

**PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF UNTUK  
PEMBERDAYAAN UMKM  
(Studi pada Rumah Zakat Kota Malang)**

**SKRIPSI**



Oleh

**DZARI'ATUS SANIHAH**  
NIM: 11510010

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
MAULANA MALIK IBRAHIM  
MALANG  
2015**

**PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF UNTUK  
PEMBERDAYAAN UMKM  
(Studi pada Rumah Zakat Kota Malang)**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada:  
Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang  
Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh

**DZARI'ATUS SANIHAH**  
NIM: 11510010

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN)  
MAULANA MALIK IBRAHIM  
MALANG  
2015**

**LEMBAR PERSETUJUAN  
PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF UNTUK  
PEMBERDAYAAN UMKM  
(Studi pada Rumah Zakat Kota Malang)**

**SKRIPSI**

Oleh

**DZARI'ATUS SANIHAH  
NIM: 11510010**

Telah disetujui pada tanggal 29 Desember 2014

**Dosen Pembimbing,**



**Dr. H. Misbahul Munir, Lc., M.EI  
NIP.197507072005011005**

Mengetahui :

**Ketua Jurusan**

  


**Dr. H. Misbahul Munir, Lc., M.EI  
NIP.197507072005011005**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF UNTUK**  
**PEMBERDAYAAN UMKM**  
(Studi pada Rumah Zakat Kota Malang)

**SKRIPSI**

Oleh

**DZARI'ATUS SANIHAH**  
NIM: 11510010

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Dan Dinyatakan Diterima Sebagai Salah satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)  
Pada 08 Januari 2015

**Susunan Dewan Penguji**

**Tanda Tangan**

1. Ketua Penguji

Muhammad Sulhan, SE., MM  
NIP.197406042006041002

: 

2. Sekretaris (Pembimbing)

Dr. H. Misbahul Munir, Lc., M.EI  
NIP.197507072005011005

: 

3. Penguji Utama

Dr. H. Ahmad Djalaluddin, Lc., MA  
NIP. 197307192005011003

: 

Mengetahui :

**Ketua Jurusan**



Dr. H. Misbahul Munir, Lc., M.EI  
NIP. 197507072005011005

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : DZARI'ATUS SANIHAH

NIM : 11510010

Fakultas/ Jurusan : Ekonomi/ Manajemen

Menyatakan bahwa "Skripsi" yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang, dengan judul :

### **PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF UNTUK PEMBERDAYAAN UMKM (Studi Pada Rumah Zakat Kota Malang)**

Adalah hasil karya saya sendiri, bukan "duplikasi" dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila di kemudian hari ada "klaim" dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan atau pihak Fakultas Ekonomi, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Malang, 10 Januari 2015

Yang membuat pernyataan  
  
DZARI'ATUS SANIHAH  
NIM : 11510010



## **PERSEMBAHAN**

*Dengan segala kerendahan hati, kupersembahkan karya kecil ini kepada orang-orang yang telah memberi arti dalam sejarah perjalanan hidupku:*

*Sebentuk ungkapan kasih yang tulus kupersembahkan untuk yang tercinta Ayahanda Supriyono dan Ibunda Mushofah, sujudku serta takdzimku untukmu selalu. Terima kasih atas segala perjuangan, do'a restu dan segenap kasih sayang yang kini telah membawa anakmu pada pembelajaran arti hidup yang sejati.*

*Untuk yang tersayang,*

*Kakakku Zahrotul Awwaliyah dan adikku Nur Lailatur Rohma, terimakasih atas segala perhatian dan kasih sayangnya selama ini.*

*Do'a dan dukunganmu telah mengantarkanku ke gerbang awal perjalanan yang kian dewasa. Bersamamu hari-hari terasa indah penuh warna cinta dan kasih, canda tawa berhias cerita -cerita tersirat rindu menggebu.*

## MOTTO

وَمَنْ يَتَّقِ اللَّهَ يَجْعَلْ لَهُ مَخْرَجًا ۖ وَيَرْزُقْهُ مِنْ حَيْثُ لَا يَحْتَسِبُ ۚ وَمَنْ يَتَوَكَّلْ عَلَىٰ

اللَّهِ فَهُوَ حَسْبُهُ ۗ إِنَّ اللَّهَ بَلِغُ أَمْرِهِ ۗ قَدْ جَعَلَ اللَّهُ لِكُلِّ شَيْءٍ قَدْرًا ۖ

*“Barangsiapa bertakwa kepada Allah niscaya Dia akan Mengadakan baginya jalan keluar. Dan memberinya rezki dari arah yang tiada disangka-sangkanya. dan Barangsiapa yang bertawakkal kepada Allah niscaya Allah akan mencukupkan (keperluan)nya. Sesungguhnya Allah melaksanakan urusan yang (dikehendaki)Nya. Sesungguhnya Allah telah Mengadakan ketentuan bagi tiap-tiap sesuatu”. (QS. At-Thalaq: 2-3)*

## KATA PENGANTAR



Untaian rasa syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan segala karunia, rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: **“PENGELOLAAN DANA ZAKAT PRODUKTIF UNTUK PEMBERDAYAAN UMKM (Studi pada Rumah zakat kota Malang)”**. Shalawat dan salam senantiasa tetap tercurahkan kepada junjungan kita Nabi besar Muhammad SAW yang telah membimbing kita dari kegelapan menuju jalan kebaikan.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak akan berhasil dengan baik tanpa adanya bimbingan dan sumbangan pemikiran dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis dengan senang hati menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Mudjia Raharjo selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.
2. Bapak Dr. H. Salim Al Idrus, MM., M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.
3. Bapak Dr. H. Misbahul Munir, Lc., M.EI selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang dan juga selaku Dosen pembimbing, terima kasih atas segala kesabaran dan ketulusanya membimbing serta mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang.
5. Sembah sujud dan ta'dzim kuhaturkan kepada Ayahanda Supriyono dan Ibunda Mushofah tercinta, terima kasih yang mendalam atas perjuangannya yang gigih membesarkan, mendidik, menyayangi serta mendo'akan ananda dengan tulus.



6. Yang tersayang kakakku Awwaliyah dan Adikku Laila serta seluruh keluarga besar yang mencurahkan segenap kasih sayang dan motivasi yang tak terhingga kepada penulis.
7. Kepada Segenap Keluarga besarku terima kasih atas Do'a restu dan kasih sayang selama ini.
8. Pak Rudeq dan juga semua Staff Rumah Zakat yang berkenan memberikan izin melakukan penelitian di Rumah Zakat kota Malang.
9. Teman-teman seperjuangan Manajemen angkatan 2011 yang selalu memberikan motivasi dan kebersamaannya.
10. Napis yang selalu menemani dan saling memberi semangat. Asti, Suci, Gresi, Nikita, Qunita, Idul, malik, yuni, adit, lora, mega, inne, izza, cipy. Terima kasih untuk waktu dan kebersamaan selama 3,5 tahun ini.
11. Teman-teman alumni Pondok Pesantren Sunan Drajat yang ada di Malang terima kasih, bersama kalian ku temukan ketenangan jiwa.
12. Teman-teman DEMA Fakultas Ekonomi dan Sahabat-sahabat PMII Rayon Ekonomi Moh Hatta, jangan pernah lelah untuk berproses
13. Teman-teman Assisten Lab Statistik Fakultas Ekonomi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang, Semoga ilmu yang kita dapatkan bermanfaat.
14. Pihak-pihak yang tidak dapat disebut satu persatu disini, yang sedikit banyak telah membantu penyusunan Skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan yang disebabkan keterbatasan pengetahuan serta pengalaman penulis. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya kritik dan saran. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi berbagai pihak.

Malang, 09 Januari 2015

Penulis

Dzari'atus Sanihah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL DEPAN</b>	
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>ABSTRAK</b>	
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Tujuan .....	10
1.4 Manfaat penelitian .....	11
1.5 Batasan Masalah .....	11
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1 Hasil-hasil Penelitian Terdahulu .....	12
2.2 Kajian Teoritis .....	20
2.2.1 Zakat .....	20
2.2.1.1 Definisi Zakat .....	20
2.2.1.2 Dasar Hukum Zakat .....	22
2.2.1.3 Hikmah dan Manfaat Zakat .....	24
2.2.1.4 Mustahik Zakat .....	26
2.2.1.5 Zakat Produktif .....	31
2.2.1.6 Manajemen Pengelolah Zakat .....	34
2.2.1.7 Pelaksanaan dalam Pendistribusian dan Pendayagunaan zakat .....	39
2.2.1.7 Lembaga Pengelolah Zakat .....	41
2.2.2 Pemberdayaan .....	45
2.2.2.1 Pengertian Pemberdayaan .....	45
2.2.2.2 Strategi Pemberdayaan .....	47
2.2.2.3 Pendampingan Sosial .....	48
2.2.3 Pengertian UMKM .....	50
2.3 Kerangka Berfikir .....	55

### **BAB III METODELOGI PENELITIAN**

3.1 Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	56
3.2 Lokasi Penelitian .....	56
3.3 Subjek Penelitian .....	57
3.4 Data dan Jenis Data .....	57
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	58
3.6 Analisis Data .....	60

### **BAB IV PAPARAN DATA DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN**

4.1 Paparan Data .....	64
4.1.1 Latar Belakang Rumah Zakat .....	64
4.1.2 Visi dan Misi Rumah Zakat .....	68
4.1.3 Struktur Organisasi dan Job Description .....	69
4.1.4 Program Kerja Rumah Zakat .....	70
4.2 Pembahasan Data Penelitian .....	77
4.2.1 Model Pengelolaan Dana Zakat Produktif di Rumah Zakat Kota Malang .....	77
4.2.1.1 Sumber, Pengelolaan dan Pendistribusian Dana Zakat di Rumah Zakat Kota Malang .....	77
4.2.1.2 Model Pendistribusian Dana Zakat Produktif di Rumah Zakat Kota Malang .....	86
4.2.2 Model Pemberdayaan UMKM yang Dilakukan Rumah Zakat Kota Malang .....	99
4.2.3 Kontribusi Dana Zakat Produktif bagi UMKM .....	107

### **BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan .....	123
5.2 Saran .....	125

<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	126
-----------------------------	-----

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah UMKM Tahun 2010-2013 .....	2
Tabel 1.2 Prosentase penyaluran zakat pada tahun 2012-2013 .....	6
Tabel 1.3 Penerimaan dan Penyaluran Dana Zakat Tahun 2012-2013 .....	7
Tabel 1.4 Jumlah UMKM Kota Malang yang mendapatkan Dana Zakat Produktif .....	7
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	16
Tabel 2.2 Kriteria UMKM .....	53
Tabel 4.1 Pemasukan Dana Zakat Rumah Zakat Tahun 2012-2013 .....	78
Tabel 4.2 Distribusi Dana Zakat di Rumah Zakat .....	80
Tabel 4.3 Pendistribusian dana zakat yang ada di Rumah zakat kota Malang .....	86
Tabel 4.4 Perbedaan pendistribusian dana zakat Produktif di Rumah Zakat dengan lembaga yang lain .....	89
Tabel 4.5 UMKM yang mendapatkan dana zakat Produktif .....	94
Tabel 4.6 Jumlah UMKM yang mendapatkan dana zakat produktif .....	96
Tabel 4.7 Model Pemberdayaan yang dilakukan oleh Rumah Zakat kota Malang .....	104
Tabel 4.8 Daftar penerimaan bantuan dan pendapatan usaha bapak Kholid ...	112
Tabel 4.9 Penerimaan dana zakat produktif Ibu Ponijem dari Rumah Zakat kota Malang .....	114
Tabel 4.10 Penerimaan dana zakat produktif Ibu Sukensis dari Rumah Zakat kota Malang.....	117
tabel 4.11 Penerimaan dana zakat produktif Ibu Atema dari Rumah Zakat kota Malang .....	120

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berfikir .....	55
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Rumah Zakat .....	69
Gambar 4.2 Proses pengumpulan dana zakat di Rumah zakat kota Malang ..	78
Gambar 4.3 Alur untuk menjadi mustahiq Rumah zakat kota Malang .....	91
Gambar 4.4 Alur pendistribusian dana zakat produktif di Rumah zakat kota Malang .....	93

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Pedoman wawancara
- Lampiran 2 : BuktiKonsultasi
- Lampiran 3 : Biodata Peneliti
- Lampiran 4 : Surat Keterangan Peneltian
- Lampiran 5 : Dokumentasi Foto

## ABSTRAK

Sanihah, Dzari'atus. 2015. Skripsi. Judul: Pengelolaan Dana Zakat Produktif Untuk Pemberdayaan UMKM (Usaha Mikro Kecil Menengah) (Studi pada Rumah Zakat Kota Malang)

Pembimbing : Dr. H. Misbahul Munir, Lc., M.EI

Kata Kunci : Zakat Produktif, Pemberdayaan, UMKM

---

---

Zakat merupakan satu dari lima rukun Islam yang wajib dilaksanakan oleh setiap muslim. Salah satu jenis zakat yang dikembangkan adalah zakat produktif. Pengembangan zakat produktif dengan cara dijadikannya dana zakat sebagai Modal untuk pemberdayaan ekonomi penerimanya, dan supaya fakir miskin dapat menjalankan atau membiayai kehidupannya dengan konsisten tanpa bergantung kepada orang lain dan. Rumah zakat merupakan salah satu lembaga zakat yang mendistribusikan dana zakat produktif dan pemberdayaan UMKM. Penelitian ini untuk mengetahui pengelolaan dana zakat produktif yang ada di Rumah zakat kota Malang dan model Pemberdayaan UMKM yang dilakukan oleh Rumah zakat serta kontribusi dana zakat produktif bagi UMKM.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian Kualitatif dengan metode deskriptif. Data-data yang dibutuhkan dalam penelitian didapatkan melalui observasi secara langsung, wawancara dan dokumentasi. Untuk Menguji keabsahan data di lapangan peneliti menggunakan teknik triangulasi.

Hasil dari penelitian ini dapat disimpulkan bahwa Rumah zakat kota Malang mengelolah dana zakat dengan profesional. Rumah zakat mendistribusikan dana zakat dalam bentuk konsumtif dan produktif. Pendistribusianya dana zakat produktif didistribusikan dalam bentuk dana Hibah dengan program Senyum Mandiri. Pemberdayaan UMKM yang dilakukan Rumah Zakat dengan program pendampingan, pemotivasian, pembinaan dan pelatihan. Pemberdayaan dilakukan setiap bulan untuk meningkatkan kualitas kinerja UMKM. Kontribusi dana zakat bagi UMKM yaitu transformasi dari *mustahiq* menjadi *muzakki*, peningkatan produktifitas usaha dan kemandirian ekonomi.

## ABSTRACT

Sanihah, Dzari'atus. 2015. Thesis. Title: Productive Zakat Funds Maintenance for UMKM (Small, Micro, and Medium Enterprises) Empowerment (A Study in Rumah Zakat Malang)

Advisor : Dr. H. Misbahul Munir, Lc., M.EI

Keywords : Productive Zakat, Empowerment, UMKM (Small Micro and Medium Enterprises)

---

Zakat is one of Islamic five pillars which must be done by every Moslem. A kind of zakat which has been developed is productive zakat. The development of productive zakat has done by giving the funds as a capital for the economical empowerment of the fund receiver, moreover so that the poor can consistently run their lives without depending on others. Rumah Zakat is one of the institutes who distribute the productive zakat funds and empowering UMKM (small, micro, and medium enterprises).

This research used descriptive qualitative design. The data were obtained from direct observation, interview, and documentation. For testing the data validity, the researcher used triangulation technique.

From the research findings, it can be concluded that Rumah Zakat Malang has been maintaining the zakat funds professionally. Rumah Zakat distributed the funds in productive and consumptive ways. The distribution of productive zakat funds is done in form of Hibah funds in Senyum Mandiri program. The UMKM empowerment programs that have been done by Rumah Zakat were in form of motivating, mentoring, training, and developing programs. The empowerment is done monthly to improve UMKM's performance quality. The zakat funds contribution for UMKM was a transformation from *mustahiq* became *muzakki*, company productivity improvement, and economical independence.



## مستخلص البحث

سنة، ذريعة. 2015. بحث العلمي. إدارة مال الزكاة المنتجة للتمكين UMKM ( جهد  
المجهرية للمالك الصغر والمتوسط ) أي ( البحث التحريبي في بيت المال الزكاة  
بمدينة مالانج ).

المشرف الأول: الدكتور الحاج مصباح المنير، الماجستير.

الكلمات الأساسية : زكاة المنتجة, تمكين, UMKM

---

الزكاة هي إحدى من خمسة أركان الإسلام. ويجب على كل مسلم ومسلمة أن يعملها.  
وإحدى من طريقة الزكاة الحديثة وهي بتطور زكاة المنتجة. وكيفية تطور زكاة المنتجة باستخدام مال  
الزكاة كرأس مال أو عاصمة للتمكين إقتصاد على مستفيدين و الفقراء والمساكين يستطيعون أن  
يكفي معيشتهم بنفسهم. وبيت المال الزكاة هي مؤسسة الزكاة للتصرف المال الزكاة المنتجة  
وللتمكين UMKM. وهدف هذا البحث لمعرفة إدارة مال الزكاة المنتجة في بيت المال الزكاة بمدينة  
مالانج وطريقة التمكين UMKM فيه والتوزيع مال الزكاة المنتجة ل UMKM.

استخدم الباحثة هذا البحث بالطريقة النوعية وبالمنهج الوصفي. ونالت الباحثة البيانات  
المهمة في هذا البحث بالملاحظة المباشرة وبالمقابلة وبالوثيقية. ولتجريب حقيقة البيانات في الميدان,  
استخدم الباحثة بالمنهج التثليث.

وحاصل من هذا البحث أن قد أدار بيت المال الزكاة بمدينة مالانج على مال الزكاة  
بإحتراف كبير ووزع مال الزكاة ببيئة المسلولة والمنتجة, أما في التوزيع مال الزكاة المنتجة متوزع ببيئة  
الهيبة في منهج ( Senyum mandiri ). وإدارة UMKM في بيت المال الزكاة بالمنهج المحاور  
وإعطاء التشجيع والتدريب والتمرين. واستخدم هذه الإدارة كل شهر للتطور جودة في إجراء  
UMKM . وإسهام مال الزكاة ل UMKM هو تغيير من المستحق إلى المركزي وتطور في محاولة  
الإنتاجية و إقتصاد المستقل.