

**ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI
PENGENDALIAN KINERJA MANAJEMEN
PADA PT ROMI VIOLETA SIDOARJO**

SKRIPSI

Diajukan Kepada:

Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi



Oleh:

PUSPITA AGUSTINASARI

NIM : 11520001

JURUSAN AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)

MAULANA MALIK IBRAHIM

MALANG

2015

LEMBAR PERSETUJUAN
ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI
PENGENDALIAN KINERJA MANAJEMEN
PADA PT ROMI VIOLETA SIDOARJO

SKRIPSI

Oleh

PUSPITA AGUSTINASARI

NIM : 11520001

Telah disetujui pada tanggal 15 Juni 2015

Dosen Pembimbing,

Yona Octiani Lestari,SE.,MSA.,Ak

NIP. 199710251009012001

Mengetahui :

Ketua Jurusan,

Nanik Wahyuni, SE., M.Si., Ak., CA

NIP 197203222008012005

LEMBAR PENGESAHAN
ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI
PENGENDALIAN KINERJA MANAJEMEN
PADA PT ROMI VIOLETA SIDOARJO

O l e h

PUSPITA AGUSTINASARI

NIM : 11520001

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Dan Dinyatakan Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada 23 Juni 2015

Susunan Dewan Penguji

Tanda Tangan

- | | |
|---|--------------------------|
| 1. Ketua Penguji
<u>Sri Andriani, SE.,MSi</u>
NIP. 1975 0313 200912 2 001 | : () |
| 2. Pembimbing/ Sekretaris
<u>Yona Octiani Lestari, SE.,MSA.,Ak</u>
NIP. 197710251009012001 | : () |
| 3. Penguji Utama
<u>Drs. H. Abdul Kadir Usry, Ak.,MM</u> | : () |

Mengetahui,
Ketua Jurusan,

Nanik Wahyuni, SE., M.Si., Ak., CA

NIP 197203222008012005

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan dibawah ini:

Nama : Puspita Agustinasari

NIM : 11520001

Fakultas/Jurusan : Ekonomi/ Akuntansi

Menyatakan bahwa **“skripsi”** yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang, dengan judul: **ANALISIS ANGGARAN BIAYA PRODUKSI SEBAGAI PENGENDALIAN KINERJA MANAJEMEN PADA PT ROMI VIOLETA SIDOARJO** adalah hasil karya saya sendiri, bukan **“duplikasi”** dari karya orang lain. selanjutnya apabila di kemudian hari ada **“klaim”** dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen pembimbing dan atau pihak Fakultas Ekonomi, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Malang, 15 Juni 2015
Hormat Saya,

Puspita Agustinasari
NIM: 11520001

HALAMAN PERSEMBAHAN

Yang Utama Dari Segalanya....

Sembah sujud serta syukur kepada Alloh SWT. Taburan cinta dan kasih sayang-Mu telah memberikanku kekuatan, membekaliku dengan ilmu serta memperkenalkanku dengan cinta. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan. Sholawat dan salam selalu terlimpahkan keharibaan Rosululloh Muhammad SAW. Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang sangat kukasihi dan kusayangi.

Ayah handa dan Ibunda, Adik serta Nenek dan Kakek Tercinta...

Sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terima kasih yang terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada ayah handa tercinta dan ibunda tercinta, adik laki-lakiku tersayang serta kakek dan nenek yang telah memberikan segala dukungan dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dan persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat ayah, ibu, adik serta kakek dan nenek bangga, karena kusadar, selama ini belum bisa berbuat yang lebih. Untuk ayah dan ibu yang selalu membuatku termotivasi dan selalu menyirami kasih sayang, selalu mendoakanku, selalu menasehatiku untuk menjadi yang lebih baik,

Terimakasih ayah ibu..ibu..ibu.. terimakasih adikku serta terimakasih kakek dan nenek, do'a kalian selalu menyertaiku sepanjang jalan dimanapun aku berada

My Best Fiend's

Buat sahabat-sahabatku QORRY, MIRNA, dan TIAH yang sudah lulus duluan. Serta kawan di kost AYU, SHEYLLA, KIKI, ZAHRO, LAILI, dan OKTA. Serta teman akuntansi semua seangkatan 2011 yang pasti tidak bisa saya sebutkan satu persatu karena terlalu banyak. Terimakasih atas bantuan kalian, Do'a, Nasehat, Hiburan, Traktiran, Ejekan, dan semangat yang kalian berikan selama aku belajar di UIN MALIKI MALANG, aku tak akan pernah melupakan semua yang telah kalian berikan selama ini.

Dosen Pembimbing Skripsiku...

Ibu Yona Oktiani Lestari, SE.,MSA selaku dosen pembimbingskripsi saya, terima kasih banyak bu..., saya sudah dibimbing selama ini, sudah dinasehati, sudah diajari, saya tidak akan lupa atas bantuan dan kesabaran dari ibu. Sekali lagi saya ucapkan banyak terima kasih kepada ibu yona, ibu adalah dosen favorit saya..

Seluruh Dosen Pengajar S1. Akuntansi...

Terima kasih banyak untuk semua ilmu, didikan dan pengalaman yang sangat berarti yang telah kalian berikan kepada kami semua..

“your dreams today, can be your future tomorrow”

By: Puspita Agustinasari ☺☺

HALAMAN MOTTO

*Demi masa,
Sungguh, manusia berada dalam kerugian, kecuali orang-orang yang beriman dan mengajarkan kebijakan serta saling menasehati untuk kebenaran dan saling menasehati untuk kesabaran. (Al Asr :103)*

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain. (Q.S Al-Insyirah 6-7)

Boleh jadi kamu membenci sesuatu, padahal ia amat baik bagimu, dan boleh jadi (pula) kamu menyukai sesuatu, padahal ia amat buruk bagimu, Allah mengetahui, sedang kamu tidak mengetahui. (Q.S Al-Baqarah 216)

By: Puspita Agustinasari

KATA PENGANTAR



Segala puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas rahmat dan hidayahnya penulis bisa menyelesaikan Skripsi yang berjudul Anggaran Biaya Produksi Terhadap Pengendalian Kinerja Manajemen Pada PT Romi Violeta Sidoarjo.

Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang mana beliau telah membawa kita dari zaman jahiliah menuju zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan dan keislaman ini.

Penulisan Skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi di Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.

Penulis menyadari bahwa penulisan Skripsi ini tidak akan terwujud dengan baik tanpa bantuan dari banyak pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mudjia Raharjo MSc, selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.
2. Bapak Dr. H. Salim Al-Idrus, MM., M.Ag, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.
3. Ibu Nanik Wahyuni, SE.,M.Si.,Ak.,CA selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.
4. Bapak Dr. H. Muhtadi Ridwan, M.A selaku Dosen Wali Akademik
5. Ibu Yona Octiani Lestari.,SE., MSA., Ak selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan, dan memberi semangat serta dukungan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Orang Tua yaitu Bapak Suraji dan Ibu Mujiatin yang telah memberikan Cinta dan Kasih Sayang serta Doa setulus hati.

7. Terimakasih kepada Adik ku tercinta Neuggy Novan Erlambang
8. Terimakasih kepada seluruh keluarga besar dari kedua orang tua yang selalu memberikan do'a dan support
9. Bapak Gatot Suhadi, SH.MH selaku HRD Manager yang telah memberikan izin melakukan penelitian di PT Romi Violeta.
10. Seluruh karyawan PT Romi Violeta yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
11. Pihak perpustakaan Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.
12. Pihak perpustakaan Fakultas Ekonomi (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.
12. Pihak perpustakaan Universitas Muhammadiyah Malang (UMM).
13. Pihak perpustakaan Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya Malang (UB)
14. Teman-teman mahasiswa Akuntansi angkatan 2011 yang telah banyak membantu dan memberikan dukungan dalam menyusun Skripsi ini hingga selesai.
15. Sahabat tercinta Tri Ayu Riwayani, Tiah Mukti Puwaningsari, Qorry Richa Rosyida, dan Mirnawati yang selalu ada saat suka maupun duka.
16. Terimakasih kepada Adik ku tercinta Neuggy Novan Erlambang
17. Terimakasih untuk teman masa kecil ku yang akan selalu hidup dalam darah dan tubuh ini.
18. Terimakasih untuk dan teman – teman kos Ernawati
19. Seluruh pihak yang telah membantu dalam penyelesaian Skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.

Semoga segala bantuan yang telah diberikan mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT.

Penulis berharap bahwa Skripsi ini dapat memberikan bermanfaat untuk setiap jajaran, baik kepada teman-teman, perusahaan, dan penelitian selanjutnya.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan Skripsi ini baik dalam teknik penyajian materi maupun pembahasan. Demi kesempurnaan

Skripsi ini, saran dan kritik yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan. Semoga Skripsi ini bermanfaat dan dapat memberikan sumbangan yang berarti bagi pihak yang membutuhkan.

Malang, 15 Juni 2015

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK (Bahasa Indonesia, Bahasa Inggris, Bahasa Arab)	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1 Manfaat Praktis.....	8
1.4.2 Manfaat Teoritis	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	9
2.1 Hasil-hasil Penelitian Terdahulu	9
2.2 Kajian Teoritis	11
2.2.1 Pengertian Anggaran.....	11

2.2.2 Fungsi Anggaran.....	14
2.2.3 Manfaat dan Keterbatasan Anggaran.....	15
2.2.4 Jenis-Jenis Anggaran.....	17
2.2.5 Karakteristik Anggaran	18
2.2.6 Pengertian Biaya	19
2.2.7 Jenis Dan Pengelompokan Biaya.....	20
2.2.8 Perilaku Biaya.....	22
2.2.9 Pengertian Biaya Produksi	23
2.2.10 Unsur-unsur Biaya Produksi.....	25
2.2.11 Pengertian Anggaran Biaya Produksi	28
2.2.12 Pengertian Pengendalian	30
2.2.12.1 Elemen-elemen Sistem Pengendalian	32
2.2.13 Pengertian Kinerja.....	33
2.2.14 Manajemen	35
2.2.15 Pengendalian Manajemen.....	36
2.2.16 Hubungan Anggaran dengan Fungsi Pengendalian.....	36
2.2.17 Pengertian Biaya Standar	37
2.2.18 Analisis Varians	39
2.3 Kerangka Berfikir	45
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	46
3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	46
3.2 Lokasi Penelitian	47
3.3 Subyek Penelitian Dan Obyek Penelitian.....	48
3.4 Data dan Jenis Data	48
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	50
3.6 Analisi Data.....	52

BAB IV PAPARAN DATA DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	59
4.1 Paparan Data Hasil Penelitian	59
4.1.1 Sejarah PT Romi Violeta Sidoarjo.....	59
4.1.2 Visi dan Misi PT Romi Violeta	59
4.1.3 Struktur Organisasi PT Romi Violeta	62
4.1.4 Job Description	63
4.1.5 Bahan Baku, Peralatan yang digunakan serta Proses Pembuatan.....	75
4.1.5.1 Bahan Baku	75
4.1.5.2 Peralatan	79
4.1.5.3 Proses Pembuatan.....	80
4.2 Pembahasan Data Hasil Penelitian.....	82
4.2.1. Produksi Meja Cabinet	83
4.2.2. Analisis Selisih Biaya Bahan Baku.....	90
4.2.3. Analisis Selisih Biaya Tenaga Kerja Langsung	98
4.2.4. Analisis Selisih Biaya Overhead Pabrik.....	102
4.2.5. Rekapitulasi Perbandingan Biaya Standar dan Realisasi.....	105
BAB V PENUTUP	106
5.1 Kesimpulan	106
3.2 Saran.....	107

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Hasil Penelitian Terdahulu.....	9
Tabel 3.1	Rumus Selisih Harga Bahan Baku	52
Tabel 3.2	Rumus Selisih Kuantitas Bahan Baku.....	52
Tabel 3.3	Rumus Selisih Tarif Upah.....	53
Tabel 3.4	Rumus Selisih Efisiensi Upah.....	54
Tabel 4.1	Data Produksi Meja Cabinet	83
Tabel 4.2	Standar Biaya Bahan Baku	90
Tabel 4.3	Realisasi Biaya Bahan Baku	91
Tabel 4.4	Varians Standar Biaya Bahan Baku Langsung	97
Tabel 4.5	Standar Biaya Tenaga Kerja Langsung	99
Tabel 4.6	Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung	100
Tabel 4.7	Standar Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	102
Tabel 4.8	Realisasi Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	103
Tabel 4.9	Varians Standar Biaya <i>Overhead</i> Pabrik	104
Tabel 4.10	Rekapitulasi Perbandingan Biaya Standar dan Realisasi.....	105

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.3	Kerangka Berfikir	45
Gambar 4.1	Gambar Struktur Organisasi.....	62

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Data Produksi Meja Cabinet PT Romi Violeta
- Lampiran 2 Harga Standar Biaya Bahan Baku Tahun 2014 PT Romi Violeta Sidoarjo
- Lampiran 3 Realisasi Biaya Bahan Baku Tahun 2014 PT Romi Violeta Sidoarjo
- Lampiran 4 Standar Biaya Tenaga Kerja Langsung PT Romi Violeta Sidoarjo
- Lampiran 5 Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung PT Romi Violeta Sidoarjo
- Lampiran 6 Standar Biaya *Overhead* Pabrik PT Romi Violeta Sidoarjo
- Lampiran 7 Realisasi Biaya *Overhead* Pabrik PT Romi Violeta Sidoarjo
- Lampiran 8 Hasil Wawancara
- Lampiran 9 Biodata Peneliti
- Lampiran 10 Bukti Konsultasi

ABSTRAK

Puspita Agustinasari.2015. SKRIPSI, Judul: Analisis Anggaran Biaya Produksi Sebagai Pengendalian Kinerja Manajemen Pada PT Romi Violeta Sidoarjo

Pembimbing: Yona Octiani Lestari, SE.,MSA

Kata Kunci :Varians biaya bahan baku, varians biaya tenaga kerja, varians biaya overhead pabrik,

Setiap perusahaan didirikan untuk mencapai tujuan yang diinginkan, baik untuk memperoleh laba maupun untuk mempertahankan kelangsungan hidup perusahaan. Untuk mencapai tujuan tersebut diperlukan manajemen perusaan yang baik. Anggaran merupakan faktor penting dalam kegiatan operasional perusahaan karena dijadikan sebagai pedoman dalam merencanakan dan mengendalikan aktivitas perusahaan, termasuk didalamnya anggaran biaya produksi. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bagaimana anggaran biaya produksi sebagai alat pengendalian kinerja manajemen Pada PT Romi Violeta Sidoarjo

Jenis penelitian yang digunakan untuk penelitian ini adalah penelitian Kualitatif dengan pendekatan deskriptif yaitu studi kasus pada PT Romi Violeta. Data penelitian ini diperoleh dari hasil wawancara langsung dengan pimpinan dan beberapa staf yang ada di perusahaan PT Romi Violeta sidoarjo serta dokumen-dokumen yang telah diberikan tentang anggaran biaya produksi.

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa varians standar biaya bahan baku langsung dalam memproduksi meja cabinet pada tahun 2014, maka selanjutnya dapat diketahui varians standar harga bahan baku yang menguntungkan (*Favorable*) sebesar Rp 17.047.029. Berdasarkan analisis varians standar biaya tenaga kerja langsung yang dibutuhkan dalam proses produksi meja cabinet pada tahun 2014 terjadi selisih upah yang menguntungkan (*Favorable*) sebesar Rp 26.237.400, hal ini terjadi karena biaya yang dianggarkan lebih besar dari biaya realisasi. Dari data varians biaya overhead pabrik yang telah dikeluarkan oleh perusahaan pada tahun 2014 nampak bahwa terjadi varians biaya overhead pabrik yang menguntungkan (*Favorable*) Rp 183.486.471, terjadi varians biaya overhead pabrik yang menguntungkan atau (*Favorable*) disebabkan oleh anggaran lebih tinggi dari realisasi

Sehingga perlu pengawasan dan pengendalian biaya produksi agar penyimpangan biaya produksi tidak melebihi batas penyimpangan yang ditetapkan.

ABSTRACT

Puspita.Agustinasari. 2015.Thesis.Title.Budget analysis of production costs as controlling towards management performance in PT.Romi Violeta,Sidoarjo.

Supervisor : Yona Octiani Lestari, SE., MSA

Keywords : variance of raw material cost, variance of labor costs, variance of factory overhead cost.

Each company was built to achieve the desired objectives, either for profit or to maintain the viability of the company. To achieve these objectives, it requires a good management company. Budget constitutes an important factor in the company's operations for being used as a guide in planning and controlling the activities of the company, including the production budget. This study aims to analyze how the budget cost of production as a means of controlling towards management performance in PT RomiVioleta,Sidoarjo.

this research type is qualitative with descriptive approach as a case study on PT RomiVioleta. The research data was obtained from interview to the leader and some of the staffs in PT.RomiVioleta,Sidoarjo and the documents that have been given about the production budget.

The results showed that the standard variance of direct material costs in producing the cabinet table in 2014, and the standard variance (*favorable*) raw material prices could be known as Rp. 17. 047. 029. Based on standard analysis of variance direct labor costs required in the production process of cabinet table in 2014 had (*favorable*) wage difference Rp. 26.237.400. This happened because the budgeted costs are greater than the cost of realization. From the data variance factory overhead costs incurred by the company in 2014, it appeared that the company had factory overhead variances adverse (*favorable*) which amounted to Rp. 183 486 471, the factory overhead cost variance caused by the ineffectiveness of the company in controlling the cost production of cabinet table. So it is necessary supervision and control production costs so that deviations of production costs will not exceed the limits of specified divergence.

المستخلص

فوسفنا أغوستناساري. 2015. البحث العلمي : تحليل مزانبة تكاليف الانتاج الصناعي كسياق العمل الإداري في شركة رومي فيوليتا سيدوهارجو.
المشرف : يونا أكتياني لاستاري الماجستير
الكلمات الأساسية : متغير تكاليف المواد، متغير تكاليف العمال، متغير التكاليف الاسرافي للمصنع.

كل الشركة تقام على أساس الهدف المرجو ربة كانت أم لاستمرار الشركة. فالوصول إلى الهدف هناك إدارية الشركة الطبية محتاجة. تكاليف الانتاج الصناعي من العناصر المهمة في عملية الشركة لأنها قرار ومبادئ في تخطيطها. وهذا البحث يهدف على تحليل مزانبة تكاليف الانتاج الصناعي كسياق العمل الإداري في شركة رومي فيوليتا سيدوهارجو.

نوع هذا البحث هو بحث كيفي أو نوعي بالمدخل الوصفي يعنى دراسة الحالة في شركة رومي فيوليتا، والبيانات المحسولة هي على طريقة المحاورة المباشرة برئيس الشركة وموظفيها ووثائقيتها عن مزانبة تكاليف الانتاج الصناعي.

وأما نتيجة هذا البحث هي دلت على أن المتغير المعتدل لتكاليف المواد المباشرة في انتاج المكتب الإداري في 2014، فالمتغير المعتدل لثمن المواد المربوحة هو 17.047.029 روبية. فمن تحليل المتغير المعتدل لتكاليف العمال المباشرون الذي احتاجتهم الشركة في انتاج المكتب الإداري في 2014 كان الاختلاف في الأجرة المربوحة هي 26.237.400 روبية. وهذه الحالة وقعت بسبب التكاليف المقررة أكثر من الواقع. من البيانات المتعلقة بمتغير التكاليف الاسرافية المستهلكة في 2014 واضحة أن هناك متغير التكاليف الاسرافي المخسوري يعنى قدر 183.486.471 روبية، فهذه الخسارة بسبب عدم فعالية المقاربة من الشركة في انتاج المكتب الإداري. لذا تحتاج هذه الشركة إلى المقاربة والسياقة في تكاليف الانتاج الصناعي كي لا يقع فيها انخراط تكاليف الانتاج الصناعي من التكاليف المعينة.