*. Edisi kelima, Penerbit. PT. Indeks, Jakarta
- <http://cafe-ekonomi.blogspot.com/2009/09/artikel-tentang-kepemimpinan.html>
(diakses pada 30 Oktober 2011)
- <http://id.wikipedia.org/wiki/kepemimpinan> (diakses pada 30 Oktober 2011)
- <http://jacksite.wordpress.com> (diakses pada 30 Oktober 2011)
- (http://www.propatria.or.id/download/Positions%20Paper/organisasi_militer_indonesia_ideal.pdf) (diakses pada 1 November 2011)