

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN  
ORGANISASI DAN PERSEPSI INOVASI SEBAGAI  
VARIABEL MODERATING DI DINAS-DINAS KABUPATEN  
BOJONEGORO**

**SKRIPSI**



Oleh

**NURIL ASCHAB**

NIM : 10520003

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
MAULANA MALIK IBRAHIM  
MALANG  
2014**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN  
ORGANISASI DAN PERSEPSI INOVASI SEBAGAI  
VARIABEL MODERATING DI DINAS-DINAS KABUPATEN  
BOJONEGORO**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada :

Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan

Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



O l e h

**NURIL ASCHAB**

NIM : 10520003

**JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
MAULANA MALIK IBRAHIM  
MALANG  
2014**

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP**  
**KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN**  
**ORGANISASI DAN PERSEPSI INOVASI SEBAGAI**  
**VARIABEL MODERATING DI DINAS-DINAS KABUPATEN**  
**BOJONEGORO**

**SKRIPSI**

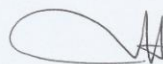
Oleh

**NURIL ASCHAB**

NIM : 10520003

Telah Disetujui pada tanggal 19 September 2014

**Dosen Pembimbing,**



**Nanik Wahyuni, SE., M.SI., Ak, CA**

**NIP 197203222008012005**

Mengetahui

**Ketua Jurusan Akuntansi,**



**Nanik Wahyuni, SE., M.SI., Ak, CA**

**NIP 197203222008012005**

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL  
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN PERSEPSI INOVASI SEBAGAI  
VARIABEL MODERATING DI DINAS- DINAS KABUPATEN BOJONEGORO

SKRIPSI

Oleh




**NURIL ASCHAB**

NIM : 10520003

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Dan Dinyatakan Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)  
Pada 16 September 2014

**Susunan Dewan Penguji**

**Tanda Tangan**

- |   |   |   |
|---|---|---|
| 1. Ketua  |   |   |
| <u>Dwi Sulistiani, SE., M.SA., Ak, CA</u>       | : | (  )  |
| NIP 2013090222312                               |   |   |
| 2. Penguji Utama                                |   |   |
| <u>Yuniarti Hidayah SP, SE., M.Bus., Ak, CA</u> | : | (  ) |
| NIP 1976606172008012020                         |   |   |
| 3. Sekretaris / Dosen Pembimbing                |   |   |
| <u>Nanik Wahyuni, SE., M.Si., Ak, CA</u>        | : | (  ) |
| NIP 197203222008012005                          |   |   |

Disahkan Oleh:

**Ketua Jurusan Akuntansi**



**Nanik Wahyuni, SE., M.Si., Ak, CA**

NIP 197203222008012005

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya:

Nama : Nuril Aschab

NIM : 10520003

Fakultas/Jurusan : Ekonomi/Akuntansi

menyatakan bahwa "Skripsi" yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang, dengan judul:

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI DAN PERSEPSI SEBAGAI VARIABEL MODERATING DI DINAS DINAS KABUPATEN BOJONEGORO**

adalah hasil karya saya sendiri, bukan "duplikasi" dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila di kemudian hari ada "klaim" dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau pihak Fakultas Ekonomi, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Malang, 18 September 2014

Hormat saya,



Nuril Aschab

NIM: 10520003

## PERSEMBAHAN

Tidak ada yang pernah tahu kemana hidup akan membawamu. Rhytme langkah kaki sendiri pun demikian, melemparkan saya pada sebuah zona yang tidak biasa. Awalnya ini terasa sangat asing, complicated, dan tidak mudah untuk melebur. Segala kompleksitas itu memaparkan realita dan fakta yang terkadang masih sulit untuk saya pahami. Dengan sangat bersusah payah akhirnya saya mampu tiba di penghujung. Sebuah survive-bilitas yang penuh kebersyukuran. Tuhan terimakasih atas segala pembekalan indah ini. Terimakasih sungguh, atas semua yang tidak bisa panjang lebar diungkapkan secara detail dari seorang yang tidak seberapa ini. "Sesungguhnya pelindungku adalah Allah" (QS 7 : 196), zat Maha Sempurna yang mengatur segalanya dengan jalan yang indah.

Skripsi ini saya persembahkan teruntuk kedua orang tua saya **Alm. Masrur** dan **Maria Uffa** yang amat saya cintai. Betapa segala pengorbanan tidak akan pernah bisa membalas segala bulir keringat dan air mata. Bapak adalah ayah terhebat di seluruh negeri. Wajah datar menyimpan kegelisahan ataukah perjuangan yang tidak pernah saya ketahui, namun tenang temaram dengan penuh kesabaran dan pengertian luar biasa. Saya mencintai bapak dengan segala kemasam canda gurau yang tidak pernah terlewat. Laki-laki utama dan pertama dalam hidup saya yang tidak pernah akan terganti. Ibu, adalah segalanya dalam hidup saya. Ibu telah menginjeksikan segala idealisme, prinsip, edukasi dan kasih sayang berlimpah. Ibu adalah inspirasi, reformasi, teman, sahabat, dan ketergantungan dengan seluruh kasih sayang yang bercampur yang membentuk sosok yang selalu dibutuhkan. Doa dan pelukan Ibu menjadi obat terampuh dari obat apapun.

Terimakasih saya haturkan kepada pembimbing skripsi saya, Ibu Naniq Wahyuni, SE.,M.Si.,Ak.,CA atas jadwal bimbingannya yang mungkin menyita waktu Ibu, untuk pengertian luar biasa, ilmu, bimbingan, arahan, perhatian, dan dukungan penuhnya. Terimakasih telah memperjuangkan, mempermudah, dan memahami seluk beluk kecemasan saya. Kata maaf juga saya iringi sepanjang perjalanan bimbingan, maupun selama berstatus sebagai mahasiswa. Berkat Ibu skripsi ini selesai, mengantarkan kelulusan disertai kebahagiaan dari sambutan pihak keluarga.

## MOTTO

*“Sesungguhnya bersama kesulitan itu pasti ada kemudahan. Oleh karena itu, jika kamu telah selesai dari suatu tugas, kerjakan tugas lain dengan sungguh-sungguh. Dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu memohon dan mengharap.” (Q.S Al-Insyirah : 6-8)*

*“...kaki yang akan berjalan lebih jauh, tangan yang akan berbuat lebih banyak, mata yang akan menatap lebih lama, leher yang akan lebih sering melihat ke atas, lapisan tekad yang seribu kali lebih keras dari baja, dan hati yang akan bekerja lebih keras, serta mulut yang akan selalu berdoa...”*

- 5 cm.

*Jika benar dan baik cara penyikapan kita terhadap persoalan yang datang, maka persoalan itu akan memberikan kekuatan kepada kita. Karena persoalan sebenarnya adalah anugerah, sarana untuk melatih diri kita menjadi pribadi yang lebih tangguh lagi. (KH. Abdullah Gymnastiar)*

*“ Aku datang, Aku Bimbingan, aku Ujian Dan Aku Menang”*

- Alhamdulillah -

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Penelitian yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan komitmen organisasi dan persepsi inovasi sebagai variabel moderating di Dinas-dinas Kabupaten Bojonegoro” Penulis menyadari bahwa penyusunan tugas akhir skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bimbingan dan sumbang pemikiran dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof. Dr. H. Mudjia Rahardjo MSc, selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang
2. Bapak Dr. H. Salim Al Idrus, MM., Ag. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.
3. Ibu Nanik Wahyuni, SE., M.Si, Ak., CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang. Dan selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan, memberi semangat dan dorongan kepada penulis dalam penyusunan tugas akhir skripsi ini.
4. Seluruh Dosen Jurusan Akuntansi yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Kedua orang tua saya (Alm. Masrur dan Maria Ulfa) dan kakak saya ( Ahmad Hasan Rojabi) yang sangat saya cintai, sayangi, kagumi, dan banggakan sebagai panutan dalam hidup. Terimakasih atas kasih sayang, perhatian, semangat, dan doa yang tiada henti untuk mendoakan penulis agar selalu di jalan Allah SWT.
6. Semua keluarga Kakek, Nenek, Tante, adik-adik serta keponakan yang selalu memberikan motivasi, bantuan, doa, dan pengorbanan waktunya untuk mengantar jemput penulis dan mengurus keperluan skripsi.

7. Saudari Anty yang saya cintai dan sayangi, terimakasih atas kasih sayang, perhatian, semangat, dan doa yang tiada henti untuk mendoakan penulis agar selalu di jalan Allah SWT.
8. Teman-teman mahasiswa Akuntansi angkatan 2010 yang telah banyak membantu penulis dan memberikan dukungan dalam menyusun Skripsi ini sampai selesai.
9. Semua pihak yang telah membantu terselesainya skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini, tidak terlepas dari kekeliruan dan kesalahan. Oleh sebab itu, penulis mohon saran dan kritik yang konstruktif dan edukatif dari para pembaca. Semoga skripsi ini juga dapat memberikan informasi bagi setiap yang membaca dan bermanfaat untuk pengembangan ilmu pengetahuan bagi kita semua. Akhirnya, penulis mengucapkan terima kasih atas segala perhatiannya, *wassalam*.

Malang, 18 September 2014

Penulis

Nuril Aschab

## DAFTAR ISI

### HALAMAN SAMPUL DEPAN

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
SURAT PERNYATAAN .....	iv
PERSEMBAHAN .....	v
MOTTO .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1.Latar Belakang .....	1
1.2.Rumusan Masalah .....	7
1.3.Tujuan Penelitian .....	7
1.4.Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1.Hasil- hasil Penelitian Terdahulu .....	10
2.2.Kajian Teoritis.....	15
2.2.1. Pengertian Anggaran.....	15
2.2.2. Fungsi dan Karakteristik Anggaran.....	16
2.2.3. Prinsip Anggaran Sektor Publik.....	18
2.2.4. Jenis Anggaran .....	19
2.2.5. Pendekatan penyusunan anggaran .....	21
2.2.6. Proses Penyusunan Anggaran Sektor Publik.....	22
2.2.7. Partisipasi Anggaran .....	24

2.2.7.1. Pengertian Partisipasi Anggaran .....	24
2.2.7.2. Partisipasi Anggaran Dalam Perspektif Islam .....	26
2.2.8. Kinerja manajerial.....	28
2.2.8.1. Pengertian Kinerja Manajerial .....	28
2.2.8.2. Kinerja Manajerial dalam perspektif Islam .....	34
2.2.9. Komitmen organisasi .....	37
2.2.9.1. Pengertian Komitmen Organisasi .....	37
2.2.9.2. Komitmen Organisasi dalam Perspektif Islam.....	38
2.2.10. Persepsi inovasi .....	40
2.2.10.1. Pengertian Persepsi Inovasi .....	40
2.2.10.2. Persepsi Inovasi dalam Perspektif Islam .....	41
2.3. Kerangka Berikir .....	45
2.4. Hipotesis .....	46
2.4.1. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial ..	46
2.4.2. Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial..	46
2.4.3. Pengaruh Persepsi Inovasi Terhadap Kinerja Manajerial .....	47
2.4.4. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan dimoderasi Komitmen Organisasi.....	48
2.4.5. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan dimoderasi Komitmen Organisas .....	49

### **BAB III METODOLOGI PENELITIAN**

3.1. Lokasi Penelitian.....	49
3.2. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	49
3.3. Populasi dan Sampel .....	50
3.4. Teknik Pengambilan Sampel .....	53
3.5. Teknik Pengumpulan Data .....	54
3.6. Definisi Operasional Variabel .....	54
3.7. Metode Analisis Data .....	56
3.7.1. Analisis Statistik Deskriptif .....	56

3.7.2. Uji Kualitas Data .....	57
3.7.2.1. Uji Validitas .....	57
3.7.2.2. Uji Reliabilitas .....	57
3.7.3. Uji Asumsi Klasik .....	58
3.7.3.1. Uji Normalitas .....	58
3.7.3.2. Uji Multikolonieritas .....	59
3.7.3.3. Uji Heteroskedastisitas .....	59
3.7.3.4. Uji Autokorelasi .....	60
3.8. Persamaan Regresi .....	61
3.9. Uji Hipotesis .....	62
3.9.1. Uji Signifikan Simultan .....	62
3.9.2. Uji Signifikan Parameter .....	63
3.9.3. Uji Koefisien Determinasi .....	63

#### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1. Deskripsi Objek Penelitian .....	64
4.2. Analisis Data .....	65
4.2.1. Analisis Statistik Deskriptif .....	67
4.2.2. Hasil Uji Kualitas Data .....	68
4.2.2.1. Hasil Uji Validitas .....	68
4.2.2.2. Hasil Uji Reliabilitas .....	69
4.2.3 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	70
4.2.3.1. Hasil Uji Normalitas .....	70
4.2.3.2. Hasil Uji Multikolonieritas .....	74
4.2.3.3. Hasil Uji Heterokedastisitas .....	75
4.2.3.4. Hasil Uji Autokorelasi .....	78
4.3. Persamaan Garis Linier Berganda .....	79
4.4. Uji Hipotesis .....	82
4.4.1. Uji Statistik F (Uji Simultan) .....	82
4.4.2. Uji T (Uji Parsial) .....	83

4.4.3. Koefisien Determinasi .....	87
4.5. Pembahasan .....	88
4.5.1. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial .....	88
4.5.2. Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial .....	89
4.5.3. Pengaruh Persepsi Inovasi Terhadap Kinerja Manajerial .....	90
4.5.4. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan dimoderasi Komitmen Organisasi .....	91
4.5.5. Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial dengan dimoderasi persepsi inovasi .....	92
 <b>BAB V PENUTUP</b>	
5.1. Kesimpulan .....	94
5.2. Saran .....	95

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

TABEL 2.1 Hasil-hasil Penelitian Terdahulu .....	10
TABEL 3.1. Sampel Penelitian .....	53
TABEL 3.2. Definisi Operasional Variabel .....	55
TABEL 4.1 Dinas-dinas Kabupaten Bojonegoro .....	64
TABEL 4.2. Daftar kuisisioner .....	65
TABEL 4.3. Profil Responden .....	66
TABEL 4.4. Statistik Deskriptif .....	67
TABEL 4.5. Hasil Uji Validitas .....	68
TABEL 4.6. Hasil Uji Reabilitas .....	69
TABEL 4.7. Hasil Uji Normalitas .....	73
TABEL 4.8. Hasil Uji Multikolinieritas .....	74
TABEL 4.9. Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	80
TABEL 4.10 Hasil Uji F (Simultan) .....	83
TABEL 4.11. Hasil Uji Statistic t (Parsial) .....	84
TABEL 4.12 Hasil Koefisien Determinasi .....	87

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir .....	45
Gambar 4.1 Hasil Uji Normalitas- Persamaan Regresi1 .....	70
Gambar 4.2 Hasil Uji Normalitas- Persamaan Regresi2 .....	71
Gambar 4.3 Hasil Uji Normalitas- Persamaan Regresi3 .....	71
Gambar 4.4 Hasil Uji Normalitas- Persamaan Regresi4 .....	72
Gambar 4.5 Hasil Uji Normalitas- Persamaan Regresi5 .....	72
Gambar 4.6 Hasil Uji Heterokedastisitas –Persamaan Regresi 1 .....	76
Gambar 4.7 Hasil Uji Heterokedastisitas –Persamaan Regresi 2 .....	76
Gambar 4.8 Hasil Uji Heterokedastisitas –Persamaan Regresi 3 .....	77
Gambar 4.9 Hasil Uji Heterokedastisitas –Persamaan Regresi 4 .....	77
Gambar 4.10 Hasil Uji Heterokedastisitas –Persamaan Regresi 5 .....	78

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuisisioner Penelitian

Lampiran 2. Tabulasi Data

Lampiran 3. Hasil Output SPSS

Lampiran 4. Bukti Konsultasi

Lampiran 5. Biodata Peneliti

## ABSTRAK

**Aschab, Nuril. 2014. SKRIPSI. Judul : “ Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja manajerial dengan Komitmen Organisasi dan persepsi Inovasi sebagai variabel Moderating di Dinas-dinas Kabupaten Bojonegoro**

Pembimbing : Nanik Wahyuni., SE., M.Si., Ak., CA

Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, Kinerja Manajerial, Komitmen Organisasi, Persepsi Inovasi, Organisasi sektor Publik

---

Penelitian ini bertujuan untuk meneliti pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial dengan dimoderasi oleh komitmen organisasi dan persepsi inovasi pada organisasi sektor publik. Penelitian ini juga menguji apakah komitmen organisasi dan persepsi inovasi adalah variabel moderating dari partisipasi anggaran dan kinerja manajerial. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pejabat structural di dinas-dinas kabupaten bojonegoro. Dan metode pengambilan sampel adalah dengan sensus dengan menjadikan seluruh populasi sebagai sampel penelitian, dengan kriteria-kriteria yang sudah ditentukan.

Pengumpulan data penelitian ini menggunakan survei dengan kuesioner. Kuesioner disampaikan kepada 60 pejabat struktural di dinas-dinas bojonegoro, sebanyak 53 kuesioner kembali diisi dengan lengkap dan dapat diolah. Data yang dikumpulkan diolah dengan menggunakan analisis regresi berganda, dengan menggunakan uji hipotesis yaitu uji statistic f, uji dtatistik t, dan koefisien determinasi. Untuk menguji pengaruh langsung dan tidak langsung partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial dengan dimoderasi komitmen organisasi dan persepsi inovasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa adanya pengaruh langsung partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial. Komitmen organisasi berpengaruh terhadap kinerja manajerial, persepsi inovasi berpengaruh terhadap kinerja manajerial dan, partisipasi anggaran berpengaruh terhadap kinerja manajerial dengan dimoderasi oleh variabel komitmen organisasi dan persepsi inovasi.

## **ABSTRACT**

Aschab, Nuril. 2014. *THESIS*. Title : “*Effect of Budget Participation on Managerial Performance with Organizational Commitment and Innovation perception as a moderating variable in Bojonegoro agencies*”

Advisor : Nanik Wahyuni., SE., M.Si., Ak., CA

Keyword : *Budget Participation, Managerial Performance, Organizational Commitment, Perceived Innovation, Public sector Organization*

---

*This study aims to investigate the effect of budget participation on managerial performance to be moderated by perceptions of organizational commitment and innovation in public sector organizations. he study also examined whether the perception of organizational commitment and innovation are moderating variables of budgetary participation and managerial performance. The population in this study are all structural officers in district offices bojonegoro. And the sampling method is to make the whole population census as the study sample, with the criteria that have been determined.*

*This research data collection using questionnaire survey. The questionnaire submitted to 60 officials in departments structural bojonegoro, 53 questionnaires were returned duly completed and can be processed. The data collected were processed using multiple regression analysis, hypothesis testing using the test statistic  $f$ ,  $t$  statistical test, and the coefficient of determination. To examine the effect of direct and indirect budgetary participation on performance is moderated manaerial with organizational commitment and perceptions of innovation.*

*The results of this study indicate that the presence of a direct effect of budget participation on managerial performance. influence of organizational commitment on managerial performance, perceptions of innovation and influence on managerial performance, effect of budget participation on managerial performance with variable moderated by organizational commitment and perceptions of innovation*

## المستخلص

نور الأصحاب. 2014. الجامعي البحث. الموضوع: " أثر "الميزانية مشاركة" على الإداري الأداء" والابتكار كمتغير ف ملطكمتغير ف في وكالات بوجو نيجورو  
المشرف: نانك ويوني  
لكلمة الرئيسية: الميزانية المشاركة, الأداء الإداري, والالتزام التنظيمي والابتكار  
والابتكار ينظر, منظمة القطاع العام

تهدف ذه الدراسة إلى التعرف على المشار كةأثر الميزانية على الأداء لإداريا لىتم أدارها تصورات الالتزام التنظيمي والابتكار في مؤسسات القطاع العام. بحثت الدراسة أيضا أنه إذا كان مفهوم الالتزام لتنظيمي والابتكار تتجه نحو الاعتدال لمتغيرات المشاركة ءالميزانية والأدا لإداري السكان في ذه سهه همالدرا جميع ضباط الهيكلية في مكاتب المقاطعات بوجو نيجورو. وطريقة العيناتأخذ جعلهو تعداد لسكان عينة كما عينة مع،الدراسة لمعايير التي تما تحديدها.

هذا البحث جمع البيانات باستخدام استبيان الدراسة الاستقصائية المقدم الاستبيان إلى 60 من نا لموظفي في لإدارات الهيكلية جورو بوجوني,ات استبيان 53 أعيد المكتملة المكتملة على لنحو الواجب. ويمكن معالجتها وعولجت البيانات التي تم جمعها باستخدام تحليل المتعدد الانحدار, واختبار صحة الفرضية باستخدام اختبار إحصاء f, والاختبار الإحصائي t, ومعامل التحديد لدراسة أثر مشاركة الميزانية المباشرة وغير المباشرة على للأداء ربا مانا أدار مع الالتزام التنظيمي والتصورات المتعلقة بالابتكار

وتشير نتائج هذه الدراسة إلى أن وجود تأثير مباشر لميزانية في الإدارياالأداء. التأثير على الالتزام التنظيمي بشأن الأداء الإداري, التصورات المتعلقة بالابتكار, والتأثير على الأداء الإداري, الميز مشاركة أثر انية على الأداء الإدارييزز معزز متغير الالتزام التنظيمي وأدار بالابتكار المتعلقة والتصورات