

**MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF PADA LEMBAGA AMIL  
ZAKAT (LAZ) SIDOGIRI PASURUAN**

**SKRIPSI**



**Oleh**  
**NUR HALIMAH**  
**NIM : 10510094**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
MAULANA MALIK IBRAHIM  
MALANG  
2014**

**MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF PADA LEMBAGA AMIL  
ZAKAT (LAZ) SIDOGIRI PASURUAN**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada:

Universitas Islam Negeri (UIN) Maulana Malik Ibrahim Malang  
untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh

**NUR HALIMAH**

**NIM : 10510094**

**JURUSAN MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
MAULANA MALIK IBRAHIM  
MALANG  
2014**

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF PADA LEMBAGA AMIL**  
**ZAKAT (LAZ) SIDOGIRI PASURUAN**

**SKRIPSI**

**Oleh**

**NUR HALIMAH**  
NIM : 10510094

Telah Disetujui 03 April 2014  
Dosen Pembimbing,

**Dr. H. Ahmad Djalaluddin,Lc.,MA**  
NIP 19730719 200501 1 003

Mengetahui :  
Ketua Jurusan,

**Dr. H. Misbahul Munir, Lc., M.EI**  
NIP. 19750707 200501 1 005

## **LEMBAR PENGESAHAN**

### **MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT (LAZ) SIDOGIRI PASURUAN**

#### **SKRIPSI**

Oleh  
**NUR HALIMAH**  
NIM : 10510094

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Dan Dinyatakan Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (SE)  
Pada tanggal 11 April 2014

#### **Susunan Dewan Penguji**

#### **Tanda Tangan**

1. Ketua

**Muhammad Sulhan, SE.,MM**  
NIP 19740604 200604 1 002

( )

2. Sekretaris/ Pembimbing

**Dr. H. Ahmad Djalaluddin,Lc.,MA**  
NIP 19730719 200501 1 003

( )

3. Penguji Utama

**Dra. Hj. Umrotul Khasanah, S.Ag.,M.Si**  
NIP 19670227 199803 2 001

( )

Mengetahui :

Ketua Jurusan,

**Dr. H. Misbahul Munir, Lc., M.EI**  
NIP 19750707 200501 1 005

## **SURAT PERNYATAAN**

Yang bertandatangan dibawah ini saya :

Nama : Nur Halimah  
NIM : 10510094  
Alamat : Tegal Randu Klakah Lumajang Jawa Timur

Menyatakan bahwa “**Skripsi**” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam Negeri (UIN) Malang dengan judul :

**MANAJEMEN ZAKAT PRODUKTIF PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT  
(LAZ) SIDOGIRI PASURUAN**

Adalah hasil karya sendiri, bukan “**Duplikasi**” dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila dikemudian hari ada “**Klaim**” dari pihak lain, bukan menjadi tanggung jawab Dosen Pembimbing dan pihak Fakultas Ekonomi, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Malang, 17 April 2014  
Hormat saya,

Nur Halimah  
10510094

## LEMBAR PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

Segala puji dan syukur kupersembahkan bagi sang penggenggam langit dan bumi, dengan rahman dan rahim yang menghampar melebihi luasnya angkasa raya. Dzat yang menganugerahkan kedamaian bagi jiwa-jiwa yang senantiasa merindu akan ke Maha besaran-Nya. Lantunan sholawat beriring salam penggugah hati dan jiwa, menjadi persembahan penuh kerinduan pada sang revolusioner Islam, pembangun peradaban manusia yang beradab Habibina wanabiyyina Muhammad SAW... Dengan mengharap ridho-Mu, kupersembahkan karya tulis ini untuk yang terkasih.

Ibunda tersayang.....

Kau kirim aku kekuatan lewat untaian kata dan irungan do'a tak ada keluh kesah di wajahmu dalam mengantar anakmu ke gudang ilmu untuk mendapatkan pengetahuan fiddini waddunya wal akhirah dan tuk raih segenggam harapan dan impian menjadi kenyataan

Ayahanda tercinta.....

Kau begitu kuat dan tegar dalam hadapi hidup ini Kau jadikan setiap tetes keringatmu sebagai semangat meraih cita-cita Hari-harimu penuh tantangan dan pengorbanan Tak kau hiraukan terik matahari membakar kulitmu Tak kau pedulikan hujan deras mengguyur tubuhmu Ibunda dan ayahanda.....

Untuk Almarhum kakakku tercinta Syaiful Arifin

Untuk adikku tercinta Shohibah Amalia

Dan tak lupa untuk calon imamku .....

Seorang teman tidak bisa dianggap teman sampai ia diuji dalam tiga kesempatan: pada waktu dibutuhkan, sikap di belakang anda, dan setelah kematian Anda.

(Ali ibn abi Talib )

## MOTTO

إِنَّ اللَّهَ تُحِبُّ الْمُتَّلِّفِينَ يُقَاتِلُونَ فِي سَبِيلِهِ

صَفَّا كَانُهُمْ بُنَيَّنُ مَرْصُوصٌ

“Sesungguhnya Allah menyukai orang yang berperang dijalan-Nya dalam barisan yang teratur seakan-akan mereka seperti suatu bangunan yang tersusun kokoh” (QS.

Ash. Shaff :4)

خَيْرُ النَّاسِ أَحْسَنُهُمْ خُلُقاً وَأَنْفَعُهُمْ لِتَّاسِ  
رواه الطبراني في المعجم الأوسط (٦ : ٥٨)

“Sebaik-Baik Manusia adalah yang baik Budi Pekertinya

dan Bermanfaat Bagi Manusia”

(HR. At-Thabrani dalam Al-Mu’jam Al-Ausath, 6:58)

“Kaki yang akan berjalan lebih jauh dari biasanya  
Tangan yang akan berbuat lebih banyak dari biasanya  
Mata yang akan menatap lebih lama dari biasanya  
Leher yang akan lebih sering melihat keatas  
Lapisan tekad yang 1000 kali lebih keras dari baja  
Hati yang akan bekerja lebih keras dari biasanya  
Serta mulut yang akan selalu berdoa”

5 cm

## KATA PENGANTAR



Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan judul "**Manajemen Zakat Produktif pada Lembaga Amil Zakat (LAZ) Sidogiri Pasuruan**"

Sholawat serta salam kami haturkan kepada Nabi besar Muhammad SAW yang telah merubah dunia yang penuh kejahilan menuju dunia yang penuh perdamaian

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, baik penyajian data maupun sistematika penulisannya. Untuk itu saran dan kritik akan penulis terima dengan senang hati demi kesempurnaan skripsi ini.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak terkait yang dengan tulus dan ikhlas telah membantu dan memberikan motivasi kepada penulis demi terselesaiannya penulisan skripsi ini. Ungkapan terima kasih yang mendalam penulis haturkan kepada :

1. Ibunda, ayahanda, dan adik. Yang tiada henti-hentinya membantu baik moril, materiil, serta do'a sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Bapak Prof. Dr. H. Mudjia Rahardjo, M.Si, selaku Rektor UIN Maulana Malik Ibrahim Malang.
3. Bapak Dr. H. Salim Al Idrus, MM., M.Ag selaku Dekan Fakultas Ekonomi UIN Maulana Malik Ibrahim Malang.
4. Bapak Dr. H. Ahmad Djalaluddin,Lc.,MA selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan masukan, saran serta bimbingan dalam proses penulisan skripsi.
5. Bapak dan ibu dosen pengaji yang telah memberikan masukan dalam penulisan skripsi ini dengan tulus.

6. Bapak/Ibu Dosen dan karyawan Fakultas Ekonomi UIN MALIKI Malang yang telah memberikan ilmunya dengan tulus.
7. Ustadz Muhammad Masykuri Abdurrahman selaku sekretaris LAZ Sidogiri, Ustadz Ilham Wahyudi, Ustadz Wahid dan Ustadz Ismail selaku pengurus LAZ BMT UGT Sidogiri Pasuruan.
8. Kawan-kawan HMI komisariat Syariah-Ekonomi (Syaiko), yang selalu senantiasa memberikan dukungan dan motivasi.
9. Ustadz Abdul Ghofur yang telah banyak memberikan saran, motivasi, dan fikiran serta tenanganya dalam setiap langkah.

Semoga bimbingan serta bantuan yang telah diberikan kepada penulis mendapat imbalan dari Allah SWT. Amin

Dan akhirnya semoga skripsi ini dapat bermanfaat terutama bagi penulis serta bagi pihak yang berkepentingan.

Malang, 17 Februari 2014

Nur Halimah

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
ABSTRAK .....	xiv

### BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Tujuan .....	9
1.4 Manfaat .....	10
1.5 Batasan Penelitian .....	10

### BAB II KAJIAN PUSTAKA

2.1 Penelitian Terdahulu .....	11
2.2 Kajian Teoritis .....	15
2.2.1 Pengertian Manajemen.....	15
2.2.2 Fungsi Manajemen dalam Pengelolaan Harta Zakat.....	17
2.2.3 Pengertian Zakat Produktif .....	26
2.2.4 Sejarah dan Perkembangan Zakat .....	29
2.2.5 Hukum Zakat Produktif.....	33
2.2.6 Rukun dan Syarat Zakat produktif .....	39
2.2.7 Tujuan Zakat Produktif .....	44
2.2.8 Manfaat Zakat Produktif .....	47
2.2.9 Zakat dalam Perspektif Ekonomi .....	49
2.2.10 Problematika Pengelolaan Zakat di Indonesia .....	54

### BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Lokasi Penelitian .....	58
-----------------------------	----

3.2 Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	58
3.3 Sumber Data .....	59
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	60
3.5 Metode Analisis Data .....	62

#### **BAB IV PAPARAN DATA DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN**

4.1 Paparan Data .....	66
4.1.1 Gambaran Umum LAZ Sidogiri Pasuruan.....	66
4.1.2 Visi dan Misi LAZ Sidogiri .....	67
4.1.3 Maksud dan Tujuan LAZ Sidogiri .....	68
4.1.4 Buadaya LAZ Sidogiri .....	68
4.1.5 Program LAZ Sidogiri .....	68
4.1.6 Struktur Organisasi LAZ Sidogiri.....	75
4.2. Pembahasan Hasil Penelitian .....	89
4.2.1 Pengelolaan Zakat Produktif.....	89
4.2.2 Manajemen Zakat LAZ Sidogiri.....	95
4.2.2.1 Perencanaan ( <i>Planning</i> ).....	97
4.2.2.2 Pengorganisasian ( <i>Organizing</i> ) .....	123
4.2.2.3 Pengarahan( <i>Actuating</i> ) .....	128
4.2.2.4 Pengawasan ( <i>Controlling</i> ).....	136
4.2.3 Problematika pada LAZ Sidogiri.....	143

#### **BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan.....	148
5.2 Saran .....	151

#### **DAFTAR PUSTAKA ..... 153**

#### **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 : Laporan zakat dan Dana Sosial RAT tahun Buku 2012 .....	9
Tabel 2.1 : Penelitian Terdahulu .....	13
Tabel 4.1 : Daftar Data Mustahik yang Menjadi Donatur Tetap LAZ Sidogiri Pasuruan Pada Tahun 2013.....	105
Tabel 4.2 : Laporan Pendistribusian Zakat pada LAZ Sidogiri .....	115
Tabel 4.3 : Penerima Dana Zakat Produktif pada LAZ Sidogiri .....	116
Table 4.4 : Model <i>Planning</i> pada LAZ Sidogiri .....	121
Table 4.5 : Model Pengawasan pada LAZ Sidogiri Pasuruan .....	142

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1 : Struktur Organisasi LAZ Sidogiri .....	76
Gambar 4.2 : Alur Pendistribusian Zakat Produktif pada LAZ Sidogiri .....	108

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 : Lembar Konsultasi .....	
Lampiran 2 : Daftar Wawancara .....	155
Lampiran 3 : Surat Keterangan Ketersediaan Menjadi Donatur .....	

## **ABSTRAK**

Halimah, Nur. 2014. SKRIPSI. Judul : Manajemen Zakat Produktif pada LAZ Sidogiri Pasuruan.

Pembimbing : Dr. H. Ahmad Djalaluddin, Lc,MA.

Kata Kunci : Manajemen, Zakat Produktif

---

Zakat produktif merupakan cara atau metode dalam mendayagunakan zakat untuk produktif, sebagai usaha dalam bentuk skala kecil. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan model manajemen zakat produktif pada LAZ Sidogiri serta mengatasi problematika yang dialami LAZ Sidogiri Pasuruan.

Penelitian ini kualitatif dengan metode deskriptif. Dengan pengambilan data berupa data primer dan data sekunder, dengan cara wawancara dan observasi, serta dengan cara membaca literatur kepustakaan, internet, media cetak mengenai pendistribusian dana zakat produktif pada LAZ Sidogiri Pasuruan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dari segi perencanaan LAZ Sidogiri mengadakan rapat bidang, (RK-AL), Perencanaan dalam pengumpulan dana zakat melalui strategi CONZIS dan PENZIS, pemanfaatan rekening, pendistribusian dana zakat unit Kun Fayakun. Pembagiannya adalah 50% untuk konsumtif, 20% untuk produktif, 20% untuk beasiswa, dan 10% untuk operasional. Problematika yang dihadapi yaitu calon donatur belum menyerahkan zakat di LAZ Sidogiri. Solusinya adalah dengan mengimplementasikan CONZIS, melakukan kunjungan kepada masyarakat. Pada tatanan SDM, solusinya adalah harus banyak mengadakan pelatihan-pelatihan pada tatanan SDM. Petugas LAZ Sidogiri mendapat respon yang kurang baik dari masyarakat, Solusinya adalah melakukan CONZIS kepada mayarakat sebagai organisasi lembaga pengelola zakat yang professional dan pembuktiaanya melalui kinerja para khidmah LAZ Sidogiri.

## **ABSTRACT**

Halimah, Nur. 2014 Thesis. Title: "Productive Zakat Management at LAZ Sidogiri Pasuruan.

Supervisor : Dr. H. Ahmad Djalaluddin, Lc, MA.

Keywords : Management, Productive Zakat

---

Zakat is a means or method productive in utilizing zakat for productive, as in the form of small-scale enterprises. The purpose of this study was to describe the zakat management model on LAZ Sidogiri productive and overcome problems experienced LAZ Sidogiri Pasuruan .

This research is qualitative descriptive method. By collecting data in the form of primary data and secondary data, by means of interviews and observations, as well as by reading literature library, internet, print media regarding the distribution of Zakat funds productively on LAZ Sidogiri Pasuruan.

From the results of that analysis in terms of planning meetings held LAZ Sidogiri field, (RK-AL), Planning in charity fundraising through CONZIS and PENZIS strategy, account utilization . distribution of zakat funds Fayakun Kun unit. The distribution was 50 % for the consumer, earning 20 % to 20% for the scholarships, and 10 % for operations. The problems faced by the prospective donor is not charity at LAZ Sidogiri handed. The solution is to implement CONZIS, a visit to the community. In order SDM, the solution is to have a lot to hold trainings in order SDM. LAZ Sidogiri officer gets poor response from the public, do CONZIS solution is to society as an organization of professional zakat management institutions and pembuktiaanya through the khidmah LAZ Sidogiri performance.

## الملخص

حليمة نور. أطروحة عام ٢٠١٤ . عنوان: "إدارة الزكاة الإنتاجية في مؤسسات الزكاة مقرًا دائمًا زقاق سيدوغيري و التمويل التشغيل المال المتكاملة المشتركة المشرف: د حج أحمد جلال الدين، ترخيص. سيد الدين.

الزكاة هي وسيلة أو أسلوب الإنتاجية في استخدام الزكاة للإنتاجية، كما في شكل المشاريع وكان الغرض من هذه الدراسة لوصف نموذج إدارة المؤسسات الإنتاجية الزكاة الزكاة . الصغيرة وكذلك التغلب على المشاكل التي مؤسسة الزكاة في زقاق

من خلال جمع البيانات في شكل البيانات الأولية والبيانات . هذا البحث هو المنهج الوصفي النوعي الثانوية، عن طريق المقابلات واللاحظات، وكذلك من خلال قراءة الأدب المكتبة، والإنترنت ووسائل الإعلام المطبوعة فيما يتعلق بتوزيع صناديق الزكاة إلى زقاق إنتاجية العامل معهد الزكاة

العامل الاجتماعي )، وتشير هذه النتائج إلى أن من حيث اجتماعات التخطيط الميداني معهد العامل الرفيع الميزانية المؤسسات)، في التخطيط لجمع التبرعات الخيرية من خلال التنشئة الاجتماعية استراتيجيات الزكاة والصدقات والزكاة وإنفاق الميسور بيك اب الخيرية التبرع، واستخدام وكان توزيع ٥٪ بالنسبة . توزيع أموال الزكاة المعوزين تمويل تكلفة الوحدة من التقدم . الحساب لم يتم تسليم المشاكل التي . للمستهلك، وكسب ٢٠٪ إلى ٢٠٪ للمنع الدراسية، و ١٠٪ للعمليات الحل هو تنفيذ الزكاة التنشئة . تواجهها المانحة المحتملة في أكثر من جمعية خيرية معهد العامل الزكاة في الترتيب من حيث الموارد البشرية، والحل هو . الاجتماعية والتبرع الخيري، وجعل زيارة إلى المجتمع تلقى ضباط معهد العامل . أن يكون هناك الكثير لعقد دورات تدريبية على هيكل الموارد البشرية الزكاة ضعف الاستجابة من الجمهور، والحل هو الانخراط في المجتمع الزكاة والصدقات التبرع للمجتمع كمنظمة من مؤسسة الزكاة المهنية وإثبات الأداء من خلال التنشئة الاجتماعية شركة خدمة الزكاة والتبرع الخيري