

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Dari hasil analisis dan pembahasan mengenai analisis penerapan biaya relevan dalam pengambilan keputusan menerima atau menolak suatu pesanan khusus pada UD. Kang Kabayan, maka dapat ditarik kesimpulan akhir dari penelitian ini yaitu:

Berdasarkan hasil observasi menunjukkan bahwa kriteria pesanan khusus telah terpenuhi sehingga pesanan khusus dapat diterima yaitu (1) adanya kapasitas menganggur sebesar 173.360 pack camilan basreng dan molring. (2) Adanya pemisahan pasar antara penjualan reguler dan penjualan pesanan khusus. Untuk wilayah pemasaran produk reguler meliputi wilayah Malang, Lumajang, Madura, Blitar, Tulungagung, Kediri, Nganjuk, Mojokerto, Semarang, Purworejo, Kebumen, Wates, Kalimantan, dan Sumatra sedangkan untuk pemasaran pesanan khusus hanya di kota Surabaya dan Jogjakarta. (3) Pendapatan yang diterima atas pesanan khusus lebih besar dari pada biaya variabel untuk memproduksi pesanan khusus.

Berdasarkan hasil observasi menunjukkan bahwa UD. Kang Kabayan belum melakukan analisis biaya relevan secara tepat. Perusahaan hanya menghitung biaya tambahan untuk bahan baku, biaya tenaga kerja

bagian packing dan bagian pencampuran, serta biaya modifikasi produk akan tetapi tidak menghitung biaya produksi relevan per unitnya seperti biaya bahan bakar variabel, biaya listrik/telepon variabel, serta biaya reparasi dan pemeliharaan variabel sehingga laba yang diperoleh dari pesanan khusus cenderung lebih tinggi dari laba yang diterima sesungguhnya.

Dari hasil analisis penerapan biaya relevan menunjukkan bahwa biaya produksi perusahaan bertambah sebesar Rp 1.705.548,- akibat adanya pesanan khusus sebanyak 675 toples camilan. Akan tetapi dari harga pesanan khusus yang ditawarkan oleh pembeli yaitu sebesar Rp 3.000 per toples maka pendapatan perusahaan juga bertambah sebesar Rp 2.025.000,-. Berdasarkan perhitungan laba rugi atas pesanan khusus maka dapat diketahui bahwa dari alternatif menerima pesanan khusus yang diajukan mampu meningkatkan laba perusahaan sebesar Rp 319.452,-.

5.2 Saran

Berdasarkan pembahasan yang telah dilakukan serta kondisi yang ada dalam perusahaan, penulis memberikan saran sebagai berikut:

- a. Disarankan agar perusahaan sebaiknya lebih meningkatkan lagi volume produksi camilan untuk memaksimalkan kapasitas yang masih menganggur agar dapat meningkatkan laba perusahaan.

- b. Disarankan pula agar perusahaan dalam mempertimbangkan untuk menerima atau menolak pesanan khusus maka hendaknya menggunakan perhitungan biaya relevan secara maksimal sehingga keputusan yang diambil oleh manajemen perusahaan memberikan hasil yang lebih dapat diandalkan dibandingkan dibandingkan dengan menggunakan perkiraan, dugaan atau pengalaman.

