

**ANALISIS KEMAMPUAN DAN KINERJA KEUANGAN DAERAH
KABUPATEN NGANJUK DALAM MENDUKUNG
KEBERHASILAN PELAKSANAAN OTONOMI DAERAH PADA
TAHUN 2013**

SKRIPSI



Oleh

AHMAD DAVID DARISSALAM

NIM : 11510121

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
MAULANA MALIK IBRAHIM
MALANG**

2015

**ANALISIS KEMAMPUAN DAN KINERJA KEUANGAN DAERAH
KABUPATEN NGANJUK DALAM MENDUKUNG
KEBERHASILAN PELAKSANAAN OTONOMI DAERAH PADA
TAHUN 2013**

SKRIPSI

Diajukan Kepada:

Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh

AHMAD DAVID DARISSALAM

NIM : 11510121

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)
MAULANA MALIK IBRAHIM
MALANG
2015**

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS KEMAMPUAN DAN KINERJA KEUANGAN DAERAH
KABUPATEN NGANJUK DALAM MENDUKUNG
KEBERHASILAN PELAKSANAAN OTONOMI DAERAH PADA
TAHUN 2013**

SKRIPSI

Oleh

AHMAD DAVID DARISSALAM

NIM: 11510121

Telah disetujui pada tanggal.....

Dosen Pembimbing,

ttd

Yona Octiani Lestari, SE., MSA.

NIP. 19771025 200901 2 006

Mengetahui,

Ketua Jurusan

ttd

Dr. H. Misbahul Munir, Lc., M.Ei

NIP. 19750707 200501 1 005

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS KEMAMPUAN DAN KINERJA KEUANGAN DAERAH
KABUPATEN NGANJUK DALAM Mendukung Keberhasilan
Pelaksanaan Otonomi Daerah pada Tahun 2013**

SKRIPSI

Oleh
AHMAD DAVID DARISSALAM
NIM : 11510121

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Dan Dinyatakan Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)
Pada 8 Januari 2015

Susunan Dewan Penguji

Tanda Tangan

1. Ketua

Dr. H. Ahmad Djalaluddin, Lc., M.A

NIP. 19730719 200501 1 003

(ttd)

2. Penguji Utama

Dr. Hj. Umrotul Khasanah, M.Si

NIP. 19670227 199803 2 001

(ttd)

3. Sekretaris/Pembimbing

Yona Octiani Lestari, SE., MSA.

NIP. 19771025 200901 2 006

(ttd)

Disahkan Oleh,

Ketua Jurusan

ttd

Dr. H. Misbahul Munir, Lc., M.Ei

NIP. 19750707 200501 1 005

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad David Darissalam

NIM : 11510121

Fakultas/Jurusan : Ekonomi/Manajemen

Menyatakan bahwa “**Skripsi**” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang, dengan judul:

ANALISIS KEMAMPUAN DAN KINERJA KEUANGAN DAERAH KABUPATEN NGANJUK DALAM Mendukung Otonomi Daerah pada Tahun 2013

Adalah hasil karya sendiri, bukan “**duplikasi**” dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila di kemudian hari ada “**klaim**” dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan/atau pihak Fakultas Ekonomi, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Malang, 2015

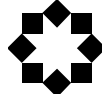
Hormat saya,

ttd

Ahmad David Darissalam

NIM. 11510121

PERSEMBAHAN



Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah dan Shalawat serta salam tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad Shallallahu ‘Alaihi wa Sallam, tulisan ilmiah ini saya persembahkan kepada:

Kedua orangtua saya (Ayah Jamroni dan Ibu Siti Endah Masrurin) yang telah memberikan segalanya yang tak ternilai harganya. Semoga anak panjenengan ini bisa menjadi anak yang berbakti dan menjadi anak yang saleh.

Segegap pengasuh Pondok Pesantren Sabilurrosyad, KH. Marzuki Mustamar, KH. Murtadlo Amin, KH. Abdul Aziz Husein, KH. Ahmad Warsito, yang peneliti harapkan ridlo, manfaat, dan barokah ilmunya. Serta para guru-guru saya, rencang-rencang pengurus dan santri Keluarga Besar Sabilurrosyad, khususnya kamar Mbah Wahab dan Syeikh Maulana Ishaq. Kapan kalian mnyusul?

Almamater yang telah membuat saya mampu berkarya sejauh ini. Para dosen FE yang dengan sabar memberikan perhatian, bimbingan, dan ilmu kepada kami. Kawan-kawan seperjuangan Manajemen 2011, kita lulus sama-sama.

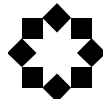
Nganjuk Bhumi Bhayukarta, kota kelahiran penuh kenangan

Negara Kesatuan Republik Indonesia

Ilmu Pengetahuan dan Kejayaan Islam



MOTTO



“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya sesudah kesulitan ada kemudahan”

(QS. Al-Insyirah (94):5-6)



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wa Rohmatullohi wa Barokaatuh

Segala puji dan syukur kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala yang telah melimpahkan cahaya segala maujud yang bergantung pada-Nya sehingga skripsi dengan judul **“Analisis Kemampuan dan Kinerja Keuangan Daerah Kabupaten Nganjuk dalam Mendukung Keberhasilan Pelaksanaan Otonomi Daerah pada Tahun 2013”** dapat peneliti selesaikan.

Shalawat serta salam tak henti-hentinya tercurahkan kepada junjungan dan panutan kita, Nabi Agung Muhammad Shallallahu 'Alihi wa Sallam, yang telah membawa manusia kepada kebenaran yang sesungguhnya, kebenaran akan agama Islam.

Dalam penyusunan skripsi ini, peneliti menyadari masih terdapat banyak ketidaksempurnaan dan keterbatasan dalam hal isi, sistematika, maupun bahasa, dibandingkan dengan tulisan-tulisan ilmiah yang lain. Untuk itu, dengan segala kerendahan hati dan pengetahuan yang terbatas, peneliti menerima segala bentuk kritik dan saran yang membangun dalam penyempurnaan sebuah karya ilmiah.

Peneliti juga menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak akan berjalan lancar tanpa adanya bimbingan dan sumbangan pemikiran dari berbagai pihak. Pada kesempatan yang baik ini pula, peneliti ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, pikiran, waktu, tenaga, dan motivasi kepada:

1. Kedua orang tua saya (Ayah Jamroni dan Ibu Siti Endah Masrurin), yang telah memberikan segalanya, dan adikku Elok Fajar Rahmatika yang menggemaskan
2. Bapak Prof. Dr. H. Mudjia Rahardjo, M.Si selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang
3. Bapak Dr. H. Salim Al Idrus, MM, M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang
4. Bapak Dr. H. Misbahul Munir, Lc., M.Ei selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang
5. Bapak dan ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri Maulana Malik Ibrahim Malang, terkhusus kepada ibu Yona Octiani Lestari, SE., MSA selaku dosen Pembimbing
6. Segenap jajaran pimpinan dan pegawai di lingkungan Kantor Kesatuan Bangsa, Politik, dan Perlindungan Masyarakat (Kesbangpolinmas) Kabupaten Nganjuk
7. Segenap jajaran pimpinan dan pegawai di lingkungan Kantor Arsip dan Perpustakaan Daerah Kabupaten Nganjuk

8. Segenap jajaran pimpinan dan pegawai di lingkungan Dinas Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (DP2KAD) Kabupaten Nganjuk
9. Segenap jajaran pimpinan dan pegawai di lingkungan Badan Pusat Statistik Kabupaten Nganjuk
10. Segenap jajaran pimpinan dan pegawai di lingkungan Sekretariat Daerah Kabupaten Nganjuk
11. Segenap pengasuh Ponpes Sabilurrosyad, KH. Marzuki Mustamar, KH. Murtadlo Amin, KH. Abdul Aziz Husein, KH. Ahmad Warsito, yang selalu peneliti harapkan ridlo, manfaat, dan barokah ilmunya.
12. Segenap guru-guru, rencang-rencang pengurus dan santri Ponpes Sabilurrosyad, khususnya kamar Mbah Wahab dan Syekh Maulana Ishaq, yang selalu memberikan motivasi, semangat, dan utangan dalam menyelesaikan skripsi ini.
13. Kawan-kawan seperjuangan Manajemen 2011, yang selalu memberikan keceriaan dan semangat untuk lulus bersama.
14. KasKus.com The Largest Indonesian Community, KartunNgampus.com Cerita Kehidupan Mahasiswa, SantriZamanAkhir.com, dan 1CAK.com yang selalu menghibur dan memberikan motivasi agar menjadi mahasiswa sesungguhnya.
15. Warung Kopi Bunga Tiyem, Bakso Cak To, Warung Barokah, dan Mie Sedaap yang selalu menemani peneliti di kala lapar dan kurang tenaga.
16. Dan semua pihak yang telah memberikan kontribusi berupa tenaga, pikiran, dan utangan yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu. Semoga semua kontribusi dan amal baiknya mendapatkan balasan yang berlipat dari Allah Subhanahu wa Ta'ala

Semoga skripsi ini dapat menjadi sebuah karya ilmiah sederhana yang dapat memberi manfaat untuk kita semua.

Wassalamu'alaikum wa Rohmatullohi wa Barokaatuh

Malang, 11 Januari 2015
Peneliti,

ttd

Ahmad David Darissalam

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DEPAN	
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK (Bahasa Indonesia, Bahasa Inggris, dan Bahasa Arab).....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Kontribusi Penelitian.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1. Hasil Penelitian Terdahulu.....	9
2.2. Landasan Teori.....	23
2.2.1. Desentralisasi dan Otonomi Daerah.....	23
2.2.2. Gambaran Pengelolaan Keuangan Daerah di Era Otonomi Daerah.....	24
2.2.3. Kemampuan dan Kinerja Keuangan Daerah.....	25
2.2.3.1. Rasio Desentralisasi Pendapatan.....	26
2.2.3.2. Rasio Ketergantungan Pendapatan.....	27
2.2.3.3. Rasio Kontribusi BUMD.....	28
2.2.3.4. Rasio Belanja Rutin.....	28
2.2.3.5. Rasio Belanja Pembangunan.....	29
2.2.3.6. Rasio Pertumbuhan.....	29
2.2.3.7. Rasio Efektifitas PAD.....	30

2.2.3.8. Indeks Kemampuan Keuangan	31
2.2.4. Keberhasilan Pelaksanaan Otonomi.....	32
2.2.5. Kemampuan dan Kinerja Keuangan Daerah dalam Perspektif Islam.....	32
2.2.6. Pemerataan Pendapatan Daerah dalam Perspektif Islam....	36
2.3. Kerangka Berpikir.....	38
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	39
3.1. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	39
3.2. Lokasi Penelitian.....	39
3.3. Subyek Penelitian.....	39
3.4. Data dan Jenis Data.....	40
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	40
3.6. Analisis Data.....	42
3.6.1. Analisis Domain.....	42
3.6.2. Analisis Taksonomi.....	43
3.6.3. Analisis Komponensial.....	44
3.6.4. Analisis Tema Kultur.....	45
BAB IV PAPARAN DATA DAN PEMBAHASAN.....	47
4.1. Paparan Data Hasil Penelitian.....	47
4.1.1. Gambaran Kondisi Kabupaten Nganjuk Pada Tahun 2013....	47
4.1.1.1. Gambaran Kondisi Kabupaten Nganjuk Pada Tahun 2013 Secara Umum.....	47
4.1.1.2. Gambaran Kondisi Otonomi Daerah Kabupaten Nganjuk Pada Tahun 2013 dari segi Indeks Pembangunan Manusia.....	49
4.1.2. Gambaran Kondisi Keuangan Kabupaten Nganjuk Pada Tahun 2013.....	53
4.1.2.1. Rasio Desentralisasi Pendapatan.....	54
4.1.2.2. Rasio Ketergantungan Pendapatan.....	55
4.1.2.3. Rasio Kontribusi BUMD.....	55
4.1.2.4. Rasio Belanja Rutin.....	56
4.1.2.5. Rasio Belanja Pembangunan.....	56
4.1.2.6. Rasio Efektifitas PAD.....	57
4.1.2.7. Rasio Pertumbuhan.....	57
4.1.2.8. Indeks Kemampuan Keuangan.....	58
4.2. Pembahasan Hasil Penelitian.....	58
4.2.1. Penilaian Pencapaian Keberhasilan Pelaksanaan Otonomi Daerah.....	58
4.2.2. Penilaian Pencapaian Prestasi Kemampuan Dan Kinerja Keuangan.....	62
4.2.2.1. Porsi PAD, Dana Transfer, Dan Kontribusi BUMD	63
4.2.2.2. Porsi Belanja Rutin dan Belanja Pembangunan	66

4.2.2.3. Rasio Pertumbuhan, Indeks Kemampuan, dan Peringkat Wajar Tanpa Pengecualian dari BPK.....	69
4.2.2.4. Efektifitas PAD.....	72
4.2.3. Keterkaitan Prestasi Kemampuan dan Kinerja Keuangan dengan Keberhasilan Pelaksanaan Otonomi Daerah.....	74
4.2.4. Keberhasilan Pelaksanaan Otonomi Daerah dan Prestasi Kemampuan dan Kinerja Keuangan Daerah dalam Perspektif Islam.....	78
BAB V KESIMPULAN.....	83
5.1. Kesimpulan.....	83
5.2. Saran.....	84
DAFTAR PUSTAKA.....	86
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1	Daftar Penelitian Terdahulu16
Tabel 2.2	Pola Hubungan Tingkat Kemampuan Daerah26
Tabel 2.3	Skala Interval Derajat Fiskal27
Tabel 4.1	Indeks Pembangunan Manusia Kabupaten Nganjuk50
Tabel 4.2	Tingkat Pengangguran Kabupaten Nganjuk (dalam ribuan)51
Tabel 4.3	Pendapatan Per Kapita Disesuaikan (dalam ribuan rupiah)52
Tabel 4.4	Jumlah Penduduk Miskin52
Tabel 4.5	Angka Melek Huruf (ideal=100)53
Tabel 4.6	Angka Harapan Hidup53
Tabel 4.7	Kondisi Keuangan Kabupaten Nganjuk Pada Tahun 2013.....54
Tabel 4.8	Rasio Desentralisasi Pendapatan55
Tabel 4.9	Rasio Ketergantungan Pendapatan56
Tabel 4.10	Rasio Kontribusi BUMD56
Tabel 4.11	Rasio Belanja Rutin57
Tabel 4.12	Rasio Belanja Pembangunan57
Tabel 4.13	Rasio Efektifitas PAD.....58
Tabel 4.14	Rasio Pertumbuhan.....58
Tabel 4.15	Indeks Kemampuan Keuangan59
Tabel 4.16	Gambaran Porsi Belanja Daerah Kabupaten Nganjuk Tahun Anggaran 201368
Tabel 4.17	Porsi Belanja Daerah Menurut Bidang76

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Rasio Desentralisasi Pendapatan.....	26
Gambar 2.2 Rasio Ketergantungan Pendapatan.....	28
Gambar 2.3 Rasio Kontribusi BUMD.....	28
Gambar 2.4 Rasio Belanja Rutin.....	28
Gambar 2.5 Rasio Belanja Pembangunan.....	29
Gambar 2.6 Rasio Pertumbuhan Desentralisasi Pendapatan.....	29
Gambar 2.7 Rasio Pertumbuhan Ketergantungan Pendapatan.....	29
Gambar 2.8 Rasio Pertumbuhan Kontribusi BUMD.....	30
Gambar 2.9 Rasio Pertumbuhan Belanja Rutin.....	30
Gambar 2.10 Rasio Pertumbuhan Belanja Pembangunan.....	30
Gambar 2.11 Rasio Efektifitas PAD.....	30
Gambar 2.12 Komponen-komponen IKK.....	31
Gambar 2.13 Indeks Komponen.....	31
Gambar 2.14 Indeks Kinerja Keuangan.....	32
Gambar 2.15 Kerangka Berpikir.....	38

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Perhitungan data Indeks Pembangunan Manusia (IPM) Kabupaten Nganjuk Tahun 2007-2013 dan Indikator-Indikator Yang Mengiringi
- Lampiran 2 Penghitungan Data Rasio-Rasio Keuangan Daerah Kabupaten Nganjuk Tahun 2007-2013
- Lampiran 3 Pernyataan Wawancara
- Lampiran 4 Surat-Surat Ijin Penelitian, Surat-Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian, Bukti Konsultasi, dan Biodata Peneliti

ABSTRAK

Ahmad David Darissalam. 2015, SKRIPSI. Judul: “Analisis Kemampuan dan Kinerja Keuangan Daerah Kabupaten Nganjuk Dalam Mendukung Keberhasilan Pelaksanaan otonomi Daerah Pada Tahun 2013”

Pembimbing : Yona Octiani Lestari, SE., MSA.

Kata Kunci : Kemampuan Keuangan, Kinerja Keuangan, Otonomi Daerah, Penerimaan Asli Daerah

Semenjak Undang-undang Nomor 32 Tahun 2004 diputuskan, semua daerah otonom di tingkat propinsi dan kabupaten/kota diberi wewenang untuk mengurus dan mengatur wilayahnya sendiri. Hal ini disertai dengan pengurangan wewenang pemerintah pusat dalam beberapa aspek, termasuk aspek keuangan. Dengan demikian pemerintah daerah dituntut untuk mengoptimalkan Penerimaan Asli Daerah untuk membiayai operasionalnya. Beberapa laporan menunjukkan tingginya kegagalan otonomi daerah dikarenakan rendahnya PAD tidak sebanding dengan pengeluaran belanja pemerintah daerah. Tujuan dari penelitian ini untuk membuktikan apakah hal tersebut juga terjadi di Kabupaten Nganjuk berdasarkan pada data-data yang berhasil diungkap.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan tujuan untuk menggambarkan fokus penelitian secara sistematis yang meliputi kemampuan keuangan, kinerja keuangan, dan pencapaian keberhasilan otonomi daerah. Subyek penelitian adalah empat lembaga pemerintah daerah Kabupaten Nganjuk yang berhubungan dengan keuangan daerah dan otonomi daerah. Data dikumpulkan dengan cara observasi, dokumentasi, dan wawancara. Analisa data melalui empat tahap: reduksi data, penyajian data, konfirmasi narasumber, dan penarikan kesimpulan.

Dari hasil penelitian menunjukkan Derajat Desentralisasi Fiskal Kabupaten Nganjuk sangat kurang (<10%) dan menunjukkan Pola Hubungan Tingkat Kemampuan Daerah yang Instruktif, yang berarti kebijakan pemerintah yang diambil harus mendapat persetujuan dari Pemerintah Pusat. Meskipun demikian, indikator kinerja keuangan menunjukkan tren yang bagus, di mana PAD yang terserap melebihi target. Sedangkan untuk keberhasilan otonomi dilihat dari ukuran IPM, lebih banyak dipengaruhi bentuk struktur anggaran belanja daerah, di mana porsi belanja lebih banyak dianggarkan untuk bidang pendidikan dan kesehatan, sehingga nilai IPM, Angka Melek Huruf, dan Angka Harapan Hidup Kabupaten Nganjuk termasuk tinggi.

ABSTRACT

Ahmad David Darissalam. 2015, THESIS. Title: “Analysis of Regional Financial Capacity and Performance of Kabupaten Nganjuk in Supporting Implementation of Regional Autonomy in 2013”

Supervisor : Yona Octiani Lestari, SE., MSA.

Keywords : Financial Capability, Financial Performance, Autonomy, Regional Own Source Revenue

Since the deciding of *Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004*, all of provinces and *Kabupatens/Kotas* had been authorized to manage and regulate its own territory, accompanied by a reduction of central government authority in some aspects, including financial aspects. Therefore, all of autonomous regions are required to optimize the District Own Resource Revenue/DORR (*Penerimaan Asli Daerah/PAD*) to payed the operational cost of regional government. Some reports was showed a high failure of regional autonomy caused by the low DORR value that's not comparable with the expenditure of local government. The goal of this study is to proving whether this case probably happen in *Kabupaten Nganjuk*, based on the uncovered data.

This study is using descriptive qualitative approach to describe the research focus systematically includes indicator of financial capacity, financial performance, and achievements of regional autonomy. The research subjects are four regional government institutions of *Kabupaten Nganjuk* that related to regional finance and regional autonomy. The data was collected by observation, documentation, and interviews. And the analysis of data through four stages: data reduction, data presentation, sources confirm, and conclusion.

The results was showing that the Degree of Fiscal Decentralization of *Kabupaten Nganjuk* is very less (<10%) and the Regional Capability Level Relationship pattern shows an Instructive pattern. Its means all of Government's policy must be approved by the Central Government. Nevertheless, financial performance indicator to show a good trend, that DORR had absorbed over the target. Then, the successions of autonomy in the HDI scale, more influenced by structure form of regional budget, with the share of spending more budget on education and health aspects, which is comparable with the high value of HDI, Literacy Rate, and Life Expectancy.

التلخيص

أحمد ديفيد دار السلام .عام ٢٠١٥، المقالة .العنوان " :تحليل القدرة المالية الإقليمية و الأداء غنجوك في دعم تنفيذ الناجح لتطبيق الذاتي الإقليمي في ٢٠١٣ عام.
المشرف : يونا أوكتياني ليستاري الماجستير
كلمات البحث : القدرة المالية، الأداء المالي، الحكم الذاتي، الإقليمي الإيرادات الأصل

منذ قرر القانون رقم ٣٢ لسنة ٢٠٠٤ (*Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004*)، وكلها مناطق ذاتية الحكم في مدينة الأقاليم والمقاطعات يؤذن للتعامل وتنظيم أراضيها. ومن يرافقه انخفاض في سلطة الحكومة المركزية في العديد من الوجية ، بما في تلك الوجية المالية .وبالتالي هناك حاجة الحكومات المحلية لتحسين المناطق الإيصال الأصلي لتمويل عملياتها. وأظهرت بعض التقارير فشل مرتفعة بسبب الحكم الذاتي إيرادات منخفضة لا يستحق إنفاق الحكومة المحلية .والغرض من هذه الدراسة لإثبات ما إذا كان هذا هو الحال في غنجوك استنادا إلى بيانات كشفت أيضا.

تستخدم هذه الدراسة المنهج الوصفي النوعي بهدف لوصف يتضمن التركيز على البحوث منهجي القدرة المالية، والأداء المالي، والإنجازات من الحكم الذاتي الإقليمي. وكانت الموضوعات أربع وكالات الحكومة المحلية "غنجوك" المتعلقة التمويل المحلي واللامركزية .البيانات التي تم جمعها عن طريق الملاحظة والتوثيق، والمقابلات. تحليل البيانات من خلال أربع مراحل :الحد البيانات، وعرض البيانات، وتؤكد المصادر، والاستنتاج.

أظهرت النتائج درجة من اللامركزية الضريبية "غنجوك" أقل جدا ($> 10\%$) ويظهر نمط العلاقة مستوى القدرة منطقة المفيدة ، وهو ما يعني يجب الموافقة على سياسة الحكومة من قبل الحكومة المركزية. أما بالنسبة لنجاح الحكم الذاتي يتضح من حجم مؤشر التنمية البشرية، أكثر تأثرا شكل هيكل الموازنة العامة للدولة، مع حصة إنفاق أكثر الميزانية مجال التعليم والصحة، وذلك أن قيمة مؤشر التنمية البشرية، ومعدل الإلمام بالقراءة والكتابة ومتوسط العمر المتوقع "غنجوك" بما في ذلك عالية.