

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS PADA
PT. ARTHA SURYA JAYA BOJONEGORO**

SKRIPSI



Oleh :

**MUCHAMMAD DADANG SYAHRUNA
NIM: 11510031**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
MAULANA MALIK IBRAHIM
MALANG
2015**

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS PADA
PT. ARTHA SURYA JAYA BOJNEORO**

SKRIPSI

Diajukan Kepada:
Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam
Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



O l e h :

**MUCHAMMAD DADANG SYAHRUNA
NIM: 11510031**

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
MAULANA MALIK IBRAHIM
MALANG
2015**

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS PADA
PT. ARTHA SURYA JAYA BOJONEGORO**

SKRIPSI

Oleh:

MUCHAMMAD DADANG SYAHRUNA
NIM: 11510031

Telah Disetujui, 03 Juni 2015
Dosen Pembimbing,


DR. Hj. Ilfi Nurdiana, S.Ag., M.Si
NIP. 119711108 199803 2 002

Mengetahui:
Ketua Jurusan,



Dr. H. Misbahul Munir, Lc., M.Ei
NIP 19750707 200501 1 005

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS PADA
PT. ARTHA SURYA JAYA BOJONEGORO**

SKRIPSI

Oleh:

MUCHAMMAD DADANG SYHARUNA
NIM: 11510031

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Dan Dinyatakan Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada Tanggal 25 Juni 2015

Susunan Dewan Penguji

Tanda Tangan

1. Ketua Penguji
Zaim Mukaffi, SE., M.Si
NIP. 19791124 200901 1 007
2. Sekretaris/Pembimbing
Dr. Hj. Ilfi Nurdiana, M.Si
NIP. 19711108 199803 2 002
3. Penguji Utama
Dr.H. Muhtadi Ridwan, MA
NIP. 19550302 198703 1 004

: ()

: ()

: ()

Disahkan Oleh :
Ketua Jurusan,



Dr. H. Misbahul Munir, Lc., M.Ei
NIP. 19750707 200501 1 005

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muchammad Dadang Syahrana

NIM : 11510031

Fakultas/Jurusan : Ekonomi/Manajemen

Menyatakan bahwa **“Skripsi”** yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang, dengan judul :

“ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS PADA PT. ARTHA SURYA JAYA BOJONEGORO”.

Adalah hasil karya saya sendiri, bukan **“duplikasi”** dari karya orang lain. Selanjutnya apabila dikemudian hari ada **“klaim”** dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau Pihak Fakultas Ekonomi, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa paksaan dari siapapun.

Malang, 10 Juni 2015

Hormat Saya,

Muchammad Dadang
Syahrana

11510031

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muchammad Dadang Syahrana
NIM : 11510031
Jurusan / Prodi : Manajemen/ Sumber Daya Manusia
Fakultas : Ekonomi
Judul Skripsi, : Analisis Gaya Kepemimpinan Demokratis Pada PT. Artha
Tesis, Disertasi : Surya Jaya Bojonegoro

Mengizinkan/tidak mengizinkan* jika karya ilmiah saya (skripsi, ~~tesis, disertasi*~~) dipublikasikan melalui website perpustakaan Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang Secara Keseluruhan (full teks).

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 10 Juni 2015

Dosen Pembimbing

Mahasiswa

(Dr. Hj. Ilfi Nurdiana, M.Si.)

NIP. 19711108 199803 2 002

(Muchammad Dadang S)

NIM. 11510031

HALAMAN PERSEMBAHAN

“Perjuangan merupakan pengalaman berharga yang dapat
menjadikan kita manusi yang berkualitas.
Skripsi ini kupersembahkan untuk kedua orangtua
dan kakakku tercinta yang selalu mendukung
serta nasihatnya yang menjadi
perjalan hidupku”.

MOTTO

“Berangkat dengan penuh keyakinan, Berjaan penuh keikhlasan
Istiqomah dalam menghadapi cobaan.”

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT, karena dengan rahmat dan karunia-Nya kami dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul: “Analisis Gaya Kepemimpinan Demokratis Pada PT. Artha Surya Jaya Bojonegoro”

Shalawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW yang telah membimbing kita dari kegelapan menuju jalan kebaikan, yakni Din al-Islam.

Ucapan terima kasih sedalam-dalamnya penulis sampaikan kepada semua yang telah memberikan pengarahan, bimbingan dengan moral dan bantuan apapun yang sangat besar bagi penulis. Ucapan terima kasih terutama penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mudjia Rahardjo, M.Si selaku Rektor UIN Maulana Malik Ibrahim Malang.
2. Bapak Dr. H. Salim Al Idrus, MM., M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang.
3. Bapak Dr. H. Misbahul Munirul, Lc., M.EI selaku ketua jurusan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.
4. Ibu Dr, Hj. Ilfi Nurdiana, M.Si selaku dosen pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktu dan tenaga untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang.
6. Pihak PT. Artha Surya Jaya Bojoneoro atas kesedianyaa dan dukungan menjadi objek dalam penelitian ini.

7. Ayahanda Supriyo dan Ibunda Siti Ruchiyah tercinta, terimakasih yang mendalam atas perjuangan yang gigih membesarkan, mendidik, menyayangi serta mendoakan ananda dengan tulus.
8. *My Little Brother* Yuyun Erlinda Wati dan M. Wahibul Minan yang selalu menyemangati dan menginspirasi.
9. Teman-teman seperjuangan konsentrasi SDM: Hasan, Ridho, Agus, Zambroni, Manan, Jedhi, Ircham, Chummed, Dhobler, Sumarlin dan beberapa nama yang mungkin ketinggalan. *Good Luck.*
10. Semua teman-teman konsentrasi pemasaran dan Keuangan angkatan 2011. *You're Awesome Guys!*
11. Teman-teman Base Camp “Kontrakan 69” yang banyak memberikan pengalaman, berbagi makanan dan bertukar cerita.
12. Semua dulur-dulur PSHT (Persaudaraan Setia Hata Terate) UIN Malang.

Demikian, sepatah kata dari saya, atas perhatiaya saya ucapkan terimakasih.

Malang, 10 Juni 2015

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
HALAMAN MOTTO	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu.....	9
2.2 Kajian Teoritis	14
2.2.1 Kepemimpinan.....	14
2.2.1.1 Pengertian Kepemimpinan	14
2.2.1.2 Gaya Kepemimpinan.....	17
2.2.2 Kepemimpinan Dempkratis	19
2.2.3 Kepemimpinan Dalm Islam	26
2.3 Kerangka Berfikir.....	40
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian	41
3.2 Pendekatan Penelitian.....	42
3.3 Lokasi Penelitian	42
3.4 Data dan Jenis Data	43
3.5 Teknik Pengumpulan Data	44
3.6 Analisis Data	45
BAB IV PAPARAN DATA DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	
4.1 Papara Data Dan Hasil Penelitian	50
4.1.1 Sejarah PT. Artha Surya Jaya Bojonegoro	50

4.1.2 Visi Dan Misi	51
4.1.3 Struktur Organisasi Dan Job Discription.....	52
4.1.4 Ruang Lingkup Kegiatan.....	55
4.2 Deskripsi Informan Dan Pemaparan Data.....	57
4.2.1 Dimensi Gaya Kepemimpinan Demokratis Hasil Observasi Dan Wawancara Lapangan.....	70
4.2.1 Pembahasan	73
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan.....	91
5.2 Saran.....	92
DAFTAR PUSTAKA	93
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	13
Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir.....	40
-----------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1	Format Kuisisioner Penelitian
LAMPIRAN 2	Rekapitulasi Data Hasil Wawancara
LAMPIRAN 3	Bukti Konsultasi Skripsi
LAMPIRAN 4	Biodata Penulis

ABSTRAK

Muchammad Dadang Syahrana. Skripsi. Judul: “Analisis Gaya Kepemimpinan Demokratis Pada PT. Artha Surya Jaya Bojonegoro”

Pembimbing : Dr. Hj. Ilfi Nurdiana, S.Ag., M.Si

Kata Kunci : Kepemimpinan Demokratis

Kepemimpinan demokratis mendeskripsikan pemimpin yang cenderung mengikutsertakan karyawan dalam pengambilan keputusan, mendelegasikan kekuasaan, mendorong partisipasi karyawan dalam menentukan bagaimana metode kerja dan tujuan yang ingin dicapai, dan memandang umpan balik sebagai suatu kesempatan untuk melatih karyawan. Peneliti bertujuan untuk menganalisis gaya kepemimpinan demokratis. Kepemimpinan demokratis ditandai dengan adanya suatu struktur yang pengembangannya menggunakan pendekatan pengambilan keputusan yang kooperatif. Dampak dari sebuah kepemimpinan Demokratis adalah akan menimbulkan meyakini pemimpin tersebut adalah benar, menerima pemimpin tersebut tanpa mempertanyakannya lagi, tunduk kepada pemimpin dengan senang hati, merasa sayang terhadap pemimpin tersebut.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Metode pendekatan yang penulis gunakan yaitu studi kasus, Mulyana (2010: 201) mengungkapkan “Studi kasus adalah uraian dan penjelasan komprehensif mengenai berbagai aspek seorang individu, suatu kelompok, suatu organisasi (komunitas), suatu program, atau suatu situasi sosial”. Data dikumpulkan dengan cara observasi, wawancara dan dokumentasi.

Dari hasil penelitian menunjukkan bahwa Kepemimpinan demokratis di PT. Artha Surya Jaya Bojonegoro memiliki Dimensi gaya kepemimpinan demokratis yang dikemukakan oleh Kadrisman, tipe kepemimpinan yang demokratis, yaitu: Partisipasi Sosial (*Social Participation*), Tanggung Jawab Sosial (*Social Responcibility*), Dorongan Sosial (*Social Support*), dan Pengawasan Sosial (*Social Control*).

ABSTRACT

Muchammad Dadang Syahrana. Thesis. Title: " Democratic Leadership Style
Analysis of PT. Artha Surya Jaya Bojonegoro "
Supervisor : Dr. Hj. Ilfi Nurdiana, S.Ag., M.Si
Keywords : Democratic Leadership

Democratic leadership describes leaders who tend to involve employees in decision making, delegating authority, encouraging employee participation in determining how the working methods and objectives that is gained, and viewing feedback as an opportunity to train employees. Researcher aimed to analyze the democratic leadership style. Democratic leadership is characterized by the presence of a structure that the development uses a cooperative decision making approach. The impact of a Democratic leadership is going to cause and believe the correct leader, accept it without question the leader again, subject to the leader happy, feel affection towards the leader.

This research was qualitative. The approach method used the case study, Mulyana (2010: 201) revealed "The case study is a comprehensive description and explanation of the various aspects of an individual, a group, an organization (community), a program, or a social situation". Data collected by observation, interview and documentation.

The results showed that the democratic leadership in PT. Artha Surya Jaya Bojonegoro had democratic leadership style dimensions proposed by Kadrisman, democratic type of leadership, namely: Social Participation (Social Participation), Corporate Social Responsibility (Social Responsibility), Encouragement Social (Social Support), and the Social control (Social Control)

المستخلص

محمد دادانج شهزنا. البحث الجامعي. العنوان: تحليل نمط القيادة الديمقراطي في PT. أرتا سوريا جايا بوجونكارا.

المشرفة : الدكتورة الحاجة إلفي نورديانا الماجستير

الكلمات الأساسية : القيادة الديمقراطي

تصف قيادة ديمقراطية القادة الذين يميلون إلى إشراك الموظفين في صنع القرار، وتفويض السلطة، وتشجيع مشاركة الموظفين في تحديد أساليب العمل والأهداف، وعرض ردود الفعل كفرصة لتدريب الموظفين. يهدف الباحثة لتحليل نمط القيادة الديمقراطي. تتميز القيادة الديمقراطية بوجود الهيئة التي تم تطويرها باستخدام منهج تعاوني لصنع القرار. أثرت القيادة الديمقراطية ستسبب وتعتقد أن الزعيم هو صحيح، وتقبل دون سؤال الزعيم مرة أخرى، تخضع لقادة سعيد، أشعر المودة تجاه الزعيم. استخدم الباحث في هذا البحث المنهج الكيفي. والمدخل المستخدم دراسة الحال، اعتبر موليانا بأن دراسة الحالة وصف وشرح شامل عن جوانب مختلفة الفرد أو الجماعة أو المجتمع، أو البرنامج، أو الوضع الاجتماعي. وتم جمع البيانات بالملاحظة والمقابلة والوثائق. دلت النتائج بأن نمط القيادة الديمقراطية في PT. أرتا سوريا جايا بوجونكارا يملك أبعاد أسلوب القيادة الديمقراطية كما يقترحها كادريسمان، نوع القيادة الديمقراطية، هي: المشاركة الاجتماعية، والمسؤولية الاجتماعية، وتشجيع الاجتماعي، والرصد الاجتماعي.