

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA
LEMBAGA AMIL ZAKAT INFQAQ SHADAQAH (LAZIS)
(Studi Pada LAZIS Sabilillah Kota Malang)**

SKRIPSI

Oleh:
Muhamad Khoiri Ridlwan
NIM 08210001



JURUSAN AL-AHWAL AL-SYAKHSIYYAH
FAKULTAS SYARIAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
MAULANA MALIK IBRAHIM MALANG
2012

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Demi Allah,

Dengan kesadaran dan rasa tanggung jawab terhadap pengembangan keilmuan, penulis menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA
LEMBAGA AMIL ZAKAT INFQAQ SHADAQAH (LAZIS)
(Studi Pada LAZIS Sabilillah Kota Malang)**

benar-benar merupakan karya ilmiah yang disusun sendiri, bukan duplikasi atau memindah data milik orang lain. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini ada kesamaan, baik isi, logika maupun datanya, secara keseluruhan atau sebagian, maka skripsi dan gelar sarjana yang diperoleh karenanya secara otomatis batal demi hukum.

Malang, 30 Juli 2012

Penulis,

Muhamad Khoiri Ridlwan
NIM 08210001

HALAMAN PERSETUJUAN

Setelah membaca dan mengoreksi skripsi saudara Muhamad Khoiri Ridlwan, NIM 08210001, mahasiswa Jurusan Al-Ahwal Al-Syakhshiyah Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang dengan judul:

**MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA
LEMBAGA AMIL ZAKAT INFQAQ SHADAQAH (LAZIS)
(Studi Pada LAZIS Sabillah Kota Malang)**

maka pembimbing menyatakan bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat-syarat ilmiah untuk diajukan dan diuji pada Majelis Dewan Pengaji.

Mengetahui,
Ketua Jurusan
Al-Ahwal Al-Syakhshiyah,

Dr. Zaenul Mahmudi, M.A.
NIP 1973060319990310001

Malang, 17 Juli 2012
Dosen Pembimbing,

H. Isroqunnajah, M.Ag
NIP 1967021181997031001

LEMBARAN PENGESAHAN SKRIPSI

Dewan pengaji skripsi saudara Muhamad Khoiri Ridlwan, NIM 08210001, mahasiswa Jurusan Al-Ahwal Al-Syakhshiyah Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang, dengan judul:

MANAJEMEN PENGELOLAAN DANA
LEMBAGA AMIL ZAKAT INFQAQ SHADAQAH (LAZIS)
(Studi Pada LAZIS Sabilillah Kota Malang)

Telah dinyatakan lulus, dengan nilai B+ (sangat baik)

Dewan pengaji:

1. Abbas Arfan, Lc. M.H (_____
NIP 197212122006041004 Ketua
2. H.Isroqunnajah, M.Ag (_____
NIP 1967021181997031001 Sekertaris
3. Dr. Hj. Tutik Hamidah, M.Ag (_____
NIP 195904231986032003 Pengaji Utama

Malang, 30 Juli 2012

Dekan,

Dr. Hj. Tutik Hamidah, M.Ag
NIP 195904231986032003

MOTTO

* يَأَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا إِنَّ كَثِيرًا مِّنَ الْأَحْبَارِ وَالرُّهَبَانِ لَيَأْكُلُونَ أَمْوَالَ النَّاسِ
بِالْبَطْلِ وَيَصُدُّونَ عَنْ سَبِيلِ اللَّهِ وَالَّذِينَ يَكْتُزُونَ الْذَّهَبَ وَالْفِضَّةَ وَلَا
يُنْفِقُونَهَا فِي سَبِيلِ اللَّهِ فَبَشِّرُهُمْ بِعِذَابٍ أَلِيمٍ ﴿٢٩﴾ يَوْمَ تُحْمَى عَلَيْهَا فِي نَارٍ
جَهَنَّمَ فَتُكَوَى هَا جِبَاهُهُمْ وَجُنُوبُهُمْ وَظُهُورُهُمْ هَذَا مَا كَنَزْتُمْ لَا نُفِسِّكُمْ
فَذُوقُوا مَا كُنْتُمْ تَكْنِزُونَ ﴿٣٠﴾

34. Hai orang-orang yang beriman, Sesungguhnya sebahagian besar dari orang-orang alim Yahudi dan rahib-rahib Nasrani benar-benar memakan harta orang dengan jalan batil dan mereka menghalang-halangi (manusia) dari jalan Allah. dan orang-orang yang menyimpan emas dan perak dan tidak menafkahkannya pada jalan Allah, Maka beritahukanlah kepada mereka, (bahwa mereka akan mendapat) siksa yang pedih,

35. pada hari dipanaskan emas perak itu dalam neraka Jahannam, lalu dibakar dengannya dahi mereka, lambung dan punggung mereka (lalu dikatakan) kepada mereka: "Inilah harta bendamu yang kamu simpan untuk dirimu sendiri, Maka rasakanlah sekarang (akibat dari) apa yang kamu simpan itu."¹

¹ Al-quran terjemah surat At- Taubah ayat 34-35

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil'alamin, la haula wala quwata illa billahil 'aliyyil adhzim, dengan rahmatMu serta hidayahMu penulisan skripsi yang berjudul **“Manajemen Pengelolaan Dana Lambaga Zakat Infaq Shadaqah (LAZIS) Studi Pada LAZIS Sabilillah Kota Malang”** dapat diselesaikan curahan kasih sayangNya, kedamaian dan ketenangan jiwa. Shalawat serta salam kita haturkan kepada junjungan baginda kita Nabi Muhammad SAW yang telah mengajarkan kita dari alam kegelapan menuju alam terang benderang di dalam kehidupan ini. Semoga kita tergolong orang-orang yang beriman dan mendapat syafaatnya di hari akhir kelak. Amien.....

Dengan segala daya dan upaya serta bantuan, bimbingan maupun pengarahan dan hasil diskusi dari berbagai pihak dalam proses penulisan skripsi ini, maka dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang tiada batas kepada:

1. Prof. Dr. H. Imam Suprayogo, selaku Rektor Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang
2. Dr. Hj. Tutik Hamidah, M.Ag, selaku Dekan Fakultas Syari'ah Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang
3. Zaenul Mahmudi, M.A, selaku Ketua Jurusan Fakultas Syari'ah Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang
4. H. Isroqunnajah, M.Ag, selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan penulis sehingga skripsi ini

dapat terselesaikan. Semoga beliau beserta seluruh keluarga selalu mendapatkan rahmat dan hidayah allah swt serta dimudahkan, diberi keikhlasan dan kesabaran dalam menjalani kehidupan baik didunia maupun di akhirat

5. Dr. H. Dahlan Tamrin, M.Ag selaku dosen wali penulis selama menempuh perkuliahan di Fakultas Syari'ah Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang. Terimakasih penulis haturkan kepada beliau yang telah memberikan bimbingan, saran, serta motivasi selama menempuh perkuliahan.
6. Segenap Dosen Fakultas Syari'ah Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang yang telah menyampaikan pengajaran, mendidik, membimbing serta mengamalkan ilmunya dengan ikhlas. Semoga allah swt memberikan pahala yang sepadan kepada beliau semuanya
7. Ust. Heru Pratikno, ST dan segenap pengurus lembaga LAZIS Sabilillah Malang. Terimakasih penulis haturkan kepada beliau yang telah memberikan bimbingan, saran, serta motivasi selama melakukan penggalian informasi.
8. Keluargaku yang tercinta, khususnya kedua orang tua, yang telah memberi semangat dalam penulisan skripsi ini, serta telah mendidik penulis dari kecil sampai bisa menyelesaikan skripsi ini penulis ucapkan banyak-banyak terima kasih. Semoga beliau selalu mendapatkan rahmat dan hidayah allah swt serta dimudahkan, diberi keikhlasan dan kesabaran dalam menjalani kehidupan baik didunia maupun di akhirat kelak.

9. Teman-temanku semua, khususnya angkatan 2008 Fakultas Syari'ah yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penulisan skripsi ini.

Akhirnya dengan segala keterbatasan pengetahuan dan waktu penulis, sekiranya dengan segala kelebihan dan kekurangan pada skripsi ini, diharapkan dapat memberikan sumbangan bagi khazanah ilmu pengetahuan, khususnya bagi pribadi penulis dan Fakultas Syari'ah Jurusan al-Ahwal al-Syakhsiyah, serta semua pihak yang memerlukan. Untuk itu penulis mohon maaf yang sebesarbesarnya dan mengharapkan kritik serta saran dari para pembaca demi sempurnanya karya ilmiah selanjutnya.

Malang, 30 Juli 2012

Penulis,

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	v
HALAMAN MOTTO	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
PEDOMAN TRANSLITERASI	xv
ABSTRAK	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Batasan Masalah	9
C. Rumusan Masalah	10
D. Tujuan Penelitian	10
E. Manfaat Penelitian	10
F. Sistematika Pembahasan	11

BAB II TINJAUAN PUSTAKA	13
A. Penelitian Terdahulu	13
B. Kajian Teori	15
1. Definisi Manajemen dan Zakat Infaq Shadaqah	15
a. Definisi Manajemen	15
b. Definisi Zakat, Infaq, Shadaqah	24
2. Manajemen Zakat	55
a. Manajamen Zakat Klasik	55
b. Manajemen Zakat Modern	58
c. Prinsip Dasar Manajemen Zakat	69
 BAB III METODE PENELITIAN	74
A. Lokasi Penelitian	74
B. Jenis Penelitian	74
C. Pendekatan Penelitian	75
D. Sumber Data	76
E. Teknik Pengumpulan Data	77
F. Metode Pengolahan dan Analisis Data	78
 BAB IV PAPARAN DAN ANALISIS DATA	81
A. Profil LAZIS Masjid Sabillillah Malang	81
B. Paparan dan Analisis data	95

BAB V PENUTUP	132
A. Kesimpulan	132
B. Saran	134
DAFTAR PUSTAKA	135
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Persamaan dan Perbedaan Zakat, Infaq dan Shodaqah.....	30
Tabel 2.2 Nishab Zakat ternak dan Banyaknya Zakat Yang Dikeluarkan	35
Tabel 2.3 Mustahik Zakat	42
Tabel 2.4 Perbedaan Manajemen Klasik dan Modern	70
Tabel 4.1 Data Muzakki Pertahun.....	102
Tabel 4.2 Data Pinghimpunan Dana	105
Tabel 4.3 Data Pengeluaran Bulan Mei 2012	106
Tabel 4.4 Program Penyaluran Dana Zakat LAZIS Sabilillah Malang	113

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	86
Gambar 4.2 Proses Penghimpunan Dana Zakat.....	104
Gambar 4.3 Proses Penyaluran dana Zakat Infaq Shadaqah.....	122

DAFTAR TRANSLITERASI

A. Konsonan

ا	: tidak dilambangkan	ض	: dl
ب	: b	ط	: th
ت	: t	ظ	: dh
ث	: ts	ع	: ‘
ج	: j	غ	: gh
ح	: h	ف	: f
خ	: kh	ق	: q
د	: d	ك	: k
ذ	: dz	ل	: l
ر	: r	م	: m
ز	: z	ن	: n
س	: s	و	: w
ش	: sy	ه	: h
ص	: sh	ي	: y

Hamzah (ء) yang sering dilambangkan dengan alif, apabila terletak di awal kata maka dalam transliterasinya mengikuti vokalnya, tidak dilambangkan, namun apabila terletak di tengah atau akhir kata maka dilambangkan dengan tanda koma di atas (‘), berbalik dengan koma (‘), untuk pengganti lambang “ع” .

B. Vokal, panjang, dan diftong

Setiap penulisan bahasa Arab dalam bentuk tulisan latin vokal *fathah* ditulis dengan “a”, *kasrah* dengan “i”, *dhommah* dengan “u”, sedangkan bacaan panjang masing-masing ditulis dengan cara berikut :

Vokal (a) panjang : â

Vokal (i) panjang : î

Vokal (u) panjang : û

Khusus untuk bacaan ya’ nisbat, maka tidak boleh digantikan dengan “i”, melainkan tetap ditulis dengan “iy” agar dapat menggambarkan ya’ nisbat di akhirnya. Begitu juga untuk suara diftong, wawu dan ya’ setelah *fathah* ditulis dengan “aw” dan “ay”. Perhatikan contoh berikut :

Diftong (aw) pada اولیاع : awliyâ’u

Diftong (ay) pada خیر : khayrun

C. Ta’ marbûtah (ة)

Ta’ marbûtah ditransliterasikan dengan “t” jika berada di tengah-tengah kalimat, akan tetapi apabila *ta’ marbûtah* tersebut berada di akhir kalimat, maka ditransliterasikan dengan menggunakan “h” misalnya رَسْة لِلْمَدِ الرَّسَالَةِ menjadi *alrisalat li al-mudarrisah*, atau apabila berada di tengah-tengah kalimat yang terdiri dari susunan *mudlaf* dan *mudlaf ilayh*, maka ditransliterasikan dengan menggunakan *t* yang disambungkan dengan kalimat berikutnya, misalnya فِي رَحْمَةِ اللَّهِ menjadi *fi rahmatullâh*.

D. Kata sandang dan lafdh al-jalâlah

Kata sandang berupa “al” (ال) ditulis dengan huruf kecil, kecuali terletak diawal kalimat, sedangkan “al” dalam lafadzh jalâlah yang berada di tengah-tengah

kalimat yang disandarkan (idhafah) maka dihilangkan. Perhatikan contoh berikut ini:

1. Al-Imâm al-Bukhâriy mengatakan ...
2. Al-Bukhâriy dalam muqaddimah kitabnya ...
3. Masyâ Allâh kâna wa mâ lam yasya' lam yakun.
4. Billâh 'azza wa jalla.

ABSTRAK

Khoiri Ridlwan, Muhamad. 2012. **Manajemen Pengelolaan Dana Lembaga Amil Zakat Infaq Shadaqah (LAZIS) studi pada Lembaga Amil Zakat Infaq Shadaqah Masjid Sabilillah Kota Malang.** Skripsi. Jurusan Al-Ahwal Al- Syakhshiyah. Fakultas Syari'ah. Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang. Pembimbing H. Isroqunnajah, M.Ag.

Kata Kunci : Manajemen, Pengelolaan, Zakat.

Lembaga zakat mempunyai peran yang sangat penting karena untuk melakukan sosialisasi tentang zakat kepada masyarakat secara terus-menerus dan berkesinambungan. Dengan sosialisasi yang baik dan optimal, diharapkan masyarakat akan semakin sadar membayar zakat melalui lembaga zakat yang kuat, amanah, dan terpercaya. LAZIS Masjid Sabilillah Malang merupakan lembaga zakat yang bersifat independent, artinya sebuah lembaga yang berdiri sendiri dan tidak terpusat. Semua kegiatan dan program-program yang dijalankan disusun dan dilaksanakan sendiri. Dalam hal penghimpunan dan penyalurannya pun tidak menunggu keputusan dari pusat, karena memang bersifat independent, maka dalam penghimpunan dan penyaluran dana zakat LAZIS Masjid Sabilillah akan mengetahui perkembangannya secara langsung.

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui bagaimana manajemen strategi penghimpunan dan pendistribusian dana di Lembaga Zakat Sabilillah, apakah indikator keberhasilan LAZIS dalam memperdayagunakan dana Lazis, bagaimana respon masyarakat mengenai pengelolaan dana di LAZIS Sabilillah untuk mengetahui sejauhmana kemajuan LAZIS Sabilillah Kota Malang.

Adapun penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dan jenis penelitian empiris. Sedangkan data yang digunakan berupa data primer dan sekunder yang dilakukan dengan teknik wawancara, serta pengamatan dan dokumentasi yang kemudian diolah secara cermat kemudian disajikan dalam bentuk deskriptif.

Dari hasil analisis dapat diketahui cara menghimpun dana dengan cara *door to door*, dana yang di hasilkan kebanyakan dari zakat terutama zakat penghasilan. Sedangkan dalam penyalurannya terbagi menjadi dua yaitu konsumtif dan produktif kreatif, dan untuk melihat indikator keberhasilan LAZIS menggunakan mustahiq bisa menabung\ menyisipkan uang hasil usaha ke BMT Sabilillah, mustahiq bisa meningkatkan ekonomi keluarga dengan usaha yg dikembangkan dari modal usaha yang diterima, bagi anak asuh lembaga bisa melanjutkan pendidikan yang lebih tinggi dan meningkatnya nilai pendidikan, meningkatkan taraf hidup keluarga seperti pendidikan anak lebih bagus, kehidupan sehari-hari baik. LAZIS Sabilillah telah menunjukkan keberhasilan dalam mengelola dana ZIS, yaitu telah mencapai sasaran seperti yang dirumuskan syariat islam, selain itu juga LAZIS sabilillah juga bisa mengangkat kehidupan warga binaan LAZIS bisa hidup layak. Maka dalam manajemen pengelolahan LAZIS telah baik.

ABSTRACT

Khoiri Ridlwan, Muhamad. Of 2012. Management Fund Management Agency Infaq Amil Zakat Sadaqah (LAZIS) studies at the Institute Amil Zakat Sadaqah Infaq Masjid Sabilillah Malang. Thesis. Department of Al-Al-shakhsiyah ahwal. Faculty of Shari'ah. State Islamic University of Malang Maulana Malik Ibrahim. **Supervising H. Isroqunnajah, M.Ag.**

Key words: Management, Management, Zakat.

Institution of Zakat has an important role as to disseminate information about the charity to the community constantly and continuously. With a good and optimal socialization, people are expected to be more aware of paying Zakat through institution of Zakat which is sturdy, trustworthy, and reliable.. LAZIS of Sabilillah Mosque of Malang is an institution of Zakat that is independent, it means that it is an independent institution and not centrally. All activities and programs that are operated are arranged and implemented its own. In terms of accumulation and distribution do not wait for a decision from the central, because it is independent, then in the collection and disbursement of Zakat funds of Sabilillah Mosque LAZIS will know the progress directly.

The study is conducted to determine how the strategy management of raising and distributing funds in Sabilillah Zakat Institute, what an indicator of success in using LAZIS funds efficiently, how the society's response regarding the management of funds in LAZIS of Sabilillah to know how far the progress of LAZIS Sabilillah of Malang.

The study uses a qualitative approach and the kind of empirical research. While the data which is used in the form of primary and secondary data is done with interview techniques, also observations and documentation are then carefully processed and presented in descriptive form.

From the analysis, it can be known how to raise funds by way of *door to door*, the fund which is derived mostly from the Zakat, especially Zakat of income. While the distribution is divided into two consumptive and productive creative, and to look at success indicators of LAZIS using mustahiq (receiver of Zakat) can save / insert money of the results business into BMT Sabilillah, mustahiq can increase economy of family by business that is expanded from capital of business which is received, for the children taken care of institution can continue in higher education and the rise of education value, to increase life standard of family such as better education for children, good daily life. LAZIS of Sabilillah has shown the success in managing funds of ZIS, that it has reached the target which is formulated by Islam law, in addition LAZIS of Sabilillah also can increase the life of founded society can live in dignity. So the management of LAZIS has been good.

مستخلص البحث

خيري رضوان، محمد. 2012. تنظيم إدارة وكالة عامل الزكاة إنفاق وصدقة. دراسة في الإدارة العامل الزكاة إنفاق وصدقة في مسجد سبيل الله بمالانج . بحث العلمي . قسم الأحوال الشخصية. كلية الشريعة. جامعة مولانا مالك ابراهيم الحكومية الإسلامية بمالانج.

المشرف: الحاج إشراق النجاح الماجستير

كلمات مفتاحيات: تنظيم ، إدارة، الزكاة .

إدارة الزكاة دورا هاما في نشر المعلومات الجمعية الخيرية عن الزكاة للمجتمع باستمرار وبشكل مستمر. بالنشئة الاجتماعية الجيدة والمثلى، يحتاج أن يكون الناس أكثر وعيًا من دفع الزكوة من خلال إدارة الزكوة قوي، جدير بالثقة، ويمكن الاعتماد عليها. إدارة وكالة عامل الزكاة إنفاق وصدقة سبيل الله بمالانج إدارة الزكوة أن يكون مستقلًا، يعني وكالة مستقلة، وليس الأنشطة تركيزا. أنشطة وبرامج تركيب وتنفيذ التشغيل الخاصة بها. من حيث التراكم والتوزيع ليس في انتظار قرار من المركز، لأنه مستقل، ثم في تحصيل وصرف أموال الزكوة الإدارية العامل الزكاة إنفاق وصدقة في مسجد سبيل الله بمالانج معرفة تطويره مباشرة.

يعمل هذا البحث ليعرف كيف تنظيم استراتيجية لإدارة تجمعة وتوزيع الأموال في إدارة الزكاة سبيل الله ، ما يدل على نجاح إدارة وكالة عامل الزكاة إنفاق وصدقة في صناديق الإستعمال وكالة عامل الزكاة إنفاق وصدقة، وكيف استجابة المجتمع المحلي فيما يتعلق بإدارة الصناديق في الإدارية العامل الزكاة إنفاق وصدقة في سبيل الله بمالانج لمعرفة التقديم الإدارية العامل الزكاة إنفاق وصدقة في مسجد سبيل الله بمالانج مالانج.

يستخدم هذا البحث المنهج الكيفي، وهذا النوع من البحث التجريبية. والبيانات المستخدمة بشكل البيانات الأولية والثانوية الذي يعمل بأسلوب المقابلة، واللاحظة والوثائق ثم يتم معالجتها بعناية وتقديمها بشكل وصفي.

من خلال التحليل يعرف أن كيفية جمع الأموال عن طريق الباب إلى الباب، والأموال الذي يحصل كثير من الزكاة يعني الزكاة استحصالاً. وفي توزع التوزيع إلى قسمين الإبداعية الاستهلاكية والانتاجية. وليرى على النجاح الإدارية وكالة عامل الزكاة إنفاق وصدقة يمكن أن ينقد المستحق باستخدام المال إدراجها في نتائج الأعمال إلى BMT سبيل الله.

يمكن المستحق أن ترقية الاقتصادية العائلية بعمل الذي يتطور من رأس المال الاستثماري تلقت وكالة الكفالة ويمكن أن يواصل التعليم العالي، وترقية إلى نتائج التربية، وترقية مستويات المعيشة للأسرة مثل تحسن تعليم الأول، تحسن حياة كل يوم. ويدل إدارة وكالة عامل الزكاة إنفاق وصدقة نجاحاً في إدارة أموال الزكاة إنفاق وصدقة، التي حققت أهدافها كما وضعت الشريعة الإسلامية، وإدارة وكالة عامل الزكاة إنفاق وصدقة يستطيع أن يرفع الحياة المجتمع بمساعدة إدارة وكالة عامل الزكاة إنفاق وصدقة أن يعيش في الخير. فحيد في تنظيم إدارة وكالة عامل الزكاة إنفاق وصدقة .