

**“Analisis Perancangan Metode *Just In Time* sebagai Upaya  
Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi di PT Malang Indah  
Genteng Rajawali Periode 2013”**

**SKRIPSI**



**Oleh**

**WULANDARI AYU WIBOWO**

**NIM : 10520031**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
MAULANA MALIK IBRAHIM  
MALANG  
2014**

**“Analisis Perancangan Metode *Just In Time* sebagai Upaya  
Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi di PT Malang Indah  
Genteng Rajawali Periode 2013”**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada:

Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh

**WULANDARI AYU WIBOWO**

**NIM : 10520031**

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
MAULANA MALIK IBRAHIM  
MALANG  
2014**

## LEMBAR PENGESAHAN

### ANALISIS PERANCANGAN METODE *JUST IN TIME* SEBAGAI UPAYA UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI DI PT MALANG INDAH GENTENG RAJAWALI PERIODE 2013

#### SKRIPSI

Oleh

**WULANDARI AYU WIBOWO**

NIM : 10520031

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Dan Dinyatakan Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)  
Pada 10 April 2014

Susunan Dewan Penguji	Tanda Tangan
1. Ketua Penguji <u>Zuraidah, SE., M.SA</u> NIP. 19761210 200912 1 001	: ( )
2. Dosen Pembimbing/Sekretaris <u>Hj. Meldona, SE., MM., Ak., CA</u> NIP. 19770702 200604 2 001	: ( )
3. Penguji Utama <b>Drs. Abdul Kadir Usry, Ak., MM</b>	: ( )

Mengetahui:  
**Ketua Jurusan,**

**Nanik Wahyuni, SE., M.Si., Ak., CA**  
NIP. 19720322 200801 2 005

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Wulandari Ayu Wibowo  
NIM : 10520031  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi/Akuntansi

menyatakan bahwa “**Skripsi**” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang, dengan judul:

**“ANALISIS PERANCANGAN METODE *JUST IN TIME* SEBAGAI UPAYA UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI DI PT MALANG INDAH GENTENG RAJAWALI PERIODE 2013”**

adalah hasil karya sendiri, bukan “**duplikasi**” dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila di kemudian hari ada “**klaim**” dari pihak lain, bukan menjadi tanggungjawab Dosen pembimbing dan atau pihak Fakultas Ekonomi, tetapi menjadi tanggungjawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Malang, 11 April 2014  
Hormat saya,

Wulandari Ayu Wibowo  
NIM: 10520031

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Skripsi ini aku persembahkan untuk orang-orang yang aku sayangi.*  
*Untuk mama tercinta Siti Aisyah dan ayah tersayang Wahyu Wibowo.*  
*Untuk kakakku Lulus Mahanani Putri Wibowo dan Mas Wawa.*  
*Untuk adikku Bayu Prasetyo Wibowo.*  
*Untuk lelaki kecilku Sulthan.*  
*Untuk seluruh keluarga besarku.....*  
*Untukmu yang selalu setia mendampingi Wanda Dona Utama*  
*Sahabat-sahabat tercinta "sari, ratna, heny"*  
*Teman-teman Akuntansi angkatan 2010, khususnya kls A*  
*Karena cinta dan kasih dari kalian semua hidupku menjadi berarti.*

## MOTTO

**“Siduplah seperti pohon kayu yang lebat buahnya, hidup di tepi jalan dan dilempari orang dengan batu, tetapi balaslah dengan buah”**

يُؤْتِي الْحِكْمَةَ مَنْ يَشَاءُ وَمَنْ يُؤْتَ الْحِكْمَةَ فَقَدْ أُوتِيَ خَيْرًا كَثِيرًا وَمَا

يَذَّكَّرُ إِلَّا أُولُو الْأَلْبَابِ ﴿٢٦٩﴾

*Artinya: “Allah menganugerahkan al hikmah (kefahaman yang dalam tentang Al Quran dan As Sunnah) kepada siapa yang dikehendaki-Nya. Dan barangsiapa yang dianugerahi hikmah, ia benar-benar telah dianugerahi karunia yang banyak. Dan hanya orang-orang yang berakallah yang dapat mengambil pelajaran (dari firman Allah)” (QS al-Baqarah, 2: 269).*

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puja dan puji syukur yang tak terkira kita haturkan kepada kehadiran Alah SWT atas segala rahmat, taufik dan hidayah-Nya kepada kita, khususnya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul: **“Analisis Perancangan Metode *Just In Time* sebagai Upaya Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi di PT Malang Indah Genteng Rajawali Periode 2013”**.

Sholawat beriring salam semoga senantiasa tetap tercurahkan keharibaan sang revolusioner dunia material-spiritual yakni kepada suritauladan kita, Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun umatnya dari kejahiliyahan menuju jalan yang lurus dan benar, serta pembawa berita gembira bagi umatnya yang beriman dan pembawa berita buruk bagi umatnya yang ingkar kepada Allah dan Rasulnya.

Seiring dengan ucapan syukur Alhamdulillah, dalam penyusunan skripsi ini tentunya tidak terlepas dari dukungan dan motivasi dari berbagai pihak. Maka dari itu, penulis ucapkan terimakasih pada:

1. Bapak Prof. Dr. H Mudjia Rahardjo, M.Si selaku Rektor universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.
2. Bapak Dr. H. Salim Al Idrus, MM.,M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Islam Negeri (UIN) Malang.
3. Ibu Nanik Wahyuni, SE., M.Si., Ak selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi UIN Malang.
4. Ibu Hj. Meldona, SE., MM., Ak selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing, mengarahkan, memberikan saran dan motivasi dengan penuh kasih sayang dan keikhlasan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Mama dan Ayah tercinta serta keluargaku Mbak Puput, Mas Wafa, adikku Bayu, dan lelaki kecilku Sulthan yang telah memberikan do’a, semangat, dukungan dan kasih sayang yang tak pernah putus.
6. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Malang yang telah mentransformasikan ilmunya, baik bersifat akademis maupun praktis, guna mendukung bidang ilmu pengetahuan.

7. Bpk. Eddy Selaku Manager Accounting PT Malang Indah Genteng Rajawali yang telah membantu saya dalam mendapatkan informasi yang saya butuhkan dalam proses penyelesaian skripsi ini.
8. Semua pihak yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung, namun tidak bisa saya sebutkan di sini satu persatu, terima kasih atas semuanya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan adanya masukan-masukan yang bersifat konstruktif demi sempurnanya penulisan skripsi ini.

Malang, April 2014

Penulis

## DAFTAR ISI

Halaman Daftar Isi .....	i
Halaman Daftar Tabel .....	iv
Halaman Daftar Gambar .....	viii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	11
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	11
1.5 Batasan Penelitian .....	12
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu .....	13
2.2 Landasan Teori .....	22
2.2.1 <i>Just In Time</i> .....	22
2.2.1.1 Pengertian dan Konsep <i>Just In Time</i> .....	22
2.2.1.2 Tujuan <i>Just In Time</i> .....	24
2.2.1.3 Manfaat <i>Just In Time</i> .....	25
2.2.1.4 Elemen <i>Just In Time</i> .....	26
2.2.1.5 Strategi <i>Just In Time</i> .....	28
2.2.1.6 Pembelian dan Pemanufakturan <i>Just In Time</i> .....	29
2.2.1.7 <i>Line Blancing</i> (Penyeimbang Lini) .....	34
2.2.2 Produksi .....	39
2.2.2.1 Definisi Produksi .....	39
2.2.2.2 Sistem Produksi <i>Just In Time</i> .....	45
2.2.3 Efisiensi .....	48
2.2.3.1 Pengertian dan Konsep Efisiensi .....	48
2.2.3.2 Pengukuran Efisiensi .....	49
2.2.4 Biaya .....	54
2.2.5 Perencanaan Kebutuhan Material (MRP) .....	57
2.3 Kerangka Berfikir .....	62

### BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Lokasi Penelitian.....	63
3.2 Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	63
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	63
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	64
3.5 Analisis Data .....	65

### BAB IV PAPARAN DAN PEMBAHASAN DATA HASIL PENELITIAN

4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	74
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	74
4.1.2 Tujuan Perusahaan .....	75
4.1.3 Lokasi Perusahaan .....	76
4.1.4 Struktur Organisasi .....	78
4.1.5 Sistem Penggajian dan Pengupahan .....	83
4.1.6 Produksi .....	84
4.1.7 Pemasaran .....	88
4.2 Penyajian Data .....	92
4.2.1 Data Produksi dan Penjualan <i>Paving Stone</i> Segi Enam .....	92
4.2.2 Data Pembelian dan Pemakaian Bahan Baku .....	92
4.2.3 Harga Bahan Baku .....	94
4.2.4 Biaya Pemesanan .....	95
4.2.5 Biaya Penyimpanan .....	95
4.2.6 Persediaan Minimal Perusahaan .....	95
4.2.7 Jumlah Hari Kerja .....	96
4.2.8 Waktu Produksi <i>Paving Stone</i> Segi Enam .....	96
4.2.9 Biaya Tenaga Kerja Langsung .....	97
4.2.10 Biaya Overhead Pabrik .....	97
4.3 Pembahasan Data Hasil Penelitian	
4.3.1 Analisis Biaya Produksi pada PT. Malang Indah Genteng Rajawali ....	97
4.3.1.1 Analisis Proses Produksi Paving pada PT Malang Indah Genteng Rajawali.....	97

4.3.1.2 Analisis Biaya produksi paving stone segi enam PT Malang Indah Genteng Rajawali.....	103
4.3.2 Analisis penerapan metode Just In Time untuk meningkatkan efisiensi biaya produksi pada PT Malang Indah Rajawali.....	116
4.3.2.1 Analisis bahan baku dengan menggunakan metode MRP.....	116
4.3.2.2 Mengukur prestasi fasilitas dan pekerja.....	137
4.3.2.3 Melakukan analisis prestasi fasilitas dan pekerja.....	141
4.3.2.4 Mengupayakan langkah perbaikan dan efisiensi operasi produksi.....	147
4.3.2.5 Analisis keadaan operasi produksi setelah penyeimbangan lini ( <i>line             balancing</i> ) .....	153
4.3.2.6 Analisis Perbandingan Biaya Produksi Sebelum dan Sesudah Penerapan <i>Just In Time</i> .....	156
BAB V: PENUTUP	
5.1 Kesimpulan.....	161
5.2 Saran.....	164
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN- LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	17
Tabel 2.2 Perbedaan Konsep JIT dan Konsep Tradisional .....	23
Tabel 2.3 Karakteristik pembelian JIT .....	31
Tabel 2.4 Contoh <i>precedence matrix</i> .....	37
Tabel 4.1 Jumlah Pegawai Berdasarkan Fungsi dalam PT Malang Indah Genteng Rajawali .....	82
Tabel 4.2 Jumlah Produksi dan Penjualan <i>Paving Stone</i> Segi Enam PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2012 .....	92
Tabel 4.3 Pembelian dan Pemakaian Bahan Baku PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2012 .....	93
Tabel 4.4 Pemakaian Bahan Baku per m <sup>2</sup> .....	94
Tabel 4.5 Harga Bahan Baku .....	94
Tabel 4.6 Biaya Penyimpanan Bahan Baku per kg .....	95
Tabel 4.7 Persediaan Minimal Perusahaan .....	95
Tabel 4.8 Jumlah Hari Kerja pada Tahun 2013 .....	96
Tabel 4.9 Waktu Produksi <i>Paving Stone</i> Segi Enam per m <sup>2</sup> .....	96
Tabel 4.10 Jumlah Produksi dan Penjualan <i>Paving</i> PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2012 .....	98
Tabel 4.11 Total Pembelian dan Pemakaian Bahan Baku PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2012 .....	99
Tabel 4.12 Peramalan Permintaan Produk <i>Paving Stone</i> PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	99
Tabel 4.13 Hasil Peramalan Produk <i>Paving Stone</i> PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	100
Tabel 4.14 Rencana Produksi <i>Paving Stone</i> Harian PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	101
Tabel 4.15 <i>Lead Time</i> Produksi <i>Paving</i> PT Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013.....	101

Tabel 4.16 Produktivitas Kerja Lini Produk Paving PT Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	102
Tabel 4.17 Rencana Produksi Berdasarkan Penyesuaian Terhadap Cacat Produk PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	103
Tabel 4.18 Persediaan Minimal Bahan Baku yang Ditetapkan Perusahaan Tahun 2013 .....	104
Tabel 4.19 Rincian Kebutuhan Bahan baku dengan Metode Perusahaan PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	105
Tabel 4.20 Total Rencana Pembelian Bahan Baku Per Bulan dengan Menggunakan Metode Perusahaan PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	106
Tabel 4.21 Total Biaya Pembelian Bahan Baku dengan Metode Perusahaan PT. Malang Indah genteng Rajawali Januari-Maret Tahun 2013 .....	109
Tabel 4.22 Total Biaya Pembelian Bahan Baku dengan Metode Perusahaan PT. Malang Indah genteng Rajawali April-Juni Tahun 2013 .....	110
Tabel 4.23 Total Biaya Pembelian Bahan Baku dengan Metode Perusahaan PT. Malang Indah genteng Rajawali Juli-September Tahun 2013 .....	111
Tabel 4.24 Total Biaya Pembelian Bahan Baku dengan Metode Perusahaan PT. Malang Indah genteng Rajawali Oktober-Desember Tahun 2013 .....	112
Tabel 4.25 Total Biaya Pembelian Bahan Baku PT Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	113
Tabel 4.26 Biaya Tenaga Kerja Langsung Produksi <i>Paving Stone</i> PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	114
Tabel 4.27 Biaya Pemakaian Mesin Produksi <i>Paving Stone</i> PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	115
Tabel 4.28 Rekapitan Biaya Produksi <i>Paving Stone</i> PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	115
Tabel 4.29 Peramalan Permintaan Produk <i>Paving Stone</i> Segi Enam PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	117
Tabel 4.30 Hasil Peramalan Produk <i>Paving Stone</i> Segi Enam PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	118

Tabel 4.31 Rencana Produksi <i>Paving Stone</i> Harian PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	118
Tabel 4.32 Pemakaian Bahan Baku Produksi <i>Paving Stone</i> Per Hari PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	119
Tabel 4.33 Persediaan Bahan Baku Minimal yang Wajar PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	120
Tabel 4.34 Dana yang Tertanam dalam Persediaan Bahan Baku Berdasarkan Metode JIT .....	122
Tabel 4.35 Dana yang tertanam dalam Persediaan Bahan Baku Berdasarkan Metode yang Diterapkan oleh Perusahaan .....	122
Tabel 4.36 Kas yang Tertanam dalam Persediaan Berdasarkan Tingkat Persediaan Minimum yang Diterapkan oleh Perusahaan dan Tingkat Persediaan Minimum yang Wajar .....	123
Tabel 4.37 Rincian Struktur Produk <i>Paving Stone</i> .....	126
Tabel 4.38 Catatan Keadaan Persediaan Bahan Baku .....	127
Tabel 4.39 Total Kebutuhan Kotor Bahan Baku PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	128
Tabel 4.40 Total Kebutuhan Baku PT. Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	130
Tabel 4.41 Total Biaya Pembelian Bahan Baku dengan Metode JIT PT. Malang Indah genteng Rajawali Januari-Maret Tahun 2013 .....	133
Tabel 4.42 Total Biaya Pembelian Bahan Baku dengan Metode JIT PT. Malang Indah genteng Rajawali April-Juni Tahun 2013 .....	134
Tabel 4.43 Total Biaya Pembelian Bahan Baku dengan Metode JIT PT. Malang Indah genteng Rajawali Juli-September Tahun 2013 .....	135
Tabel 4.44 Total Biaya Pembelian Bahan Baku dengan Metode JIT PT. Malang Indah genteng Rajawali Oktober-Desember Tahun 2013 .....	136
Tabel 4.45 Tugas Dalam Produksi Paving dan Waktu yang Diperlukan PT Malang Indah Genteng Rajawali .....	137

Tabel 4.46 Waktu Beban Rasional Pembuatan Produk Paving PT Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	138
Tabel 4.47 Kuota Rasional Pembuatan Produk Paving PT Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	139
Tabel 4.48 Laju yang Dapat Dikerjakan Produk Paving PT Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	141
Tabel 4.49 Perbandingan Waktu Beban Rasional Fasilitas dan Pekerja dengan Jam Operasi Nyata Produk Paving PT Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	142
Tabel 4.50 Perbandingan Kuota Nyata dengan Kuota Rasional Fasilitas dan Pekerja Produk Paving PT Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	144
Tabel 4.51 <i>Precedence Matrix</i> Lini Produk Paving PT Malang Indah Genteng Rajawali .....	148
Tabel 4.52 Tugas Dalam Produksi Paving dan Waktu yang Diperlukan PT Malang Indah Genteng Rajawali .....	151
Tabel 4.53 <i>Kombinasi Tugas Untuk Pusat Kerja Produk Paving Stone PT. Malang Indah Genteng Rajawali</i> .....	152
Tabel 4.54 Waktu Produksi <i>Paving Stone</i> setelah Penyeimbangan Lini .....	154
Tabel 4.55 Biaya Tenaga Kerja Langsung Setelah Perbaikan Lini .....	155
Tabel 4.56 Biaya Pemakaian Mesin Produksi Setelah Perbaikan Lini .....	155
Tabel 4.57 Perbandingan Biaya Bahan Baku PT Malang Indah Genteng Rajawali Sebelum dan Sesudah Metode JIT .....	156
Tabel 4.58 Perbandingan Biaya Tenaga Kerja Langsung <i>Paving Stone</i> PT Malang Indah Genteng Rajawali Sebelum dan Sesudah Metode JIT .....	158
Tabel 4.59 Perbandingan Biaya Pemakaian Mesin <i>Paving Stone</i> PT Malang Indah Genteng Rajawali Sesudah dan Sebelum Metode JIT .....	159
Tabel 4.60 Perbandingan Biaya Produksi Sebelum dan Sesudah Metode JIT PT.Malang Indah Genteng Rajawali Tahun 2013 .....	159

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Contoh <i>precedence</i> diagram .....	36
Gambar 2.2 Kerangka Berfikir .....	62
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT Malang Indah Genteng Rajawali .....	79
Gambar 4.2 Tahapan proses produksi paving stone PT Malang Indah Genteng Rajawali .....	87
Gambar 4.3 Struktur Produk <i>Paving Stone</i> .....	126
Gambar 4.4 <i>Precedence Diagram</i> Lini Produksi Paving .....	147

## ABSTRACT

Wulandari Ayu Wibowo. 2014, THESIS. Title: "Analysis Design Methods Just In Time in an effort to improve the efficiency of the production cost in PT. Malang Indah genteng Rajawali period 2013"

Supervisor : Hj. Meldona, SE., Ak., MM

Keywords : JIT, efficiency, cost of production

Companies are able to compete is that can run operations efficiently and effectively. Increased efficiency can do with eliminate wastage by implementing inventory control and production system JIT. With the application of JIT and so, working capital can be managed with optimal costs, reduced inventory, reduced production time, thus increasing productivity. The purpose of this research is to know the application of JIT production costs to improve efficiency in the unfortunate Beautiful Tile PT. Rajawali.

This research uses qualitative descriptive approach. The analysis of the data used is based on the cost of production analysis method applied to the company. Then, an analysis of the application of JIT by using methods of the MRP to scheduling purchases of raw materials, analysis work achievement with line balancing to do repairs and production efficiency. After that, benchmarking production costs before and after implementing JIT.

The results showed that the decrease in production costs occurred after applying the method JIT. With the use of methods JIT companies only make purchases of raw materials according to the needs that are used on a certain day, then there are no inventories stored in warehouses lowering storage costs. So the cost of raw materials occurs a decrease of 54%. With the method JIT production cycle time improvements done to production efficiency. Thus, the calculation of the cost of direct labor cost and usage of the machine based on real time production operations. So the cost of direct labor cost and usage of the engine happens a decrease of 12%.

## ملخص البحث

ولنداري آيوويو. ٢٠١٤. أطروحة العنوان: "تحليل لأسلوب التصميم في الوقت المناسب (JIT) في محاولة لزيادة كفاءة تكلفة الإنتاج في "PT. Malang Indah Genteng Rajawali" المشرفة: HJ. ميلدونالماجستير

الكلمة الرئيسية: التصميم في الوقت المناسب (JIT)، الكفاءة، وتكلفة الإنتاج

شركات قادرة على التنافس هو الذي يمكن ان تشغيل عمليات بكفاءة وفعالية .زيادة الكفاءة يمكن مع القضاء على الهدر من خلال تنفيذ نظام التحكم والإنتاج المخزون JIT. بتطبيق JIT، فرأس المال العامل يمكن أن تدار على النحو الأمثل، تخفيض المخزون، تخفيض وقت الإنتاج، وبالتالي زيادة الإنتاجية .والغرض من هذا البحث معرفة تطبيق تكاليف الإنتاج JIT لتحسين كفاءة تكاليف الإنتاج في حزب العمال. في "PT. Malang Indah Genteng Rajawali"

يستخدم هذا البحث المنهج الوصفي الكيفي. يستند تحليل البيانات المستخدمة على تكلفة إنتاج تحليل الأسلوب المطبق للشركة. ثم، تحليلاً لتطبيق JIT باستخدام أساليب MRP لجدولة مشتريات مواد الخام، وتحليل أعمال الإنجاز مع خط موازنة للقيام بإصلاحات وكفاءة الإنتاج. ثم قياس تكاليف الإنتاج قبل وبعد تنفيذ JIT.

وأظهرت النتائج حدوث الانخفاض في تكاليف الإنتاج بعد تطبيق طريقة JIT. باستخدام الأساليب التي تجعل الشركات JIT فقط مشتريات المواد الخام وفقاً للاحتياجات التي يتم استخدامها في يوم معين، ثم هناك لا قوائم جرد المخزنة في المستودعات تخفيض تكاليف التخزين. لذا يحدث تكلفة المواد الخام بانخفاض بنسبة ٥٤%. مع أسلوب الإنتاج JIT دورة تحسينات وقت عمله بكفاءة الإنتاج. فإن حساب تكلفة من تكاليف اليد العاملة المباشرة واستخدام آليات استناداً إلى عمليات الإنتاج في الوقت الحقيقي. فإن تكلفة من تكاليف اليد العاملة المباشرة واستخدام آلات ينخفض بنسبة ١٢%.

## ABSTRAK

Wulandari Ayu Wibowo. 2014, SKRIPSI. Judul: “Analisis Perancangan Metode *Just In Time* Sebagai Upaya Meningkatkan Efisiensi Biaya Produksi di PT. Malang Indah Genteng Rajawali tahun 2013”

Pembimbing : Hj. Meldona, SE., MM., Ak

Kata Kunci : JIT, Efisiensi, Biaya Produksi

Perusahaan yang mampu bersaing adalah yang dapat menjalankan operasinya secara efisien dan efektif. Peningkatan efisiensi dapat dilakukan dengan mengeliminasi pemborosan yaitu dengan menerapkan sistem pengendalian persediaan dan produksi JIT. Dengan penerapan JIT maka, modal kerja dapat dikelola dengan optimal, biaya-biaya persediaan berkurang, waktu produksi berkurang, sehingga produktifitas meningkat. Tujuan dari penelitian ini adalah mengetahui penerapan JIT untuk meningkatkan efisiensi biaya produksi di PT. Malang Indah Genteng Rajawali.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Analisis data yang digunakan adalah analisis biaya produksi berdasarkan metode yang diterapkan perusahaan. Kemudian, analisis penerapan JIT dengan menggunakan metode MRP untuk penjadwalan pembelian bahan baku, analisis prestasi kerja dengan *line balancing* untuk melakukan perbaikan dan efisiensi produksi. Setelah itu, perbandingan biaya produksi sebelum dan sesudah menerapkan JIT.

Dari hasil penelitian menunjukkan bahwa terjadi penurunan biaya produksi setelah menerapkan metode JIT. Dengan menggunakan metode JIT perusahaan hanya melakukan pembelian bahan baku sesuai dengan kebutuhan yang digunakan pada hari tertentu, maka tidak ada persediaan yang tersimpan dalam gudang yang mengakibatkan penurunan biaya penyimpanan. Sehingga biaya bahan baku terjadi penurunan sebesar 54%. Dengan metode JIT dilakukan perbaikan waktu siklus produksi untuk efisiensi produksi. Maka, perhitungan biaya tenaga kerja langsung dan biaya pemakaian mesin berdasarkan waktu operasi produksi sesungguhnya. Sehingga biaya tenaga kerja langsung dan biaya pemakaian mesin terjadi penurunan sebesar 12%.